

SECRETARIA DE VIVIENDA SOCIAL SUBSECRETARIA DE PROGRAMAS BASICOS Y ASOCIATIVOS

Informe de Gestión a 30 Junio de 2010

FECHA: Agosto 25 de 2010.

DEPENDENCIA: Subsecretaria de Programas Básicos y Asociativos (SPBA).
Secretaria de vivienda Social.

OBJETO: Informe de gestión y avance del 1 Enero al 30 de Junio de 2010.

De acuerdo con el oficio No SVS.4147.0.10.59 de Agosto 19 de 2010, presento el informe de gestión del primer semestre de 2010, el cual contiene el avance en porcentaje y en tiempo de los proyectos de inversión de SPBA-SVS, con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos exigidos por Gobierno en línea.

El informe se presenta tomando como base el plan de inversiones del año 2010 y el Plan de Desarrollo 2008 -2011.

Como parte de la política de la Administración del Alcalde Dr. Jorge Ivan Ospina y respondiendo a los alcances del Plan de Desarrollo, la Subsecretaria de Programas Básicos y Asociativos (SPBA) de la Secretaria de vivienda Social tiene en el marco del programa Cali es mi Casa, Macroproyecto Cali Renueva, las siguientes metas:

- 1. En el periodo 2008 - 2011, se deben haber construido 1252 viviendas de interés social (VIS), de los programas ya contratados con licencias y que vienen en ejecución (Convenios Asociativos)**

Hasta el momento a Junio 30 de 2010, el estado de cumplimiento de esta meta es la siguiente:

PROYECTOS DE VIVIENDA (VIS): En el periodo 2010 se proyecta realizar 310 unidades de vivienda VIS, de las cuales a Junio de 2010, se han construido 85. En el año 2009 se construyeron 402 y en el año 2008 igualmente se construyeron 430. Para el periodo 2008 – a Junio de 2010, tenemos un



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**
SECRETARÍA DE VIVIENDA SOCIAL

acumulado de 917 unidades, quedando pendiente 335 unidades para cumplir la meta a Diciembre de 2011 (periodo 2008 – 2011).

PROYECTOS VIS EN EJECUCION.

Torres de la 52. Son 150 Apartamentos en dos etapas. Se han vendido 148 apartamentos y hay disponibles 2 apartamentos para la venta. La obra esta un 100% terminado.

Las Delicias. Son 157 apartamentos en dos etapas. Está terminada la obra física desde el año pasado en un 100%. No hay apartamentos disponibles, todos fueron vendidos. Actualmente estamos en proceso de escrituración de los últimos apartamentos.

Santa Martha de los Caballeros. Son 340 apartamentos. A Junio de 2010 se han vendido 339 apartamentos y hay un apartamento disponible. El avance de la obra es del 98% y se estima que a finales de Julio de 2010, la obra se termine en un 100% con las dos últimas torres y se haga entrega a los compradores de los últimos 40 apartamentos.

Colinas de San Miguel. Son 100 Apartamentos. Se han vendido 48 y hay disponibles 52 apartamentos. La obra esta en un 55% de avance, y se espera terminarla al final del año 2010.

Brisas de la Base. Son 700 apartamentos a construir en 5 etapas de 7 bloques de 20 apartamentos. Se han vendido 95 apartamentos y hay disponibles en la primera etapa 45 y en total 605 unidades. A mediados del mes de Agosto se entregarán los primeros 40 apartamentos. La obra esta en un 45% de la primera etapa (140 apartamentos). Para el año 2010 se ha proyectado la construcción de 280 aptos (etapas 1 y 2). Se iniciará la tercera y cuarta etapa en el año 2011, las etapas restantes se entregarán en los años 2012 a 2014 año en que se terminará el convenio.

Torres del Municipal o Torres de Santa Juliana. Son 75 Apartamentos. Se han vendido 55 y hay disponibles 20 apartamentos. La obra inicia a mediados de Agosto de 2010, dado que se alcanzó el punto de equilibrio con las ventas. Las entregas de los 75 apartamentos solo se realizarán a finales del 2010, terminándose así el convenio.



2. En el periodo 2008-2011, se deben haber construido 11.500 viviendas de interés prioritario (VIP).

Hasta el momento el estado de cumplimiento de esta meta es la siguiente: En el año 2008 se construyeron 1287 unidades, para el año 2009 se construyeron 400 unidades y para el año 2010 a Junio 30 se han construido 300 unidades. A Junio 30 de 2010 se tiene un acumulado de unidades construidas de 2187 en el cumplimiento de la meta para el periodo 2008 – 2011.

En ejecución y para entregar a finales de Diciembre de 2010 están: 640 unidades de Santa Elena, 100 unidades de Altos de la Luisa, 38 de Mirador de Conny, para un estimado acumulado esperado de 2965 unidades.

PROYECTOS VIP EN EJECUCION.

Altos de la Luisa: Son en total 200 apartamentos para la segunda etapa. Se han vendido 199 y hay un apartamento disponible. La obra esta en un 50% de avance y se espera terminar las obras a finales del año 2010.

En la primera etapa se construyeron 192 casas. Se vendieron 192 y no hay casas disponibles. La obra ha sido terminada en un 100%, actualmente se esta en proceso de escrituración de los últimos predios.

Potrero Grande. En el año 2009 se entregaron 1.095 viviendas de la IV etapa (vigencia 2008). A finales de Diciembre de 2009 se terminaron las obras urbanísticas y de infraestructura de los lotes 11 y 12 para las 867 viviendas de la V etapa de Potrero Grande. Las unidades básicas se construirán a finales del 2010, dependiendo de la adjudicación de subsidios nacionales de vivienda otorgados por Fonvivienda. Igualmente en este año se iniciarán las obras de urbanismo e infraestructura para los lotes de reserva 8 y 10, con lo cual se pretende construir otras 224 unidades de vivienda, para un total de 1091 soluciones. Actualmente estamos en el proceso de elegibilidad del proyecto ante Findeter y la modificación de la licencia de construcción. Con esta V etapa se termina el Proyecto de Potrero Grande.

Santa Helena. Esta administración se ha comprometido con la construcción de 3200 apartamentos en dos etapas para el periodo 2008 - 2011. De la primera etapa se han contratado dos sub-etapas de construcción que suman 1240 unidades, las cuales se entregaran en el cuarto trimestre del año 2010, la



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**
SECRETARÍA DE VIVIENDA SOCIAL

segunda etapa se construirá en el año 2011 con 1960 apartamentos, terminándose así el proyecto y el convenio. Para este proyecto se han recibido 2980 formularios para la postulación al subsidio nacional de vivienda, se han precalificado 280 y hay aprobados con crédito 160.

Loma Linda. Son 400 apartamentos. Se inició el proceso de preventa a finales del año 2009. Se han vendido 120 y hay disponibles 280. El estado de avance de las obras es del 20% (obras de urbanismo). Para el año 2010 se ha proyectado construir los primeros 200 apartamentos.

3. A Diciembre de 2010 se debe tener un modelo piloto de construcción de vivienda mediante autoconstrucción dirigida.

Hasta el momento el estado de cumplimiento de esta meta es la siguiente:

Proyecto Mirador de Conny. Proyecto habitacional es dirigido a reubicación de familias localizadas en predios de alto riesgo de la Comuna 20. El proyecto habitacional esta constituido por 38 unidades básicas unifamiliares. Las obras de urbanismo del proyecto están terminadas en un 95%. Igualmente se ha gestionado la socialización para las 38 familias que serán beneficiadas y postuladas al subsidio nacional de vivienda.

**INFORME SUBSIDIOS MUNICIPALES DE VIVIENDA ASIGNADOS EN EL
PERIODO ENERO A JUNIO DE 2010**

En lo que respecta a postulaciones al subsidio Familiar de Vivienda, el pasado 12 de Noviembre de 2009 Fonvivienda hizo la apertura de la convocatoria a postulación al Subsidio Familiar de Vivienda para hogares que desarrollen actividades de recuperación, tratamiento y aprovechamiento de residuos reciclables, el cual se cerró el pasado 29 de Enero de 2010. La meta es lograr postular el máximo de recicladores incluidos en la Sentencia T-291 de la Honorable Corte Constitucional, para lograr de esta manera darle cumplimiento a la misma en cuanto al acceso a una vivienda digna, que es lo de nuestra competencia. Al cierre de la convocatoria se logra que 329 hogares de recicladores fueran postulados a dicho subsidio. El principal obstáculo para los postulantes fue el crédito ante las entidades bancarias para el cierre financiero, dado que dichas entidades les exigían certificaciones de ingresos de uno o dos salarios mínimos fijos mensuales.



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**
SECRETARÍA DE VIVIENDA SOCIAL

En cuanto a la asignación de los cincuenta (47) subsidios Municipales para compra de vivienda usada, otorgados a las familias beneficiadas, están pendientes (8) ocho por reclamar las cartas cheques, a los cuales se les envió carta notificándoles el plazo concedido por el Gobierno Nacional a través de FONVIVIENDA, hasta el 30 de Julio de 2010, tal como lo establece la ultima Resolución expedida, igualmente se publico un edicto en un diario local, informando de la situación y la vigencia de los subsidios asignados.

En el periodo Enero a Junio de 2010, no se han otorgados o adjudicado subsidios Nacionales o Municipales, por lo cual la ejecución presupuestal en esta vigencia hasta 31 de Marzo de 2010 para este ítem es de 0%. La Ley de garantías por efecto de los dos periodos electorales, suspendió la adjudicación de estos subsidios durante el primer semestre del 2010.

CONTRATOS TERMINADOS EN EL AÑO 2010 DE LA VIGENCIA DEL AÑO 2009

1. Contrato de Obra No: 4147.26.01.204-2009

Objeto: Ejecución de obras de urbanismo e Infraestructura de Servicios Públicos de acueducto y alcantarillado del proyecto habitacional Mirador de Conny

Contratista: Omar Vélez Hoyos.

Valor: \$235.950.000

Ejecución: 100%

Observación: El contrato se termino y liquido. Sin embargo quedo pendiente la construcción de un muro de contención y un tramo de vía peatonal, debido a la imposibilidad de demoler una vivienda existente en el lote habitada por una familia que se rehúsa desalojar, hasta tanto se le garantice una solución de vivienda.

2. Contrato de obra No: 4147.26.01.248-2009

Objeto: Realizar la demolición de viviendas y hacer la recolección de escombros de los predios desalojados en el asentamiento de la Colonia Nariñense de la comuna 15.



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DE VIVIENDA SOCIAL

Contratista: Ing. Fernando Castro

Valor: \$49.688.510

Ejecución: 100%

Observación: El contrato se termino y se liquido.

EJECUCION PRESUPUESTAL AÑO 2010

Ficha No. 04042499	Valor	Ejecución
Subsidios Municipales de Vivienda	\$ 4.144.712.963	0%

Ficha No. 04042516	Valor	Ejecución
Construcción de proyectos habitacionales VIP desde la comuna 1 a la 21.	\$ 1.518.217.181	11.81%

Nota: La ejecución del 11.81%, corresponde a contratos de prestación de servicios, para el área de planeación.

Ficha No. 36392 FEV	Valor	Ejecución
Construcción de obras complementarias de infraestructura y urbanismo para los lotes 8 y 10 de Potrero Grande.	\$ 2.756.379.646	8.95%

Nota: La ejecución del 8.95%, corresponde a contratos de prestación de servicios, para la Secretaria de Vivienda.



RESULTADOS Y GESTIONES ADELANTADAS EN CUMPLIMIENTO DE LAS ORDENES IMPARTIDAS EN LA SENTENCIA T-291 DE LA CORTE CONSTITUCIONAL EN FAVOR DE LOS HOGARES DE RECICLADORES

- Septiembre de 2008: 367 hogares postulados de las siguientes asociaciones: Sindicato de carretilleros 36, Uframe 117, ARC por un Mejor Vivir 54, Plastivarios 23, Ecofuturo 130, Nuevas Luces 7.
- Febrero de 2009: 20 hogares preseleccionados por FONVIVIENDA al Subsidio Nacional de Vivienda, para quienes el FEV certifica el cierre financiero, con recursos del Subsidio Municipal, por un monto de \$121.134.600.00, lo cual les permitió que FONVIVIENDA, les asignara el Subsidio Nacional de Vivienda.
- Septiembre de 2009: 20 hogares beneficiados con el Subsidio Nacional de Vivienda y en complemento se les otorga el Subsidio Municipal para compra de vivienda usada, por un monto total de \$115.066.400.00, de los cuales un hogar decide comprar vivienda nueva en el proyecto habitacional Potrero Grande IV Etapa, Lotes 8, 9 y 10, a quien se le asigna un Subsidio Municipal por un monto de \$6.068.200.⁰⁰.
- A fecha 29 de Enero de 2010, FONVIVIENDA, hace apertura de la segunda bolsa para asignación de Subsidios Nacionales de Vivienda, logrando postular un total de 329 hogares de recicladores.
- Marzo de 2010: Se le hace requerimiento a la Directora ejecutiva de FONVIVIENDA, para que los hogares postulados, sean asignados con el Subsidio Nacional de Vivienda.
- Marzo 16 de 2010: se le hace requerimiento al señor Presidente de la República, Dr. Álvaro Uribe Vélez, para que los hogares postulados sean asignados con el Subsidio Nacional de Vivienda. Así mismo realizar una nueva apertura de convocatoria a postulaciones al Subsidio Nacional de Vivienda y apropiación de recursos para beneficiar al total de hogares de recicladores censados en el Municipio de Santiago de Cali. Igualmente se le requiere del establecimiento de políticas para lograr el cierre financiero de estos hogares a quienes se les dificulta el acceso a un crédito bancario para vivienda.
- Para los hogares que opten por comprar vivienda nueva, el Fondo Especial de vivienda del Municipio de Santiago de Cali, cuenta con la siguiente oferta de vivienda de interés prioritario: 1.094 Unidades Básicas de Vivienda en el Proyecto Habitacional POTRERO GRANDE V ETAPA, Lotes 11 y 12 y, 600 Apartamentos en el Proyecto Multifamiliares Altos de Santa Elena.



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**
SECRETARÍA DE VIVIENDA SOCIAL

DIFICULTADES EN EL PROCESO DE INCLUSION DE RECICLADORES EN PROGRAMAS DE VIVIENDA DE INTERES PRIORITARIO

- Carencia de documentos de identificación de algunos Jefes de Hogar de los hogares de recicladores, para adelantar gestiones para su beneficio.
- Poco interés de los hogares de recicladores para participar en la convocatoria para postulación al Subsidio Familiar de Vivienda que otorga el Gobierno Nacional a través del Fondo Especial de Vivienda – FONVIVIENDA.
- Dificultad para ubicar los hogares de recicladores, cuando son requeridos para adelantar tramites.
- Porcentaje considerable de jefes de hogar con cruces en la base de datos Nacional, según información suministrada por el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, lo cual no les permite acceder al Subsidio Familiar de Vivienda.
- Insuficiencia de recursos de la Dependencia para la asignación del Subsidio Municipal de Vivienda para compra de vivienda nueva o usada, como complemento al Subsidio Nacional de Vivienda, por un monto equivalente a 15 SMLMV de la vigencia 2010, cuyo valor asciende a \$7.725.000,00.
- Insuficiencia de lotes de bajo costo para el desarrollo de proyectos de vivienda de interés prioritario.
- Insuficiencia de Recursos de los hogares de recicladores para acceder a créditos de vivienda nueva o usada.
- Dificultades para acceso a créditos bancarios
- Insuficiencia de Recursos del Gobierno Nacional - Fondo Nacional de Vivienda – FONVIVIENDA,, por Bolsa Especial para hogares que desarrollen actividades de Recuperación, Tratamiento y Aprovechamiento de residuos reciclables para asignación de Subsidios Familiares de Vivienda Urbana

Atentamente,

MIGUEL EDINSON ZULUAGA M.

Subsecretario de Programas Básicos y Asociativos

Proyectó y Elaboró: Ing. Miguel E. Zuluaga M. SPBA-SVS.

**SECRETARIA DE VIVIENDA SOCIAL – FONDO ESPECIAL DE VIVIENDA
SUBSECRETARIA DE PROGRAMAS BASICOS Y ASOCIATIVOS**

INSTRUMENTO PARA LA FORMALIZACION DE UN ACUERDO DE GESTION AÑO 2010

ACUERDO DE GESTION ENTRE EL SUPERIOR JERARQUICO INGENIERO MARCO ANIBAL ZAMBRANO Y EL GERENTE PUBLICO INGENIERO MIGUEL EDINSON ZULUAGA M. – SUBSECRETARIO DE PROGRAMAS BÁSICO Y ASOCIATIVOS.

En la Ciudad de Santiago de Cali, a los 22 días del mes Febrero de 2010, titular del cargo Secretario de Vivienda Social – **INGENIERO MARCO ANIBAL ZAMBRANO S.** en adelante superior jerárquico a partir del 01 de Enero de 2010, y el **INGENIERO MIGUEL EDINSON ZULUAGA M.** – Subsecretario de Programas Básicos y Asociativos, en adelante Gerente Publico, a efectos de suscribir el presente **ACUERDO DE GESTION.**

Las partes que suscriben este **ACUERDO** lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por la **Subsecretaría de Programas Básicos y Asociativos**, respecto al logro de resultados y en las competencias gerenciales requeridas.

Las Cláusulas que regirán el presente **ACUERDO** son:

PRIMERA: EL **ACUERDO** implica la voluntad expresa del Gerente Público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

SEGUNDA: El Gerente Público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente **ACUERDO**, a alcanzar los resultados que se detallan en el Formato de Suscripción y Evaluación, el cual hace parte constitutiva de este **ACUERDO**; asimismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

TERCERA: El Superior Jerárquico se compromete a apoyar al Gerente Público para adelantar los compromisos pactados en este **ACUERDO**, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

CUARTA: Cuando se trate de proyectos financiados con recursos de inversión, la concreción de los compromisos asumidos por el Gerente Público en el presente **ACUERDO** quedara sujeta a la disponibilidad de los recursos presupuestarios necesarios para la ejecución de los mismos.

QUINTA: El presente **ACUERDO** será objeto de una evaluación al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizaran sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las competencias gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizara el Formato de Suscripción y Evaluación que hace parte constitutiva de este **ACUERDO**

SEXTA: Medios de Verificación. Para evaluación y el seguimiento del presente **ACUERDO** se utilizara como medios de verificación, los planes Operativos o de Gestión Anual de la entidad y los informes de evaluación de los mismos, elaborados durante la vigencia por las oficinas de planeación y de control interno.

SEPTIMA: Las partes suscriben el presente **ACUERDO DE GESTION** por un periodo de doce (12) meses, desde el 01 de Enero de 2010 hasta el 31 de diciembre 2010

OCTAVA: El presente **ACUERDO DE GESTION** podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

NOVENA: En prueba de conformidad se firma el **ACUERDO DE GESTION:**

ING. MARCO ANIBAL ZAMBRANO S.

Superior Jerárquico entre el 01 de Enero de 2010 al 31 de Diciembre de 2010

ING. MIGUEL EDINSON ZULUAGA M.

Gerente Público

FORMATO DE SUSCRIPCION Y EVALUACION ACUERDO DE GESTION

SECRETARIA DE VIVIENDA SOCIAL - FONDO ESPECIAL DE VIVIENDA

SUBSECRETARIA DE PROGRAMAS BASICOS Y ASOCIATIVOS - SPBA

INFORME DE ACUERDO DE GESTION A 30 DE JUNIO DE 2010

OBJETIVOS DEL PLAN DE DESARROLLO 2008 – 2011: 4.4 PROGRAMA GENERAL CALI ES MI CASA – MACROPROYECTO CALI RENUEVA: Controlar el déficit habitacional, Recuperar zonas deterioradas del centro de Cali en consonancia con el POT, Procurar que en los programas VIP se brinden soluciones, en donde las familias puedan acceder a su vivienda, con el aporte del ahorro programado, los subsidios de Vivienda de la Nación, el Departamento y el Municipio y de la mano de obra dirigida para el urbanismo y construcción de su vivienda, de tal manera que no haya deuda con el sector financiero.					
Concertación de compromisos					Evaluación de Compromisos
Compromisos	Puntaje	Resultados y Especies	Fecha limite	Indicadores	% de Avance de Cumplimiento
Planificación y construcción de nuevos desarrollos habitacionales Proyecto Potrero Grande	40.0%	Potrero Grande Etapa V Proceso de elegibilidad ante Findeter del proyecto.	Agosto 30 de 2010	-Se hacen ajustes y modificaciones al proyecto, lo cual implica modificación de las licencias. Se hace recopilación de los documentos solicitados	2.5 %
		Potrero Grande Convocatoria de Licitación pública y proceso de contratación para las Obras de Infraestructura y Urbanismo para los lotes de reserva 8 y 10.	Julio 15 de 2010	-Prepliegos elaborados y colgados en sistema. Se esta en la fase de recepción de observaciones y correcciones.	1.5 %
		Potrero Grande Ejecución de las obras de Infraestructura y urbanismo de los lotes de reserva 8 y 10.	Diciembr 31 de 2010	-En fase de prepliegos.	0.0 %
		Potrero Grande Selección y proceso de contratación para la Interventoría externa de las Obras de	Julio 15 de 2010	-Recepción de cotizaciones	1.0 %

		infraestructura y urbanismo de los lotes de reserva 8 y 10.			
		Potrero Grande Ejecución de la interventoría externa para los lotes de reserva 8 y 10 para las obras de infraestructura y urbanismo.	Diciembr 31 de 2010	-En recepción de cotizaciones	0.0 %
		Potrero Grande Etapa V Elaboración del Convenio Asociativo para la construcción de las 728 unidades básicas de vivienda de la etapa V, lotes 11 y de reserva 8 y 10	Octubre 30 de 2010	-En proceso la elaboración del proyecto del convenio Asociativo	0.4 %
		Potrero Grande Etapa V Socialización para la Postulación al subsidio familiar Nacional de vivienda otorgado por Fonvivienda para los 728 hogares incluidos en los censos de la Secretaria de vivienda, levantados en los asentamientos subnormales en los años 2005 y 2006.	Octubre 30 de 2010	-Se ha socializado el proyecto en los asentamientos de la Colonia Nariñense, Sardi, Brisas de Caracol y Brisas del Bosque	0.7 %
		Potrero Grande Etapa V Socialización para la Postulación al subsidio familiar de vivienda ante Fonvivienda para los hogares de recicladores no postulados en la anterior convocatoria, en cumplimiento de la sentencia de la Corte Constitucional T – 291.	Diciembr e de 2010	-Numero de familias socializadas	0.5 %
		Potrero Grande Convocatoria de Licitación pública y proceso de contratación para las Obras de construcción de las 192 viviendas del	Julio 15 de 2010	-En proceso de elaboración de pliegos y consultas jurídicas	1.0%

Proyecto Mirador de Conny	5.0 %	proyecto Barrio Taller dirigido a desplazados y recicladores en el lote 12.			
		Potrero Grande Ejecución de las Obras de construcción de las 192 viviendas de Barrio Taller dirigido a desplazados y recicladores en el lote 12.	Diciembre 31 de 2010	-En proceso de prepliegos	0.0%
		Potrero Grande Convocatoria para el concurso de meritos para el proceso de contratación para la Interventoría externa de las Obras de construcción de las 192 viviendas de Barrio Taller dirigido a desplazados y recicladores en el lote 12.	Agosto 30 de 2010	En proceso de elaboración de prepliegos para el concurso en referencia	0.5%
		Potrero Grande Ejecución de la interventoría externa para las Obras de construcción de las 192 viviendas de Barrio Taller dirigido a desplazados y recicladores en el lote 12.	Diciembre 31 de 2010	-En prepliegos	0.0%
		Sub-total			8.1 %
		Proyecto Mirador de Conny Socialización, para la posible postulación al subsidio familiar de vivienda nacional y Municipal.	Diciembre 31 de 2010	-Numero de familias socializadas y postuladas	1.0 %
		Proyecto Mirador de Conny Proceso de capacitación en autoconstrucción	Diciembre 31 de 2010	-Numero de familias capacitadas	0.0 %
		Sub-total			1.0 %

Contratación de estudios de preinversión	5.0 %	Mirador de Conny Contratar los estudios y diseños estructurales de los muros de contención perimetrales del proyecto habitacional Mirador de Conny.	Diciembr 31 de 2010	Contrato firmado y legalizado	0.0 %
		Sub - Total			0.0 %

Ejecución de Proyectos Asociativos VIS Y VIP	35.0 %	Ejecución de Proyectos Asociativos	Diciemb bre 31 de 2010	Santa Marta de los Caballeros (340 Aptos) Vendidos 339, por vender 01.	2.70 %
				Altos de La Luisa Etapa II (200 Aptos) Vendidos 199, por vender 01 Aptos.	5.93 %
				Torres de la 52 (150 aptos) Vendidos 148, por vender 02.	4.50 %
				San Miguel (100 aptos) Vendidos 50, por vender 50 aptos	0.0 %
				Brisas de la Base (700 Aptos). Al final año 2010 se proyectan vender 210. Vendidos 95, por vender 115 aptos	1.40 %
				Torres del Municipal (75 Aptos). Vendidos 55, por vender 20 aptos.	2.50%
				Loma Linda (400) Aptos. Al final del año 2010 se proyectan vender 200 aptos. Vendidos 150, por vender 50 aptos	5.06 %
		Sub-total			22.09 %

Asignación de Subsidios Municipales	15.0 %	Potrero Grande Etapa V Asignación de 728 subsidios municipales de Vivienda para los hogares beneficiarios de la etapa V de Potrero Grande.	Diciembre 31 de 2010	-Numero de subsidios asignados	0.0%
		Altos de la Luisa Asignación de 86 subsidios Municipales de Vivienda para los hogares beneficiarios del Proyecto Altos de La Luisa- Aptos	Diciembre 31 de 2010	-Numero de subsidios asignados.	0.0 %
		Mirador de Conny Asignación de 38 subsidios Municipales de Vivienda para los hogares beneficiarios del Proyecto Mirador de Conny - casas	Diciembre 31 de 2010	-Numero de subsidios asignados.	0.0 %
		Loma Linda Asignación de 200 subsidios Municipales de Vivienda para los hogares beneficiarios del Proyecto Loma Linda - Aptos	Diciembre 31 de 2010	-Numero de subsidios asignados.	0.0 %
		Sentencia T- 291 Recicladores Asignación de 300 subsidios Municipales de vivienda para los Hogares de recicladores en cumplimiento de la sentencia de la Corte Constitucional T – 291.	Diciembre 31 de 2010	-Numero de subsidios asignados	0.0 %
		Sub-total			0.0 %
TOTAL	100.0%			ACUMULADO	31.19 %

FASE DE SEGUIMIENTO		
PRIMER SEGUIMIENTO:	Junio 30 de 2010	VoBo ING. MARCO ANIBAL ZAMBRANO Secretario de Vivienda Social
SEGUNDO SEGUIMIENTO:	Septiembre 30 de 2009	VoBo ING. MARCO ANIBAL ZAMBRANO Secretario de Vivienda Social
TERCER SEGUIMIENTO:	Diciembre 31 de 2009	VoBo ING. MARCO ANIBAL ZAMBRANO Secretario de Vivienda Social

Competencias Gerenciales	Descripción de Comportamiento	Valoración	
		Adecuada	Por mejorar
Administración de personas			
Administración de recursos técnicos financieros y tecnológicos.			
Análisis y resolución de problemas			
Capacidad de negociación			
Capacidad de planificar estratégicamente.			
Comunicación efectiva			
Conocimiento del entorno			
Delegación			
Efectividad personal			
Escucha activa			
Experiencia y competencia profesional			
Flexibilidad			
Integridad			
Intelecto, creatividad y buen juicio			
Liderazgo (de grupos y personas)			
Orientación al cliente			
Orientación a resultados			
Sensibilidad organizacional			
Toma de decisiones			
Trabajo en equipo/ cooperación			
Visión			

Observaciones: _____ _____ _____
--

Ing. MARCO ANIBAL ZAMBRANO S.
Secretario de Vivienda Social

Ing. MIGUEL E. ZULUAGA M.
Subsecretario de Programas Básicos y Asociativos