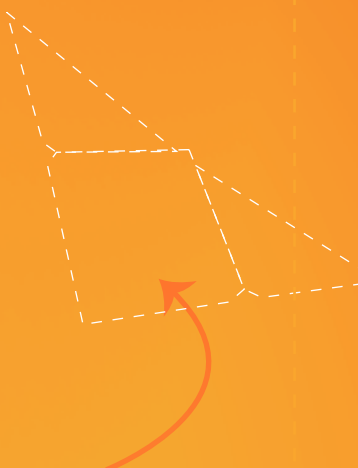
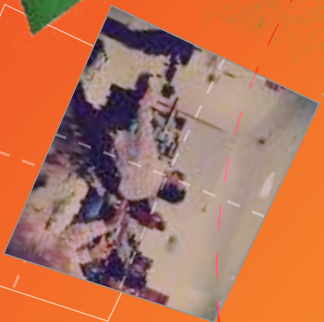
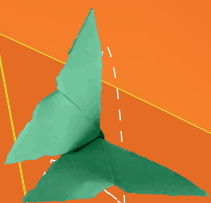
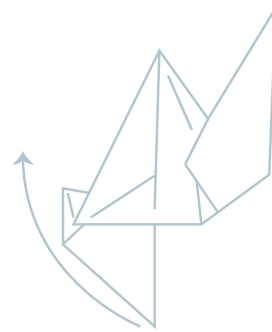
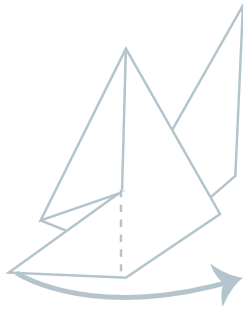
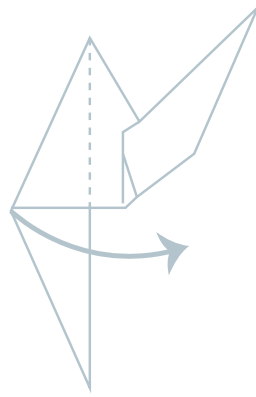


Planes de
Desarrollo
Comunales
Corregimientos
2016 ~ 2019

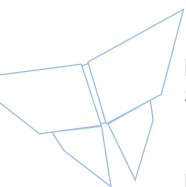
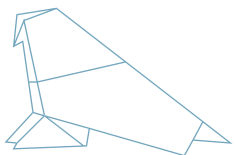
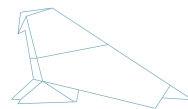
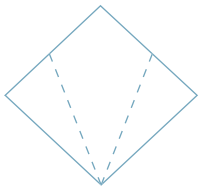


Corregimiento 53

Pance



PLAN DE DESARROLLO
2016 - 2019 CORREGIMIENTO
PANCE



Diseño y Diagramación

Sebastián García Valenzuela

Equipo Plan de Desarrollo

Alba Luz Echeverry de Olaya

Danelly Zapata Saa

María Eugenia Bolaños Caicedo

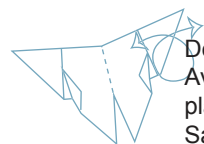
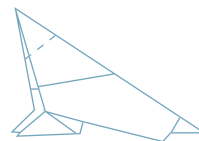
Yanny Alejandro Ramírez Gómez

Yenier Andrés Lozano Agredo

Diagramación e impresión:



ISBN 978-958-56061-5-9



Departamento Administrativo de Planeación. 2016

Avenida 2 Norte No. 10-70

planeación@cali.gov.co

Santiago de Cali - Colombia



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN



Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019

Teniendo en cuenta que los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de conformidad con la normatividad vigente se constituyen en insumo para la formulación del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali, 2016-2019, su formulación se realizó en el año 2015, durante la Administración del Alcalde **Rodrigo Guerrero Velasco**, siendo Director del Departamento Administrativo de Planeación **León Darío Espinosa Restrepo** y Subdirectora de Desarrollo Integral **María Virginia Jordán Quintero**, quién ejerció la Coordinación General de este proceso.

Equipo de trabajo Planeación

Alba Luz Echeverry de Olaya
Danelly Zapata Saa
María Eugenia Bolaños Caicedo
Maribel Arteaga Bolaños
Yanny Alejandro Ramírez Gómez
Viviana Andrea Suárez Salinas

Coordinación General

María Virginia Jordán Quintero
Subdirectora Desarrollo Integral
Departamento Administrativo de Planeación

Convenio Interadministrativo con la Universidad del Valle 4132.0.27.1-002 – del 17 de abril de 2015

Dirección General

Edgar Varela Barrios

Coordinación General

Álvaro Pío Gómez Olaya
Leonardo Solarte Pazos

Coordinación Técnica

Teresa Castaño González

Equipo de Trabajo

Andrés Fernando Bastidas Solano
Bertha Luz Pineda Restrepo
Carlos Acosta Pinzón
Diana Carolina Gómez Zuñiga
Edgar Alfredo Quiñónez Rizo
Ernesto José Piedrahita
Esther Evelyn Bastidas Erazo

Frederman Carrero Ruiz
Gustavo Enrique Rincón Guerrero
Indira Melissa Shek Munz
Isabel Cristina Bianchá Valdivia
Iván Darío Perdigón García
Jair Pérez Perea
Jorge Alberto Reyes Osorio
Julio César Alvear Castañeda
Lucelly Murillo Saa
Luis Felipe Sánchez Arias
Maritza López De La Roche
Milena De Mengin Poirier
Nelly Yulisa Rivas
Omar Enrique Jiménez Mora
Oswaldo López Bernal
Ronald Yonny González Medina
Samuel David Vivas Manrique
Sandra Lorena Cruz Rengifo
Vanessa Fernanda López Rojas
Víctor Hugo Viveros Bermúdez
Walter Lara González
William Hernán Rodríguez Giraldo





CORREGIMIENTO PANCE



Profesional Especializado C.A.L.I. Rural

Rigoberto Lasso Lasso

COMITÉ DE PLANEACIÓN

Organización/Representante



Pance Cabecera

Rafael Alberto Galindo

Darwin Quiroz

San Francisco

Flor Alba Mosquera A

Juan Carlos Montenegro

La Vorágine

Chedorlahomer Villa Ospina

Libne Villa Ospina

Pico de Águila

Astrid Vélez

Luz Elena Franco

Peón

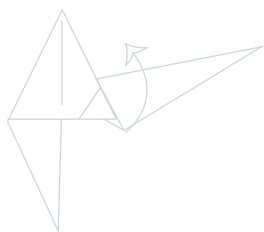
Luz María Pantoja

Diego Armando Pastuzan



Institución Educativa Pance

Sandra Yaneth Mejía Q.



Junta Administradora Local

Rosa Cheny Pantoja Yáñez

Fanor Alberto Cano Valencia

Barlaham Villa Ospina

Luz Mary Yanten Bedoya

Adriana María Montenegro Carabalí

Alirio Silva López





AGRADECIMIENTOS

El Departamento Administrativo de Planeación agradece y resalta el compromiso de los siguientes servidores públicos, quienes aportaron su conocimiento y experiencia en la construcción de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019 del Municipio de Santiago de Cali:



Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social

Clara Inés Botero Castrillón
Luz Elena Arana Sarria
Licenia Galarza Henao
Martha Cecilia Sánchez Mejía
José Fernando Acosta Ceballos
Teresa Vásquez Aristizábal
Miller Hernández García
Jairo Alfonso Clavijo Ríos
Evelyn Rodríguez
Carlos Humberto Díaz Lozano
Ángela Patricia Acero Vega
Carlos Efrén Gaviria



Profesionales Especializados CALI

María del Carmen Rico
Horacio Garnica Silva
Raúl Montoya Montoya
Sandra Jimena Valenzuela
Mireya Salguero Zapata
Roberto Portilla Caicedo
Luis Abelardo Monares Quiñones
Jairo William Domínguez
Luis Fernando Ruiz Restrepo
Jesús Antonio Díaz Hurtado
Rosemary Rodríguez
Alfredo Vargas Rebolledo
Diego Barragán Rivera
Claudia Ospina Loaiza
Jacqueline Galeano Velez
Luz Patricia Betancourt
Gladys Cecilia Melo
Rigoberto Lasso Lasso



Secretaría de Deporte y Recreación


Ana Patricia Reyes
Iván Javier Martínez
Dayra Faisury Dorado
Jorge Eliecer Tamayo
Andrés Felipe Romero
Camilo A. Saavedra
Patricia Imery V.
Andrés Felipe Romero

Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

Magnolia Franco Chalarcá
Leonardo Franco
Giovanni Ramírez
John F Medina
Steven Cifuentes
Rolando A. Ochoa
Edwin Alberto Vélez Insuasty
Jorge Henao
María Alejandra Eslava
Alba Lucia Marín
Ahmed Girón Ramos
Jorge Ruiz
Jorge Rodríguez
Marielena Bravo Castaño
Diego Cuadros
Marleny Angulo
Gustavo Adolfo Muñoz
Juan Manuel Hidalgo
Diana Maritza Rodríguez
Diana Núñez Córdoba
Ángela Velásquez

Secretaría de Salud Pública

Yamile Ramírez Arbeláez
Rosa Elvira Castillo
Claudia Patricia Mora Aguirre
Martha Faride Rueda Mayorga
Vanessa Obando
Evelyn Silva Arboleda
María Isabel Méndez
Claudia Patricia Caicedo
Anadith Verano
Alfonso Rojas
Asilay Salguero
Olga Lucía Cuellar
Yuby Mapallo Silva
Germán Sepúlveda
William Sánchez Peña
Nelson Arana Varela
Ana Beiba Ruiz
Consuelo Giraldo
Manuel Sánchez





Diego Fernando Libreros
Mario Echeverry
Secretaría de Cultura y Turismo
Libaniel Solarte Erazo
Ricardo León Prieto López
Omar Martínez López
Elvia Hincapié
Deifan Arrechea
Diego M Medina
Jessica Perea
Luz Fernando Vallejo

Departamento Administrativo de Planeación

María Virginia Jordán Quintero
Danelly Zapata Saa
Maribel Arteaga Bolaños
Alba Luz Echeverry de Olaya
María Eugenia Bolaños Caicedo
Viviana Suárez Salinas
Yanny Alejandro Ramírez Gómez
Wilson Cortés Quiñonez
Claudia Yolima Quintero
Marvin E. Valencia

**Secretaría de Infraestructura
y Valorización**

Luz Colombia Ayala
Carmen Stella Gómez
Diana Marcela Mery Booder
Hugo A. Bohórquez
Santiago Calderón
Elssy Ospina Duque
Aimer Aragón Ruiz
Javier M Vargas
Karolina Lerma
Diego Arboleda
Rodrigo Madrid
Amparo Chávez
Eduardo Estrada
Pedro Pablo Magaña
Gerardo Guzmán López
Martha Elena Botero
Jennifer Peñaloza
Olga Lucía Hernández

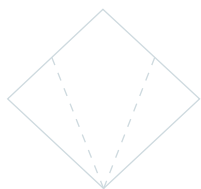


Carolina Vidal Vélez
Álvaro Loaiza
**Departamento Administrativo de Gestión
del Medio Ambiente – DAGMA**
Christian Eduardo Solarte
Anderson Castañeda
Andrea Julieth Arcos
Jorge H. Cárdenas.
Cesar Leandro Ramírez Mejía
Katherine Sánchez
José Mauricio Muñoz
Luis Fernando Zapata
Diego Carvajal

Secretaría de Educación

Gloria Meneses Delgado
Paola Andrea Álvarez
Yuly Piedrahita
Martha Ligia Vélez
Tulio Enrique Rivera
Martha Azcúntar
Mónica Hoyos
Claudia Mosquera
Abelardo Sanclemente
Adriana Giraldo
Mónica Victoria
Andrea Cuartas
Didier Fernando Obregón
Luz Helena López Rodríguez





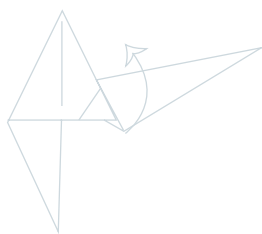
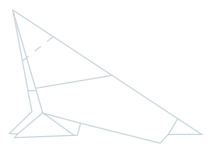
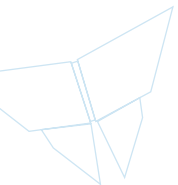
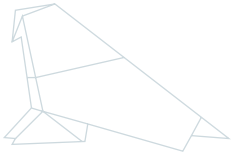
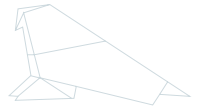
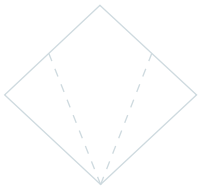
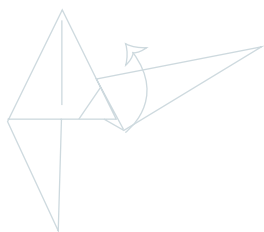


TABLA DE CONTENIDO

METODOLOGÍA	15
Fase Diagnóstico	16
Fase de Formulación	20
Fase de Concepto y Aprobación	30
CARACTERIZACIÓN	35
Contexto Geográfico	35
Aspectos Históricos	36
Población	37
Grupos poblacionales	39
Educación	40
Salud	50
Cultura	50
Convivencia y Seguridad	55
Medio Ambiente	56
Malla Vial	58
Empleo	59
Cobertura de los Servicios públicos	62
ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL	65
El Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM)	65
Comportamiento Histórico del Situado Fiscal Territorial 1998-2015	66
Eficacia de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015	73
Evaluación del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 Corregimiento Pance “Con identidad y sentido de pertenencia, nos la jugamos por una mejor convivencia”	76
PLAN DE DESARROLLO 2016 – 2019	85
Matriz de Caracterización con concepto de dependencia Corregimiento Pance	86
Matriz Estratégica Corregimiento Pance	92
PLAN DE INVERSIONES	101





INTRODUCCIÓN

En el marco del Sistema Municipal de Planificación, los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, se constituyen en instrumentos de planeación del nivel territorial, elaborados el último año del Alcalde en ejercicio, con base en los lineamientos metodológicos diseñados por el Departamento Administrativo de Planeación; dependencia competente en el tema, de conformidad con el Acuerdo 01 de 1996 recogido en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001.

La formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos contó con la asistencia técnica de la Universidad del Valle, a través de un Convenio Interadministrativo adelantado durante el 2015.

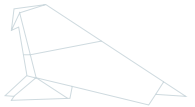

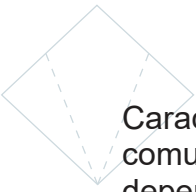
Teniendo en cuenta que dichos planes se constituyen en insumo para la formulación del Plan de Desarrollo del Municipio 2016-2019, además del ejercicio de planeación participativa, los documentos consolidados para cada comuna y corregimiento, presentan en el Capítulo I, la metodología impartida por el Departamento Administrativo de Planeación, en la que se describen las fases de diagnóstico, formulación, concepto y aprobación llevadas a cabo, con sus correspondientes estrategias y actividades.

En el Capítulo II, se presenta la consolidación de la información estadística suministrada por las dependencias competentes, que permite caracterizar las comunas y corregimientos desde los siguientes aspectos: demográficos, de educación, salud, seguridad, medio ambiente y cultura, entre otros, lo que posibilita, además de identificar factores críticos susceptibles de intervención, reconocer las potencialidades que deben apalancarse en la planificación territorial y municipal.

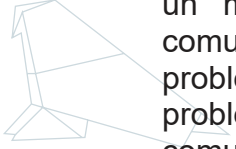
Posteriormente, se presenta en el Capítulo III, el Análisis de la Planificación Territorial, en el cual se muestra el comportamiento del Situado Fiscal Territorial entre los años 1998-2015, información que evidencia los sectores hacia los cuales se ha orientado la inversión de los proyectos ejecutados en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos. Complementariamente se realiza el análisis correspondiente a la inversión ejecutada de cara a la implementación del Plan de Desarrollo 2012-2015 de la comuna o corregimiento. Al final de este capítulo se evalúa la eficacia del Plan local que está culminando, es decir, el cumplimiento de las metas establecidas. Esta información se constituye en un factor clave en el ajuste metodológico aplicado para la formulación los Planes de Desarrollo para el período 2016-2019.

En el Capítulo IV, correspondiente al componente estratégico de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019, se incluye la Matriz de






Caracterización que consolida las problemáticas identificadas por los líderes comunitarios de cada comuna y corregimiento con el respectivo concepto de las dependencias competentes. En este punto, es fundamental enfatizar que las problemáticas contenidas en esta matriz se convierten en uno de los insumos a tener en cuenta por parte de todas las dependencias de la Administración y no sólo de aquellas inherentes al proceso de planificación territorial e igualmente de EMCALI y Metrocali.



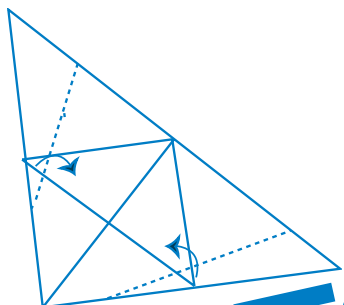
Teniendo en cuenta que en cada comuna y corregimiento la metodología delimitó un máximo de tres (3) problemáticas identificadas por cada organización comunitaria, la Matriz de Caracterización consolidada, no da cuenta de todas las problemáticas que aquejan a los habitantes de cada territorio. Se espera que las problemáticas que no fueron consideradas para los Planes de Desarrollo de las comunas y corregimientos, sean intervenidas en el marco del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2016-2019. En este sentido, las dependencias de acuerdo con su competencia, deberán contar con instrumentos y estudios actualizados que posibiliten que la planificación del Plan Municipal refleje las problemáticas prioritarias, condición fundamental que garantizará que la inversión pública genere valor público.

Sumado a lo anterior el componente estratégico muestra las problemáticas priorizadas por los representantes de las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y la Junta Administradora Local, las cuales se constituyen en la base sobre la cual las dependencias competentes, acompañadas por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal y la Universidad del Valle, establecieron los lineamientos, programas, metas, indicadores y responsables que harán parte de la Matriz Estratégica de la Comuna o el Corregimiento.

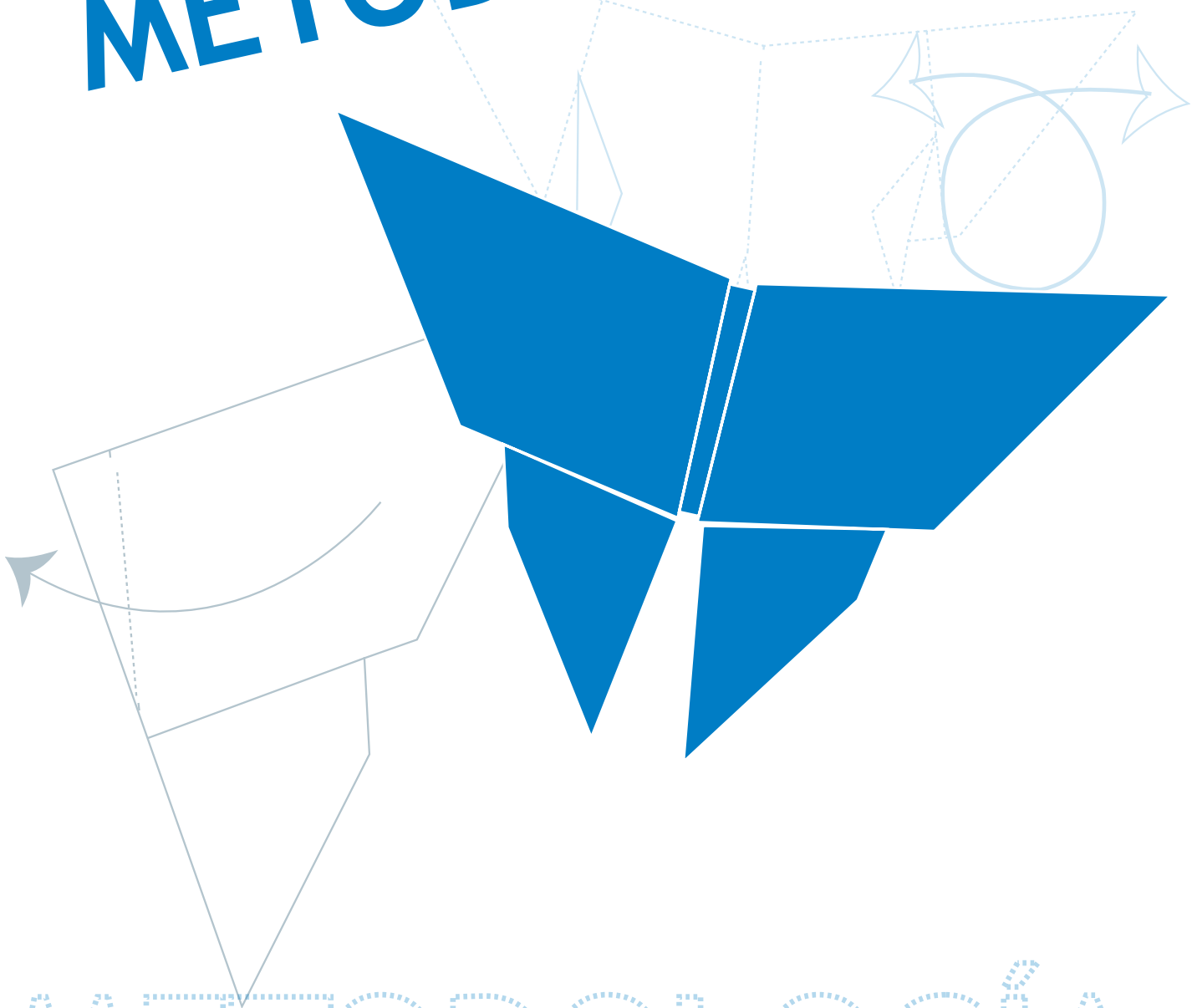


La Matriz Estratégica, es el instrumento referente para planificar el Plan Operativo Anual de Inversiones, en el marco del cumplimiento de las metas establecidas en los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 -2019.

Tal y como puede evidenciarse en el presente documento, la planeación territorial en el marco de un proceso de planeación participativa, exigió el concurso del saber comunitario, de la Administración municipal y de la academia; hecho que permitió llevar a feliz término la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019.

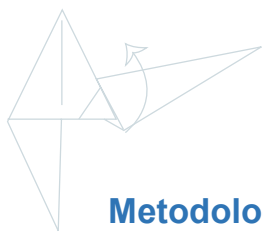


METODOLOGÍA



METODOLOGÍA





Metodología para la Formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019

De conformidad con el numeral 13 del artículo 82 del Decreto Extraordinario 0203 de 2001, el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, tiene la función de *“elaborar y proponer la metodología de Formulación y Evaluación del Plan de Desarrollo del Municipio y demás Instrumentos de Planificación”*. En este sentido, dado que los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, se constituyen en un instrumento rector de la planificación del nivel territorial, determinar los lineamientos metodológicos para desarrollar dicho proceso, se da en el marco de esta competencia.

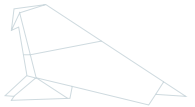

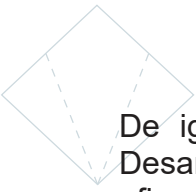
En correspondencia con lo anterior, el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, diseñó la metodología para la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 - 2019, estructurada en tres fases: una de diagnóstico, otra de formulación y finalmente una de concepto y aprobación. Igualmente estableció como actores partícipes del proceso, a los delegados avalados ante el Comité de Planeación, es decir, dos representantes por cada una de las Juntas de Acción Comunal, un representante por cada una de las organizaciones comunitarias; así mismo, se contempló como actores fundamentales, a los miembros de la Junta Administradora Local, quienes ejercieron el derecho a voz y voto en todo el proceso, sin perjuicio del rol que cumplen en la fase de aprobación.

Durante los meses de enero y febrero de 2015, se desarrollaron reuniones con las dependencias y Profesionales Especializados CALI, en las que se socializó la metodología y se brindó información relativa al seguimiento efectuado a los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012-2015; insumo fundamental para el proceso de formulación de los instrumentos de planificación del nivel territorial 2016 – 2019.

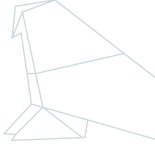
Posteriormente, conformados los Comités de Planeación y establecido el cronograma interno de reuniones en cada territorio, el Departamento Administrativo de Planeación realizó la programación para impartir los lineamientos metodológicos de formulación de los nuevos Planes de Desarrollo, etapa que se surtió entre los meses de febrero y marzo de 2015.

En cada Comité de Planeación de las comunas y corregimientos del Municipio, el Departamento Administrativo de Planeación explicó paso a paso, las actividades de cada una de las fases del proceso, respondiendo las inquietudes presentadas por los asistentes a la reunión y entregando el material pedagógico diseñado para facilitar la formulación de los planes territoriales, así mismo, explicó el uso de los instrumentos diseñados para la recolección de la información en la fase de diagnóstico.





De igual manera se presentó el resultado del seguimiento a los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012-2015, dejando claro la falta de eficacia que éstos alcanzaron y evidenciando dificultades en su cumplimiento, aspecto que justificó los ajustes a la metodología de formulación de estos instrumentos territoriales para el período 2016 - 2019




Vale la pena anotar que para la formulación de los Planes de Desarrollo de las 22 comunas y los 15 corregimientos, el Municipio de Santiago de Cali, aunó esfuerzos a través de un Convenio Interadministrativo con la Universidad del Valle, ente académico que acompañó al Departamento Administrativo de Planeación en el proceso, con un equipo interdisciplinario que en conjunto con servidores públicos de las ocho (8) dependencias competentes en la planificación territorial (Secretarías de Educación, Cultura y Turismo, Deporte, Desarrollo Territorial y Bienestar, Gobierno, Salud Infraestructura Vial y el DAGMA), lograron consolidar estos instrumentos de planificación de cara a las problemáticas priorizadas por los representantes de las comunidades.

Se presentan a continuación las fases del proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de Cali para el período 2016-2019:

Fase Diagnóstico

La primera etapa que se surtió en el proceso de construcción de los Planes de Desarrollo 2016-2019 del nivel territorial fue la de diagnóstico, con el fin de identificar y analizar la situación actual de cada comuna y corregimiento.





Durante la fase de diagnóstico se llevaron a cabo las siguientes actividades: Revisión documental, identificación de problemáticas y la consolidación de la Matriz de Caracterización, las cuales se desarrollaron así:

A. Revisión documental

Esta actividad, adelantada en los primeros meses del año 2015 por parte del Departamento Administrativo de Planeación y las dependencias competentes, tuvo como objetivo actualizar la información estadística y las características generales de las comunas y corregimientos, consolidando así un capítulo de caracterización para cada territorio.

B. Identificación de problemáticas territoriales




Los problemas prioritarios de cada comuna y corregimiento fueron identificados a partir de visitas, reuniones, foros ciudadanos, mesas de trabajo y otros mecanismos de consulta que consideraron pertinentes las organizaciones representadas en el Comité de Planeación, (Juntas de Acción Comunal y organizaciones comunitarias) y la Junta Administradora Local - JAL-; instancia que de acuerdo con los lineamientos, participó activamente en todo el proceso de

formulación. Sin perjuicio del rol que cumplen en la fase de aprobación.

Como instrumento de consolidación de las problemáticas territoriales identificadas durante el diagnóstico, el Departamento Administrativo de Planeación, diseñó el formato que se presenta a continuación.

Tabla 1. Instrumento de Identificación de problemáticas territoriales por parte de las instancias de participación.

 ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO PLANEACION ECONOMICA Y SOCIAL	SISTEMAS DE GESTIÓN Y CONTROL INTEGRADOS (SISTEDA, SGC y MEG)		MED ED1.03.01.18.P01.F02	
	INSTRUMENTO DE IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMÁTICAS TERRITORIALES POR INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN		VERSIÓN	1
			FECHA DE ENTRADA EN VIGENCIA	11/14/2015

Comuna o Corregimiento _____

Nombre del Representante _____

Nombre de la Organización _____

Mecanismo de recolección (Marque con X) Recorrido _____ Reunión _____ Otra _____ Cuello _____

Identifique los tres (3) problemas prioritarios y determine las tres principales causas y consecuencias

IDENTIFICACIÓN PROBLEMA	CAUSAS	CONSECUENCIAS	CONTENIDA PLAN ANTERIOR (Marque con X)	
			Si	Nueva
1	a. _____	a. _____		
	b. _____	b. _____		
	c. _____	c. _____		
2	a. _____	a. _____		
	b. _____	b. _____		
	c. _____	c. _____		
3	a. _____	a. _____		
	b. _____	b. _____		
	c. _____	c. _____		

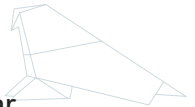

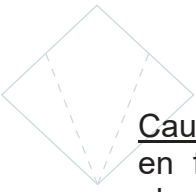
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

Es de anotar que a partir de su conocimiento y experiencia en el territorio, el Profesional Especializado CALI también diligenció el instrumento diseñado.

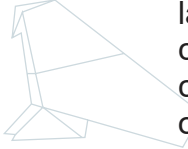
En el proceso de identificación las organizaciones comunitarias e instancias de participación debieron trabajar en equipo, considerando los siguientes aspectos:

Identificación de problemáticas: Teniendo en cuenta que el levantamiento de información se hizo al interior de cada organización representada en el Comité de Planeación y la JAL, las consultas realizadas debían identificar un número máximo de tres (3) problemáticas prioritarias que aquejan al territorio o su población, a partir de los siguientes criterios:

Problema: debía entenderse como una situación que genera dificultades en la comuna o el corregimiento y que requiere alternativas de solución; razón por la cual las problemáticas incluidas en el instrumento, debían ser fruto del análisis colectivo y privilegiar el interés general.




Causas: Una vez efectuada la identificación de problemas, se debían determinar en forma grupal, sus causas. Es importante recordar que en el proceso de planificación, las causas se constituyen en el factor a incidir para dar respuesta o solución a la problemática planteada, de modo que la correcta identificación de las mismas posibilita que las alternativas de solución establecidas en el Plan, contribuyan al mejoramiento o mitigación del problema. A cada problema se le describió máximo tres (3) causas.



Consecuencias: Siguiendo el orden lógico de la planeación, una vez identificadas las causas de la situación problema, debían señalarse los efectos o consecuencias que se están presentando y que inciden negativamente en la calidad de vida de la población. Determinando un máximo tres (3) consecuencias o efectos del problema que se presenta, es decir, las que a criterio de la organización se consideran prioritarias o más relevantes.

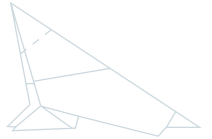

Teniendo en cuenta que el Profesional Especializado CALI, es el representante de la Administración en el territorio, a partir de su experiencia y conocimiento éste realizó el mismo ejercicio.

Socialización de problemáticas en los Comités de Planeación: De acuerdo con la metodología impartida, esta actividad fue liderada por el Profesional Especializado CALI, constituyéndose en el paso previo a la consolidación de la Matriz de Caracterización de cada comuna y corregimiento.



En el Comité de Planeación, la socialización de las problemáticas identificadas por cada organización se constituyó en el escenario propicio para demostrar el trabajo serio, comprometido y riguroso con el que fue asumido este ejercicio por parte de los líderes comunitarios, así como también, para que de manera colectiva, se reconociera que muchas de las problemáticas identificadas, no aquejaban de manera exclusiva a un barrio o vereda, sino al conjunto de la población de la comuna o el corregimiento.

Dentro de las orientaciones dadas por el Departamento Administrativo de Planeación a los Profesionales Especializados para abordar la socialización, se destacan:

- ✓ Fijar con antelación y conjuntamente con el Comité de Planeación, la fecha en la cual se realizaría la socialización de problemáticas.
 - ✓ Tener en cuenta que la socialización, es la puesta en común de las problemáticas identificadas por cada organización en el proceso de caracterización del territorio y no la discusión de la validez de las mismas, toda vez que deben respetarse los diferentes puntos de vista y percepciones de la realidad de los integrantes de las organizaciones.
 - ✓ Cada organización debía elegir un representante para exponer ante el Comité de Planeación, las tres (3) problemáticas prioritarias seleccionadas por la
- 
- 



organización, con sus causas y consecuencias. Ejercicio que permitía reconocer coincidencias, duplicidades o aspectos recurrentes.

- ✓ Cada representante debía escribir con letra clara, de buen tamaño, las tres problemáticas que iban a socializar ante el Comité de Planeación, señalando en el reverso la organización que la proponía. El Departamento Administrativo de Planeación entregó al Profesional Especializado CALI tarjetas de cartulina de varios colores, así como material de apoyo para adelantar este ejercicio.
- ✓ Ubicar en el respectivo CALI o escenario de la reunión, un lugar visible y amplio para ir pegando las tarjetas, a medida que se realizaba la exposición; labor que llevaría a cabo un colaborador designado por el comité.
- ✓ A fin de evitar duplicidad de información, durante la reunión de socialización, cuando se enunciaba un problema, causa y consecuencia que ya se hubiere presentado, las tarjetas correspondientes se debían pegar al lado de su similar, procedimiento que se debía surtir cuántas veces fuera necesario. De este modo, al finalizar la socialización se podrían evidenciar los problemas, las causas y consecuencias repetidos, frente a lo cual se debía redactar el enunciado que recogiera de manera más precisa, la percepción frente a la problemática desde el sentir de los asistentes al Comité, dejando evidencia de las organizaciones que las identificaron. Esta información se debió registrar posteriormente en la Matriz de Caracterización de la comuna o el corregimiento por parte del Profesional Especializado CALI.
- ✓ Elaborar acta de la sesión o sesiones de la socialización, mostrando las discusiones y ajustes que se presentaron en la formulación de las problemáticas cuando hubo necesidad de hacer agrupaciones. Estas actas debían estar soportadas con los listados de asistencia y registro fotográfico. De acuerdo con lo anterior, este momento exigió del Profesional Especializado CALI, de los miembros del Comité de Planeación y de la Junta Administradora Local, un ejercicio riguroso y sistemático, reconociendo que la información derivaba del ejercicio de diagnóstico se constituía en el eje fundamental de todo el proceso.

C. Consolidación de la Matriz de Caracterización.

Las problemáticas derivadas del proceso de consulta llevadas a cabo por las JAC, las organizaciones comunitarias, las JAL, los Profesionales Especializados CALI y socializadas en el Comité de Planeación se consolidaron en la **Matriz de Caracterización** de cada comuna y corregimiento; labor realizada por los Profesionales Especializados CALI.




En este punto, es fundamental resaltar que las problemáticas contenidas en la Matriz de Caracterización, son el resultado de un ejercicio participativo, que se

constituye en el punto de partida del proceso de formulación de los planes territoriales.

Durante la formulación, el Departamento Administrativo de Planeación enfatizó en la importancia de agrupar las problemáticas y las causas similares en la Matriz de caracterización, evitando duplicidad de temas; situación que podía incidir negativamente en la actividad de priorización y subsiguientes.

Tabla 2. Matriz de Caracterización para la consolidación de problemáticas de la comuna o el corregimiento. Cali



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN
MUNICIPIO DE CALI

SISTEMA DE GESTIÓN Y CONTROL INTEGRADOS
(SIGESTIA, SIGEC y SIGECI)

MATRIZ DE CARACTERIZACIÓN PARA LA CONSOLIDACIÓN DE PROBLEMÁTICAS DE LA COMUNA O EL CORREGIMIENTO

UNIDAD: _____

FECHA DE ENTREGA: _____

TEMA: _____

COMUNA / CORREGIMIENTO: _____

NOMBRE PROFESIONAL ESPECIALIZADO CALI: _____

IDENTIFICAR PROBLEMÁTICA	CAUSAS	CONSECUENCIAS	COMUNO		Caracterización	
			SI	No	JAL	NO JAL
A.		A.				
B.		B.				
C.		C.				
D.		D.				
E.		E.				
F.		F.				
G.		G.				
H.		H.				
I.		I.				
J.		J.				

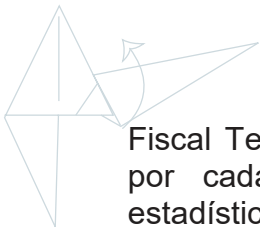
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

Fase de Formulación

En esta etapa se define el componente estratégico de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos. En esta fase se adelantaron las siguientes actividades:

Consolidación de la Matriz de Caracterización. Una vez recibida la Matriz de Caracterización, remitida por el Profesional Especializado CALI, el Departamento Administrativo de Planeación, convocó a las diferentes dependencias, con el fin de reconocer y analizar las problemáticas de cada territorio y de esta forma emitieran los conceptos técnicos frente a las problemáticas que podían ser objeto de intervención desde el alcance del Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, así como identificar cuáles, conforme a su complejidad y costo debían ser abordadas desde la planeación sectorial y ser involucradas en el Plan de Desarrollo del Municipio

Lo anterior, teniendo en cuenta los lineamientos metodológicos, en coherencia con el alcance de los planes, la gobernabilidad territorial y los lineamientos del Situado



Fiscal Territorial Municipal -SFTM-, así como los criterios técnicos determinados por cada dependencia conforme a sus competencias, políticas públicas, estadísticas y normatividad vigente.

Un aspecto a tener en cuenta en dicha actividad, es que las problemáticas identificadas en el proceso de planeación participativa que no serán objeto de intervención en estos Planes Territoriales, se constituyen en insumo para la formulación del Plan de Desarrollo Municipal

Priorización de problemáticas a intervenir: Después del análisis efectuado por las dependencias a la Matriz de Caracterización, para clasificar las problemáticas identificadas, que pueden ser objeto de intervención desde el alcance del Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, nuevamente el Comité de Planeación y las Juntas Administradoras Locales, fueron los responsables de priorizar cinco (5) problemáticas en el área urbana y tres (3) en la zona rural que contendrá el Plan de Desarrollo de cada territorio, siguiendo pautas metodológicas para lograr este propósito.


Este aspecto es fundamental, con el fin de focalizar los recursos y esfuerzos en pro de incidir en las problemáticas más sentidas por la comunidad.

El criterio que soportó técnicamente el haber determinado en la metodología que en las comunas sólo se priorizan cinco (5) problemáticas y en los corregimientos tres (3), surge a partir del seguimiento y evaluación realizado a los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012-2015, en los cuáles se incorporaron entre nueve (9) y trece (13) problemas a intervenir en el caso de las comunas y en los corregimientos oscilaron entre siete (7) y nueve (9). En esta estructura se establecieron entre 50 y 80 metas en lo urbano y entre 27 y 56 en lo rural, cuyo cumplimiento no alcanzó el 50% en los territorios, dado que se focalizó la inversión anualmente en un porcentaje bajo de las metas y de las problemáticas.



En este sentido, se consideró estratégico, dado el monto del Situado Fiscal en cada comuna y corregimiento, acotar el número de problemas a intervenir, lo que delimitará igualmente las metas que se establezcan, y se espera redunde en mejores niveles de eficacia, eficiencia y efectividad. En este punto es fundamental recordar que lo establecido en los Planes de Desarrollo del nivel territorial, no exime a las dependencias de realizar inversiones de acuerdo con su competencia, en el marco del cumplimiento del Plan de Desarrollo del Municipio.

En cuanto a la priorización de las problemáticas, el Departamento Administrativo de Planeación como coordinador del proceso metodológico, consideró que la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019, además de generar pedagogía en procesos de planificación local, se constituye en una oportunidad de contribuir con la cultura de la participación, teniendo en cuenta que los ciudadanos deben decidir de manera consciente y responsable el futuro del territorio que representan.





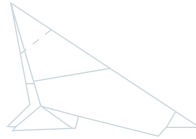
Con base en lo anterior, se introdujo un método de votación electrónica, a través de clickers (pequeños controles para seleccionar opciones) que posibilitaron que los ciudadanos participes del proceso, seleccionaran de manera autónoma y consciente las cinco (5) o tres (3) problemáticas prioritarias de su comuna o corregimiento respectivamente; reconociendo de este modo que la decisión individual incide en los resultados colectivos. Esta forma de votación fue una oportunidad para enseñar de manera práctica la responsabilidad que exige el ejercicio democrático, dado que el voto responsable y sin presiones puede representar el cambio de paradigmas y dar lugar a la visibilidad de problemas que cotidianamente se rechazan.



De este modo, los participantes avalados para la votación pudieron decidir sobre la prioridad de cada una de las problemáticas de su territorio y de acuerdo a los puntajes obtenidos se seleccionaron las que alcanzaron las mayores puntuaciones con base en los siguientes criterios: urgencia, frecuencia y magnitud. Así, cada problemática fue analizada por los representantes de los Comités de Planeación y miembros de las Juntas Administradoras Locales, teniendo en cuenta las causas asociadas, a las cuales se les asignó un puntaje de uno (1) a cuatro (4) a partir de las siguientes opciones de votación:

1. No Prioritaria
2. Poco Prioritaria
3. Prioritaria
4. Muy Prioritaria

Implementando la votación electrónica, el Municipio de Santiago de Cali se convierte en pionero en integrar las tecnologías a los procesos de planificación territorial, innovando y posibilitando la expresión de las comunidades de manera libre, democrática, autónoma y en igualdad de condiciones.



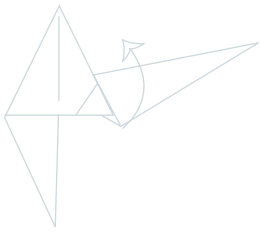


Figura 1. Dispositivo y opciones de votación electrónica



Fuente: Convenio Departamento Administrativo de Planeación – Universidad del Valle.

La figura anterior, muestra el dispositivo y las puntuaciones utilizadas para la votación electrónica.

Identificación de alternativas de solución a problemáticas priorizadas y concertación con los Comités de Planeación y la JAL. A partir de las cinco (5) o tres (3) problemáticas priorizadas en las comunas y corregimientos respectivamente, por parte de los miembros del Comité de Planeación y la Junta Administradora Local, las dependencias de acuerdo con su competencia, identificaron las alternativas de solución, en el marco de mesas intersectoriales, escenario que posibilitó el análisis de las causas que originan las problemáticas e igualmente el reconocimiento de la percepción de la comunidad frente a las mismas.

En este punto, fue un factor clave que, guiados metodológicamente, las dependencias y los Profesionales Especializados CALI, abordaran de manera conjunta, desde su competencia y enmarcados en los Planes Sectoriales y Políticas Públicas, las metas que se constituirán en las alternativas de solución a las problemáticas priorizadas para cada comuna y corregimiento.

Para la construcción de las alternativas de solución se adelantaron varias estrategias: un encuentro de experiencias exitosas, un encuentro con expertos en temas de ciudad, mesas técnicas sectoriales e intersectoriales acompañadas por expertos y un taller sobre habilidades para la concertación. Estas estrategias tuvieron como propósito fundamental ampliar la visión de los servidores públicos, para generar propuestas innovadoras y pertinentes. A continuación se presenta de manera resumida el contenido de estas estrategias:



Encuentro de experiencias exitosas

Utilizando la frase “*Porque el ejemplo puede más*”, se llevó a cabo el 14 de mayo de 2015 el Evento Experiencias Exitosas de Desarrollo Local, en el que los líderes comunitarios y servidores públicos asistentes pudieron “Ampliar la mirada, reconocer factores de éxito y elementos clave para impulsar el desarrollo territorial”, aspectos fundamentales y estratégicos en el marco de la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019.

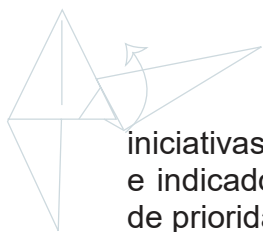
Experiencias como las desarrolladas por Circo para Todos, Delirio, Fundación Fanalca y Fundeliberarte, fueron una muestra clara de iniciativas innovadoras, que se posicionan por su visión, creatividad y liderazgo, como un ejemplo digno de resaltar que demuestra que el desarrollo no se construye solo desde lo público, sino con el concurso de diferentes sectores y actores de la sociedad caleña. En este sentido, este espacio posibilitó reflexiones como la expresada por una de las participantes: “Si todos los habitantes de Santiago de Cali somos conscientes que desde el rol que asumimos en la sociedad podemos aportar un granito de arena para la transformación territorial y social, el Municipio de Santiago de Cali, lograría mejores indicadores de desarrollo”.



Evento Experiencia Exitosas, mayo 14/2015. Este evento contó con la participación de 120 personas, entre Servidor-as Público-as de la Administración Municipal, Líderes Comunitarios y el Equipo de Univalle.

Encuentro con expertos en temas de ciudad

En el marco del encuentro con los expertos, se generaron dinámicas de reflexión conceptual en torno a las problemáticas planteadas por los líderes comunitarios durante la etapa de diagnóstico. En este escenario los-as servidores-as públicos tuvieron la oportunidad de conocer elementos de análisis enmarcados en las políticas públicas locales y nacionales en los temas de seguridad y convivencia, las artes, el deporte y la recreación, la educación, el desarrollo urbanístico, el desarrollo rural y el medio ambiente. Elementos que enriquecieron la configuración y el análisis de los árboles de problemas que dieron pie a la identificación de las



iniciativas (objetivos), componentes estratégicos y alternativas de solución (metas e indicadores) de los Planes de Desarrollo territorial; tomando en cuenta criterios de prioridad, creatividad, análisis de competencias y de potencialidades.



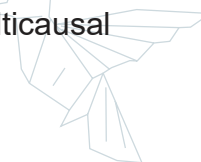
Mesa de Experto-as, mayo 22/2015. Con la participación de 70 personas.



Mesa de Experto-as, mayo 22/2015- Trabajo en equipos.

Mesas técnicas sectoriales e intersectoriales acompañadas por expertos

Para dar continuidad al análisis de los resultados de la priorización y definir las alternativas de solución, el Departamento Administrativo de Planeación y la Universidad del Valle, identificaron las problemáticas comunes priorizadas en las comunidades y determinaron ejes temáticos, unos que podían ser abordados de manera sectorial por una sola dependencia y otros, dado su origen multicausal que debían ser analizados de manera intersectorial.



Los ejes sectoriales fueron:



- ✓ Educación
- ✓ Infraestructura Vial

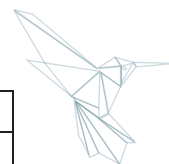
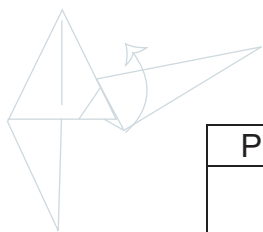
Los ejes intersectoriales:

- ✓ Seguridad y convivencia; violencia intrafamiliar y pérdida de valores de la familia
- ✓ Deporte y la cultura en la construcción de ciudadanía
- ✓ Inclusión de grupos vulnerables
- ✓ Medio ambiente
- ✓ Desarrollo rural

La siguiente tabla presentan las Mesas Técnicas Intersectoriales y Sectoriales desarrolladas:

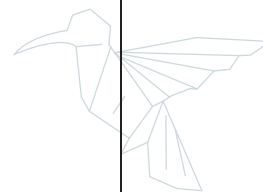
Tabla 3. Mesas Técnicas Intersectoriales y Sectoriales

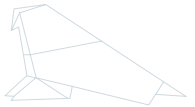

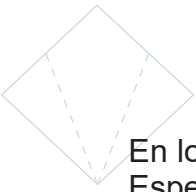
Programación Mesas	Registro Fotográfico
<p>Mesa de seguridad 5, 12, 17, 18 de junio y 7 y 9 de julio de 2015</p>	
<p>Medio Ambiente 29 de mayo y 17 junio de 2015</p>	




Programación Mesas	Registro Fotográfico
<p>Grupos Vulnerables 18 junio, 24 de junio y 1 de julio de 2015</p>	
<p>Cultura y Deporte 19 y 24 de junio de y 2 de julio de 2015</p>	
<p>Educación 22 junio de 2015</p>	
<p>Infraestructura 25 junio de 2015</p>	
<p>Mesa Rural 16, 17 22 de julio 2015</p>	

Fuente: Convenio Departamento Administrativo de Planeación – Universidad del Valle.






En los análisis de las Mesas Sectoriales participaron, además de los Profesionales Especializados CALI, las Secretarías de Educación y la de Infraestructura y Valorización, de acuerdo con los temas priorizados en cada territorio.




Por su parte, las Mesas Intersectoriales contaron con equipos de las Secretarías de Salud Pública; Cultura y Turismo; Deporte y Recreación; Gobierno, Convivencia y Seguridad; Desarrollo Territorial y Bienestar Social y el Departamento de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA. Igualmente, los Profesionales Especializados CALI quienes aportaron ampliando información relativa a las problemáticas, así como en la construcción de las alternativas de solución.



En las Mesas Técnicas se analizaron en profundidad las causas de las problemáticas priorizadas por las comunidades, tomando en cuenta las políticas públicas locales y nacionales y la mirada crítica sobre las intervenciones que viene adelantando el municipio; elementos a partir de los cuales se construyeron los lineamientos orientadores de las alternativas de solución, los programas y los indicadores de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos que quedaron consignadas en la Matriz Estratégica de cada territorio, instrumento que hace parte del componente estratégico del Plan de Desarrollo Territorial.

Fortalecimiento de las habilidades para la concertación



Una vez construidas las alternativas de solución se adelantó un taller para el fortalecimiento de las habilidades para la negociación. En este espacio de formación participaron los Profesionales Especializados CALI, los Profesionales de las dependencias que hicieron parte de las Mesas Técnicas, dos líderes de los Comités de Planeación de las comunas y uno por cada corregimiento. Esta capacitación le permitió a los participantes acercarse a las Matrices Estratégicas de cada territorio, identificar los lineamientos de los programas y metas del Plan, reconociendo sus beneficios como base de la argumentación para presentar y concertar el Plan en cada territorio, teniendo presente que en el encuentro con el Comité de Planeación en pleno se podían ajustar metas.

La siguiente tabla presenta las imágenes de los talleres realizados entre los días 21 y 24 de julio del 2015:

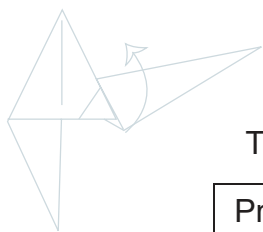


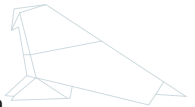

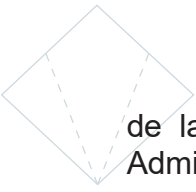
Tabla 4. Taller Fortalecimiento de habilidades para la negociación

Programación Talleres	Registro Fotográfico
Julio 21 de 2015	
Julio 22 de 2015	
Julio 23 de 2015	
Julio 24 de 2015	

Fuente: Registro fotográfico convenio Universidad del Valle – Departamento Administrativo de Planeación 2015.

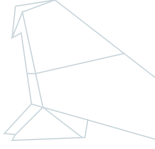


Concertación de la Matriz Estratégica: A partir de la Matriz Estratégica propuesta por la Administración Municipal como respuesta a los problemas priorizados en cada comuna y corregimiento, se concertó con los representantes



de las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y la Junta Administradora Local, el alcance de las metas establecidas por las dependencias competentes. Este ejercicio también fue liderado por el Profesional Especializado CALI.


Un principio orientador fue tener en cuenta el comportamiento histórico registrado en el cumplimiento de las metas de los planes territoriales anteriores y el presupuesto asignado a cada comuna y corregimiento en cada vigencia.



Consolidación de la Matriz Estratégica: Surtido el proceso de concertación, se consolidaron los documentos y las Matrices Estratégicas de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019; instrumentos que contienen las problemáticas priorizadas, las metas e indicadores que constituyen el Plan de Acción de cada territorio.

Fase de Concepto y Aprobación

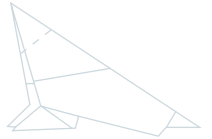
Durante esta etapa del proceso de planificación territorial, la propuesta preliminar del Plan de Desarrollo es presentada al Consejo de Planeación de la comuna o corregimiento¹, instancia convocada y conformada con antelación por el Departamento Administrativo de Planeación, para que conceptúe sobre el Plan, en un término de diez (10) días calendario.




El contenido del concepto y las recomendaciones emitidas por el Consejo de Planeación de la comuna o el corregimiento fue revisado por el Profesional Especializado CALI, las dependencias competentes y el Departamento Administrativo de Planeación, con el fin de evaluar la viabilidad de las propuestas o ajustes presentados, a partir de lo cual se consolida la versión final del Plan de Desarrollo 2016-2019 de la Comuna o Corregimiento.

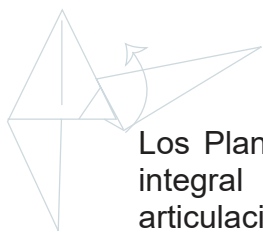
En las comunas o corregimientos donde no se conformó el Consejo de Planeación, se surtió el último paso del proceso, con la entrega del Plan de Desarrollo a la Junta Administradora Local, la cual contó con un (1) mes para aprobarlo mediante Resolución. Si transcurrido ese plazo, la JAL no se pronuncia al respecto, se considera aprobado el Plan.

Cumplidos los plazos señalados, el Profesional Especializado CALI, preparó Resolución para remitir el Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento al Departamento Administrativo de Planeación, dando cuenta del proceso surtido y anexando actas, listados de asistencia, registro fotográfico y Resoluciones, que se constituyen en evidencia del proceso.



¹ Esta instancia fue conformada en las comunas 1, 3, 5, 8, 11, 18 y en el corregimiento de La Buitrera, mediante Decreto No. 411.0.20.0218 de abril 21 de 2015. En las demás comunas y corregimientos no fue posible la conformación de estos Consejos, dado que no se presentaron ternas, pese a que la Administración por tres (3) ocasiones amplió los plazos para la recepción de las mismas. Este proceso de convocatoria se surtió entre junio de 2014 y enero 15 de 2015.



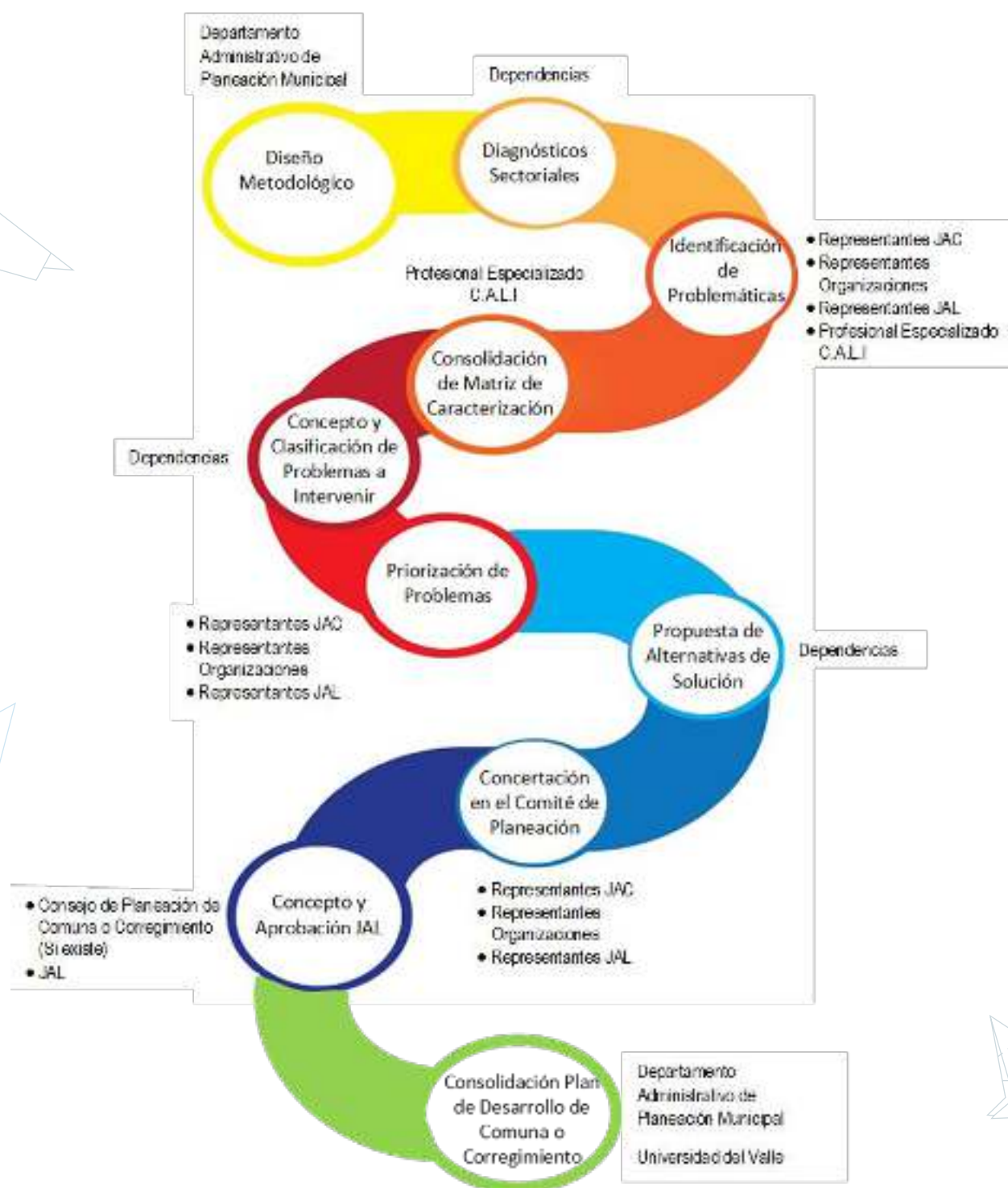


Los Planes de Desarrollo 2016-2019 de Comunas y Corregimientos harán parte integral del Plan de Desarrollo del Municipio 2016-2019, garantizando la articulación y coherencia entre las metas del instrumento municipal con las de los planes territoriales.

La esencia de la metodología impartida, fue promover un ejercicio de planeación participativa, bajo el principio de concertación entre la comunidad y el gobierno local, teniendo en cuenta que el Plan de Desarrollo 2016-2019 de la comuna o el corregimiento, es el instrumento que permitirá la ejecución de recursos de origen Situado Fiscal Territorial, SFT, para darle cumplimiento a las metas establecidas, las cuales contribuirán con las metas del Plan de Desarrollo del Municipio



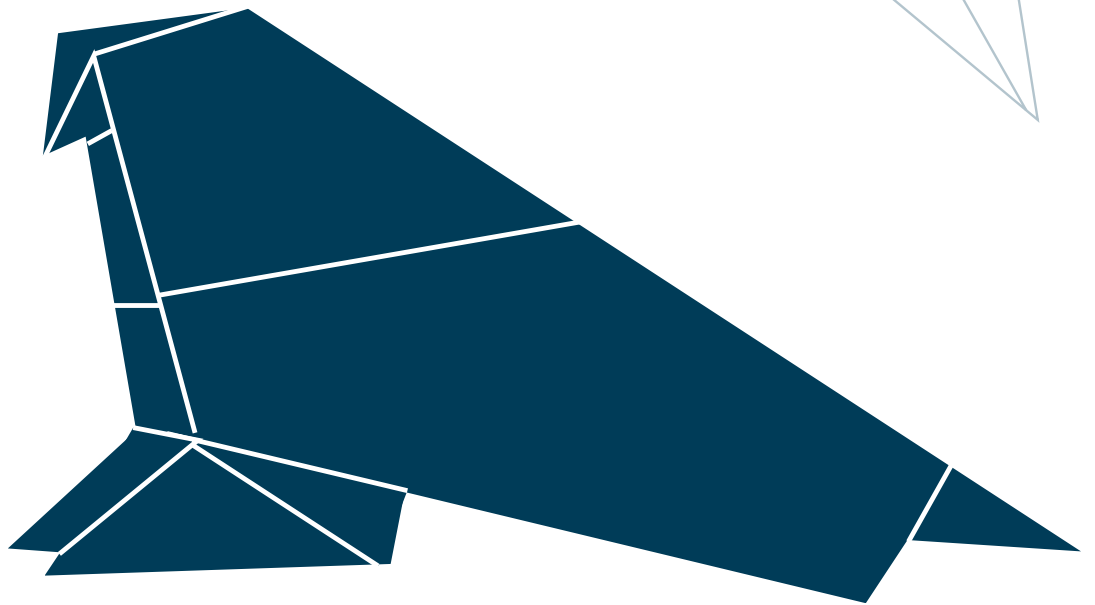
Figura 2. Actividades y Roles del Proceso del Proceso de Formulación Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019



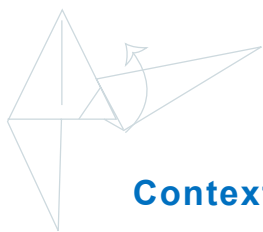
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

The background features two abstract geometric shapes. On the left is a large, light blue wireframe structure resembling a stylized letter 'A' or a complex polygon. On the right is a smaller, similar wireframe structure. Both are composed of thin, light blue lines.

CARACTERIZACIÓN



CARACTERIZACIÓN



Contexto Geográfico

El corregimiento Pance se encuentra al sur del Municipio de Santiago de Cali, se extiende desde el Valle Geográfico del Río Cauca (Oriente) hasta el Parque Nacional Natural Los Farallones de Cali (Occidente). Este corregimiento, limita:

- Al norte con los corregimientos de Los Andes, Villacarmelo, La Buitrera y el casco urbano de Cali (Comuna 22).
- Al sur con el Municipio de Jamundí.
- Al oriente con el corregimiento de El Hormiguero.
- Al occidente con el Municipio de Buenaventura.

El corregimiento Pance tiene una extensión de 10.509,3 hectáreas, una parte está comprendida en el perímetro suburbano de Cali. Su división político-administrativa se constituye por las siguientes veredas y sectores (Tabla 5).

Tabla 5. Veredas y Sectores Corregimiento Pance

Código	Vereda / Sector
5301	La Vorágine
5302	Pance (Cabecera)
5303	San Pablo
5304	La Castellana
5305	El Trueno
5308	El Pato
5310	El Topacio
5311	El Porvenir
5312	San Francisco
5314	El Jardín
5319	Pico de Águila
5321	Chorro de Plata
5399	Pance Suburbano

Fuente: Cali en Cifras 2014.


El corregimiento está conformado por 558 viviendas de acuerdo con los datos presentados en Cali en Cifras 2014 correspondientes al 5,4% del total de viviendas de los corregimientos. Así, el número de viviendas por hectárea es 5.4, cifra superior a la densidad de viviendas para el total de corregimientos que es de 0,23 viviendas por hectárea.





Aspectos Históricos

Durante la Colonia este territorio, que ya se conocía como Pance, perteneció al Alférez Real. Todo parece indicar que los indios que pudieron haber habitado en la región fueron exterminados.




Cuando inicia su trayectoria, el siglo XX encuentra a Colombia en la cruenta "Guerra de los Mil Días". Tres soldados que combatían en ésta deciden desertar de las tropas liberales caucanas y se refugian en la zona de Pance. Sobreviven de la exuberante flora y fauna que encuentran. Aislados, se dedican al lavado de oro en el río. Después de acumular cierta cantidad, para entonces la guerra ya había concluido, marchan a Popayán, y aquí enteran a otros de la región en donde han permanecido.

La guerra ha desestabilizado al Cauca. Las privaciones y la miseria afectan a sus pobladores. Estas circunstancias generan flujos migratorios de población hacia otras regiones, entre las cuales se encuentra Pance. Los primeros colonos fundadores llegan a Pance entre 1900 y 1915.

En 1912, según demarcación que se hace del municipio de Cali, existen catorce corregimientos. Pance no está definido, pero se hace mención del Corregimiento de Cascajal, que presenta los mismos límites de Pance.

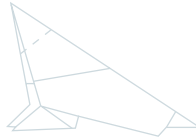
Cuando comienza la década del cuarenta del siglo pasado se presenta un segundo flujo migratorio de población que se asienta en Pance. Estas personas que llegan ocupan terrenos en las márgenes del río y algunas de ellas instalan tiendas de abastecimiento a la población. Por estos años se construye la carretera hasta La Vorágine. De aquí a la cabecera se llega por camino de herradura.

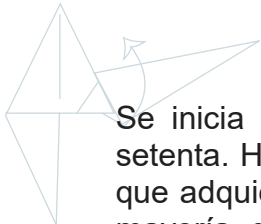


La actividad económica se centra en la explotación de la madera y el carbón. En La Vorágine había dos minas de carbón, una de las cuales estaba ubicada en el área de lo que hoy es el Parque de La Salud, que daban trabajo a cerca de 150 personas. Por la carretera se evacuaba el carbón y cada ocho días subía una chiva que transportaba a los trabajadores a hacer compras de víveres y utensilios.

La explotación de la madera, la cual aún no está sometida a restricciones o prohibiciones, la realizan quienes se asientan en la cabecera o sus alrededores, muchos de los cuales también explotan pequeñas minas de carbón.

A finales de la década del cincuenta se construye la carretera entre La Vorágine y la cabecera. A partir de la siguiente década comienza un flujo lento, al principio, pero constante de personas que habitan en la ciudad que, a diferencia de los campesinos necesitados que habían llegado durante las cinco décadas anteriores, sólo buscan establecerse con fines recreativos y de hallar descanso y tranquilidad. Adquieren tierras relativamente baratas y construyen casas de campo más o menos lujosas, dependiendo de su nivel de ingresos.





Se inicia así una nueva etapa: la turística. Corren los años de la década del setenta. Hay un notorio y acelerado mercado de tierras. Siguen llegando ciudadanos que adquieren tierra y construyen casas de campo. Simultáneamente, la inmensa mayoría de ciudadanos que no tienen medios para adquirir tierras y construir, empiezan a descubrir la hermosura y tranquilidad de estos parajes, las límpidas y refrescantes aguas del río Pance, y a trasladarse periódicamente, en fines de semana o días festivos, en número cada vez mayor, hasta sus riberas para recrearse y descansar. Antes de terminar esta década se pavimenta la vía hasta La Vorágine.

Durante las dos últimas décadas del siglo pasado Pance se consolida como epicentro de romería turística de los caleños. El fin de semana el flujo de personas y vehículos es considerable. El río Pance es el mayor centro de recreación popular de Santiago de Cali. Se calcula que entre 40.000 y 70.000 personas en busca de descanso y recreación visitan cada fin de semana el corregimiento.

Población

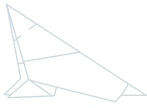
Según los datos presentados en el documento Cali en Cifras 2014, en este corregimiento habita el 4.3% de la población total de los corregimientos, es decir 1.586 habitantes. El número de habitantes por hectárea –densidad bruta– es de 0.15, el cual está por debajo de la estadística promedio para los corregimientos en Cali que es de 0,83.

A su vez, de acuerdo con el análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida (EECV) (2013, página 19), en la distribución porcentual de la población consultada para el caso del Corregimiento de Pance sobresalen los niños entre 0 y 14 años y los adultos entre 25 y 59 años con un valor coincidente de 27.3%, seguido de los jóvenes y la población mayor de 60 años con un número también semejante de 22.7%.

Tabla 6. Distribución porcentual de la población según grupos de edad, Pance

Comuna o corregimiento	Grupos de edad (años)			
	Niños (0 - 14)	Jóvenes (15 - 24)	Adultos (25 - 59)	Mayores (60 y +)
Total Corregimientos	20.9	18.9	44.9	15.3
Pance	27.3	22.7	27.3	22.7

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013



Por otro lado, según este mismo documento (EECV, 2013, página 21), en cuanto a los indicadores de dependencia del corregimiento, se estima que por cada 100 personas en edad productiva (15 a 64 años), hay 43.9 personas económicamente dependientes, de los cuales 29.8 son jóvenes menores de 15 años y 14 son adultos mayores con una edad de 65 años o más. A su vez, por cada 100

personas jóvenes (menos de 15 años) hay 47.1 personas con una edad mayor o igual a 65 años.

Tabla 7. Distribución porcentual de la población por sexo, Pance

Corregimiento	Población	Sexo (%)		Índice de Masculinidad Hombre x 100M
		Hombre	Mujer	
Total Corregimientos	870	47.7	52.3	91.2
Corregimiento Pance	22	40.9	59.1	69.2

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Desde otro ángulo, la Tabla 7 muestra que el corregimiento cuenta con un 40.9 % de hombres y 59.1 de mujeres, coincidiendo con las estadísticas generales de corregimiento donde se mantiene un número superior en la cantidad de población femenina respecto a la masculina (52,3 vs 47.7).

Asimismo, al indagar por la razón de hombres entre mujeres en el corregimiento Pance se encontró que su índice de masculinidad es de 69.2; o sea que por cada 100 mujeres hay aproximadamente 69 hombres. Este indicador se encuentra por debajo del promedio general para los corregimientos que asciende a 91,2.

Tabla 8. Población total encuestada, según sexo e índice de masculinidad
Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Población	Género (%)		Índice de Masculinidad Hombres x 100M
		Hombre	Mujer	
Total Corregimientos	870	47.7	52.3	91.2
Corregimiento Pance	22	40.9	59.1	69.2

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Por otra parte, de acuerdo con las proyecciones de población que muestra la tabla 9, el corregimiento dentro de cinco años tendría una población estimada de 1.287 habitantes lo que presentaría una disminución en relación con la cantidad estimada actualmente. Según la tabla la tendencia es precisamente a la reducción.

Tabla 9. Proyecciones de población corregimiento Pance

Corregimiento	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Total Corregimientos	36.626	36.620	36.617	36.616	36.617	36.621	36.628	36.637	36.648
Pance	1.586	1.547	1.508	1.470	1.432	1.395	1.359	1.323	1.287

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación Municipal (DAPM)

Paralelamente, el corregimiento de Pance se destaca por contar con un número promedio de 4 personas por hogar, cifra más alta que la registrada para los corregimientos en general que es de 3,5.

Tabla 10. Hogares encuestados y promedio de personas en el hogar
Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Población	Hogares	Pob / hog
Total Corregimiento	870	250	3.5
Corregimiento Pance	22	8	2.8

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Asimismo, al indagar sobre la jefatura de hogar se encontró que en el Corregimiento, el 62.5 % de los jefes de hogar son hombres y el 37.5 % son mujeres. Proporción que es correspondiente con el total de corregimientos.

Tabla 11. Jefe de hogar según sexo, Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Hogares	Sexo			
		Hombre	%	Mujer	%
Total Corregimiento	250	167	66.8	83	33.2
Corregimiento Pance	8	5	62.5	3	37.5

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Del total de encuestados en el corregimiento, el 13.6% vivía hace 5 años en otro lugar diferente a Cali, lo cual es muy superior al promedio de los corregimientos de Cali en general que es de 3,7%. Esta población migrante provenía en su mayoría de otro departamento.

Tabla 12. Dónde vivía hace cinco años, Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Población	Dónde vivía hace cinco años (%)			
		En este municipio	En otro municipio del Valle	En otro municipio de otro departamento	En otro país
Total Corregimientos	870	96.3	1.0	2.2	0.5
Corregimiento Pance	22	86.4	-	13.6	-

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Grupos poblacionales

En la primera parte, se brindará información relativa a la población con discapacidad y en un segundo momento a los grupos étnicos. En cuanto a la población con discapacidad, se presentará una caracterización de la población del corregimiento, describiendo los diferentes tipos de discapacidad, las distintas causas, el nivel educativo alcanzado por esta población, finalmente las problemáticas que enfrentan en su diario vivir y algunas alternativas de solución. En cuanto a los grupos étnicos, se presentará una clasificación de la población del corregimiento en ocho categorías sobre la base del auto-reconocimiento, según la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida.

Autoreconocimiento racial

Al indagar a los encuestados sobre su raza, se encuentra que para el corregimiento de Pance, el 13.6% se autoreconoce como indígena, 4.5% como negra, 54.5% como blanca, 27.3% como mestiza. Al respecto cabe mencionar que el porcentaje de población blanca se ubica por encima del total de corregimientos (22%) mientras que el porcentaje de población mestiza se encuentra por debajo del total de corregimientos (32,8).

Tabla 13. Autoreconocimiento racial Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Población	Raza (%)							
		Indígena	Negra	Mulata	Blanca	Mestiza	Otra	No sabe	No responde
Total Corregimientos	870	12.1	8.4	17.5	22.0	32.8	0.3	4.3	2.8
Corregimiento Pance	22	13.6	4.5	-	54.5	27.3	-	-	-

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Educación

En el corregimiento de Pance, la Educación Básica Primaria y la Educación Media son los niveles educativos con la mayor proporción de población respectivamente con 28,6% y 33,3%, seguido de la Básica secundaria con 23,8%. Por otra parte, las personas sin ningún nivel educativo representan el 9,5%. El 4,8 % de las personas encuestadas alcanzó el nivel educativo superior o universitario.

Tabla 14. Nivel educativo alcanzado Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Nivel educativo alcanzado (%)						
	Preescolar	Básica primaria (1º - 5º)	Básica secundaria (6º - 9º)	Media (10º - 13º)	Superior o universitaria	Ninguno	No sabe, no informa
Total Corregimientos	1.0	38.3	22.3	26.6	6.2	5.2	0.4
Pance	-	28.6	23.8	33.3	4.8	9.5	-

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

La tasa de analfabetismo adulto del corregimiento de Pance es de 6,3%, cifra menor al promedio de los corregimientos que es de 5,5%. No registra tasa de analfabetismo joven.

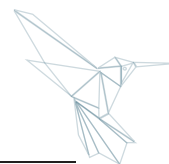
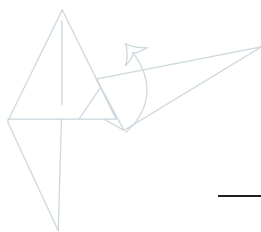


Tabla 15. Tasas de analfabetismo Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Tasas de analfabetismo (%)	
	Tasa de analfabetismo adulto (TAA)	Tasa de analfabetismo joven (TAJ)
Total Corregimientos	5.5	2.4
Pance	6.3	-

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

En el corregimiento de Pance, de 21 personas encuestadas con 5 años y más, 7 asisten a un centro educativo, representando el 33.3% de los encuestados, cifra que se encuentra por encima del promedio de corregimientos (27.7%). Lo que lo convierte en el corregimiento con el mayor porcentaje de asistencia escolar para las personas de 5 años.

Tabla 16. Asistencia a un centro educativo Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Población de 5 años y más	Asiste a un centro educativo	
		Sí	%
Total Corregimientos	822	228	27.7
Pance	21	7	33.3

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Como muestra la Tabla 17, el 52.4% de las personas encuestadas de 5 años y más en el corregimiento utilizaron un computador, cifra más elevada que el promedio de 40,3 % en la zona rural.

A su vez, el 38,1% (Tabla 18) de las personas encuestadas de 5 años y más en el corregimiento de Pance utilizan internet, cifra que es superior al promedio de 37,3% en la zona rural y que está por debajo de la cifra a nivel municipal que es de 41.8%.

Tabla 17. Uso de computador Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Personas de 5 años y más que utilizan un computador
	%
Total Corregimientos	40.3
Pance	52.4

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

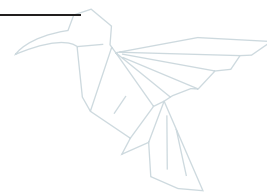


Tabla 18. Uso de Internet Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Personas de 5 años y más que utilizan internet (%)
Total Corregimientos	37.3
Pance	38.1

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

Para el corregimiento de Pance, se estima una tasa de escolaridad bruta de educación básica primaria de 100, indicando que por cada 100 niños en edad adecuada para estudiar en primaria hay un número de aproximadamente 100 personas haciéndolo. A su vez, al calcular la tasa de escolaridad neta de educación básica primaria, se obtiene que casi el 92.3% de los niños que deberían estar estudiando en primaria (de 6 a 10 años), lo está haciendo.

Con respecto a las tasas de escolaridad bruta y neta de educación básica secundaria se evidencia que de cada 100 jóvenes en edad adecuada para estar en secundaria, hay 100 personas aproximadamente cursando este nivel educativo. Y el 100 % de los jóvenes que deberían estar estudiando en secundaria (de 11 a 16 años), lo están haciendo.

Al calcular la tasa de escolaridad bruta de educación superior se obtiene que de cada 100 personas en edad adecuada para estar cursando el nivel educativo de educación superior (estudios técnicos, tecnológicos o universitarios), hay 50 personas haciéndolo. Igualmente, la tasa de escolaridad neta de educación superior (técnica, tecnológica y universidad) arroja un resultado de 50, indicando que aproximadamente el 50% de los jóvenes que deberían estar estudiando en la educación superior lo están haciendo.

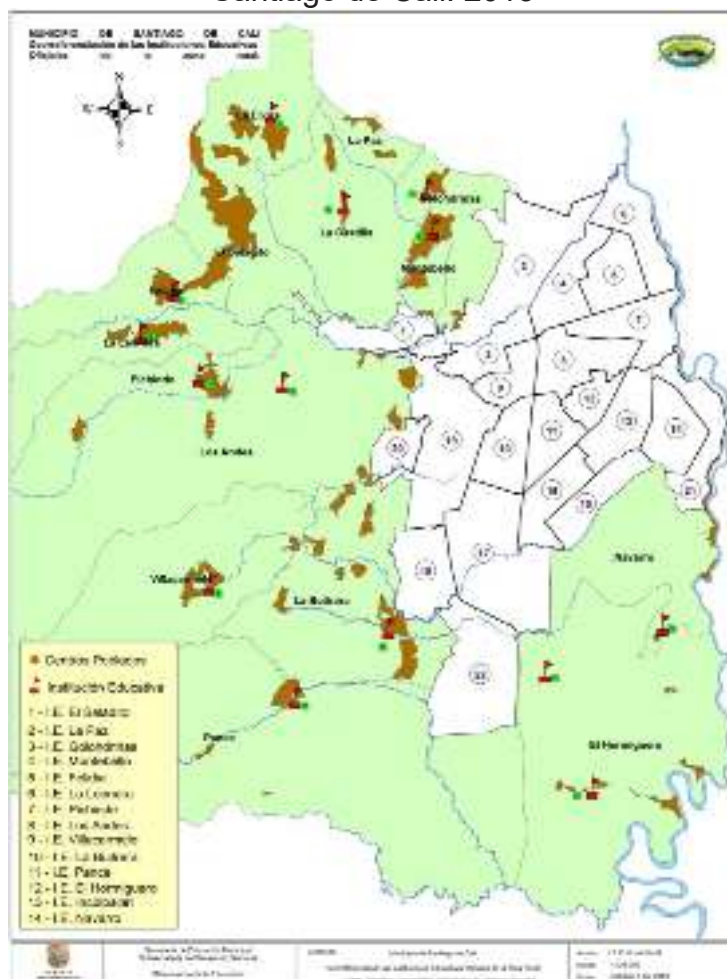
Tabla 19. Tasas de escolaridad Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Tasa de escolaridad (%)				Tasa de escolaridad bruta educación superior (TEBES)	Tasa de escolaridad neta educación superior (TENES)
	Tasa de escolaridad bruta básica primaria (TEBP)	Tasa de escolaridad neta básica primaria (TENP)	Tasa de escolaridad bruta básica secundaria (TEBS)	Tasa de escolaridad neta básica secundaria (TENS)		
Total Corregimientos	133.8	92.3	80.2	61.5	15.0	8.8
Pance	100.0	100.0	100.0	100.0	50.0	50.0

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

El corregimiento cuenta con la Institución Educativa Pance ubicada en el centro poblado, tal como lo indica la figura 3.

Figura 3. Georeferenciación de las I.E.O de la zona Rural del municipio de Santiago de Cali. 2013



Fuente: Secretaría de Educación Municipal 2013

Es importante anotar que un 14.7% de la oferta de Establecimientos Educativos públicos de la ciudad se encuentra en la zona rural.

Ahora bien, de acuerdo a los cálculos realizados por el Observatorio de la Educación basándose en las proyecciones de población realizadas por el DANE, en los corregimientos para el año 2013 hay 16.109 personas en edad escolar, de las cuales 8.368 se encuentran actualmente en el sistema educativo.

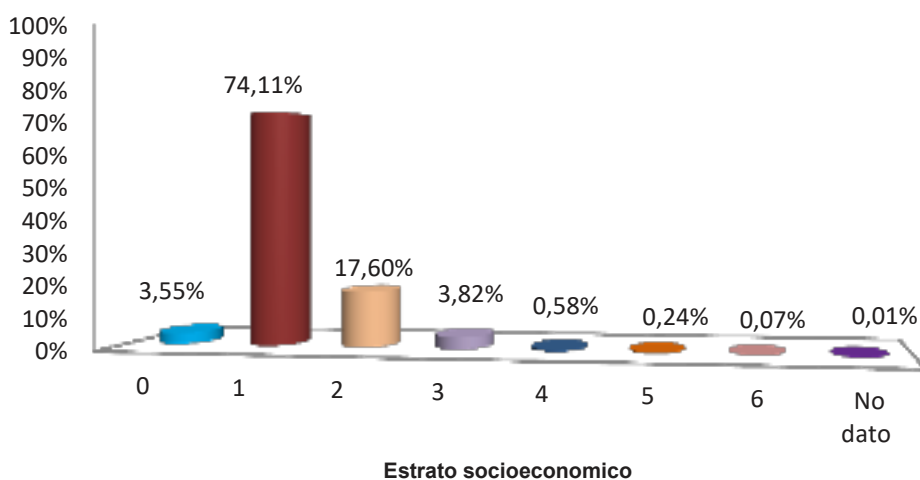
Tabla 20. Personas en edad escolar y matriculadas zona rural

Corregimientos – Año 2013	
Población en edad escolar (5-16 años)	16.109 ²
Población matriculada	8.368
Diferencia	7.741

Fuente: Secretaría de Educación Municipal, 2013

En cuanto al comportamiento del indicador de Estrato socioeconómico de la población estudiantil, este para los corregimientos, se tiene que el estrato moda es el 1 tal como se indica en la gráfica 1. Este corresponde a un estrato bajo que alberga a los usuarios con menores recursos y que son subsidiados por los estratos 5 y 6 en los servicios públicos.

Gráfica 1. Estrato socioeconómico de los estudiantes de las I.E. Públicas de los Corregimientos.



Fuente: Sistema Integrado de Matricula (SIMAT), 2013. Secretaría de Educación Municipal

De acuerdo a los reportes del SIMAT con corte a 31 de Julio del 2013, solo el 10.2% de la población estudiantil se reconoce como perteneciente a un grupo étnico. De estos, el 9.6% se reconocen como afrodescendientes, el 0.6% se reconocen como indígenas, y ninguna persona se clasifica como Rrom (ver Tabla 22).

² Número de estudiantes registrados en el "SIMAT" a 31 de Julio del 2013

Tabla 21. Población estudiantil según grupo étnico

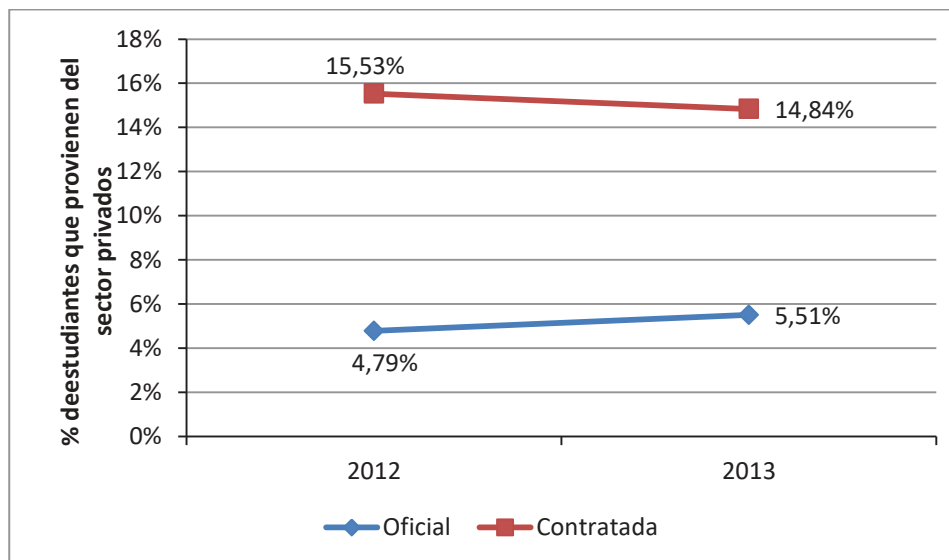
Institución Educativa	Sede	Indígenas	Afrodescendiente	N/A	Total
I.E Pance	I.E Pance	0 (0%)	20 (15,2%)	112 (84,8%)	132
	I.E República De Santo Domingo	4 (2,0%)	13 (6,6%)	181 (91,4%)	198
	I.E San Francisco	1 (3,3%)	4 (13,3%)	25 (83,3%)	30
	I.E Laureano Gómez	1 (3,1%)	3 (9,4%)	28 (87,5%)	32
	I.E Pío XII	0 (0%)	0 (0%)	52 (100%)	52

Fuente: Sistema Integrado de Matricula (SIMAT). 31 de Julio del 2013. Secretaría de Educación Municipal

En la gráfica 2 se esboza el comportamiento de la movilidad estudiantil dentro del sistema educativo durante la vigencia analizada. Al comparar el Período académico 2012 vs 2013, se observa un aumento anual del 0,72% de los estudiantes matriculados en el sector oficial.

El comportamiento de la matrícula en relación a las personas que provenían del sector privado y se matricularon en un establecimiento contratado registra una disminución anual del 0,69%.

Gráfica 2: Movilidad estudiantil dentro del sistema educativo. 2012 - 2013

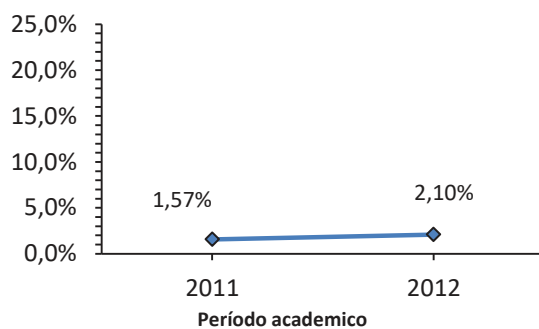


Fuente: Formato de Eficiencia Interna, corte: Julio 31, 2013

La información presentada en este capítulo se obtiene a través del formato de Eficiencia Interna con corte a 31 de julio de 2013.

Durante el Período analizado, la tasa de repitencia en las Instituciones Educativas Oficiales de los corregimientos, mostro un incremento anual promedio de 33.50%.

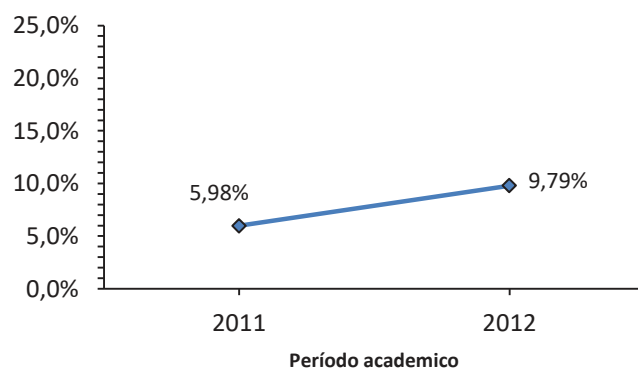
Gráfica 3: Tasa de repitencia



Fuente: Formato de Eficiencia Interna, corte: Julio 31, 2013.

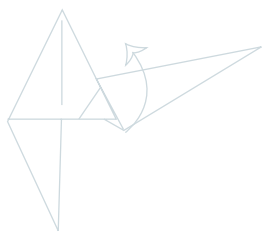
La tasa de reprobación en las Instituciones Educativas Oficiales de los corregimientos, la comparación entre el 2011 al 2012 muestra un incremento del 63.76% (Ver Gráfica 4).

Gráfica 4: Tasa de reprobación

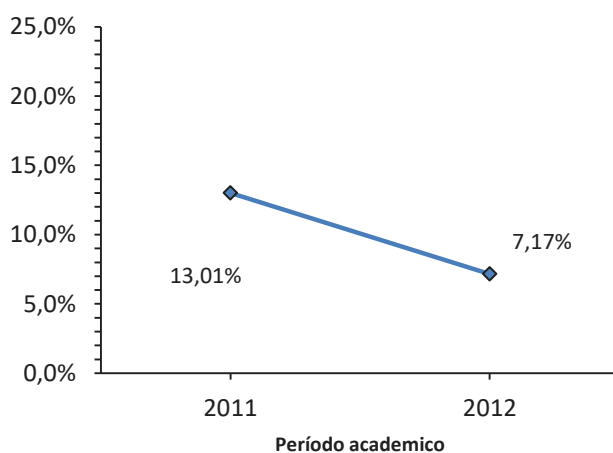


Fuente: Formato de Eficiencia Interna, corte: Julio 31, 2013.

Para el 2012 la tasa de deserción mostro una disminución del 44.90% con respecto al 2011 (Ver Gráfica 5).



Gráfica 5. Tasa de deserción intra-anual



Fuente: Formato de Eficiencia Interna, corte: Julio 31, 2013.

En la Tabla 22 se describen los resultados de los principales indicadores de eficiencia interna para las sedes educativas de los corregimientos.

Tabla 22. Indicadores de eficiencia interna por sedes educativas.

Institución Educativa	Sede	Porcentajes		
		Reprobados	Desertores	Repitentes
I.E. Pance	I.E Pance	8,55%	4,27%	0,00%
	I.E Republica De Santo Domingo	10,10%	2,88%	0,00%
	I.E Pio Xii	1,92%	0,00%	0,00%
	I.E San Francisco	15,15%	0,00%	0,00%
	I.E Laureano Gómez	11,76%	0,00%	0,00%

Fuente: Secretaría de Educación Municipal 2013.

Al comparar los puntajes promedios ponderados de las instituciones educativas oficiales del año 2012 respecto al año 2011 en la zona rural, se observa que la dos Instituciones Educativas Pance disminuyó el promedio ponderado en todas las áreas evaluadas.

Tabla 23. Puntaje promedio por Institución-jornada de las pruebas saber 11. Año 2012.

Institución Educativa	Jornada	N	Biología	C. Sociales	Filosofía	Física	Ingles	Lenguaje	Matemática	Química
I.E Pance	Mañana	26	44,73	43,19	36,35	41,58	40,58	43,35	38,62	42,08

Fuente: Secretaría de Educación Municipal 2013.

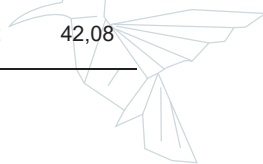


Tabla 24. Comparativo puntaje promedio ponderado por Institución Educativa de las pruebas saber 11. Año 2011 vs 2012.

Institución Educativa	Año	N	Biología	C. Sociales	Filosofía	Física	Inglés	Lenguaje	Matemática	Química
I.E. Pance	2011	20	46,75	47,40	42,50	46,10	43,15	49,35	43,00	44,60
	2012	26	44,73 ↓	43,19 ↓	36,35 ↓	41,58 ↓	40,58 ↓	43,35 ↓	38,62 ↓	42,08 ↓

Fuente: Secretaría de Educación Municipal 2013.

El Icfes clasifica anualmente a los colegios en siete categorías, según su desempeño en Saber 11. Estas categorías son: muy inferior, inferior, bajo, medio, alto, superior y muy superior. A continuación para el año 2012 se especifican las categorías de desempeño obtenidas para las instituciones de este corregimiento; Se debe tener presente que dichas categorías de desempeño son publicadas en la página oficial del Icfes y la fecha de corte utilizada para esta publicación es al día 17 de Octubre de 2013, fecha a la cual no existe un reporte completo de todas las instituciones oficiales, contratadas y privadas que existen actualmente.

Tabla 25. Instituciones Públicas.

Institución Educativa	Jornada	2011	2012
I.E Pance	Mañana	Medio	Medio

Fuente: Secretaría de Educación Municipal 2013.

Necesidades de Infraestructura Educativa

MEJORAMIENTO Y ADECUACION DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI																					
INSTITUCION EDUCATIVA	SEDES EDUCATIVAS	COMUNA	AULAS DE CLASE CONSTRUC - RECONSTRUC	REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL	MUROS DE CONTENCON	REPOSICION - MANTENIMIENTO CUBIERTAS	BATERIAS SANITARIAS		AMPLIACION DE LOTE	ACCESIBILIDAD - DISCAPACITADOS		SISTEMA HIDROSANITARIO	SISTEMA ELECTRICO	CERRAMIENTO - SEGURIDAD	COMEDOR ESCOLAR	SALAS DE INFORMATICA	SISTEMA VENTILACION NATURAL	SISTEMA ILUMINACION NATURAL	BIBLIOTECA	ZONA DE RECREACION Y DEPORTIT	AREA ADMINISTRATIVA
							PUNTOS	M2		BANOS	RAMPAS Y ANDENES										
NAVARRO	NAVARRO	51		RE						5 M 2											
	JUAN BAUTISTA DE LA SALLE	51		RE						5 M 2											
EL HORMIGUERO	EL HORMIGUERO	52																			
	PANTANO DE VARGAS	51		RE					2.369,73	5 M 2											
	ANTONIO VILLAVICENCIO	51	960	RF					2.369,60												
	TULIA BORRERO MERCADO	51								5 M 2											
INCOLBALLET	INCOLBALLET	51		RF						5 M 2											
	CAÑAS GORDAS	17		RE					692,92	5 M 2											
PANCE	PANCE	53																			
	PRINCIPAL	53		RE						5 M 2											
	PIO XII	53		RE						5 M 2											
	SAN FRANCISCO	53								5 M 2											
	REPUBLICA DE SANTO DOMINGO	53		MC						5 M 2											
	LAUREANO GOMEZ	53								5 M 2											
	LUCINDO MENESES	54		RE						5 M 2											
LA BUITRERA	LA BUITRERA	54																			
	JOSE MARIA GARCIA DE TOLEDO	54		RF					523,30	5 M 2		ALCANT									
	LOS COMUNEROS	54		RF						5 M 2		ALCANT									
	SOLEDAD ACOSTA DE SAMPER	54		RF						5 M 2											
	NUESTRA SEÑORA DE LAS LAJAS	54		MC					696,20	5 M 2											
VILLA CARMELO	VILLA CARMELO	55																			
	CACIQUE CALARCA	55		RE-MC						5 M 2											
	NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN	55		RE-MC						5 M 2											
LOS ANDES	LOS ANDES	56																			
	JUAN PABLO I	56		RF						5 M 2											
	TIERRA DE HOMBRES	56		RF					482,42	5 M 2											
PICHINDE	FRANCISCO JOSE DE CALDAS	56		RE						5 M 2											
	PICHINDE	57																			
	SATELITE JOSE HOLGUIN GARCES	57		RF						5 M 2											
	SERGIO CANTILLO	57		RF						5 M 2											
	LA INMACULADA	57		RF						5 M 2											

	URGENTE
	PRIORITARIO
	NECESARIO

Nota : Este estudio se encuentra en etapa preliminar, contempla como ideal de infraestructura la norma tecnica de calidad NTC 4595 y el codigo de sismo resistencia 2010

Salud

En el corregimiento de Pance, entre las personas encuestadas, 17.7% eran cotizantes, 26.2% eran beneficiarios, el 46.3% pertenecían al régimen subsidiado y 9,8% no pertenecían a ningún régimen de salud. El régimen de excepción no reportó información. Se puede notar que el porcentaje de personas en el régimen subsidiado (Sisben) en el corregimiento está por debajo del promedio de los corregimientos en general (56.7%). De igual forma, el porcentaje de personas cotizantes es mayor al promedio de la zona rural (17,7%).

Cultura

La información aquí presentada es producto de tres ejercicios de diagnóstico realizados con actores, organizaciones culturales del corregimiento, y con comunidad en general en el año 2014, en el marco de la formulación del plan decenal de cultura. Se presenta identificando y explicando el ejercicio del cual es producto.

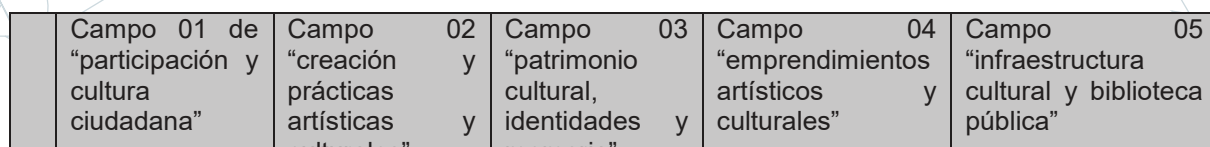
Este ejercicio se realizó entre los meses de Julio- Agosto de 2014 con actores culturales, organizaciones sociales y representantes del corregimiento. La metodología implementada en los talleres buscó identificar problemáticas en cada uno de los campos³ en los cuales se estructura el Plan Decenal de Cultura. Los resultados se presentan en el cuadro siguiente⁴.

Tabla 26. Problemas y/o potencialidades culturales del Corregimiento Pance

	Campo 01 de "participación y cultura ciudadana"	Campo 02 y "creación prácticas artísticas culturales"	Campo 03 y "patrimonio cultural, identidades y memoria"	Campo 04 y "emprendimientos artísticos culturales"	Campo 05 "infraestructura cultural y biblioteca pública"
1	Deficiencia en la participación cultural dentro del corregimiento por articulación de los consejeros	Dentro del corregimiento existen varias prácticas de creación artística y culturales como: turismo cultural, artesanía, música, gastronomía	Carecimiento de la apropiación e identidad del patrimonio cultural y la memoria	Existe desarrollo de emprendimiento cultural dentro del corregimiento de manera particular	Existe una casa de la cultura que no abarca con su servicio todo el corregimiento
2			Poca divulgación		Existe una biblioteca

³ La idea de campo para el Plan Decenal de Cultura puede ser entendida como el lugar donde se configuran relaciones entre actores culturales, grupos e instancias, así como relaciones de éstos con otros sectores. Las relaciones que aquí se dan pueden ser de cooperación, tensión o conflicto y buscan mantener, posicionar o transformar los modos de vida, sistemas de valores, tradiciones y creencias de actores, grupos o comunidades determinadas, a través de prácticas y acciones que son puestas en juego en el campo, estructurándolo y dinamizándolo.

⁴ PDC 2014- 2023 Complemento anexo A



	Campo 01 de "participación y cultura ciudadana"	Campo 02 "creación prácticas artísticas culturales"	Campo 03 "patrimonio cultural, identidades y memoria"	Campo 04 "emprendimientos artísticos y culturales"	Campo 05 "infraestructura cultural y biblioteca pública"
			de información existente de nuestra identidad cultural de algunos entes particulares		que no abarca con sus servicio todo el corregimiento
3					Existe espacios comunitarios de cultura que están en litigio

Fuente: SCT. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

El segundo ejercicio presenta los resultados de una exploración realizada en Noviembre - diciembre de 2014 mediante la aplicación de una encuesta a actores culturales representativos de cada comuna (3 en promedio) y corregimientos (2 en promedio). La encuesta indagó sobre la infraestructura, la oferta cultural, grupos y vocación cultural presente en cada corregimiento.

En la tabla 27 se puede observar un limitado equipamiento cultural y la utilización de espacios no convencionales para la realización de actividades culturales. El equipamiento cultural es considerado en regular estado.

Tabla 27. Distribución de los tipos de infraestructura identificados según estado

Infraestructura cultural	Estado								Total general
	Comuna o corregimiento	Buen estado	En construcción	En remodelación	Mal estado	No responde	Otro no especificado	Reg ular (en blanco)	
Pance		1					1	2	4
Biblioteca								1	1
canchas, kioskos y polideportivos		1							1
Casa cultural, Centros culturales, auditorio							1		1
Instituciones educativas								1	1

Fuente: SCT. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

En el cuadro se pueden observar diversas actividades culturales en el corregimiento, las cuales son identificadas como privadas mayoritariamente.

Tabla 28. Distribución de las principales actividades artísticas que se desarrollan en el corregimiento según clase

Actividad cultural / artística	Clase							
	Comuna o corregimiento	Comunitaria	No responde	Privada	Pública	Público- privada	(en blanco)	Total general
Pance				8		5		13
Danza / bailes modernos				1				1
Fiestas barriales, festivales, carnavales						4		4
Celebraciones religiosas tradicionales				2				2
Pintura, dibujo y otras artes plásticas				1				1
Música				2				2
Exposiciones, muestras y ferias de artesanías				2		1		3

Fuente: SCT. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

En la exploración realizada a través de la encuesta⁵, los informantes reconocieron la existencia de 11 grupos culturales en el corregimiento.

En el cuadro se puede observar que las principales actividades culturales son las relacionadas con la música, danza/bailes modernos y cine; y la producción se dirige a diferentes públicos.

Tabla 29. Distribución de las actividades artísticas que desarrollan los grupos artísticos y culturales identificados en el corregimiento según población a la que dirigen su trabajo

Grupos artísticos y/o culturales	Población									
	Comuna o corregimiento	Adolescentes	Adultos	Adultos mayores	Jóvenes	Niñas/niños	No responde	Primera infancia	Público en general	Total general
Pance				1	1		5		4	11
Danza / bailes modernos				1					2	3
Teatro							1			1
Pintura, dibujo y otras artes plásticas							1			1
Música					1		1		1	3
Exposiciones, muestras y ferias de artesanías							1			1
No responde							1			1
Teatro									1	1

Fuente: SCT. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

⁵ SCT: encuesta Diagnostico Preliminar del sector cultural en comunas y corregimientos



En la exploración realizada con la encuesta, se indago sobre dos aspectos que son importantes a tener en cuenta en la evaluación de elementos de la memoria cultural del corregimiento.

- a. Personajes típicos/folclóricos; ritmos, aires musicales o actividad artística y/o culturales, actividades que se han ido perdiendo

En la exploración realizada a través de la encuesta⁶, acerca de si Recuerda algunos de los personajes típicos/folclóricos; o ritmos o aires musicales o actividad artística y/o cultural del corregimiento, y que se ha ido perdiendo, los encuestados mencionan ninguna.

- Con el canasto se hacían mercados para regalar y se preparaban ollas comunitarias
- Frente a la imagen de un santo se colocaba un canasto para que los campesinos entregaran en ofrenda su cultivo

- b. Principales actividades que se identifican como la vocación cultural del corregimiento.

En la tabla 30 se observa que las actividades relacionadas con el turismo ambiental son identificadas como vocación cultural del corregimiento.

Tabla 30. Distribución de las principales actividades artísticas/culturales que los encuestados identifican como la vocación cultural del corregimiento

Vocación Artística y/o Cultural	Numero
No responde	1
Turismo ambiental y cultural	1
Total general	2

Fuente: SCT. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

El tercer ejercicio presenta una lectura general sobre el contexto del corregimiento, reconociendo aspectos comunes relacionados con el poblamiento, las características de la población, las expresiones culturales y artísticas, y en general aspectos socioeconómicos que en su conjunto dan una configuración territorial que trasciende los límites del corregimiento. En ese sentido el ejercicio permite una lectura de los aspectos culturales transversales a varios corregimientos; identificando un conglomerado que agrupa a los 15 corregimientos.

La información que se presenta por conglomerado es útil para identificar y conocer los aspectos, problemáticas y soluciones comunes a varios territorios y para pensar propuesta que generen mayores impactos.



⁶ SCT: encuesta Diagnostico Preliminar del sector cultural en comunas y corregimientos

Tabla 31. Composición demográfica del conglomerado rural

Conglomerado	Corregimiento	Vereda o sector	Población
RURAL	Navarro (51)	Navarro (Cabecera), El Estero, Las Vegas, Meléndez, Jarillón Navarro	1,7% de la población de Cali
	El Hormiguero (52)	El Hormiguero (Cabecera), Morgan, La Paila, Cauca Viejo, Cascajal, Valle del Lili	0,6% Indígena 19,9% Afro 79,5% no étnica
	Pance (53)	La Vorágine, Pance (Cabecera), San Pablo, La Castellana, El Trueno, El Pato, El Topacio, El Porvenir, San Francisco, El Jardín, Pico de Águila, Chorro de Plata, Pance suburbano	Base piramidal en proceso de reducción con expansión entre 10 y 14 años, que se reduce hasta los 24 años y luego se vuelve a engrosar entre los 25 y los 44 años, para volverse a reducir a partir de los 45 años.
	La Buitrera (54)	La Buitrera (Cabecera), La Riverita, El Rosario, El Otoño, Altos de Los Mangos, La Luisa, La Sirena, Parque de La Bandera, Cantaclaro	
	Villacarmelo (55)	Villacarmelo (Cabecera), La Fonda, Dos Quebradas, La Candelaria, El Carmen, Altos de los Mangos	
	Los Andes (56)	Los Andes (Cabecera), Los Cárpatos, Quebrada Honda, Pueblo Nuevo, El Faro, El Mango-La Reforma, La Carolina-Los Andes Bajo, El Cabuyal, Atenas, El Mameyal, Mónaco	
	Pichindé (57)	Pichindé (Cabecera), Peñas Blancas, Loma de la Cajita	
	La Leonera (58)	La Leonera (Cabecera), El Pato, El Porvenir, El Pajuil	
	Felidia (59)	Felidia (Cabecera), La Esperanza, Las Nieves, El Diamante, El Cedral, La Soledad	
	El Saladito (60)	El Saladito (Cabecera), San Antonio, San Pablo, San Miguel, Montañuelas, El Palomar	
	La Elvira (61)	La Elvira (Cabecera), Los Laureles, Alto Aguacatal, Kilómetro 18 (vía al mar)	
	La Castilla (62)	La Castilla (Cabecera), Las Palmas, Los Limones, Montañitas, Las Brisas, El Futuro-Gorgona, El Pinar	
	La Paz (63)	La Paz (Cabecera), El Rosario, Lomitas	
	Golondrinas (65)	Golondrina (Cabecera), Filo-Laguna, La María, Santa Mónica-Chipichape	
	Montebello (64)	Montebello (Cabecera), El Aguacatal, Campoalegre	

Fuente: SCT. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

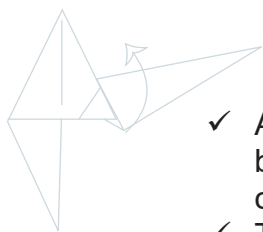
Potencialidades por conglomerados⁷

Otro aspecto que se evidenció tiene que ver con potencialidades de los corregimientos. Son acciones que con o sin apoyo institucional tienen lugar en los territorios y traspasan las barreras de la división administrativa

• Potencialidades Conglomerado zona rural

- ✓ Articulan el tema cultural y el ambiental.
- ✓ Tienen particularidades paisajísticas y de recursos naturales favorables para establecer rutas de turismo ecológico.
- ✓ Existe una tradición de música campesina de cuerdas, que han aportado los colonos inmigrantes, que requiere ser documentada y preservada.
- ✓ Hay desarrollo de expresiones artesanales.

⁷ PDC 2014- 2023 Anexo A



- ✓ Algunos corregimientos cuentan con grupos de danza folclórica y bandas músico-marcial, grupos de teatro y salsa y expresiones literarias: cuento y poesía.
- ✓ Tienen importancia cultural las fiestas patronales.



Convivencia y Seguridad

En esta parte, se analizarán los homicidios del corregimiento, sus causas y grupos de edades más afectados por la criminalidad. Luego, se describirán los conflictos de convivencia que se presentan a nivel del vecindario.

En la siguiente tabla se muestran los homicidios ocurridos en el corregimiento de Pance durante los años 2011 a 2014:

Tabla 32. Homicidios en el corregimiento Pance Años 2011 - 2013 y Comparativo de Enero a Septiembre (2013 - 2014)

Comuna o corregimiento	Año			Acumulado homicidio 2011 - 2013	Participación %	A septiembre 2013	A septiembre 2014	Diferencia	%Variación a Septiembre (2014 - 2013)
	2011	2012	2013						
Pance	3	0	2	5	0,09	1	1	0	0%
Subtotal Rural	40	33	41	114	0	30	37	7	23%

Fuente: Secretaría de Gobierno. Diagnóstico corregimientos. 2014.

Según estadísticas del observatorio social, en el corregimiento de Pance solo ocurrió 1 homicidio, destacando la sensación de seguridad que pueden sentir sus moradores y turistas, ya que a este corregimiento llega gran cantidad de personas de la zona urbana a disfrutar de sus paisajes, especialmente los fines de semana.

Tabla 33. Categoría de delitos por edades

Corregimiento	Móviles	Edad quinquenios	
		40 - 44	Total
Pance	Ajuste De Cuenta	1	1
	Total	1	1

Fuente: Secretaría de Gobierno. Diagnóstico corregimientos. 2014.

En este corregimiento el mayor conflicto presentado estuvo relacionado con las humedades y reportó 9 casos, seguido de escombros y basuras y perturbación por ruido que tiene el mismo número de casos en 5



Tabla 34. Conflictos entre vecinos.

	Total	Total Corregimientos
Amenazas	1	63
Escombros Y Basuras	5	19
Humedades.	9	63
Maltrato Animal.	2	13
Perturbación Por Ruido	5	32
Tenencia Animal.	2	10

Fuente: Secretaría de Gobierno. Diagnóstico corregimientos. 2014.

El corregimiento cuenta con una estación de policía para atención de contravenciones a la ley. De igual manera, tiene un espacio donde se atienden los conflictos entre vecinos por parte de un corregidor de lunes a viernes. Además de la comisaría móvil que atiende de 2 a 6 días por mes dependiendo de la programación por corregimiento.

Tabla 35. Oferta institucional Corregimiento Pance

Comuna o corregimiento	Cantidad de Cámaras	Iluminación			Despacho de atención de Corregidores	Estaciones de Policía	Cuenta con Estaciones de Policial	
		Parques	Canchas	Vías			Si	No
Pance				5	Estación de Policía Cabecera	Estación La Vorágine	Estación La Vorágine	

Fuente: Secretaría de Gobierno. Diagnóstico corregimientos. 2014

Medio Ambiente

En el marco de la Asistencia Técnica Directa Rural (ATDR 2014) a 414 productores inscritos en la UMATA en el 2014 y con el interés de definir la oferta de productos de la zona rural, se realizó una encuesta que permitió identificar los productos agrícolas con excedentes productivos dirigidos a la comercialización en el área rural del municipio de Cali. El ejercicio investigativo contó con el apoyo de líderes de las zonas.

La encuesta fue aplicada a 14 de los 15 corregimientos de la zona rural de Cali, faltando el corregimiento de Pichindé, para una cobertura del 93%. De las 90 veredas de la zona rural de Cali se encuestaron 58, 64% del total. De 414 productores inscritos para el proceso de ATDR, se encuestaron 337



correspondientes al 81% de la población objetivo, lo anterior se resume en el siguiente cuadro:

Tabla 36. Universo de la encuesta

Universo encuesta	Cifras
Total corregimientos encuestados	14
Total veredas encuestadas	58
Total productores encuestados	337

Fuente: Umata, 2014.

La zonificación en la que aparece el corregimiento de Pance incluye la oferta de hortalizas y la oferta de aromáticas.

Se destacan los corregimientos que las producen, el número de fincas y la productividad en kilogramos o unidades por semana, ver tabla 39:

Tabla 37. Oferta de hortalizas

Producto	No. Corregimientos que ofrecen el producto	Corregimientos que ofrecen el producto	No. fincas con el producto	Kg o und/semana
Habichuela	7	Felidia, Leonera, Navarro, Villacarmelo, Montebello, Golondrina, Pance	65	222,1
Espinaca	6	Felidia, Leonera, Navarro, Villacarmelo, Golondrina, Pance	60	183,7
Zanahoria	5	Felidia, Leonera, Navarro, Villacarmelo, Pance	38	177,6
Lechuga	5	Felidia, Leonera, Navarro, Golondrina, Pance	47	131,8

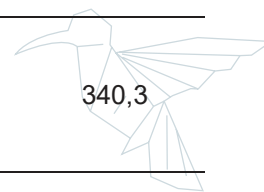
Fuente: Umata, 2014.

Se destacan los corregimientos que las producen el número de fincas y la productividad en kilogramos o unidades por semana, ver el siguiente cuadro:

Tabla 38. Oferta de aromáticas y condimentarias

Aromáticas y condimentarias	No Corregimientos que ofrecen el producto	Corregimientos que ofrecen el producto	No fincas con el producto	Kg o und/semana
Cilantro	9	La castilla, Felidia, Leonera, Navarro, Villacarmelo, La paz, Montebello, Golondrina, Pance	90	340,3

Fuente: Umata, 2014.

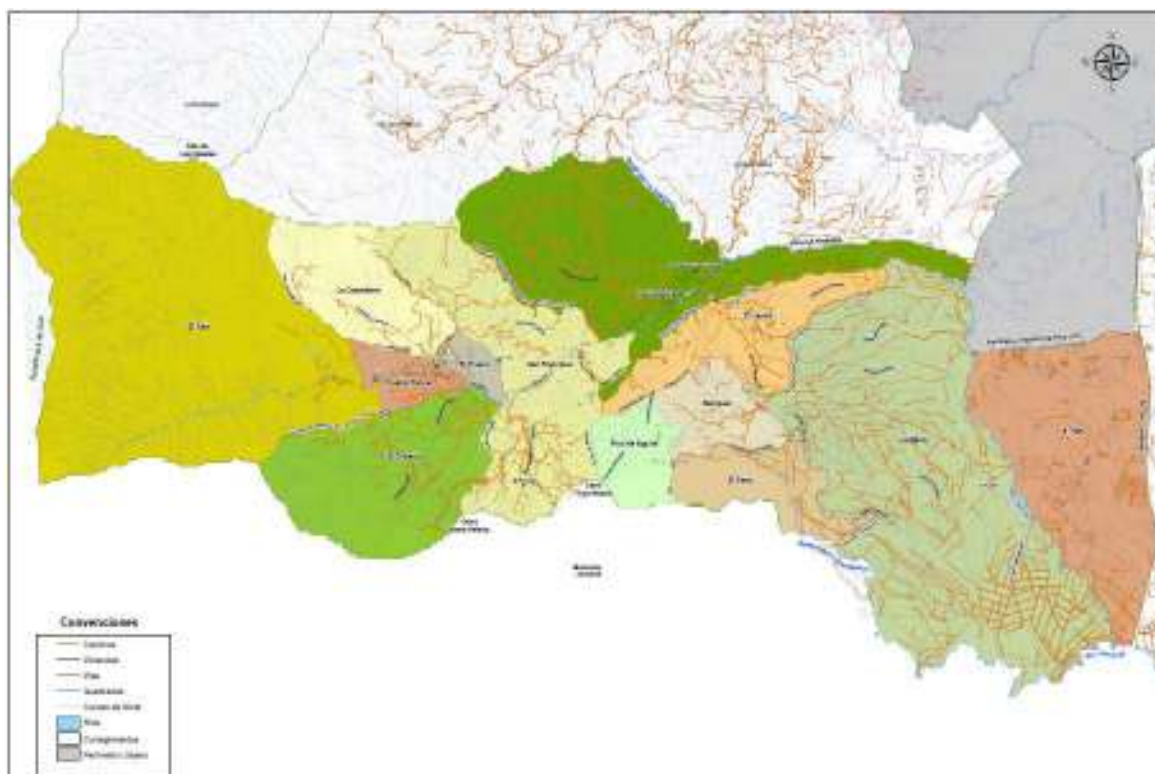


Infraestructura vial

Uno de los accesos principales al corregimiento de Pance es la calle 100, teniendo como referencia El Club Campestre hasta La Riverita y la vuelta del Bofe 4,5 kms totalmente pavimentada, la segunda entrada es por la Avenida Cañasgordas, tomando como referencia El ICESI.

Las principales vías o callejones son: Vía Curva del Bofe a Vorágine, Vía Jardín, Banqueo, Pico de Águila, Vía Vorágine Pueblito Pance, Vía al Topacio. Todas son vías carreteables y el mantenimiento lo ejecuta la Secretaría de Infraestructura y Valorización.

Figura 4: Mapa vías del corregimiento Pance



Fuente: Secretaría de Infraestructura y Valorización. Diagnóstico Vial. 2015

La siguiente tabla muestra el estado de la malla vial del corregimiento:

Tabla 39. Diagnóstico vial corregimiento Pance

Diagnóstico del Corregimiento	Longitud Kms	Porcentaje
Vías para rehabilitar	2	10
Vías para bacheo	0,5	3
vías sin pavimentar	11,2	58
Vías recuperadas por Bacheo	0,5	3
Vías en buen estado	5	26
Vías ejecutadas por Megaobras	-	0
Longitud total vías	19,2	-

Fuente: Secretaría de Infraestructura y Valorización. Diagnóstico Vial. 2015

Empleo

Para abordar los aspectos relacionados con el Empleo en el corregimiento de Pance, se usarán datos extraídos del análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida (2013). Primero, se analizará la actividad económica de la población, luego los indicadores de actividad económica del corregimiento especialmente la tasa de desempleo y al final la percepción de los hogares sobre su calidad de vida a nivel económico.

En el corregimiento Pance, al momento de aplicar la encuesta, 20 personas estaban en edad de trabajar, es decir, tenían 10 años en adelante, de estas últimas, 12 estaban activas. De ellas, se encontraban trabajando 12.

Tabla 40. Población actividad económica Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Población en Edad de Trabajar (PET)	Población Económicamente Activa (PEA)	Población Económicamente Inactiva (PEI)	Población Desocupada	Población Trabajando
Total Corregimientos	763	380	383	76	304
Pance	20	12	8	-	12

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida. Noviembre 2012 - Enero 2013

Para el corregimiento Pance, se estima que el 90.9% de la población total está en edad de trabajar, es decir, tienen 10 años y más. Además el 60% de la población en edad de trabajar está económicamente activa, ya sea buscando trabajo o trabajando (tasa global de participación). Este dato refleja la presión de la población sobre el mercado laboral. Con respecto al total de la población, se estima que el 54.5% está económicamente activa (tasa bruta de participación).

Se calcula que de cada 100 personas en edad de trabajar hay 40 que se encuentran inactivas (Tasa Global de Inactividad). Igualmente, el 36,4% de la

población total estaba inactiva en el momento de aplicación de la encuesta (Tasa Bruta de Inactividad).

Tabla 41. Indicadores de actividad económica Corregimiento de Pance

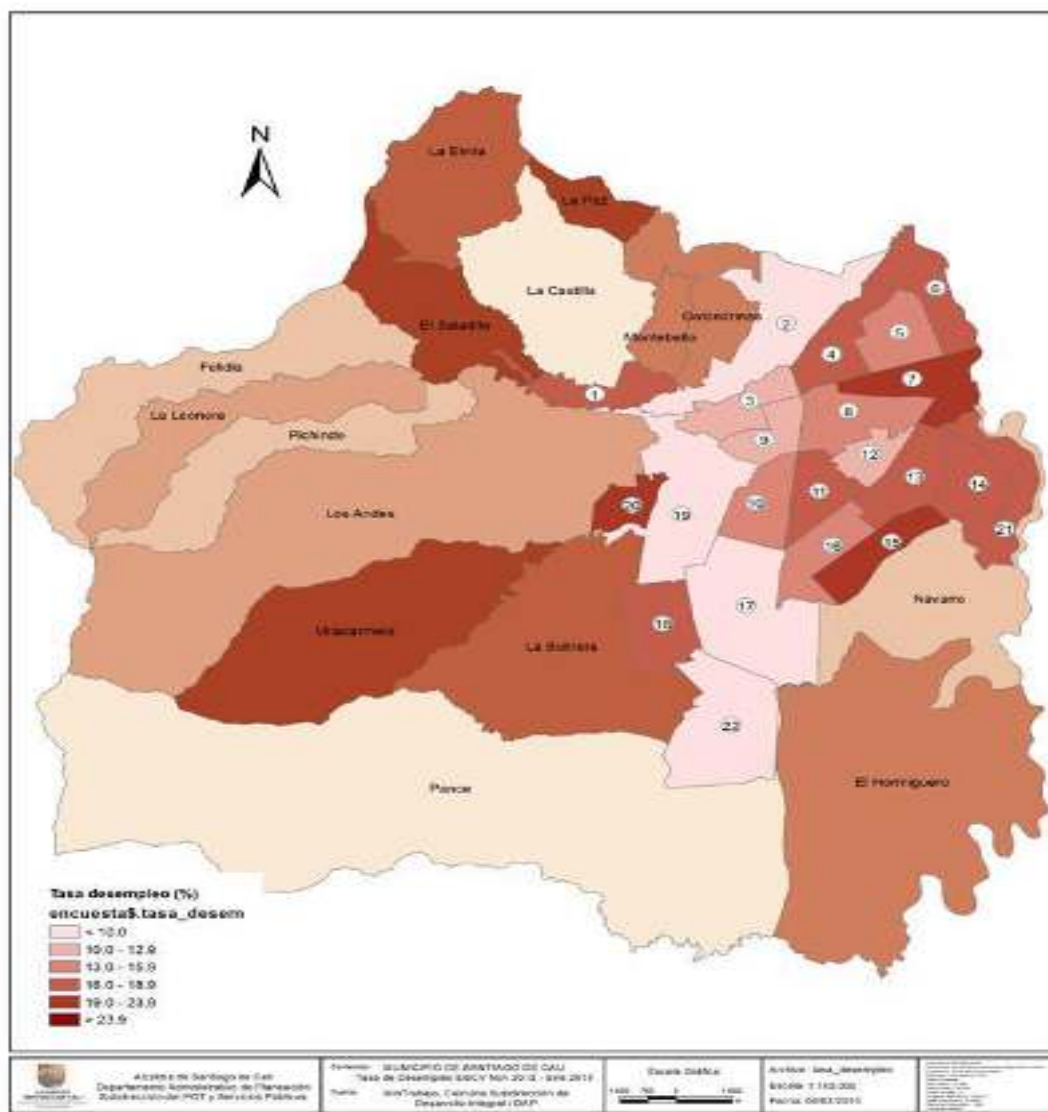
Comuna o corregimiento	Indicadores de actividad económica (%)							
	Porcentaje de PET/PT	TGP	TBP	TGI	TBI	TD	TO	TE
Total Corregimientos	87.7	49.8	43.7	50.2	44.0	20.0	39.8	80.0
Pance	90.9	60.0	54.5	40.0	36.4	0.0	60.0	100.0

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida. Noviembre 2012 - Enero 2013

El 90.9% de la población económicamente activa en el corregimiento se encuentra trabajando, lo cual está por encima del promedio de 87,7% correspondiente a la zona rural y urbana de Cali.

Con relación a la tasa de desempleo se observa que el 0% de la población económicamente activa se encontraba buscando empleo en el momento de la consulta. La tasa de ocupación es del 60%, es decir, de cada 1,000 en edad de trabajar, 600 personas en promedio trabajan (estaban en edades de 10 años y más). Por esta razón, Pance se cuenta como uno de los dos corregimientos con menor tasa de desempleo.

Figura 5. Tasa de Desempleo por comuna y corregimiento, Cali



Fuente: EECV

Se observa en el corregimiento Pance que 50% de los 8 hogares encuestados percibe que sus ingresos no alcanzan para cubrir los gastos mínimos. A su vez, 50% percibe que solo alcanzan para cubrir los gastos mínimos.

Tabla 42. Percepción de ingresos frente a gastos del hogar Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Hogares	Considera que los ingresos de su hogar (%)			
		No alcanzan para cubrir los gastos mínimos	Solo alcanzan para cubrir los gastos mínimos	Cubren más que los gastos mínimos	No sabe / No responde
Total Corregimiento	250	43.2	52.4	4.4	-
Pance	8	50.0	50.0	-	-

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida. Noviembre 2012 - Enero 2013

Cobertura de los Servicios Públicos

La energía eléctrica, el acueducto y el alcantarillado representan los servicios públicos básicos. Al calcular la cobertura de estos tres servicios en los 41 hogares encuestados del corregimiento, se obtiene un valor de 75,6%. Esta cifra es elevada en comparación con el promedio de 56,8%. que registra la encuesta adelantada en toda la zona rural de Cali.

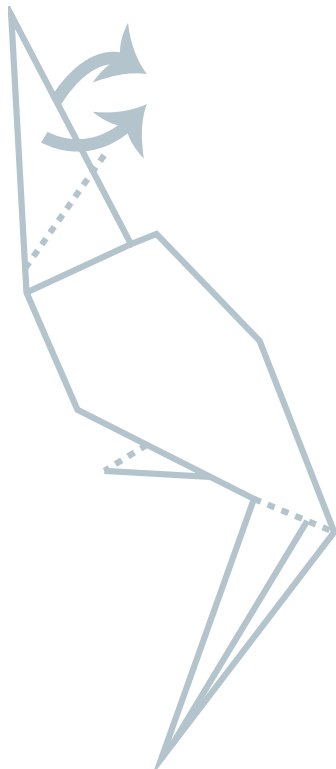
Tabla 43. Cobertura servicios públicos básicos Corregimiento de Pance

Comuna o corregimiento	Hogares	Hogares con los tres servicios	Cobertura (%)
Total Corregimientos	250	142	56.8
Pance	8	5	62.5

Fuente: Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida. Noviembre 2012 - Enero 2013



ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL





El Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM)

El Municipio de Santiago de Cali con el fin de garantizar a las Comunas y Corregimientos recursos financieros estables para atender las necesidades básicas en razón del principio de desconcentración, crea desde el primero de Enero de 1997 el Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM)⁸, en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, instrumentos rectores de la planificación territorial, definidos por el Sistema Municipal de Planificación del Municipio.

El Situado Fiscal Territorial no exime a las Secretarías de la obligación de identificar e incluir proyectos y actividades de inversión, con recursos financieros asignados a ellas, a fin de atender las necesidades de las Comunas y Corregimientos.

El Artículo 246 del mencionado Decreto, determina que la base para el cálculo del Situado Fiscal Territorial es el 12% de lo que se proyecta captar por el *Impuesto de Industria y Comercio*⁹. La cifra resultante se distribuye de la siguiente manera:

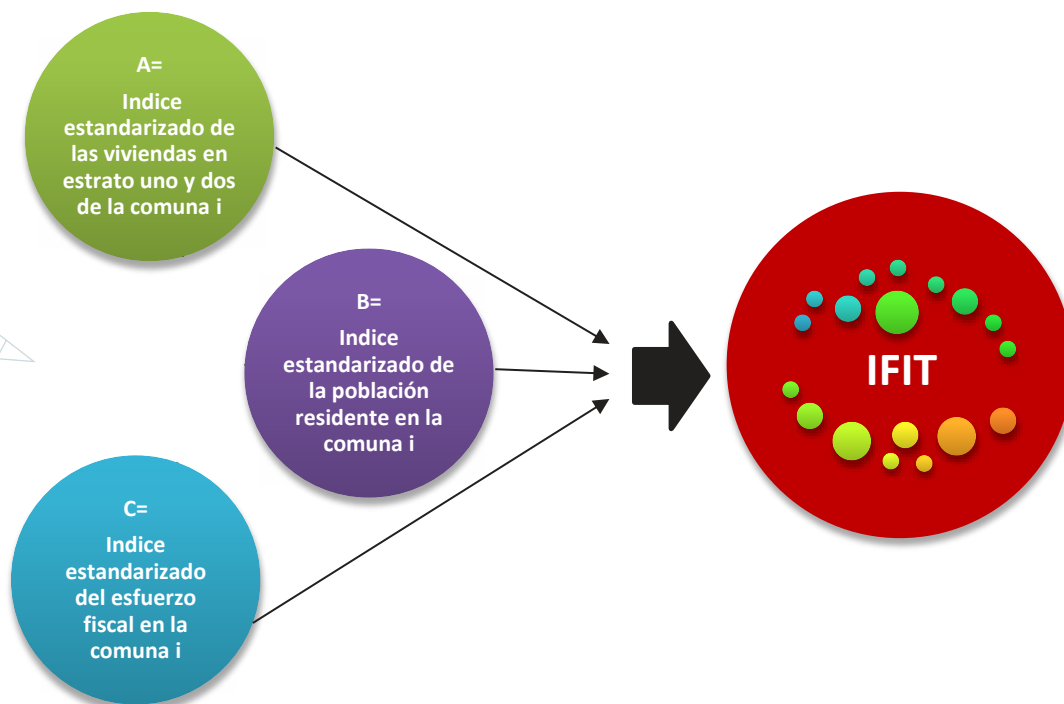
- El 10%, de manera equitativa entre los 15 corregimientos.
- El 90% restante se asignará a las 22 comunas de la siguiente forma:
 - El 60% se repartirá en partes iguales para cada comuna.
 - El 40% restante, distribuido de acuerdo a un factor de ponderación denominado Índice de Localización de la Inversión Territorial –IFIT– a partir de tres variables: población de la comuna, viviendas en estrato 1 y 2, y mayor esfuerzo fiscal.



⁸ Tomado del Decreto Extraordinario No. 0203 de marzo 16 de 2001, "Por el cual se compilan el Acuerdo 70 de 2000, el Acuerdo 01 de 1996 y las demás disposiciones que lo hayan modificado, adicionado o aclarado que conforman la estructura orgánica y funcional del Municipio de Santiago de Cali".

⁹ La proporción equivalente al 12% de lo presupuestado por el Impuesto de Industria y Comercio se conserva dado que no se ha hecho efectiva la desconcentración de competencias básicas al nivel territorial.

Figura 6. Representación del IFIT



$$IFIT_i = (A_i + B_i + C_i) / S_i = 1.20 (A_i + B_i + C_i)$$

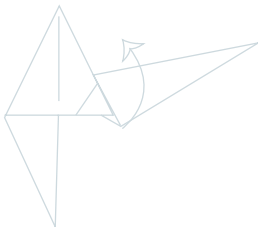
Fuente : Departamento Administrativo de Planeación Municipal.

El Plan de Acción y los Planes de Inversión se formularán en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, sin superar el monto de los recursos asignados a estos territorios en virtud del Situado Fiscal Territorial Municipal, y considerando que no comprometan recursos adicionales de la Administración Municipal.

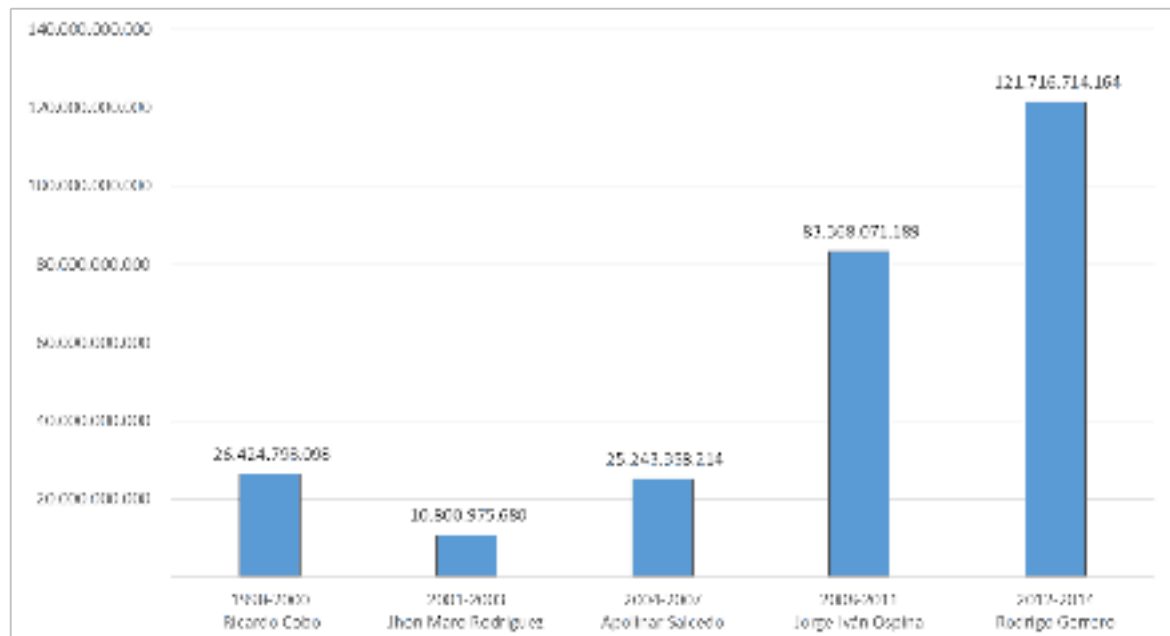
Comportamiento Histórico del Situado Fiscal Territorial 1998 - 2015

A partir de la creación del Situado Fiscal Territorial en el año 1997, el Departamento Administrativo de Planeación realiza un análisis del comportamiento histórico que ha tenido dicho presupuesto, en los cinco Períodos de gobierno transcurridos.

La Gráfica 6 muestra el comportamiento de la ejecución de los recursos del Situado Fiscal Territorial –SFTM– del Municipio de Santiago de Cali, los cuales ascienden a la suma de \$267.553.917.345 a precios de 2014.



Gráfica 6. SFTM – Ejecución por Períodos de Gobierno



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015

Se evidencia que en el período de gobierno del Alcalde Rodrigo Guerrero Velasco, la ejecución del Situado Fiscal Territorial Municipal es mayor que la efectuada en cada uno de los períodos de gobierno anteriores, seguido por el gobierno del Alcalde Jorge Iván Ospina Gómez. Por otra parte, la menor ejecución presupuestal se presenta durante el período del Alcalde John Maro Rodríguez Flórez, con menos de once mil millones de pesos en el trienio (\$10.800.975.680).

Condiciones particulares determinadas por la proyección de recursos que se aspira a captar por concepto del Impuesto de Industria y Comercio, aunado a la efectiva desconcentración de competencias básicas al nivel territorial, inciden en el porcentaje que se determina como patrón de referencia para establecer el Situado Fiscal Territorial en Comunas y Corregimientos.

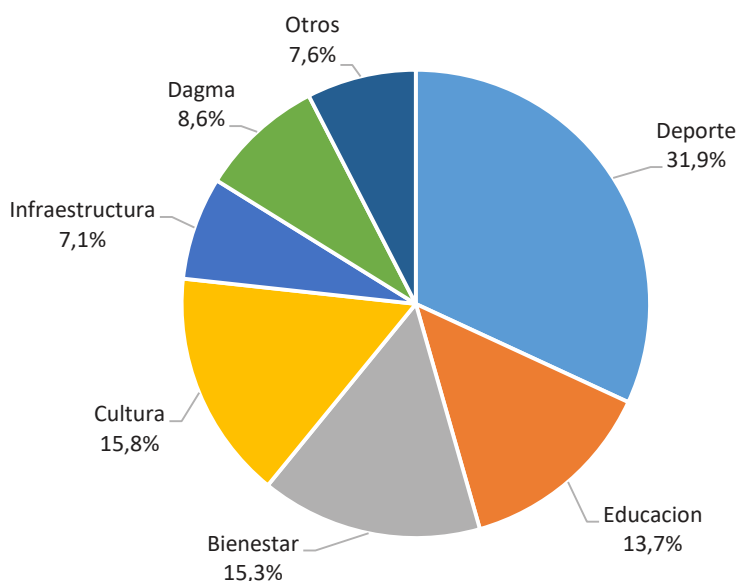
No obstante lo anterior, el crecimiento del situado en el período de gobierno del Alcalde Rodrigo Guerrero Velasco, se debe principalmente al reconocimiento de recursos de proyectos de inversión que dejaron de ejecutar las dependencias responsables en el período 2008 – 2012. Tradicionalmente estos planes se financian con recursos provenientes del Sistema General de Participaciones – Otros Sectores.

De otra parte, la Gráfica 7 muestra el total de ejecución Situado Fiscal Territorial por dependencia para el período 1998 – 2015, donde se evidencia una mayor participación de las Secretarías de Deporte y Recreación (31.9%); Cultura y



Turismo (15.8%), Desarrollo Territorial y Bienestar Social (15.3%), Educación (13.7%), seguidos por el DAGMA (8.6%), otros (7.6%) e Infraestructura y Valorización (7.1%).

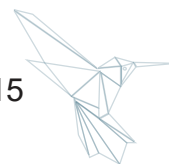
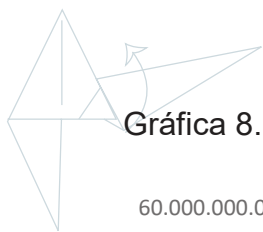
Gráfica 7. Orientación del SFTM por dependencia, Ejecución 1998 – 2015



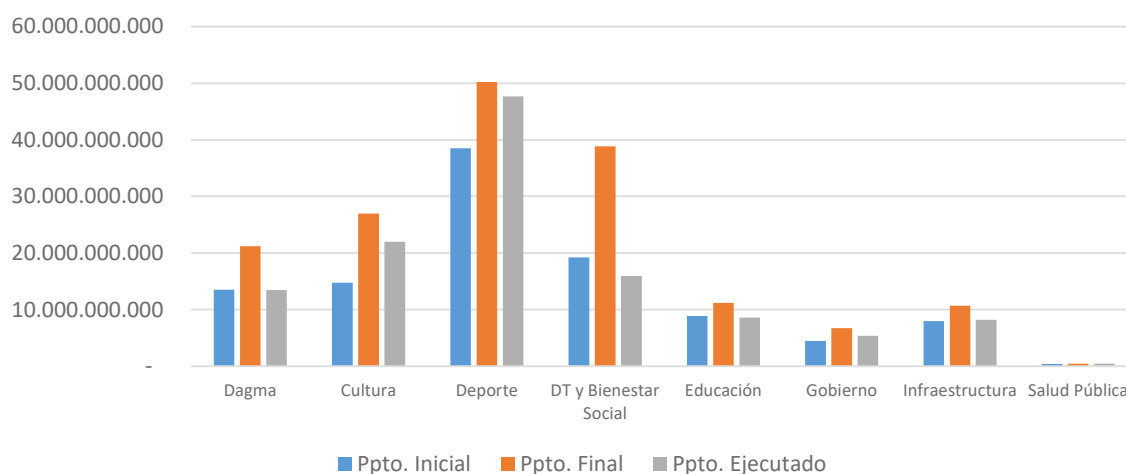
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Este comportamiento puede derivarse de las preferencias de la comunidad a la hora de decidir sobre cuáles de las alternativas de solución existentes en los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, quieren escoger para atenuar las diversas problemáticas que los aquejan, buscando generar mayores beneficios para su comunidad. Por ejemplo, ocupar el tiempo libre con actividades deportivas, recreativas y culturales; mejorar sus ingresos a través de la capacitación para el trabajo y el emprendimiento, o modernizar los ambientes escolares y la dotación de las sedes educativas, aspectos que inciden en la calidad educativa y facilitan el aprendizaje de niños y niñas en edad escolar.

La Gráfica 8 y la Tabla 47 muestran para el Municipio de Santiago de Cali, cómo ha sido la orientación del Situado Fiscal Territorial en el Período 2012 – 2015 por dependencia, teniendo en cuenta el presupuesto inicial (aprobado por el Concejo Municipal), el presupuesto definitivo o final (después de las adiciones presupuestales de vigencias anteriores) y el presupuesto ejecutado en el período.



Gráfica 8. Situado Fiscal Territorial por dependencia. Total Municipio 2012- 2015



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Se puede observar que las Secretarías con mayor presupuesto definitivo o final son Deporte y Recreación; Desarrollo Territorial y Bienestar Social, y Cultura y Turismo con el 30,17%, 23,34% y 16,22%, respectivamente.

Las Secretarías de Deporte y Recreación y la de Cultura y Turismo sobresalen con una mayor ejecución presupuestal en el Período evaluado con \$47.642.910.344 y \$21.983.607.490 respectivamente; mientras que la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social es la dependencia con menor ejecución del SFTM, con \$15.941.156.374 ejecutados que representan el 41,04% del presupuesto asignado. Si este análisis se realiza en términos porcentuales respecto del presupuesto definitivo, la Secretaría de Salud Pública contaría con el 99,51% de ejecución, seguido por las Secretarías de Deporte y Recreación 94.89%, Secretaría de Cultura con el 81,43%, Gobierno, Convivencia y Seguridad 79,97%, Secretaría de Educación con el 77,04%, Infraestructura y Valorización 76,64%.



Tabla 47. Situado Fiscal Territorial por dependencia. Total Municipio 2012- 2015

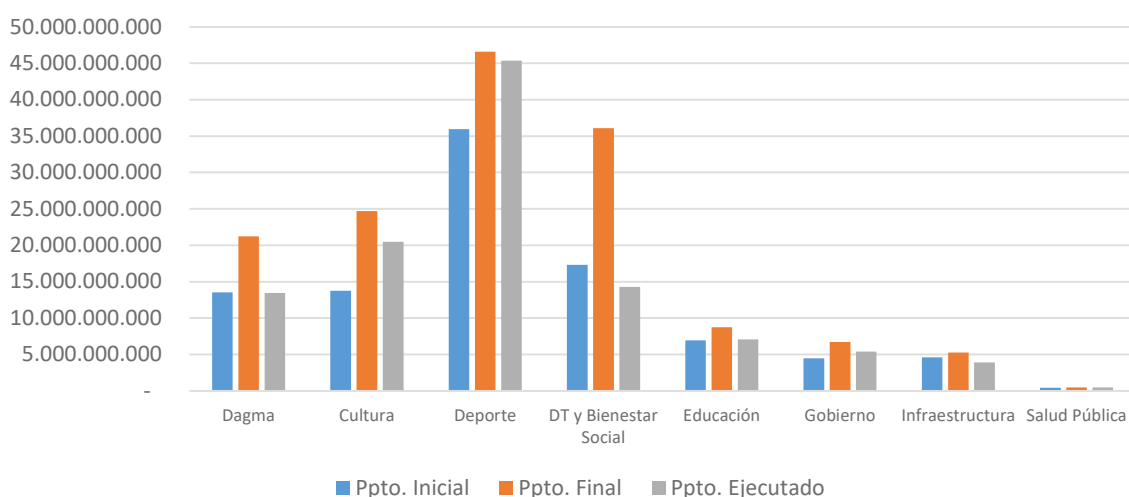
Dependencia	Inicial	Final	Ejecutado
Secretaría Cultura y Turismo	14.775.998.105	26.997.953.611	21.983.607.490
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	13.525.904.571	21.233.500.450	13.451.000.084
Secretaría de Deporte y Recreación	38.506.910.487	50.208.831.487	47.642.910.344
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	19.233.202.797	38.847.466.865	15.941.156.374
Secretaría de Educación	8.876.394.812	11.196.760.660	8.626.540.952
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	4.456.316.980	6.731.420.616	5.383.020.133
Secretaría de Infraestructura y Valorización	7.961.143.195	10.705.235.451	8.204.999.832
Secretaría de Salud Pública	414.797.481	485.878.955	483.478.955
Total	107.750.668.428	166.407.048.095	121.716.714.164

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Por otra parte, se evidencia que las dependencias que presentaron una mayor proporción de adiciones presupuestales son las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Cultura y Turismo; Deporte y Recreación, lo que puede derivarse de la mayor demanda de la comunidad para el cumplimiento de las metas de los Planes de Desarrollo de las Comunas y Corregimientos a cargo de estas dependencias.

La Gráfica 9 y la Tabla 48 muestran el Situado Fiscal Territorial por dependencia en comunas para el Período 2012 – 2015. Se puede observar que se mantiene la tendencia presentada a nivel municipal, donde las Secretarías con mayor presupuesto definitivo o final son Deporte y Recreación (28%); Desarrollo Territorial y Bienestar Social (21,67%) y Cultura y Turismo (14,85%).

Gráfica 9. Situado Fiscal Territorial por dependencia en Comunas 2012- 2015



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015

Tabla 48. Situado Fiscal Territorial por dependencia en Comunas 2012- 2015

Dependencia	Inicial	Final	Ejecutado
Secretaría Cultura y Turismo	13.746.756.510	24.703.699.453	20.457.990.858
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	13.525.904.571	21.233.500.450	13.451.000.084
Secretaría de Deporte y Recreación	35.953.310.171	46.611.806.311	45.360.850.279
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	17.315.057.930	36.068.403.967	14.267.452.365
Secretaría de Educación	6.934.378.173	8.756.643.958	7.071.194.572
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	4.456.316.980	6.731.420.616	5.383.020.133
Secretaría de Infraestructura y Valorización	4.596.243.610	5.282.026.810	3.901.248.645
Secretaría de Salud Pública	414.797.481	485.878.955	483.478.955
Total	96.942.765.426	149.873.380.520	110.376.235.891

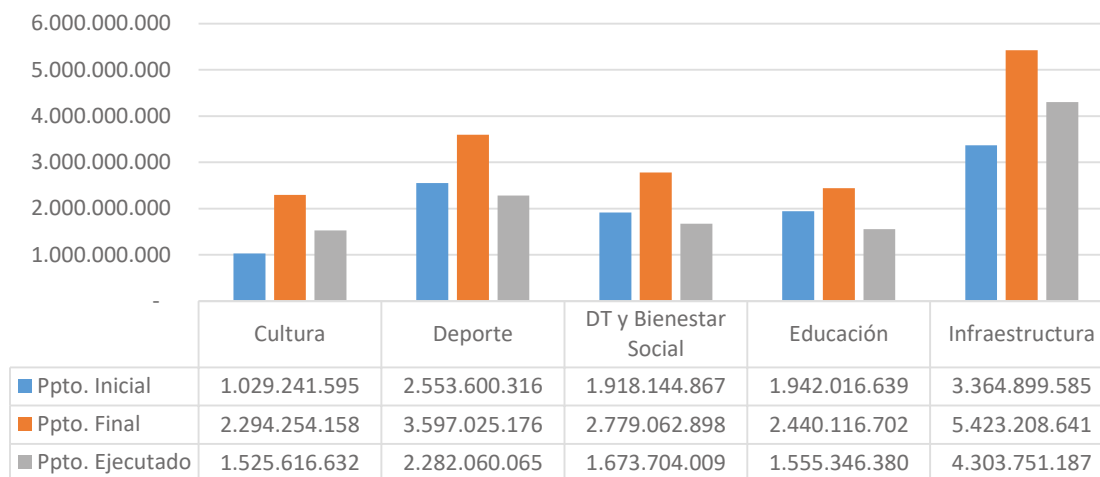
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación I, 2015.

Las dependencias con mayor ejecución presupuestal en el área urbana son las Secretarías de Deporte y Recreación con \$45.360.850.279; Cultura y Turismo con \$20.457.990.858 y Desarrollo Territorial y Bienestar Social con \$14.267.452.365. Si realizamos el análisis en términos porcentuales las Secretarías de Salud Pública y Vivienda Social contarían con el 99,51% de ejecución respecto del presupuesto definitivo, tal y como se presentó a nivel municipal, seguido por las Secretarías de Deporte y Recreación (97.32%), Secretaría de Cultura con 82.81%, Educación con el 80.75%.

Por otra parte, se puede observar que las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Cultura y Turismo y Deporte y Recreación son las dependencias que presentan mayor proporción de adiciones presupuestales de vigencias anteriores no ejecutadas, mientras que las Secretarías de Infraestructura y Valorización, Gobierno, Convivencia y Seguridad y Educación son las que presentan una menor proporción.

Si el análisis de la información del Situado Fiscal Territorial se realiza en Corregimientos, la gráfica 10 refleja su orientación por dependencia en el Período 2012 – 2014, mostrando un panorama muy distinto al presentado en comunas.

Gráfica 10. Situado Fiscal Territorial por Dependencia en Corregimientos 2012- 2015



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Las dependencias con mayor ejecución presupuestal en el área rural son las Secretarías de Infraestructura y Valorización con 79,36%; Cultura y Turismo con el 66,50% y Educación con 63,74%.



Eficacia de los Planes de Desarrollo 2012 – 2015 de Comunas y Corregimientos

Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos contaron con un presupuesto aprobado de \$166.407.048.095 durante el período 2012 – 2015 objeto de este análisis.

Inicialmente es preciso indicar que la estructura de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos contenía tres Ejes Estructurantes: Desarrollo Social, Tejido Social y Hábitat, a los cuales se asociaron las diferentes problemáticas identificadas en los territorios. Dichas problemáticas contenían la descripción, lineamientos, programas, metas, indicadores y dependencia responsable.

Las metas establecidas en los Planes Territoriales eran de producto, de tal forma que los proyectos que se identificaron, viabilizaron y priorizaron en el marco del Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI de cada vigencia, eran coherentes con las mismas.

De otra parte, se debe resaltar que las metas de los Planes Territoriales, contribuyen con las establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal, a través de su articulación con los códigos de áreas funcionales que posibilitan el amarre de las metas del Plan con el sistema presupuestal, aspecto relevante para el proceso de seguimiento y evaluación de dichos instrumentos.

En este sentido, en el ejercicio se articularon a la áreas funcionales de la Línea 1 CaliDA Equidad para todos, del Plan de Desarrollo del Municipio, un porcentaje significativo de las metas de las comunas 1, 3, 6, 7, 13, 14, 15, 16, 18, 20 y 21, considerando que dichas comunas se encuentran inmersas en los territorios de Inclusión y Oportunidades –TIO-, frente a los cuales se considera fundamental focalizar inversión social, con el fin de incidir en los indicadores de pobreza, inseguridad y violencia.

El resto de metas de las comunas y corregimientos, se articularon a las metas del Plan de Desarrollo del Municipio 2012 - 2015, en las Líneas 2: CaliDA Bienestar para todos; Línea 3: CaliDA Prosperidad para todos y en la Línea 4: CaliDA Un entorno amable para todos.

En la siguiente tabla se muestra el total de áreas funcionales por Línea del Plan de Desarrollo del Municipio, donde se articularon las metas de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos:



Tabla 49. Articulación de Metas Territoriales a Áreas Funcionales del Plan de Desarrollo Municipal 2012 – 2015

Líneas Plan de Desarrollo del Municipio	No. de metas articuladas
Línea 1: CaliDA Equidad para todos	31
Línea 2: CaliDA Bienestar para todos	29
Línea 3: CaliDA Prosperidad para todos	2
Línea 4: CaliDA Un entorno amable para todos	23
Total	85

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación - Subdirección Desarrollo Integral

Es importante resaltar las metas de los planes de Comunas y Corregimientos se articulan a las metas del Plan de Desarrollo del municipio de acuerdo a su afinidad y contribución a las mismas. En el período 2012-2015, las metas de los Planes Territoriales se articularon a 85 áreas funcionales (metas) determinadas para el Plan de Desarrollo del Municipio, el cual tiene 615 metas. Es decir el 13,8% de las metas del Plan de Municipio tienen metas de los Planes Territoriales asociadas.

A partir de este contexto, el informe de evaluación del Plan de Desarrollo de cada comuna y corregimiento, que se presenta en el siguiente punto, reconocerá el número total de metas y su correspondencia con los Ejes Estructurantes que hacen parte de su estructura. Así mismo, se identificará la competencia de las dependencias frente al número total de metas establecidas, a partir de lo cual se determinará el nivel de incidencia de cada dependencia en el cumplimiento de este instrumento.

El proceso de evaluación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos reconoce el nivel de cumplimiento general del Plan alcanzado durante el Período 2012-2015, identificando al mismo tiempo, el avance de cada una de las metas movilizadas a través de los proyectos de inversión a partir del Plan Operativo Anual de Inversiones – POAI y las iniciativas de gestión adelantadas por los Profesionales Especializados CALI o los Comités de Planeación, con base en un instrumento diseñado para tal fin.

Es importante indicar que si bien los CALI no ejecutan recursos de los proyectos planificados en sus territorios, sí se constituyen en referente para el seguimiento y evaluación de las intervenciones que se realicen a nivel local, con recursos del situado fiscal territorial.

De otra parte, el Departamento Administrativo de Planeación ha definido metodológicamente los rangos de calificación a partir de los cuales se establece el nivel de cumplimiento de las metas de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, haciéndolos coincidentes con los determinados para evaluar el



Tabla 50. Rangos de evaluación del cumplimiento de metas territoriales

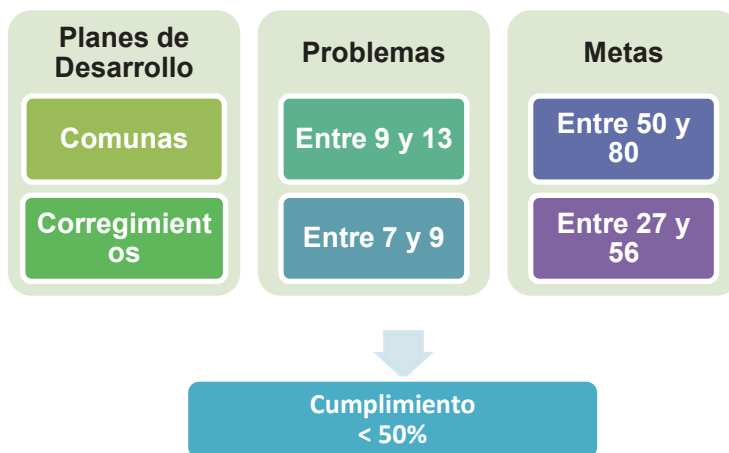
Nivel de cumplimiento	Rangos de cumplimiento (%)
Sobresaliente (SS)	80 – 100
Satisfactorio (S)	70 – 79
Medio (M)	60 – 69
Bajo (B)	40 – 59
Crítico (C)	0 – 39

Fuente: DNP y Departamento Administrativo de Planeación - Subdirección Desarrollo Integral

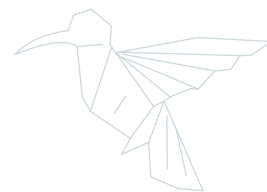
En términos generales, los Planes de Desarrollo 2012-2015 de Comunas y Corregimientos, incorporaron en su Matriz Estratégica entre 9 y 13 problemas a intervenir para el caso de las Comunas y en los Corregimientos entre 7 y 9 problemas. Así mismo, se estableció un promedio de metas, entre 50 y 80 en lo urbano y entre 27 y 56 en lo rural.

A partir del seguimiento y evaluación adelantado por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal en 2014 a los Planes de Desarrollo de los territorios, se evidenció un nivel de cumplimiento promedio inferior al 50%, dado que la inversión que anualmente destinan los Comités de Planeación de Comunas y Corregimientos para dar cumplimiento a sus planes se concentró en un porcentaje bajo de problemáticas y metas.

Figura 7: Planes de Desarrollo Comunas y Corregimientos 2012 – 2015

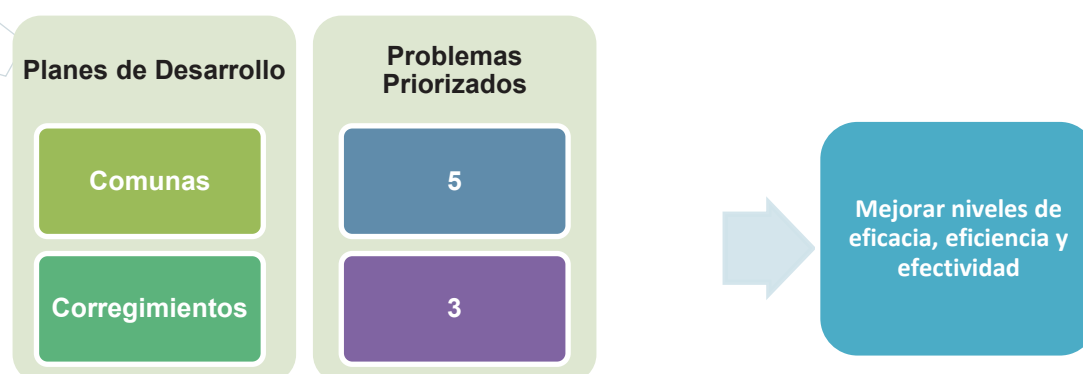


Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.



Por lo anteriormente expuesto, el Departamento Administrativo de Planeación, determinó una nueva metodología para la Formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019, que consiste en acotar el número de problemas a intervenir. En este sentido, se consideró estratégico, dado el monto del Situado Fiscal Territorial en cada Comuna y Corregimiento, que los Comités de Planeación prioricen sólo cinco (5) problemas en Comunas y tres (3) en los Corregimientos, buscando mejorar los niveles de eficacia, eficiencia y efectividad.

Figura 8: Formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

Evaluación del Plan de Desarrollo 2012 – 2015. Pance “Con identidad y sentido de pertenencia, nos la jugamos por una mejor convivencia.”

El Plan de Desarrollo del corregimiento de Pance “Con identidad y sentido de pertenencia, nos la jugamos por una mejor convivencia” identificó 8 problemáticas, distribuidas en los tres Ejes Estructurantes, siendo el Eje de Desarrollo Social, el que más problemáticas y metas tiene asociados. El total de metas establecidas fue de 64, tal y como se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 48. Estructura del Plan de Desarrollo 2012 – 2015, Pance

Eje Estructurante	Número de Problemáticas	Número de Metas
Desarrollo Social	6	51
Tejido Social	1	4
Hábitat	1	9
Total	8	64

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, 2015

En este corregimiento, el Eje Estructurante Desarrollo Social cuenta con el mayor número de metas asociadas 61 en total, que representa el 79.6% del peso del Plan, seguido del Eje Hábitat con el 14.1% (9 metas), mientras que el Eje Tejido Social, con 4 metas asociadas, equivale al 6.2%.

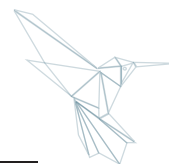
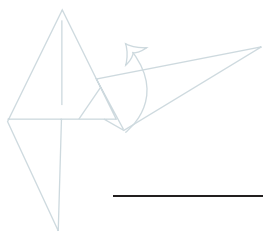


Tabla 49. Dependencias Responsables de Metas, Pance

Dependencia	Metas por Eje Estructurante			
	Desarrollo Social	Tejido Social	Hábitat	Total metas por Dependencia
Secretaría de Deporte y Recreación	4	0	0	4
Secretaría de Cultura y Turismo	5	0	0	5
Secretaría de Educación	35	0	0	35
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	6	4	1	11
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	0	0	1	1
Secretaría de Salud Pública	1	0	4	5
Secretaría de Infraestructura y Valorización	0	0	3	3
Total metas	51	4	9	64

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación Municipal, 2015.

Las dependencias responsables del cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo del corregimiento por cada uno de los tres Ejes Estructurantes, se muestran en la Tabla 49.

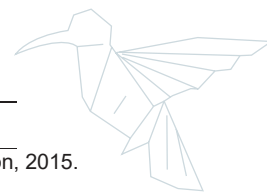
Como puede observarse, la Secretaría de Educación es responsable del 54.6% de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo del corregimiento Pance (35 metas), mientras que la Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social es responsables de 11 metas, seguida por las Secretarías de Cultura y Salud con 5 metas cada una. Le siguen en su orden, la Secretaría de Deporte, Infraestructura y Gobierno que son responsables de 4, 3 y 1 meta respectivamente.

En cuanto a la inversión 2012 - 2015, este corregimiento contó con un presupuesto definitivo de \$912.214.744, registrando una ejecución del 57%. En la Tabla 50 se presenta la información presupuestal consolidada y desagregada por años:

Tabla 50. Total Inversión 2012 – 2015, Pance

Año	Presupuesto		
	Inicial	Final	Ejecutado
2012	-	-	-
2013	187.775.599	187.775.599	8.942.599
2014	193.592.609	381.368.208	357.950.790
2015	189.142.400	343.070.937	153.928.537
Total	570.510.608	912.214.744	520.821.926

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



Es posible evidenciar que el mayor presupuesto ejecutado del período se presenta en el año 2014, con \$357.950.790, mientras que el año 2012 no presenta presupuesto asignado para inversión.

En la Tabla 51 se presenta el comportamiento de la inversión del corregimiento de Pance para el año 2013, como se muestra a continuación:

Tabla 51. Inversión por Dependencia año 2013, Pance

Dependencia				Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Deporte y Recreación				187.775.599	187.775.599	8.942.599	4,8%
Total				187.775.599	187.775.599	8.942.599	4,8%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Como se puede evidenciar en la tabla anterior, la Secretaría de Deporte y Recreación no registró adición presupuestal, y presenta una ejecución de 4.8%.

Si se analiza el comportamiento registrado en la inversión del corregimiento de Pance en el año 2014, señalado en la Tabla 52 se observa lo siguiente:

Tabla 52. Inversión por Dependencia año 2014, Pance

Dependencia				Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Deporte y Recreación				-	187.775.599	187.772.252	100,0%
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social				38.592.609	38.592.609	32.500.000	84,2%
Secretaría de Infraestructura Valorización.				155.000.000	155.000.000	137.678.538	88,8%
Total				193.592.609	381.368.208	357.950.790	93,9%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Para esta vigencia la ejecución tuvo una calificación satisfactoria (93.9%) debido a la ejecución las Secretarías de Cultura y Turismo y Deporte y Recreación que alcanzaron el 100%. Así mismo, la Secretaría de Infraestructura con 88.8% de ejecución presupuestal y la Secretaría de Bienestar Social con 84.2%.

La Tabla 53 muestra la inversión a 2015, se puede observar una ejecución del 44.9%, donde las Secretarías de Bienestar e Infraestructura presentan una ejecución de 100%.

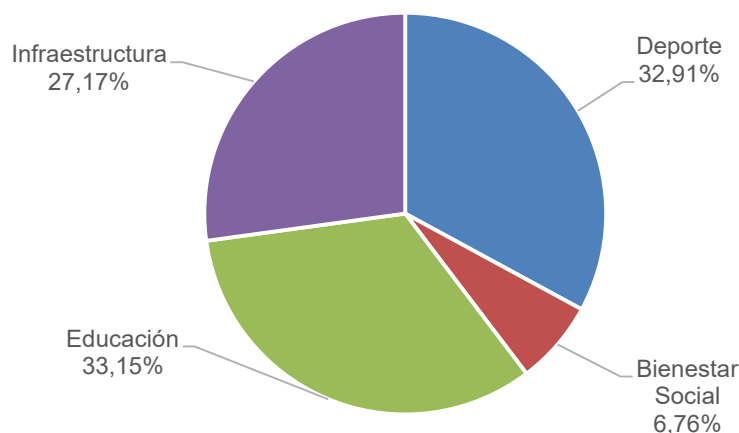
Tabla 53. Inversión por Dependencia año 2015, Pance

Dependencia	Presupuesto Inicial	Presupuesto Actual	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	-	16.249.999	16.249.999	100,0%
Secretaría de Infraestructura y Valorización.	-	137.678.538	137.678.538	100,0%
Total	189.142.400	343.070.937	153.928.537	44,9%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Analizado el comportamiento anual de la inversión por Situado Fiscal Territorial del corregimiento de Pance, en el Gráfica 11 se presenta para el Período 2012 – 2015, la participación por dependencia en el presupuesto inicial.

Gráfica 11. Participación Presupuesto Inicial por Dependencia 2012 – 2015, Pance

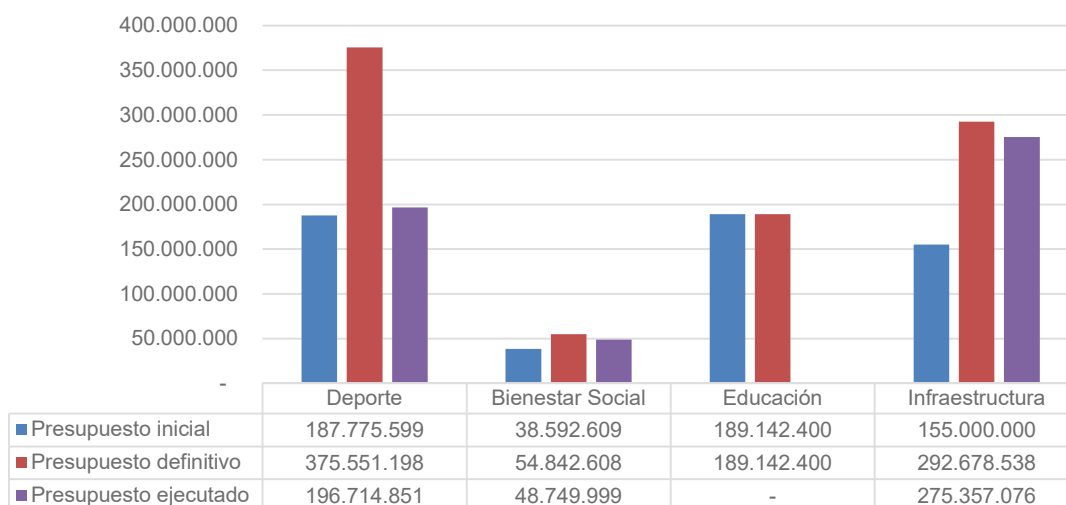


Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación.

Es así como la Secretaría de Educación concentra el 33.15% del presupuesto, seguida por la Secretaría de Deporte y Recreación con 32.91%, y las Secretarías de Infraestructura y Bienestar Social con 27.17% y 6.76% respectivamente.

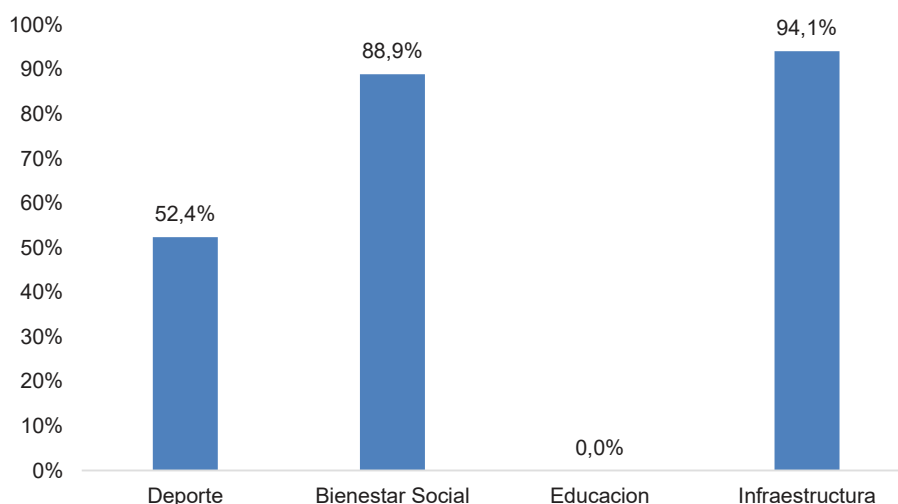
Revisando la ejecución por Dependencia para el Período 2012 – 2015, y considerando los niveles de inversión que se detallan en el Gráfica 12, se evidencia en el Gráfica 13 que la Secretaría de Infraestructura ocupa el primer lugar con 94.1% de ejecución, seguida de Bienestar Social con 88.9%, y Deporte con 52.4%, mientras la Secretaría de Educación no presenta ejecución presupuestal.

Gráfica 12. Inversión SFTM por Dependencia 2012-2015, Pance



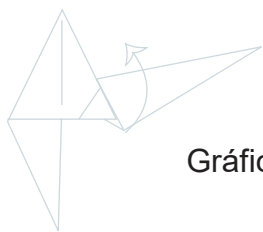
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Gráfica 13. Porcentaje de ejecución por dependencia 2012-2015, Pance

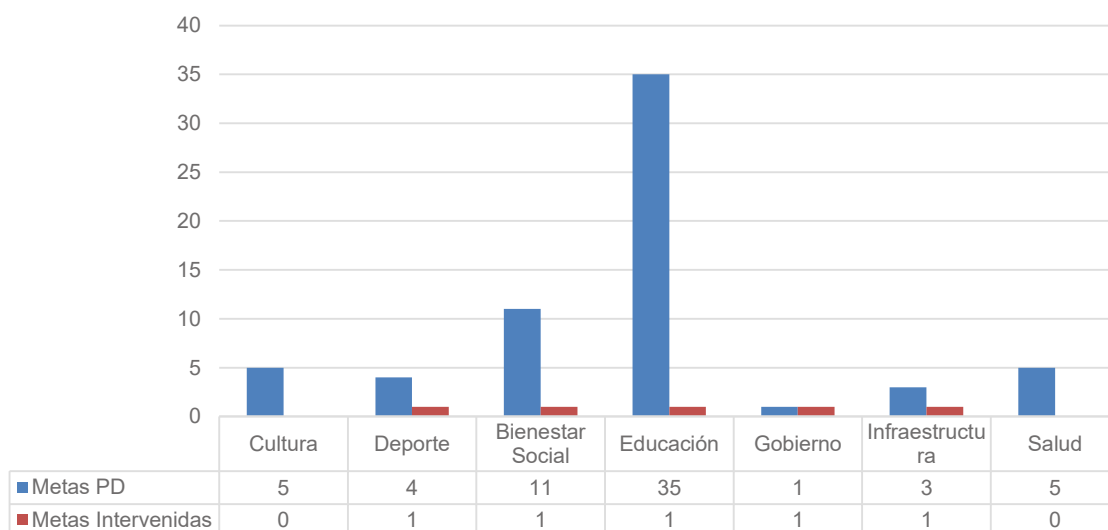


Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

La Gráfica 14 que se presenta a continuación, señala el número de metas que contaron con inversión en el período 2012 – 2015 por dependencia responsable.



Gráfica 14. Total de Metas por Dependencia vs. Metas con Avance, Pance



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Como se mencionó anteriormente, el corregimiento de Pance tenía un total de 64 metas, de las cuales se movilizaron 5, correspondiente al 7.8%. La dependencia con mayor cantidad de metas es la Secretaría de Educación con 35, sin embargo esta Secretaría sólo intervino 1 meta.

Para finalizar, la Tabla 54 relaciona el presupuesto ejecutado y las metas intervenidas en el período 2012 – 2015 en el corregimiento de Pance.

En el período mencionado, el corregimiento de Pance ejecutó un presupuesto por valor de \$ 520.821.926, correspondiente al 57% del presupuesto asignado al corregimiento; mostrando una eficacia en el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo del 21.4%.

Es de resaltar que la única dependencia que logró el mayor porcentaje en el cumplimiento de las metas fue la Secretaría de Gobierno, que intervino 1 de 1 meta establecida inicialmente en el Plan del Corregimiento. Le siguen en el orden de cumplimiento las Secretarías de Deporte, Infraestructura y Bienestar con 25%, 20% y 5% respectivamente.



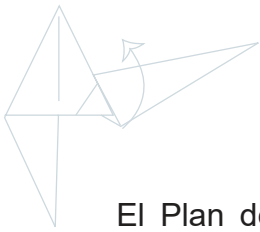
Tabla 54. Metas Intervenidas, Presupuesto Ejecutado por Dependencia y Cumplimiento Ajustado Pance, 2012 – 2015

Dependencia	Presupuesto Ejecutado	Ejecución Presupuesto (%)	Metas PD	Metas Movilizadas	Cumplimiento Ajustado (%)
Secretaría de Cultura y Turismo	-	-	5	0	0.0
Secretaría de Deporte y Recreación	196.714.851	52.4	4	1	25.0
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	48.749.999	88.9	11	1	5.0
Secretaría de Educación	-	0.0	35	1	0.0
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	-	-	1	1	100.0
Secretaría de Infraestructura y Valorización	275.357.076	94.1	3	1	20.0
Secretaría de Salud	-	-	5	0	0.0
Total	520.821.926	57.1	64	5	21.4

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019



El Plan de Desarrollo del Corregimiento, presenta dos Matrices: una Matriz de Caracterización y una Matriz Estratégica.

La Matriz de Caracterización como se mencionó en la descripción de la metodología, contiene todas las problemáticas y causas identificadas durante el diagnóstico por los representantes de las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y la Junta Administradora Local del territorio.

Se registran en la Matriz de Caracterización las problemáticas, tal y como fueron enunciadas a nivel comunitario, las causas asociadas y el concepto emitido por las dependencias competentes, señalando si las problemáticas identificadas podían o no ser intervenidas desde el alcance del Plan de Desarrollo del Corregimiento, con los recursos de origen Situado Fiscal Territorial.

Las problemáticas viabilizadas por las dependencias son consolidadas en el cuadro de **problemáticas a priorizar**; en tanto que los resultados del ejercicio de priorización, adelantado por los integrantes del Comité de Planeación y la Junta Administradora Local, se consolidó en el cuadro de **problemáticas priorizadas**.

La **Matriz Estratégica** por su parte, presenta además de las problemáticas priorizadas y su descripción, los lineamientos que guiarán la implementación de los programas del Plan de Desarrollo del Corregimiento y las metas que se establecen en este instrumento de planificación.

Las metas establecidas en la Matriz Estratégica, se constituyen en el referente que orientará los proyectos de inversión en cada vigencia presupuestal, razón por la que las dependencias competentes otorgarán viabilidad en aras de su cumplimiento.

Debe tenerse en cuenta que las metas contenidas en el Plan de Desarrollo del Corregimiento, no eximen de responsabilidad a las dependencias de planificar proyectos que contribuyan al logro de las mismas en la ejecución de sus planes de acción o en el cumplimiento de metas establecidas en el marco del Plan de Desarrollo del municipio.

Cualquier intervención que se pretenda realizar en el Parque Natural Nacional Farallones de Cali o las Zonas de Reserva Forestal deberá contar con el aval de la entidad competente, de acuerdo con la normatividad vigente procedimiento que adelantarán las dependencias a cargo de dar viabilidad a los proyectos de inversión presentados desde el nivel territorial.

Se presentan a continuación la Matriz de Caracterización, cuadro de problemáticas priorizadas y la Matriz Estratégica del corregimiento Pance.



Matriz de caracterización Pance con conceptos de Dependencias

Identificación Problema	Causas	Concepto de dependencias de la Alcaldía
Deterioro de la malla vial y saneamiento básico.	1. No hay movilidad adecuada.	Infraestructura: Si se puede invertir por SFT previo concepto técnico por parte de la Secretaría de Infraestructura Vial, basado este en conceptos favorables de regularización vial y calidad del bien. Planeación: No es factible con SFT. En el POT se estableció dentro de los Proyectos Dotacionales Estructurales de Movilidad, el Programa de Mejoramiento y Desarrollo de la Infraestructura Vial Rural que busca mejorar la condiciones de movilidad de la población rural permitiendo el acceso oportuno a servicios, comercio y demás facilidades a partir del mejoramiento de la malla vial rural (adecuación de perfiles para tránsito de transporte público, huellas, obras complementarias de estabilización, y canalización de aguas lluvias). Se priorizó para su intervención, entre otras, el Acceso a Pance – La Vorágine (Ampliación de la calzada a 9.60 metros de ancho desde la Calle 6 Oeste hasta La Vorágine y Vía desde La Vorágine hasta Pueblo Pance). Lo cual se atenderá desde el nivel municipal.
	2. Peligros en las vías.	Infraestructura: Si se puede invertir por SFT previo concepto técnico por parte de la Secretaría de Infraestructura Vial, basado este en conceptos favorables de regularización vial y calidad del bien.
	3. No hay desagües, cunetas, alcantarillas.	Infraestructura: Si se puede invertir por SFT previo concepto técnico por parte de la Secretaría de Infraestructura Vial, basado este en conceptos favorables de regularización vial y calidad del bien.
	3. Aumento de las desigualdades, deficiencia en los servicios públicos, saneamiento básico	Secretaría de Salud. Si se puede intervenir con la fuente SGP-OTROS SECTORES con el respectivo cumplimiento de los requerimientos establecidos en el POT y la legalización de los asentamientos a ser intervenidos. Planeación: No es factible con SFT. En general, para el área rural se establece el Programa de servicios públicos domiciliarios rurales, que incluye el Subprograma de mejoramiento sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales domésticas en el área rural de Santiago de Cali, con el fin de mitigar la contaminación microbiológica de los ríos y suelos, el cual está a cargo de la Secretaría de Salud Pública.
Salud	1. Mala atención a pacientes.	Salud: No se puede realizar acciones desde SGP-OTROS SECTORES. Es competencia de las ESE Ladera.
	2. Falta de Servicios médicos.	

Identificación Problema	Causas	Concepto de dependencias de la Alcaldía
Seguridad	1. Falta de presencia policial en algunas veredas del corregimiento.	Gobierno: No se puede con recursos de del SFT, es resorte directo de la Policía, Ley 62 de 1993. Art. 19 de acuerdo a las directrices del nivel central y las necesidades de personal a nivel nacional se establece una distribución del personal egresado de las escuelas de formación a nivel país.
Deficientes espacios comunitarios	1. Deficientes escenarios comunitarios.	Bienestar: No se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento acciones de construcción de centros comunitarios. Sólo mejoramientos y mantenimientos de los equipamientos comunitarios ya existentes.
	1. No hay casetas comunales.	Bienestar: No se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento acciones de construcción de centros comunitarios. Sólo mejoramientos y mantenimientos de los equipamientos comunitarios ya existentes.
Descolmatación del Rio en el sector la playita	1. Cada que crece el rio concentra gran cantidad de rocas en el sitio conocido como la Playita.	Planeación: No se puede intervenir al desde el alcance del plan de desarrollo del corregimiento. Se dará traslado de la problemática a la entidad competente para que determine a la luz de los planes de ordenamiento y manejo de cuencas hidrográficas las acciones que requiera para la descolmatación del rio.
Impactos sociales y ambientales por el turismo depredador que visita al corregimiento todos los fines de semana.	1. Pance no cuenta con la infraestructura instalada necesaria para atender la alta demanda de turismo.	Cultura: No puede ser atendida desde el Plan de Desarrollo del Corregimiento; se analizará su viabilidad desde la planificación de la dependencia.
	2. Turismo no planificado.	
	3. Ausencia de gobernabilidad.	
Falta de espacios, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos, así como la falta de adecuación y mantenimiento de escenarios culturales, educativos y	2. Ausencia de programas de capacitación en Cultura y Deporte.	Cultura: Si es viable para ejecutar desde Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos con recursos del SFT. Fomentar el acceso, la innovación, la creación y la producción artística y cultural en el municipio.
		Deporte: Si se puede intervenir mediante proyecto de Juegos Deportivos Recreativos, Iniciación y Formación Deportiva para niños y niñas, con recursos de SGP.
	3. No hay profesionales especializados en el tema.	Cultura: No puede ser atendida desde el Plan de Desarrollo del corregimiento; toda vez que los diferentes programas incorporan el recurso humano requerido para su desarrollo.

Identificación Problema	Causas	Concepto de dependencias de la Alcaldía
comunitarios que incluyan programas deportivos, recreativos, educativos, comunitarios, ambientales, culturales y artísticos para la población del corregimiento.	1. La comunidad no cuenta con espacios deportivos para ejercer las diferentes disciplinas.	Secretaría de Deporte y Recreación: Si se puede adelantar la construcción de equipamientos deportivos si existen terrenos de propiedad del municipio; en caso contrario la adquisición de terrenos para escenarios deportivos se hará por Dependencia. También se realizaría la Adecuación y Mantenimiento de Escenarios Deportivos con recursos de SGP. Planeación: No es factible con SFT. El Acuerdo 0373 de 2014 estableció dentro de sus proyectos dotacionales estructurales de Equipamientos, el Programa de formación de nodos de equipamientos en el área rural, para el adecuado desarrollo de la comunidad rural y la satisfacción de sus necesidades en materia de educación, salud, cultura y calidad ambiental. Para la UPR Cuenca río Pance a la cual pertenece el Corregimiento de Pance se identifican las siguientes zonas para el desarrollo de dichos nodos: Categoría 2 – Cabecera Pance. Categoría 3 – Vereda La Vorágine. Categoría 2: 3 a 5 equipamientos (educación, salud, seguridad, administración pública y biblioteca. Categoría 3: equipamientos de información turística y retén ambiental. Lo anterior se adelantará desde la planificación municipal.
	1. Deficientes escenarios deportivos	Secretaría de Deporte y Recreación: Si se puede intervenir mediante proyecto de Adecuación y Mantenimiento de Escenarios Deportivos con recursos de SGP y adquisición de terrenos para escenarios deportivos por Dependencia.
	1. Falta de construcción de restaurantes escolares e infraestructura de las diferentes sedes educativas.	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento y/o adecuación debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto nacionales como locales.
	2. La sede Santo Domingo en su parte baja el terreno está al borde del colapso.	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento y/o adecuación debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto nacionales como locales.

Identificación Problema	Causas	Concepto de dependencias de la Alcaldía
	3. La sede Laureano Gómez en el espacio deportivo de la cancha de fútbol, el terreno se está cediendo.	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto Nacionales como locales.
	1. El pozo séptico de la sede e Santo Domingo origina malos olores.	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto nacionales como locales. Incluyéndose el mantenimiento.
	2. La capacidad del pozo séptico de la Sede San Francisco no supe las necesidades Sede Santo Domingo	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto nacionales como locales. Incluyéndose el mantenimiento.
	1. El sistema eléctrico de las diferentes sedes sufren sobrecargas.	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto nacionales como locales.

Identificación Problema	Causas	Concepto de dependencias de la Alcaldía
	1. Las Instituciones Educativas Santo Domingo y Laureano Gómez no cuentan con un cerramiento adecuado.	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, toda vez que la totalidad de las sedes educativas requieren constantemente de recursos para su mantenimiento debido al deterioro de la infraestructura por el uso y el paso del tiempo. Los recursos de SFT, de la Secretaría de Educación y de los Fondos Educativos no son suficientes de manera individual para atender dicha problemática por lo que se requiere de diferentes fuentes de financiación tanto nacionales como locales.
	1. Nuestro énfasis institucional en agroturismo nos obliga a contar con espacios de este tipo (compra de predio adyacente de la Sede Principal)	Secretaría de Educación: Si se puede con recursos de SFT y con recursos de dependencia de ser necesario, condicionado a que sea una ampliación de la sede existente y que haya disponibilidad del lote.
	2. Precario sistema educativo.	La Secretaría de Educación Municipal: No es factible con SFT. Desde la dependencia se han ejecutado una serie de estrategias de acceso y permanencia en las Instituciones Educativas Oficiales en la ciudad. Las estrategias incluyen transporte Escolar, Alimentación escolar, Gratuidad educativa, Jornada Escolar complementaria, entre otros, con el fin de generar un impacto en la calidad educativa de las instituciones Educativas: esta causa se tendrá en cuenta para la planificación de sectorial.
Deterioro ambiental, inadecuadas prácticas e insuficientes programas agro ecoturísticos.	Falta de formación y control por parte de entidades estatales.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social. Si se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento y de la Dependencia - Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social-, con acciones tendientes a la recuperación y mantenimiento del bosque y fortalecimiento de las actividades productivas en asuntos de aptitud de los suelos, selección del tipo de actividad agrícola.
	Insuficiente formación y participación ciudadana.	
	Turismo no dirigido (sin control).	

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación con base en la información suministrada por los comités de Planeación y dependencias competentes.

Problemáticas y causas priorizadas Pance

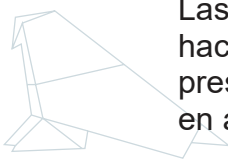
Problema priorizado	Descripción estadística y percepción de la comunidad
Deterioro de la malla vial y saneamiento básico.	<ul style="list-style-type: none"> • No hay desagües, cunetas, alcantarillas. • Peligros en las vías. • No hay movilidad adecuada. • Aumento de las desigualdades, deficiencia en los servicios públicos, saneamiento básico.
Falta de espacios, adecuación, y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos, así como la falta de adecuación y mantenimiento de escenarios culturales, educativos y comunitarios que incluyan programas deportivos, recreativos, educativos, comunitarios, ambientales, culturales y artísticos para la población del corregimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Ausencia de programas de capacitación en Cultura y Deporte. • Deficientes escenarios deportivos. • La comunidad no cuenta con espacios deportivos para ejercer las diferentes disciplinas. • Ausencia de falta de construcción de restaurantes escolares e infraestructura de las diferentes sedes educativas. • La sede Laureano Gómez en el espacio deportivo de la cancha de futbol, el terreno se está cediendo. • El pozo séptico de esta sede está originando malos olores Sede Santo Domingo. • La sede Santo Domingo en su parte baja el terreno está al borde del colapso • El pozo séptico de esta sede está originando malos olores Sede Santo Domingo. • El sistema eléctrico de las diferentes sedes sufren sobrecargas. • Las Instituciones no cuentan con un cerramiento adecuado de las sede educativa Santo Domingo y Laureano Gómez. • Nuestro énfasis institucional en agroturismo nos obliga a contar con espacios de este tipo (Compra de predio adyacente de la Sede Principal).
Deterioro ambiental, inadecuadas prácticas e insuficientes programas agro ecoturísticas.	<ul style="list-style-type: none"> • Turismo no dirigido (sin control). • Formación y participación ciudadana. • Falta de formación y control por parte de entidades estatales.

Fuente: Comité de Planeación Pance.



Matriz Estratégica

A continuación se presentan en la Matriz Estratégica del corregimiento de Pance las problemáticas priorizadas por los miembros del Comité de Planeación y de la Junta Administradora Local, que participaron del proceso, a las cuales se les definió la descripción a partir de información estadística y desde el punto de vista de la percepción ciudadana, igualmente lineamientos, programas, metas, responsables e indicadores.



Las metas establecidas en la Matriz Estratégica, se constituyen en el referente hacia el cual deben orientarse los proyectos de inversión en cada vigencia presupuestal, razón por la cual las dependencias competentes otorgarán viabilidad en aras del cumplimiento de las mismas.

PROBLEMÁTICA 1:

Deterioro de la malla vial y saneamiento básico.

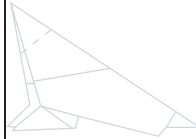
DESCRIPCIÓN:

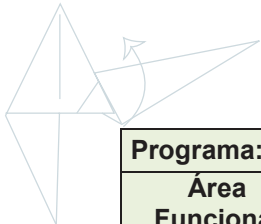
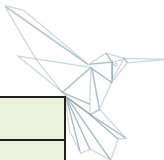
El corregimiento de Pance tiene 19,2 kilómetros de malla vial. Uno de los accesos principales al corregimiento es la calle 100, teniendo como referencia El Club Campestre hasta La Riverita y la Vuelta del Bofe, en 4,5 kilómetros totalmente pavimentada; la segunda entrada es por la Avenida Cañasgordas, tomando como referencia la Universidad ICESI. Este corregimiento tiene 2 kilómetros de vías por rehabilitar; 0,5 kilómetros para bacheo; 11,2 kilómetros sin pavimentar y 5 kilómetros en buen estado. Las vías terciarias que van desde el Club del Departamento a las veredas Pico de Águila, Banqueo y Peón, están en regular y mal estado, así mismo la vía principal que conecta la cabecera con La Vorágine. En la parte alta entre San Francisco y El Topacio, hay una vía sin pavimentar, en mal estado.

Desde la percepción comunitaria la problemática se expresa así:

- No hay desagües, cunetas ni alcantarillas
- Peligros en las vías
- No hay movilidad adecuada

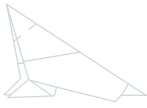

LINEAMIENTOS:

- 1) Mejorar el estado de la malla vial del corregimiento.
 - 2) Mantener los puentes peatonales
 - 3) Promover el empoderamiento comunitario para la sostenibilidad de los acueductos y alcantarillados rurales
 - 4) Mejorar el saneamiento básico del corregimiento
- 

Programa: VÍAS PARA LA VIDA				
Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
42010010006	5301	A diciembre de 2019 se han rehabilitado 100 metros cuadrados de andén, previo concepto de viabilidad técnica y esquema básico	Metros cuadrados de andén rehabilitados	Secretaría de Infraestructura
42010010006	5302	A diciembre 2019 se han construido 100 metros cuadrados de andén, previo concepto de viabilidad técnica y esquema básico	Metros cuadrados de andén construidos	Secretaría de Infraestructura
42010010006	5303	A diciembre de 2019 se han construido 300 metros cuadrados de grada andén, previo concepto de viabilidad técnica de la entidad competente	Metros cuadrados de grada andén construidos	Secretaría de Infraestructura
42010040003	5304	A diciembre de 2019, se ha realizado el mejoramiento de 0,5 kilómetros de vía en el corregimiento, previo concepto técnico de la entidad competente	Kilómetros de vía mejorados	Secretaría de Infraestructura
42010040003	5305	A diciembre de 2019 se ha realizado mantenimiento y/o adecuación de 4 puentes peatonales, previo concepto de viabilidad técnica	Número de puentes peatonales con mantenimiento y/o adecuación	Secretaría de Infraestructura

Programa: MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO RURAL.				
Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
42060010005	5306	A diciembre de 2019 se han realizado 12 mantenimientos y limpiezas de las 3 PTARD del corregimiento: PTARD No 1: Cabecera Pance, PTARD El Nilo - Cabecera Pance y PTARD La Vorágine	Número de mantenimientos y limpiezas realizados	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales
42060010004	5307	A diciembre de 2019 se han fortalecido administrativamente 6 Juntas Administradoras de Agua Potable del corregimiento	Número de Juntas Administradoras fortalecidas	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales

PROBLEMÁTICA 2:

Deterioro de escenarios y falta de programas deportivos, recreativos, artísticos, culturales, educativos y comunitarios, (sede comunal), para la población del corregimiento.

DESCRIPCIÓN:

El corregimiento cuenta con la Institución Educativa Pance y seis sedes: Principal, Pio XII, San Francisco, República de Santo Domingo, Laureano Gómez y Lucindo Meneses; esta última inactiva. Estas Instituciones Educativas presentan necesidades de: reforzamiento estructural, sistema sanitario, accesibilidad de discapacitados, salas de informática, entre otros.

En el corregimiento existen varias prácticas de recreación, arte y cultura, entre ellas: turismo cultural, artesanía, música y gastronomía. Se cuenta con una biblioteca y una casa de la cultura que no cubre con sus servicios a todo el corregimiento. Hay deficiencia en la participación cultural dentro del corregimiento por la desarticulación de los consejeros.

En cuanto a lo deportivo, se cuenta con 2 canchas múltiples y una de fútbol que son públicas.

Desde la percepción comunitaria la problemática se expresa así:

- Ausencia de programas de capacitación en cultura y deporte
- Deficientes escenarios deportivos para ejercer las diferentes disciplinas
- Ausencia de restaurantes escolares e infraestructura de las diferentes sedes educativas
- En la cancha de fútbol de la sede Laureano Gómez, el terreno está cediendo
- En la sede Santo Domingo - parte baja, el terreno está al borde del colapso
- El pozo séptico de la sede Santo Domingo está originando malos olores
- El sistema eléctrico de las diferentes sedes sufre sobrecargas
- Las Instituciones no cuentan con un cerramiento adecuado: sedes educativas Santo Domingo y Laureano Gómez

LINEAMIENTOS:

- 1) Fomentar prácticas deportivas, artísticas y culturas para el aprovechamiento del tiempo libre
- 2) Salvaguardar las diversas manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial del corregimiento
- 3) Fortalecer la identidad cultural y la oferta turística del corregimiento, a través de iniciativas que vinculen a los habitantes del corregimiento y a sus organizaciones
- 4) Diseñar e implementar estrategias que permitan el desarrollo del potencial del turismo de naturaleza, incluyendo mecanismos de control sobre impactos ambientales y sociales
- 5) Fomentar la práctica de deportes tradicionales y no tradicionales. Se entenderá como deportes tradicionales, el fútbol, microfútbol, voleibol y el baloncesto. En tanto los no tradicionales reconocen deportes de aventura como senderismo, running, ciclomontañismo, ultimate, caminata ecológica y

el avistamiento de aves, entre otros.

6) Mantener los escenarios deportivos y recreativos de propiedad del municipio

7) Mantener y adecuar los equipamientos culturales y comunitarios públicos existentes.

8) Mantener y adecuar las sedes educativas del municipio

9) Dotar las sedes educativas del municipio

Programa: TRADICIONES Y PAISAJES

Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
41050020005	5308	A diciembre de 2019 se han implementado estrategias de recuperación y difusión de la tradición oral y la memoria cultural del corregimiento, a través de encuentros intergeneracionales, vinculando 100 personas	Número de personas que participan de los encuentros intergeneracionales	Secretaría de Cultura
43030010003	5309	A diciembre de 2019 se han formado como multiplicadores en cultura ciudadana 120 jóvenes, con énfasis en los temas, ambiental y turístico; con capacidad para desarrollar estrategias pedagógicas.	Número de jóvenes formados como multiplicadores en cultura ciudadana	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana
41050010007	5310	A diciembre de 2019 se han realizado 4 juegos recreativos y deportivos, tradicionales y no tradicionales, integrando la participación de la comunidad local	Número de juegos deportivos y recreativos realizados	Secretaría del Deporte y la Recreación.

Programa: DEPORTE, RECREACIÓN, EDUCACIÓN Y CULTURA PARA TODOS

Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
41010020001	5311	A diciembre de 2019, se han vinculado 400 niños, niñas y adolescentes en procesos de iniciación deportiva	Número de niños, niñas y adolescentes vinculadas en iniciación deportiva.	Secretaría del Deporte y la Recreación.
42030040006	5312	A diciembre de 2019 se han efectuado 4 intervenciones para el mantenimiento de los escenarios deportivos y recreativos existentes de propiedad del municipio	Número de intervenciones realizadas	Secretaría del Deporte y la Recreación.

Programa: DEPORTE, RECREACIÓN, EDUCACIÓN Y CULTURA PARA TODOS				
Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
41050020011	5313	A diciembre de 2019, se han vinculado en procesos de iniciación y formación artística 150 personas de diferentes grupos poblacionales	Número de personas vinculadas en iniciación y formación artística	Secretaría de Cultura
42030040007	5314	A diciembre de 2019 se ha realizado mantenimiento y adecuación de 1 biblioteca pública comunitaria	Numero de bibliotecas públicas comunitarias con mantenimiento y adecuación	Secretaría de Cultura
41040030004	5315	A diciembre de 2019 se han realizado estudios y diseños de 4 sedes educativas públicas	Número de sedes educativas con estudios y diseños	Secretaría de Educación
41040030004	5316	A diciembre de 2019 se han realizado 6 intervenciones (adecuaciones, mantenimientos y/o construcción de espacios, previo concepto de viabilidad técnica), en las sedes educativas públicas del corregimiento	Número de intervenciones en las sedes educativas	Secretaría de Educación
41040030007	5317	A diciembre de 2019 se han dotado 4 sedes educativas públicas	Número de sedes educativas con dotación	Secretaría de Educación

PROBLEMÁTICA 3:

Deterioro ambiental, inadecuadas prácticas e insuficientes programas agro ecoturísticos.

DESCRIPCIÓN:

Desde la percepción comunitaria, la problemática se expresa así:

- Turismo no dirigido (sin control)
- Deficiente formación y participación ciudadana.
- Falta de formación y control por parte de entidades estatales.

LINEAMIENTOS:

1) Promover alternativas tecnológicas sostenibles acordes al territorio.

2) Contribuir en la mitigación de los impactos negativos al suelo, al bosque y al recurso hídrico

Programa: DEPORTE, RECREACIÓN, EDUCACIÓN Y CULTURA PARA TODOS

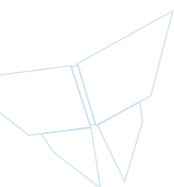
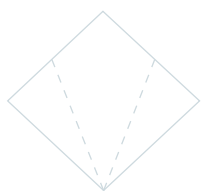
Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
42040010001	5318	A diciembre de 2019 se ha implementado 1 estrategia para reducir la contaminación de las fuentes hídricas, asociada al manejo inadecuado de residuos sólidos	Número de estrategias implementadas	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales

Programa: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL RURAL PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL

Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
42040010001	5319	A diciembre de 2019 se han reforestado 3 nacimientos de agua en los sitios de captación de los acueducto veredales, acompañados de iniciativas de cultura ciudadana orientadas a proteger la cuenca con participación de la comunidad local	Número de nacimientos reforestados	Departamento Administrativo de Gestión de Medio Ambiente - DAGMA
42040010006	5320	A diciembre de 2019 se han implementado 4 estrategias para reducir los impactos al suelo por efecto del mal manejo de agroquímicos	Número de estrategias implementadas	Departamento Administrativo de Gestión de Medio Ambiente - DAGMA

Programa: ALTERNATIVAS TECNOLOGICAS PARA LA SOSTENIBILIDAD SOCIAL Y AGROECOLOGICA

Área Funcional	No. Meta	Meta	Indicador	Responsable
42040010006	5321	A diciembre de 2019 se ha brindado asistencia técnica directa rural continua para la reconversión productiva de 100 unidades de agricultura familiar	Número de unidades de agricultura familiar con asistencia técnica	Departamento Administrativo de Gestión de Medio Ambiente - DAGMA
42040010006	5322	A diciembre de 2019 se ha realizado transferencia de tecnología a 50 fincas agroecológicas	Número de fincas con transferencia tecnológica	Departamento Administrativo de Gestión de Medio Ambiente - DAGMA





PLAN DE Inversión 2016 - 2019





Plan de Inversiones

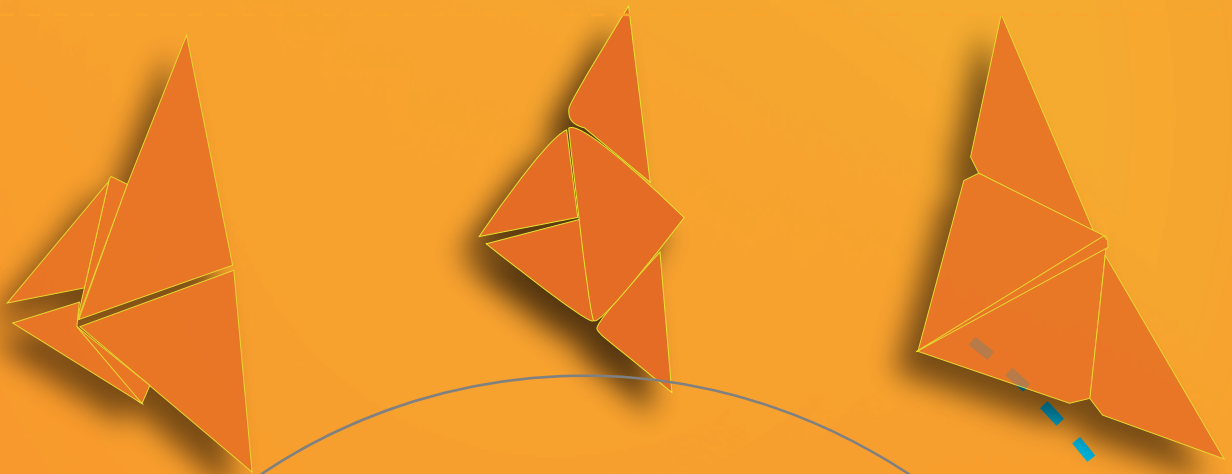
La inversión pública proyectada para el Plan de Desarrollo del Corregimiento de Pance, Período 2016 – 2019, asciende en total a \$ 1.229.847.376. Los valores diferenciados para cada vigencia se presentan abajo en la tabla 59.

Tabla 59. Recursos de Origen Situado Fiscal Territorial. Período 2016 - 2019

Corregimiento	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
Pance	194.651.080	240.177.790	252.186.679	264.796.013	278.035.814	1.229.847.376

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, 2015





ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN