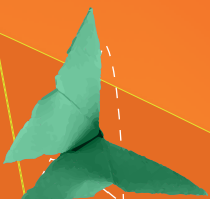
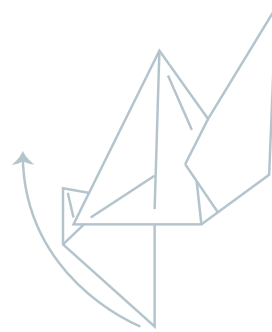
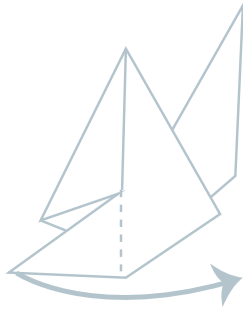
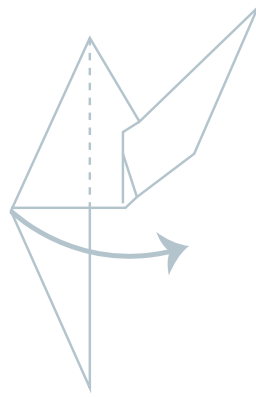


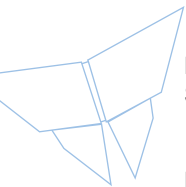
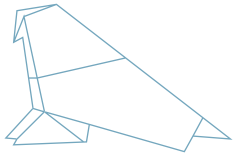
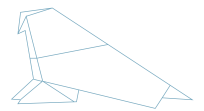
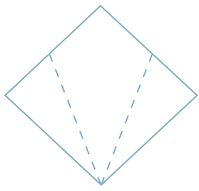
Planes de Desarrollo y Comunidades Corregimientos 2016 ~ 2019



Corregimiento 51
Navarro



PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019 CORREGIMIENTO NAVARRO



Diseño y Diagramación

Sebastián García Valenzuela

Equipo Plan de Desarrollo

Alba Luz Echeverry de Olaya

Danelly Zapata Saa

María Eugenia Bolaños Caicedo

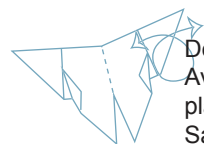
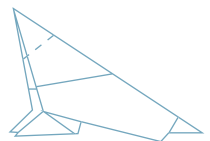
Yanny Alejandro Ramírez Gómez

Yenier Andrés Lozano Agredo

Diagramación e impresión:



ISBN 978-958-56061-5-9

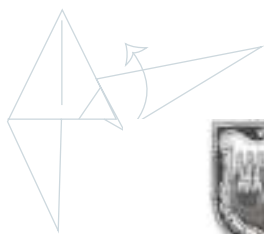


Departamento Administrativo de Planeación. 2016

Avenida 2 Norte No. 10-70

planeación@cali.gov.co

Santiago de Cali - Colombia



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN



Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019

Teniendo en cuenta que los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de conformidad con la normatividad vigente se constituyen en insumo para la formulación del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali, 2016-2019, su formulación se realizó en el año 2015, durante la Administración del Alcalde **Rodrigo Guerrero Velasco**, siendo Director del Departamento Administrativo de Planeación **León Darío Espinosa Restrepo** y Subdirectora de Desarrollo Integral **María Virginia Jordán Quintero**, quién ejerció la Coordinación General de este proceso.

Equipo de trabajo Planeación

Alba Luz Echeverry de Olaya
Danelly Zapata Saa
María Eugenia Bolaños Caicedo
Maribel Arteaga Bolaños
Yanny Alejandro Ramírez Gómez
Viviana Andrea Suárez Salinas

Coordinación General

María Virginia Jordán Quintero
Subdirectora Desarrollo Integral
Departamento Administrativo de Planeación

Convenio Interadministrativo con la Universidad del Valle 4132.0.27.1-002 – del 17 de abril de 2015

Dirección General

Edgar Varela Barrios

Coordinación General

Álvaro Pío Gómez Olaya
Leonardo Solarte Pazos

Coordinación Técnica

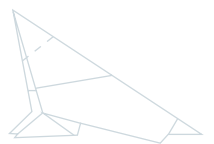
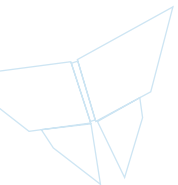
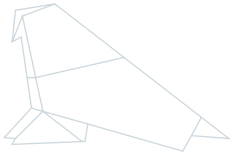
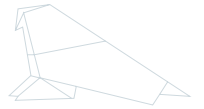
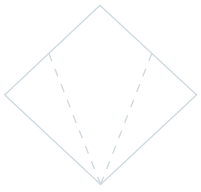
Teresa Castaño González

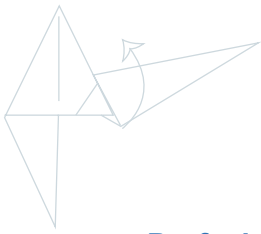
Equipo de Trabajo

Andrés Fernando Bastidas Solano
Bertha Luz Pineda Restrepo
Carlos Acosta Pinzón
Diana Carolina Gómez Zuñiga
Edgar Alfredo Quiñónez Rizo
Ernesto José Piedrahita
Esther Evelyn Bastidas Erazo

Frederman Carrero Ruiz
Gustavo Enrique Rincón Guerrero
Indira Melissa Shek Munz
Isabel Cristina Bianchá Valdivia
Iván Darío Perdigón García
Jair Pérez Perea
Jorge Alberto Reyes Osorio
Julio César Alvear Castañeda
Lucelly Murillo Saa
Luis Felipe Sánchez Arias
Maritza López De La Roche
Milena De Mengin Poirier
Nelly Yulisa Rivas
Omar Enrique Jiménez Mora
Oswaldo López Bernal
Ronald Yonny González Medina
Samuel David Vivas Manrique
Sandra Lorena Cruz Rengifo
Vanessa Fernanda López Rojas
Víctor Hugo Viveros Bermúdez
Walter Lara González
William Hernán Rodríguez Giraldo







CORREGIMIENTO NAVARRO

Profesional Especializado C.A.L.I. Rural

Rigoberto Lasso Lasso

COMITÉ DE PLANEACIÓN

Organización/Representante

A.M. Los Alegres de Navarro

Socorro Santacruz

Asuacon

Leyda Adriana Borrero

EL ESTERO

Aso. de .Aguas El Estero

Doris Mina

Grupo Adulto Mayor G3E siempre por la vida

Luz marina Quintana

ASOARENA

Jaime Rueda Sánchez

Junta Administradora Local

José Luis Hernández Sánchez

Salvador Jiménez Dávila

Alexander Federman Betancourth

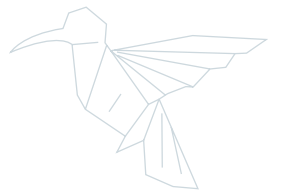
Brayan Payan Camilo

Dania Lucia Tenorio Sevillano

Rodrigo Antonio Rendón Marín

Alicia Montañó De Vargas

Carmen Valencia





AGRADECIMIENTOS

El Departamento Administrativo de Planeación agradece y resalta el compromiso de los servidores públicos y contratistas, que aportaron su conocimiento y experiencia en la construcción de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019 del Municipio de Santiago de Cali:



Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social

Clara Inés Botero Castrillón
Luz Elena Arana Sarria
Licenia Galarza Henao
Martha Cecilia Sánchez Mejía
José Fernando Acosta Ceballos
Teresa Vásquez Aristizábal
Miller Hernández García
Jairo Alfonso Clavijo Ríos
Evelyn Rodríguez
Carlos Humberto Díaz Lozano
Ángela Patricia Acero Vega
Carlos Efrén Gaviria
Rodrigo Trujillo
Andrés Felipe Narváez



Profesionales Especializados CALI

María del Carmen Rico Cuellar
Horacio Garnica
Raúl Montoya Montoya
Sandra Valenzuela
Mireya Salguero Zapata
Roberto Portilla
Luis Abelardo Monares
Jairo William Domínguez
Luis Fernando Ruiz
Jesús Antonio Díaz
Rose Mary Rodríguez
Alfredo Vargas
Diego Barragán
Claudia Ospina
Jacqueline Galeano
Luz Patricia Betancourt
Gladys Cecilia Melo
Rigoberto Lasso Lasso



Secretaría de Cultura y Turismo

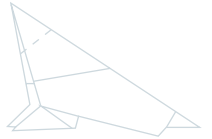
Libaniel Solarte Erazo
Ricardo León Prieto López
Omar Martínez López
Elvia Hincapié
Deifan Mery Arrechea Parada
Diego M. Medina

Departamento Administrativo de Planeación

María Virginia Jordán Quintero
Danelly Zapata Saa
Maribel Arteaga Bolaños
Alba Luz Echeverry de Olaya
María Eugenia Bolaños Caicedo
Viviana Suárez Salinas
Yanny Alejandro Ramírez Gómez
Wilson Cortés Quiñonez
Claudia Yolima Quintero
Marvin E. Valencia

Secretaría de Infraestructura y Valorización

Luz Colombia Ayala
Carmen Stella Gómez
Diana Marcela Mery Booder
Hugo A. Bohórquez
Santiago Calderón
Elssy Ospina Duque
Aimer Aragón Ruiz
Javier M. Vargas
Karolina Lerma
Diego Arboleda
Rodrigo Madrid
Amparo Chávez
Eduardo Estrada
Pedro Pablo Magaña
Gerardo Guzmán López
Martha Elena Botero
Jennifer Peñaloza
Olga Lucia Hernández
Diva Belinda Cruz





Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

Magnolia Franco Chalarca
Leonardo Franco
Giovanni Ramírez
Jhon J. Medina
Steven Cifuentes
Rolando A. Ochoa
Edwin Alberto Vélez Insuasty
Jorge Henao

Secretaría de Salud Pública

Yamile Ramírez Arbeláez
Rosa Elvira Castillo
Claudia Patricia Mora Aguirre
Martha Faride Rueda Mayorga
Vanessa Obando
Evelyn Silva Arboleda
María Isabel Méndez
Claudia Patricia Caicedo
Anadith Verano
Alfonso Rojas
Asilay Salguero
Olga Lucía Cuellar
Yuby Mapallo Silva
Germán Sepúlveda
William Sánchez Peña
Nelson Arana Varela
Ana Beiba Ruiz
Consuelo Giraldo Jara
Manuel Sánchez
Carolina Vidal Vélez
Álvaro Loaiza

Secretaría de Deporte y Recreación

Ana Patricia Reyes
Iván Javier Martínez
Dayra Faisury Dorado



Andrés Felipe Romero
Jhon Jader Lenis
Camilo A. Saavedra
Patricia Imery V.
Andrés Felipe Romero
Diego Fernando Libreros
María Eugenia Pérez
Sandra Ruíz
Beatriz Medina
Andrés Camelo

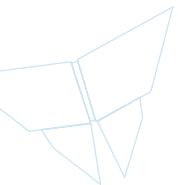
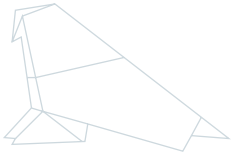
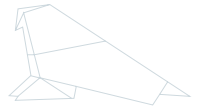
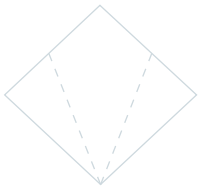
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA

Christian Eduardo Solarte
Anderson Castañeda
Andrea Julieth Arcos
Jorge H. Cárdenas.
Cesar Leandro Ramírez Mejía
Katherine Sánchez
José Mauricio Muñoz
Luis Fernando Zapata
Diego Carvajal

Secretaría de Educación

Gloria Meneses Delgado
Paola Andrea Álvarez
Yuly Piedrahita
Martha Ligia Vélez
Tulio Enrique Rivera
Martha Azcúntar
Mónica Hoyos
Claudia Mosquera
Abelardo Sanclemente
Adriana Giraldo
Mónica Victoria
Andrea Cuartas
Didier Fernando Obregón





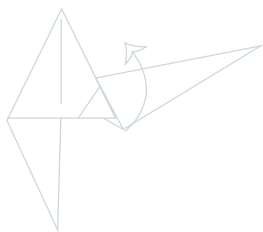
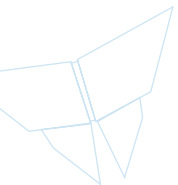
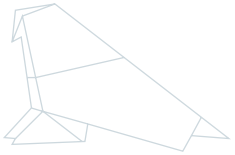
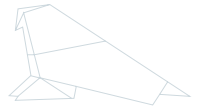
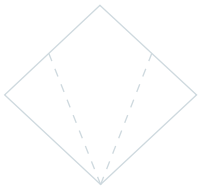
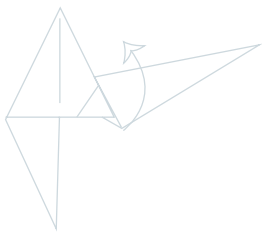


TABLA DE CONTENIDO

METODOLOGÍA	15
Fase Diagnóstico	16
Fase de Formulación	20
Fase de Concepto y Aprobación	30
CARACTERIZACIÓN	35
Contexto Geográfico	35
Población	35
Grupos poblacionales	38
Educación	41
Salud	57
Cultura	58
Convivencia y Seguridad	64
Empleo	65
Cobertura de los Servicios públicos	68
ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL	73
El Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM)	73
Comportamiento Histórico del Situado Fiscal Territorial 1998-2015	74
Eficacia de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015	81
Evaluación del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 Corregimiento Navarro “Construyendo desarrollo con base en el respeto”	84
PLAN DE DESARROLLO 2016 – 2019	93
Matriz de Caracterización con concepto de dependencia Corregimiento Navarro	94
Matriz Estratégica Corregimiento Navarro	101
PLAN DE INVERSIONES	111





INTRODUCCIÓN

En el marco del Sistema Municipal de Planificación, los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, se constituyen en instrumentos de planeación del nivel territorial, elaborados el último año del Alcalde en ejercicio, con base en los lineamientos metodológicos diseñados por el Departamento Administrativo de Planeación; dependencia competente en el tema, de conformidad con el Acuerdo 01 de 1996 recogido en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001.

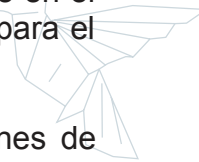
La formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos contó con la asistencia técnica de la Universidad del Valle, a través de un Convenio Interadministrativo adelantado durante el 2015.

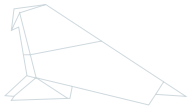

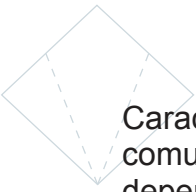
Teniendo en cuenta que dichos planes se constituyen en insumo para la formulación del Plan de Desarrollo del Municipio 2016-2019, además del ejercicio de planeación participativa, los documentos consolidados para cada comuna y corregimiento, presentan en el Capítulo I, la metodología impartida por el Departamento Administrativo de Planeación, en la que se describen las fases de diagnóstico, formulación, concepto y aprobación llevadas a cabo, con sus correspondientes estrategias y actividades.

En el Capítulo II, se presenta la consolidación de la información estadística suministrada por las dependencias competentes, que permite caracterizar las comunas y corregimientos desde los siguientes aspectos: demográficos, de educación, salud, seguridad, medio ambiente y cultura, entre otros, lo que posibilita, además de identificar factores críticos susceptibles de intervención, reconocer las potencialidades que deben apalancarse en la planificación territorial y municipal.

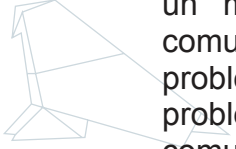
Posteriormente, se presenta en el Capítulo III, el Análisis de la Planificación Territorial, en el cual se muestra el comportamiento del Situado Fiscal Territorial entre los años 1998-2015, información que evidencia los sectores hacia los cuales se ha orientado la inversión de los proyectos ejecutados en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos. Complementariamente se realiza el análisis correspondiente a la inversión ejecutada de cara a la implementación del Plan de Desarrollo 2012-2015 de la comuna o corregimiento. Al final de este capítulo se evalúa la eficacia del Plan local que está culminando, es decir, el cumplimiento de las metas establecidas. Esta información se constituye en un factor clave en el ajuste metodológico aplicado para la formulación los Planes de Desarrollo para el período 2016-2019.

En el Capítulo IV, correspondiente al componente estratégico de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019, se incluye la Matriz de






Caracterización que consolida las problemáticas identificadas por los líderes comunitarios de cada comuna y corregimiento con el respectivo concepto de las dependencias competentes. En este punto, es fundamental enfatizar que las problemáticas contenidas en esta matriz se convierten en uno de los insumos a tener en cuenta por parte de todas las dependencias de la Administración y no sólo de aquellas inherentes al proceso de planificación territorial e igualmente de EMCALI y Metrocali.



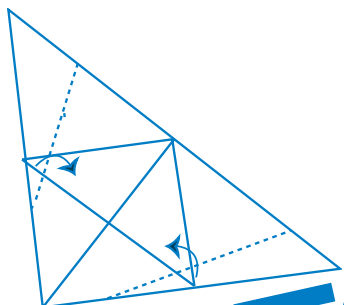
Teniendo en cuenta que en cada comuna y corregimiento la metodología delimitó un máximo de tres (3) problemáticas identificadas por cada organización comunitaria, la Matriz de Caracterización consolidada, no da cuenta de todas las problemáticas que aquejan a los habitantes de cada territorio. Se espera que las problemáticas que no fueron consideradas para los Planes de Desarrollo de las comunas y corregimientos, sean intervenidas en el marco del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2016-2019. En este sentido, las dependencias de acuerdo con su competencia, deberán contar con instrumentos y estudios actualizados que posibiliten que la planificación del Plan Municipal refleje las problemáticas prioritarias, condición fundamental que garantizará que la inversión pública genere valor público.

Sumado a lo anterior el componente estratégico muestra las problemáticas priorizadas por los representantes de las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y la Junta Administradora Local, las cuales se constituyen en la base sobre la cual las dependencias competentes, acompañadas por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal y la Universidad del Valle, establecieron los lineamientos, programas, metas, indicadores y responsables que harán parte de la Matriz Estratégica de la Comuna o el Corregimiento.

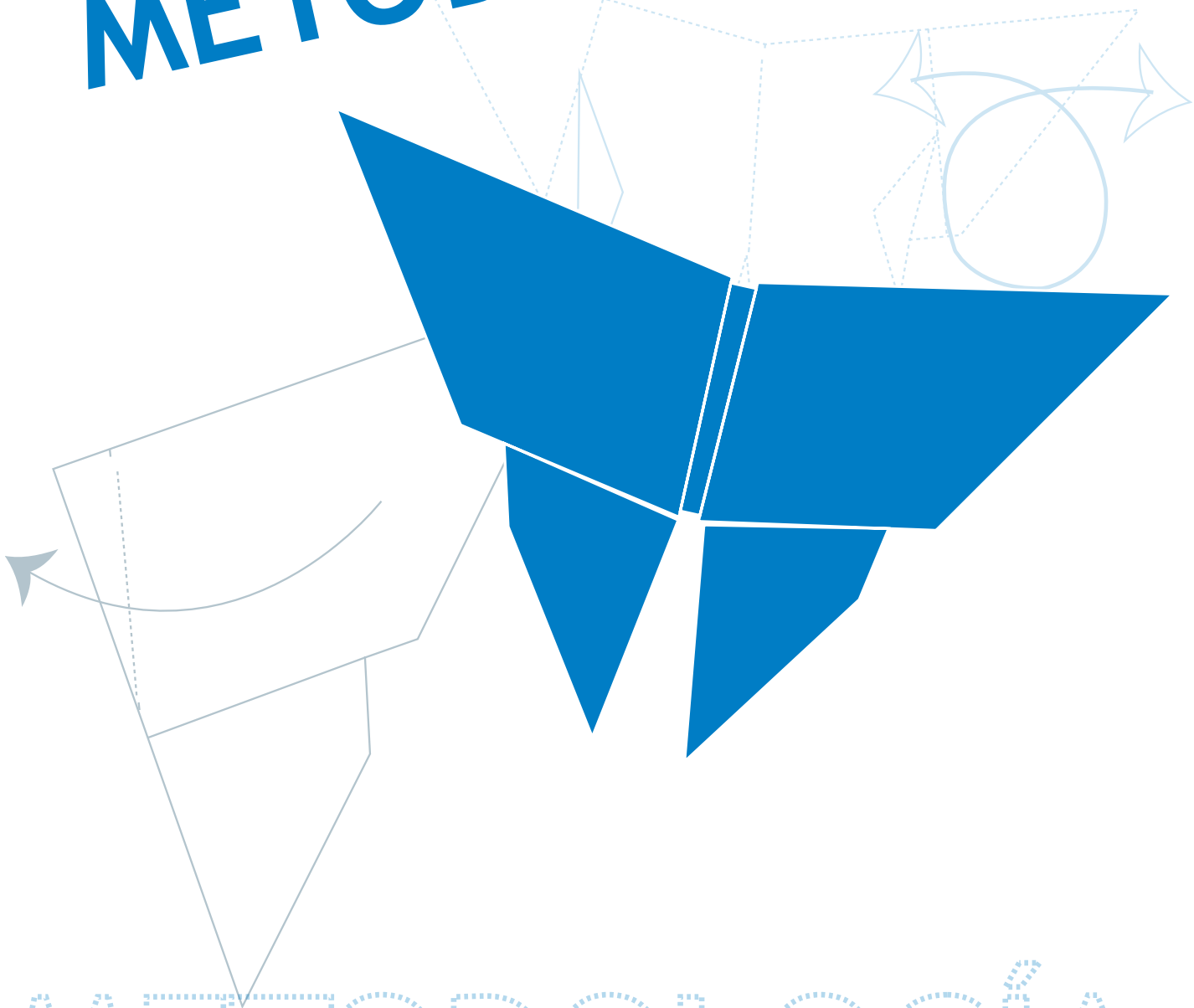


La Matriz Estratégica, es el instrumento referente para planificar el Plan Operativo Anual de Inversiones, en el marco del cumplimiento de las metas establecidas en los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 -2019.

Tal y como puede evidenciarse en el presente documento, la planeación territorial en el marco de un proceso de planeación participativa, exigió el concurso del saber comunitario, de la Administración municipal y de la academia; hecho que permitió llevar a feliz término la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019.



METODOLOGÍA



METODOLOGÍA





Metodología para la Formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019

De conformidad con el numeral 13 del artículo 82 del Decreto Extraordinario 0203 de 2001, el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, tiene la función de *“elaborar y proponer la metodología de Formulación y Evaluación del Plan de Desarrollo del Municipio y demás Instrumentos de Planificación”*. En este sentido, dado que los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, se constituyen en un instrumento rector de la planificación del nivel territorial, determinar los lineamientos metodológicos para desarrollar dicho proceso, se da en el marco de esta competencia.

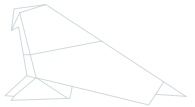

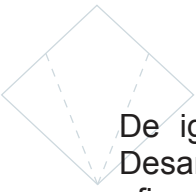
En correspondencia con lo anterior, el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, diseñó la metodología para la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 - 2019, estructurada en tres fases: una de diagnóstico, otra de formulación y finalmente una de concepto y aprobación. Igualmente estableció como actores partícipes del proceso, a los delegados avalados ante el Comité de Planeación, es decir, dos representantes por cada una de las Juntas de Acción Comunal, un representante por cada una de las organizaciones comunitarias; así mismo, se contempló como actores fundamentales, a los miembros de la Junta Administradora Local, quienes ejercieron el derecho a voz y voto en todo el proceso, sin perjuicio del rol que cumplen en la fase de aprobación.

Durante los meses de enero y febrero de 2015, se desarrollaron reuniones con las dependencias y Profesionales Especializados CALI, en las que se socializó la metodología y se brindó información relativa al seguimiento efectuado a los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012-2015; insumo fundamental para el proceso de formulación de los instrumentos de planificación del nivel territorial 2016 – 2019.

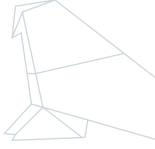
Posteriormente, conformados los Comités de Planeación y establecido el cronograma interno de reuniones en cada territorio, el Departamento Administrativo de Planeación realizó la programación para impartir los lineamientos metodológicos de formulación de los nuevos Planes de Desarrollo, etapa que se surtió entre los meses de febrero y marzo de 2015.

En cada Comité de Planeación de las comunas y corregimientos del Municipio, el Departamento Administrativo de Planeación explicó paso a paso, las actividades de cada una de las fases del proceso, respondiendo las inquietudes presentadas por los asistentes a la reunión y entregando el material pedagógico diseñado para facilitar la formulación de los planes territoriales, así mismo, explicó el uso de los instrumentos diseñados para la recolección de la información en la fase de diagnóstico.





De igual manera se presentó el resultado del seguimiento a los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012-2015, dejando claro la falta de eficacia que éstos alcanzaron y evidenciando dificultades en su cumplimiento, aspecto que justificó los ajustes a la metodología de formulación de estos instrumentos territoriales para el período 2016 - 2019




Vale la pena anotar que para la formulación de los Planes de Desarrollo de las 22 comunas y los 15 corregimientos, el Municipio de Santiago de Cali, aunó esfuerzos a través de un Convenio Interadministrativo con la Universidad del Valle, ente académico que acompañó al Departamento Administrativo de Planeación en el proceso, con un equipo interdisciplinario que en conjunto con servidores públicos de las ocho (8) dependencias competentes en la planificación territorial (Secretarías de Educación, Cultura y Turismo, Deporte, Desarrollo Territorial y Bienestar, Gobierno, Salud Infraestructura Vial y el DAGMA), lograron consolidar estos instrumentos de planificación de cara a las problemáticas priorizadas por los representantes de las comunidades.

Se presentan a continuación las fases del proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de Cali para el período 2016-2019:

Fase Diagnóstico

La primera etapa que se surtió en el proceso de construcción de los Planes de Desarrollo 2016-2019 del nivel territorial fue la de diagnóstico, con el fin de identificar y analizar la situación actual de cada comuna y corregimiento.

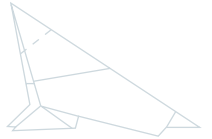


Durante la fase de diagnóstico se llevaron a cabo las siguientes actividades: Revisión documental, identificación de problemáticas y la consolidación de la Matriz de Caracterización, las cuales se desarrollaron así:

A. Revisión documental

Esta actividad, adelantada en los primeros meses del año 2015 por parte del Departamento Administrativo de Planeación y las dependencias competentes, tuvo como objetivo actualizar la información estadística y las características generales de las comunas y corregimientos, consolidando así un capítulo de caracterización para cada territorio.

B. Identificación de problemáticas territoriales




Los problemas prioritarios de cada comuna y corregimiento fueron identificados a partir de visitas, reuniones, foros ciudadanos, mesas de trabajo y otros mecanismos de consulta que consideraron pertinentes las organizaciones representadas en el Comité de Planeación, (Juntas de Acción Comunal y organizaciones comunitarias) y la Junta Administradora Local - JAL-; instancia que de acuerdo con los lineamientos, participó activamente en todo el proceso de

formulación. Sin perjuicio del rol que cumplen en la fase de aprobación.

Como instrumento de consolidación de las problemáticas territoriales identificadas durante el diagnóstico, el Departamento Administrativo de Planeación, diseñó el formato que se presenta a continuación.

Tabla 1. Instrumento de Identificación de problemáticas territoriales por parte de las instancias de participación.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	SISTEMAS DE GESTIÓN Y CONTROL INTEGRADOS (SISTEDA, SGC y MEG)		MED ED1.03.01.18.P01.F02	
	INSTRUMENTO DE IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMÁTICAS TERRITORIALES POR INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN		VERSIÓN	1
			FECHA DE ENTRADA EN VIGENCIA	11/14/2015

Comuna o Corregimiento _____

Nombre del Representante _____

Nombre de la Organización _____

Mecanismo de recolección (Marque con X) Recorrido _____ Reunión _____ Otra _____ Cuello _____

Identifique los tres (3) problemas prioritarios y determine las tres principales causas y consecuencias

IDENTIFICACIÓN PROBLEMA	CAUSAS	CONSECUENCIAS	CONTENIDA PLAN ANTERIOR (Marque con X)	
			Si	Nueva
1	a.	a.		
	b.	b.		
	c.	c.		
2	a.	a.		
	b.	b.		
	c.	c.		
3	a.	a.		
	b.	b.		
	c.	c.		

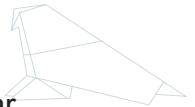

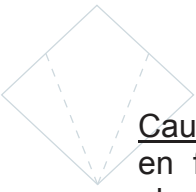
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

Es de anotar que a partir de su conocimiento y experiencia en el territorio, el Profesional Especializado CALI también diligenció el instrumento diseñado.

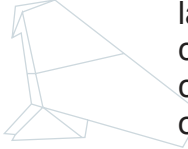
En el proceso de identificación las organizaciones comunitarias e instancias de participación debieron trabajar en equipo, considerando los siguientes aspectos:

Identificación de problemáticas: Teniendo en cuenta que el levantamiento de información se hizo al interior de cada organización representada en el Comité de Planeación y la JAL, las consultas realizadas debían identificar un número máximo de tres (3) problemáticas prioritarias que aquejan al territorio o su población, a partir de los siguientes criterios:

Problema: debía entenderse como una situación que genera dificultades en la comuna o el corregimiento y que requiere alternativas de solución; razón por la cual las problemáticas incluidas en el instrumento, debían ser fruto del análisis colectivo y privilegiar el interés general.




Causas: Una vez efectuada la identificación de problemas, se debían determinar en forma grupal, sus causas. Es importante recordar que en el proceso de planificación, las causas se constituyen en el factor a incidir para dar respuesta o solución a la problemática planteada, de modo que la correcta identificación de las mismas posibilita que las alternativas de solución establecidas en el Plan, contribuyan al mejoramiento o mitigación del problema. A cada problema se le describió máximo tres (3) causas.



Consecuencias: Siguiendo el orden lógico de la planeación, una vez identificadas las causas de la situación problema, debían señalarse los efectos o consecuencias que se están presentando y que inciden negativamente en la calidad de vida de la población. Determinando un máximo tres (3) consecuencias o efectos del problema que se presenta, es decir, las que a criterio de la organización se consideran prioritarias o más relevantes.



Teniendo en cuenta que el Profesional Especializado CALI, es el representante de la Administración en el territorio, a partir de su experiencia y conocimiento éste realizó el mismo ejercicio.

Socialización de problemáticas en los Comités de Planeación: De acuerdo con la metodología impartida, esta actividad fue liderada por el Profesional Especializado CALI, constituyéndose en el paso previo a la consolidación de la Matriz de Caracterización de cada comuna y corregimiento.



En el Comité de Planeación, la socialización de las problemáticas identificadas por cada organización se constituyó en el escenario propicio para demostrar el trabajo serio, comprometido y riguroso con el que fue asumido este ejercicio por parte de los líderes comunitarios, así como también, para que de manera colectiva, se reconociera que muchas de las problemáticas identificadas, no aquejaban de manera exclusiva a un barrio o vereda, sino al conjunto de la población de la comuna o el corregimiento.

Dentro de las orientaciones dadas por el Departamento Administrativo de Planeación a los Profesionales Especializados para abordar la socialización, se destacan:

- ✓ Fijar con antelación y conjuntamente con el Comité de Planeación, la fecha en la cual se realizaría la socialización de problemáticas.
 - ✓ Tener en cuenta que la socialización, es la puesta en común de las problemáticas identificadas por cada organización en el proceso de caracterización del territorio y no la discusión de la validez de las mismas, toda vez que deben respetarse los diferentes puntos de vista y percepciones de la realidad de los integrantes de las organizaciones.
 - ✓ Cada organización debía elegir un representante para exponer ante el Comité de Planeación, las tres (3) problemáticas prioritarias seleccionadas por la
- 
- 



organización, con sus causas y consecuencias. Ejercicio que permitía reconocer coincidencias, duplicidades o aspectos recurrentes.

- ✓ Cada representante debía escribir con letra clara, de buen tamaño, las tres problemáticas que iban a socializar ante el Comité de Planeación, señalando en el reverso la organización que la proponía. El Departamento Administrativo de Planeación entregó al Profesional Especializado CALI tarjetas de cartulina de varios colores, así como material de apoyo para adelantar este ejercicio.
- ✓ Ubicar en el respectivo CALI o escenario de la reunión, un lugar visible y amplio para ir pegando las tarjetas, a medida que se realizaba la exposición; labor que llevaría a cabo un colaborador designado por el comité.
- ✓ A fin de evitar duplicidad de información, durante la reunión de socialización, cuando se enunciaba un problema, causa y consecuencia que ya se hubiere presentado, las tarjetas correspondientes se debían pegar al lado de su similar, procedimiento que se debía surtir cuántas veces fuera necesario. De este modo, al finalizar la socialización se podrían evidenciar los problemas, las causas y consecuencias repetidos, frente a lo cual se debía redactar el enunciado que recogiera de manera más precisa, la percepción frente a la problemática desde el sentir de los asistentes al Comité, dejando evidencia de las organizaciones que las identificaron. Esta información se debió registrar posteriormente en la Matriz de Caracterización de la comuna o el corregimiento por parte del Profesional Especializado CALI.
- ✓ Elaborar acta de la sesión o sesiones de la socialización, mostrando las discusiones y ajustes que se presentaron en la formulación de las problemáticas cuando hubo necesidad de hacer agrupaciones. Estas actas debían estar soportadas con los listados de asistencia y registro fotográfico. De acuerdo con lo anterior, este momento exigió del Profesional Especializado CALI, de los miembros del Comité de Planeación y de la Junta Administradora Local, un ejercicio riguroso y sistemático, reconociendo que la información derivaba del ejercicio de diagnóstico se constituía en el eje fundamental de todo el proceso.

C. Consolidación de la Matriz de Caracterización.

Las problemáticas derivadas del proceso de consulta llevadas a cabo por las JAC, las organizaciones comunitarias, las JAL, los Profesionales Especializados CALI y socializadas en el Comité de Planeación se consolidaron en la **Matriz de Caracterización** de cada comuna y corregimiento; labor realizada por los Profesionales Especializados CALI.




En este punto, es fundamental resaltar que las problemáticas contenidas en la Matriz de Caracterización, son el resultado de un ejercicio participativo, que se

constituye en el punto de partida del proceso de formulación de los planes territoriales.

Durante la formulación, el Departamento Administrativo de Planeación enfatizó en la importancia de agrupar las problemáticas y las causas similares en la Matriz de caracterización, evitando duplicidad de temas; situación que podía incidir negativamente en la actividad de priorización y subsiguientes.

Tabla 2. Matriz de Caracterización para la consolidación de problemáticas de la comuna o el corregimiento. Cali



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN
MUNICIPIO DE CALI

SISTEMA DE GESTIÓN Y CONTROL INTEGRADOS
(SIGECI, SIGC y MIOG)

MATRIZ DE CARACTERIZACIÓN PARA LA CONSOLIDACIÓN DE PROBLEMÁTICAS DE LA COMUNA O EL CORREGIMIENTO

UNIDAD: _____

FECHA DE ENTREGA: _____

TEMA: _____

COMUNA / CORREGIMIENTO: _____

PROFESIONAL ESPECIALIZADO CALI: _____

IDENTIFICAR PROBLEMÁTICA	CAUSAS	CONSECUENCIAS	ECONOMÍA		¿Qué se debe hacer?	
			SI	NO	JAL	JAL
1.		1.				
2.		2.				
3.		3.				
4.		4.				
5.		5.				
6.		6.				
7.		7.				
8.		8.				
9.		9.				
10.		10.				

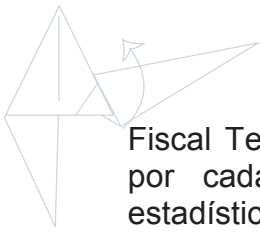
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

Fase de Formulación

En esta etapa se define el componente estratégico de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos. En esta fase se adelantaron las siguientes actividades:

Consolidación de la Matriz de Caracterización. Una vez recibida la Matriz de Caracterización, remitida por el Profesional Especializado CALI, el Departamento Administrativo de Planeación, convocó a las diferentes dependencias, con el fin de reconocer y analizar las problemáticas de cada territorio y de esta forma emitieran los conceptos técnicos frente a las problemáticas que podían ser objeto de intervención desde el alcance del Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, así como identificar cuáles, conforme a su complejidad y costo debían ser abordadas desde la planeación sectorial y ser involucradas en el Plan de Desarrollo del Municipio

Lo anterior, teniendo en cuenta los lineamientos metodológicos, en coherencia con el alcance de los planes, la gobernabilidad territorial y los lineamientos del Situado



Fiscal Territorial Municipal -SFTM-, así como los criterios técnicos determinados por cada dependencia conforme a sus competencias, políticas públicas, estadísticas y normatividad vigente.

Un aspecto a tener en cuenta en dicha actividad, es que las problemáticas identificadas en el proceso de planeación participativa que no serán objeto de intervención en estos Planes Territoriales, se constituyen en insumo para la formulación del Plan de Desarrollo Municipal

Priorización de problemáticas a intervenir: Después del análisis efectuado por las dependencias a la Matriz de Caracterización, para clasificar las problemáticas identificadas, que pueden ser objeto de intervención desde el alcance del Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, nuevamente el Comité de Planeación y las Juntas Administradoras Locales, fueron los responsables de priorizar cinco (5) problemáticas en el área urbana y tres (3) en la zona rural que contendrá el Plan de Desarrollo de cada territorio, siguiendo pautas metodológicas para lograr este propósito.

Este aspecto es fundamental, con el fin de focalizar los recursos y esfuerzos en pro de incidir en las problemáticas más sentidas por la comunidad.

El criterio que soportó técnicamente el haber determinado en la metodología que en las comunas sólo se priorizan cinco (5) problemáticas y en los corregimientos tres (3), surge a partir del seguimiento y evaluación realizado a los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012-2015, en los cuáles se incorporaron entre nueve (9) y trece (13) problemas a intervenir en el caso de las comunas y en los corregimientos oscilaron entre siete (7) y nueve (9). En esta estructura se establecieron entre 50 y 80 metas en lo urbano y entre 27 y 56 en lo rural, cuyo cumplimiento no alcanzó el 50% en los territorios, dado que se focalizó la inversión anualmente en un porcentaje bajo de las metas y de las problemáticas.

En este sentido, se consideró estratégico, dado el monto del Situado Fiscal en cada comuna y corregimiento, acotar el número de problemas a intervenir, lo que delimitará igualmente las metas que se establezcan, y se espera redunde en mejores niveles de eficacia, eficiencia y efectividad. En este punto es fundamental recordar que lo establecido en los Planes de Desarrollo del nivel territorial, no exime a las dependencias de realizar inversiones de acuerdo con su competencia, en el marco del cumplimiento del Plan de Desarrollo del Municipio.

En cuanto a la priorización de las problemáticas, el Departamento Administrativo de Planeación como coordinador del proceso metodológico, consideró que la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019, además de generar pedagogía en procesos de planificación local, se constituye en una oportunidad de contribuir con la cultura de la participación, teniendo en cuenta que los ciudadanos deben decidir de manera consciente y responsable el futuro del territorio que representan.



Con base en lo anterior, se introdujo un método de votación electrónica, a través de clickers (pequeños controles para seleccionar opciones) que posibilitaron que los ciudadanos participes del proceso, seleccionaran de manera autónoma y consciente las cinco (5) o tres (3) problemáticas prioritarias de su comuna o corregimiento respectivamente; reconociendo de este modo que la decisión individual incide en los resultados colectivos. Esta forma de votación fue una oportunidad para enseñar de manera práctica la responsabilidad que exige el ejercicio democrático, dado que el voto responsable y sin presiones puede representar el cambio de paradigmas y dar lugar a la visibilidad de problemas que cotidianamente se rechazan.



De este modo, los participantes avalados para la votación pudieron decidir sobre la prioridad de cada una de las problemáticas de su territorio y de acuerdo a los puntajes obtenidos se seleccionaron las que alcanzaron las mayores puntuaciones con base en los siguientes criterios: urgencia, frecuencia y magnitud. Así, cada problemática fue analizada por los representantes de los Comités de Planeación y miembros de las Juntas Administradoras Locales, teniendo en cuenta las causas asociadas, a las cuales se les asignó un puntaje de uno (1) a cuatro (4) a partir de las siguientes opciones de votación:

1. No Prioritaria
2. Poco Prioritaria
3. Prioritaria
4. Muy Prioritaria

Implementando la votación electrónica, el Municipio de Santiago de Cali se convierte en pionero en integrar las tecnologías a los procesos de planificación territorial, innovando y posibilitando la expresión de las comunidades de manera libre, democrática, autónoma y en igualdad de condiciones.

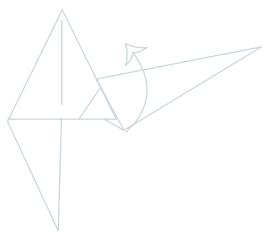


Figura 1. Dispositivo y opciones de votación electrónica



Fuente: Convenio Departamento Administrativo de Planeación – Universidad del Valle.

La figura anterior, muestra el dispositivo y las puntuaciones utilizadas para la votación electrónica.

Identificación de alternativas de solución a problemáticas priorizadas y concertación con los Comités de Planeación y la JAL. A partir de las cinco (5) o tres (3) problemáticas priorizadas en las comunas y corregimientos respectivamente, por parte de los miembros del Comité de Planeación y la Junta Administradora Local, las dependencias de acuerdo con su competencia, identificaron las alternativas de solución, en el marco de mesas intersectoriales, escenario que posibilitó el análisis de las causas que originan las problemáticas e igualmente el reconocimiento de la percepción de la comunidad frente a las mismas.

En este punto, fue un factor clave que, guiados metodológicamente, las dependencias y los Profesionales Especializados CALI, abordaran de manera conjunta, desde su competencia y enmarcados en los Planes Sectoriales y Políticas Públicas, las metas que se constituirán en las alternativas de solución a las problemáticas priorizadas para cada comuna y corregimiento.

Para la construcción de las alternativas de solución se adelantaron varias estrategias: un encuentro de experiencias exitosas, un encuentro con expertos en temas de ciudad, mesas técnicas sectoriales e intersectoriales acompañadas por expertos y un taller sobre habilidades para la concertación. Estas estrategias tuvieron como propósito fundamental ampliar la visión de los servidores públicos, para generar propuestas innovadoras y pertinentes. A continuación se presenta de manera resumida el contenido de estas estrategias:



Encuentro de experiencias exitosas

Utilizando la frase “*Porque el ejemplo puede más*”, se llevó a cabo el 14 de mayo de 2015 el Evento Experiencias Exitosas de Desarrollo Local, en el que los líderes comunitarios y servidores públicos asistentes pudieron “Ampliar la mirada, reconocer factores de éxito y elementos clave para impulsar el desarrollo territorial”, aspectos fundamentales y estratégicos en el marco de la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019.

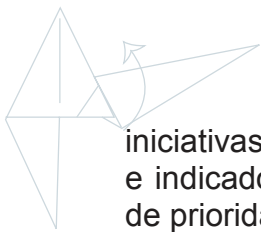
Experiencias como las desarrolladas por Circo para Todos, Delirio, Fundación Fanalca y Fundeliberarte, fueron una muestra clara de iniciativas innovadoras, que se posicionan por su visión, creatividad y liderazgo, como un ejemplo digno de resaltar que demuestra que el desarrollo no se construye solo desde lo público, sino con el concurso de diferentes sectores y actores de la sociedad caleña. En este sentido, este espacio posibilitó reflexiones como la expresada por una de las participantes: “Si todos los habitantes de Santiago de Cali somos conscientes que desde el rol que asumimos en la sociedad podemos aportar un granito de arena para la transformación territorial y social, el Municipio de Santiago de Cali, lograría mejores indicadores de desarrollo”.



Evento Experiencia Exitosas, mayo 14/2015. Este evento contó con la participación de 120 personas, entre Servidor-as Público-as de la Administración Municipal, Líderes Comunitarios y el Equipo de Univalle.

Encuentro con expertos en temas de ciudad

En el marco del encuentro con los expertos, se generaron dinámicas de reflexión conceptual en torno a las problemáticas planteadas por los líderes comunitarios durante la etapa de diagnóstico. En este escenario los-as servidores-as públicos tuvieron la oportunidad de conocer elementos de análisis enmarcados en las políticas públicas locales y nacionales en los temas de seguridad y convivencia, las artes, el deporte y la recreación, la educación, el desarrollo urbanístico, el desarrollo rural y el medio ambiente. Elementos que enriquecieron la configuración y el análisis de los árboles de problemas que dieron pie a la identificación de las



iniciativas (objetivos), componentes estratégicos y alternativas de solución (metas e indicadores) de los Planes de Desarrollo territorial; tomando en cuenta criterios de prioridad, creatividad, análisis de competencias y de potencialidades.



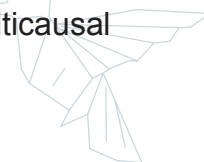
Mesa de Experto-as, mayo 22/2015. Con la participación de 70 personas.



Mesa de Experto-as, mayo 22/2015- Trabajo en equipos.

Mesas técnicas sectoriales e intersectoriales acompañadas por expertos

Para dar continuidad al análisis de los resultados de la priorización y definir las alternativas de solución, el Departamento Administrativo de Planeación y la Universidad del Valle, identificaron las problemáticas comunes priorizadas en las comunidades y determinaron ejes temáticos, unos que podían ser abordados de manera sectorial por una sola dependencia y otros, dado su origen multicausal que debían ser analizados de manera intersectorial.



Los ejes sectoriales fueron:



- ✓ Educación
- ✓ Infraestructura Vial

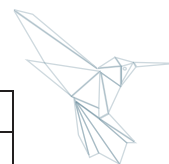
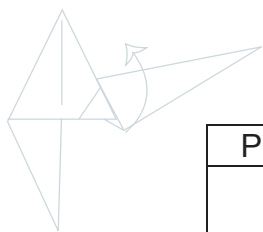
Los ejes intersectoriales:

- ✓ Seguridad y convivencia; violencia intrafamiliar y pérdida de valores de la familia
- ✓ Deporte y la cultura en la construcción de ciudadanía
- ✓ Inclusión de grupos vulnerables
- ✓ Medio ambiente
- ✓ Desarrollo rural

La siguiente tabla presentan las Mesas Técnicas Intersectoriales y Sectoriales desarrolladas:

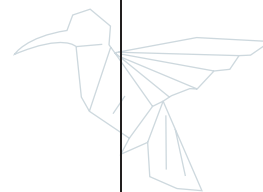
Tabla 3. Mesas Técnicas Intersectoriales y Sectoriales

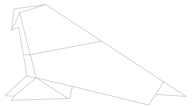

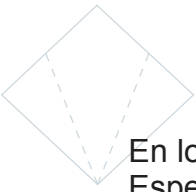
Programación Mesas	Registro Fotográfico
<p>Mesa de seguridad 5, 12, 17, 18 de junio y 7 y 9 de julio de 2015</p>	
<p>Medio Ambiente 29 de mayo y 17 junio de 2015</p>	




Programación Mesas	Registro Fotográfico
Grupos Vulnerables 18 junio, 24 de junio y 1 de julio de 2015	
Cultura y Deporte 19 y 24 de junio de y 2 de julio de 2015	
Educación 22 junio de 2015	
Infraestructura 25 junio de 2015	
Mesa Rural 16, 17 22 de julio 2015	

Fuente: Convenio Departamento Administrativo de Planeación – Universidad del Valle.






En los análisis de las Mesas Sectoriales participaron, además de los Profesionales Especializados CALI, las Secretarías de Educación y la de Infraestructura y Valorización, de acuerdo con los temas priorizados en cada territorio.



Por su parte, las Mesas Intersectoriales contaron con equipos de las Secretarías de Salud Pública; Cultura y Turismo; Deporte y Recreación; Gobierno, Convivencia y Seguridad; Desarrollo Territorial y Bienestar Social y el Departamento de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA. Igualmente, los Profesionales Especializados CALI quienes aportaron ampliando información relativa a las problemáticas, así como en la construcción de las alternativas de solución.

En las Mesas Técnicas se analizaron en profundidad las causas de las problemáticas priorizadas por las comunidades, tomando en cuenta las políticas públicas locales y nacionales y la mirada crítica sobre las intervenciones que viene adelantando el municipio; elementos a partir de los cuales se construyeron los lineamientos orientadores de las alternativas de solución, los programas y los indicadores de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos que quedaron consignadas en la Matriz Estratégica de cada territorio, instrumento que hace parte del componente estratégico del Plan de Desarrollo Territorial.

Fortalecimiento de las habilidades para la concertación



Una vez construidas las alternativas de solución se adelantó un taller para el fortalecimiento de las habilidades para la negociación. En este espacio de formación participaron los Profesionales Especializados CALI, los Profesionales de las dependencias que hicieron parte de las Mesas Técnicas, dos líderes de los Comités de Planeación de las comunas y uno por cada corregimiento. Esta capacitación le permitió a los participantes acercarse a las Matrices Estratégicas de cada territorio, identificar los lineamientos de los programas y metas del Plan, reconociendo sus beneficios como base de la argumentación para presentar y concertar el Plan en cada territorio, teniendo presente que en el encuentro con el Comité de Planeación en pleno se podían ajustar metas.

La siguiente tabla presenta las imágenes de los talleres realizados entre los días 21 y 24 de julio del 2015:

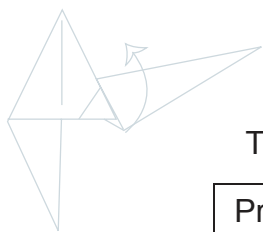


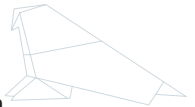

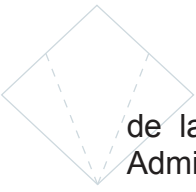
Tabla 4. Taller Fortalecimiento de habilidades para la negociación

Programación Talleres	Registro Fotográfico
Julio 21 de 2015	
Julio 22 de 2015	
Julio 23 de 2015	
Julio 24 de 2015	

Fuente: Registro fotográfico convenio Universidad del Valle – Departamento Administrativo de Planeación 2015.

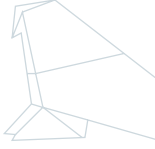


Concertación de la Matriz Estratégica: A partir de la Matriz Estratégica propuesta por la Administración Municipal como respuesta a los problemas priorizados en cada comuna y corregimiento, se concertó con los representantes



de las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y la Junta Administradora Local, el alcance de las metas establecidas por las dependencias competentes. Este ejercicio también fue liderado por el Profesional Especializado CALI.


Un principio orientador fue tener en cuenta el comportamiento histórico registrado en el cumplimiento de las metas de los planes territoriales anteriores y el presupuesto asignado a cada comuna y corregimiento en cada vigencia.



Consolidación de la Matriz Estratégica: Surtido el proceso de concertación, se consolidaron los documentos y las Matrices Estratégicas de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016-2019; instrumentos que contienen las problemáticas priorizadas, las metas e indicadores que constituyen el Plan de Acción de cada territorio.

Fase de Concepto y Aprobación

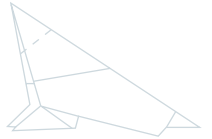
Durante esta etapa del proceso de planificación territorial, la propuesta preliminar del Plan de Desarrollo es presentada al Consejo de Planeación de la comuna o corregimiento¹, instancia convocada y conformada con antelación por el Departamento Administrativo de Planeación, para que conceptúe sobre el Plan, en un término de diez (10) días calendario.




El contenido del concepto y las recomendaciones emitidas por el Consejo de Planeación de la comuna o el corregimiento fue revisado por el Profesional Especializado CALI, las dependencias competentes y el Departamento Administrativo de Planeación, con el fin de evaluar la viabilidad de las propuestas o ajustes presentados, a partir de lo cual se consolida la versión final del Plan de Desarrollo 2016-2019 de la Comuna o Corregimiento.

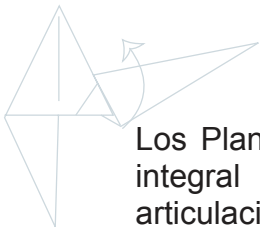
En las comunas o corregimientos donde no se conformó el Consejo de Planeación, se surtió el último paso del proceso, con la entrega del Plan de Desarrollo a la Junta Administradora Local, la cual contó con un (1) mes para aprobarlo mediante Resolución. Si transcurrido ese plazo, la JAL no se pronuncia al respecto, se considera aprobado el Plan.

Cumplidos los plazos señalados, el Profesional Especializado CALI, preparó Resolución para remitir el Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento al Departamento Administrativo de Planeación, dando cuenta del proceso surtido y anexando actas, listados de asistencia, registro fotográfico y Resoluciones, que se constituyen en evidencia del proceso.



¹ Esta instancia fue conformada en las comunas 1, 3, 5, 8, 11, 18 y en el corregimiento de La Buitrera, mediante Decreto No. 411.0.20.0218 de abril 21 de 2015. En las demás comunas y corregimientos no fue posible la conformación de estos Consejos, dado que no se presentaron ternas, pese a que la Administración por tres (3) ocasiones amplió los plazos para la recepción de las mismas. Este proceso de convocatoria se surtió entre junio de 2014 y enero 15 de 2015.





Los Planes de Desarrollo 2016-2019 de Comunas y Corregimientos harán parte integral del Plan de Desarrollo del Municipio 2016-2019, garantizando la articulación y coherencia entre las metas del instrumento municipal con las de los planes territoriales.

La esencia de la metodología impartida, fue promover un ejercicio de planeación participativa, bajo el principio de concertación entre la comunidad y el gobierno local, teniendo en cuenta que el Plan de Desarrollo 2016-2019 de la comuna o el corregimiento, es el instrumento que permitirá la ejecución de recursos de origen Situado Fiscal Territorial, SFT, para darle cumplimiento a las metas establecidas, las cuales contribuirán con las metas del Plan de Desarrollo del Municipio

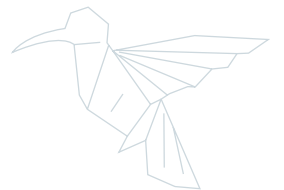
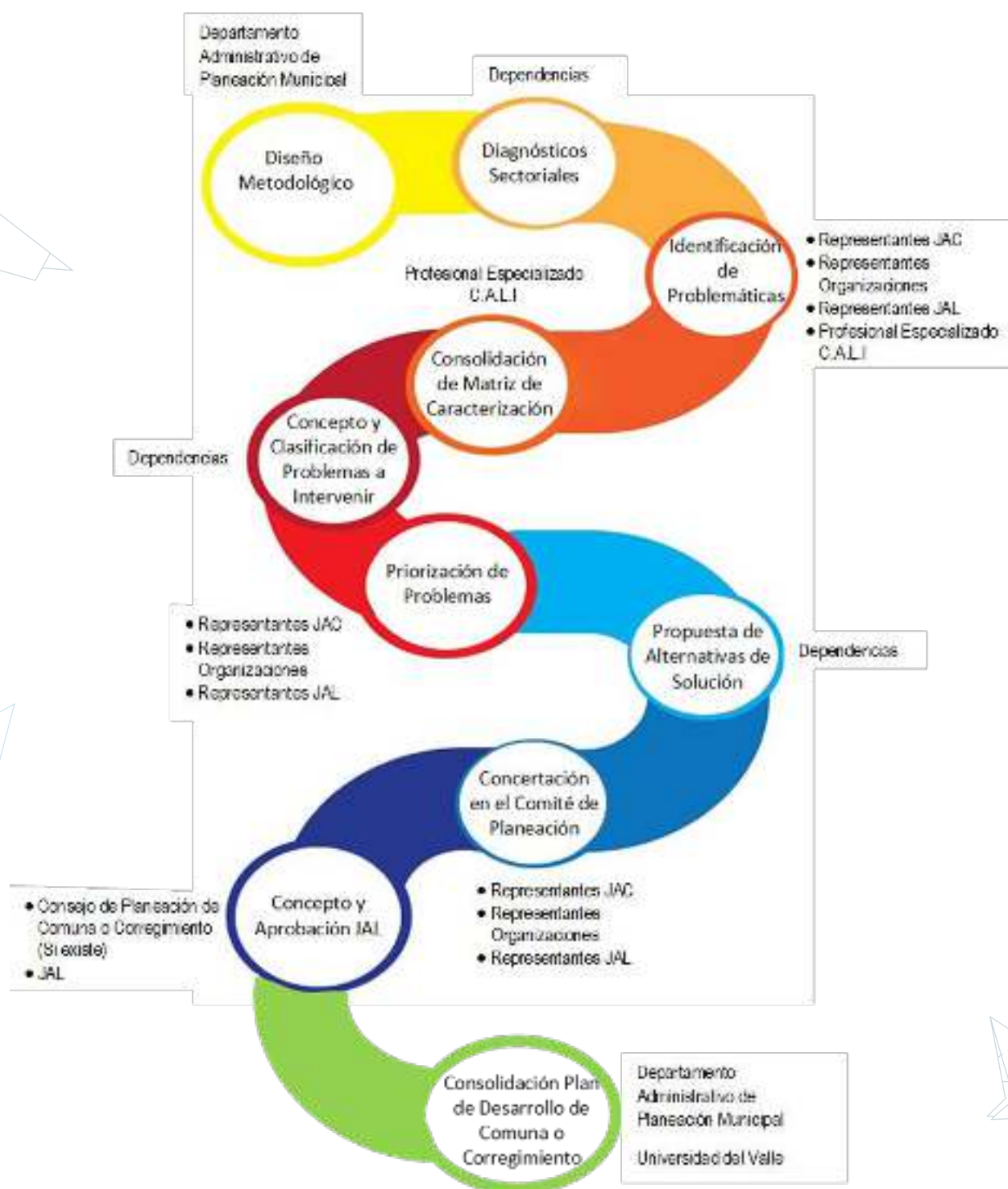


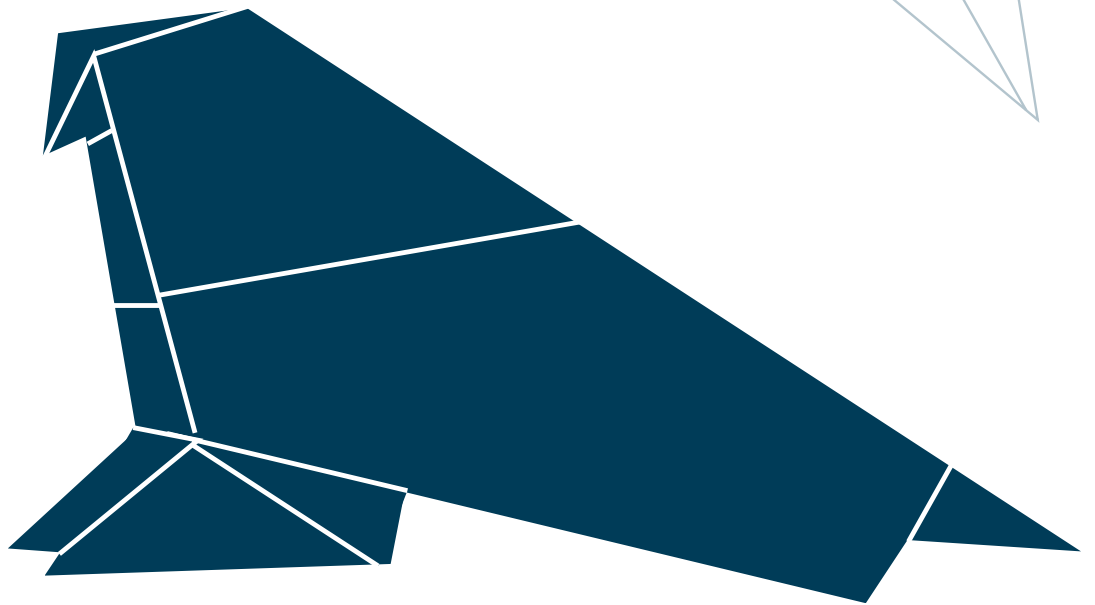
Figura 2. Actividades y Roles del Proceso del Proceso de Formulación Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019



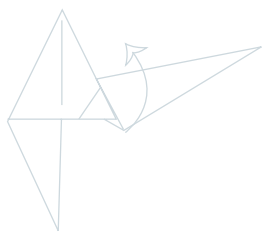
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

Two light blue wireframe geometric shapes are positioned in the upper half of the image. The one on the left is a complex polyhedron with several triangular and quadrilateral faces. The one on the right is a smaller, more symmetrical polyhedron, possibly a dodecahedron or a similar form, also composed of triangular and quadrilateral faces.

CARACTERIZACIÓN



CARACTERIZACIÓN



Contexto Geográfico

De acuerdo con el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, el corregimiento Navarro, tiene una extensión de 1.911,9 hectáreas, se encuentra ubicado al suroriente del municipio de Santiago de Cali, limitando al norte con las comunas 14, 15 y 21; al sur con el corregimiento El Hormiguero.

Tabla 5. Veredas Corregimiento Navarro.

Código	Vereda / Sector
5101	Navarro (Cabecera)
5102	El Estero
5198	Zona de reserva agrícola
5199	Jarillón Navarro

Fuente: Cali en Cifras 2014. Departamento Administrativo de Planeación

Según Cali en Cifras 2014, Navarro cuenta con 275 viviendas y el estrato más común (estrato moda) en el centro poblado² es el 1, ya que la mayor cantidad de viviendas se ubica en este estrato socioeconómico, el cual representa el 69.5% del total viviendas del centro poblado.

Tabla 6. Distribución de viviendas según estrato
Corregimiento Navarro (centro poblado)

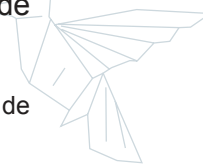
Corregimiento	Estrato			Total Viviendas
	1	2	3	
Centro Poblado	1	2	3	
Navarro	141	62	0	203

Fuente: Cali en Cifras 2014. Departamento Administrativo de Planeación

Población

Para abordar los aspectos relacionados con la población de Navarro, inicialmente se presentarán los datos de la población en el contexto del corregimiento en general, para luego brindar información sobre la composición de sus hogares. En consecuencia, la primera parte describe el número de habitantes del corregimiento y la pirámide poblacional, apoyándose en los indicadores de dependencia y el índice de masculinidad. La segunda parte, consigna datos de la población según edad y sexo desagregados y la última parte, presenta el número promedio de

² NOTA: Los Centros Poblados estratificados según la metodología tipo III del DANE, son los de más de 20 viviendas continuas y menos de 3,000 habitantes. Están dentro de la vereda



personas por hogar, la jefatura de hogar, la evolución de la composición de los hogares y su procedencia.

Según Cali en Cifras 2014, Navarro tiene una población de 990 habitantes.

La pirámide poblacional del área rural se caracteriza por ser estacionaria; es decir, se puede ver un equilibrio entre todos los grupos de edad, debido a una natalidad y mortalidad que se ha mantenido sin variaciones significativas durante un Período de tiempo largo. Esta pirámide es característica de regiones o países en vías de desarrollo, donde se empieza a controlar la mortalidad, pero la natalidad sigue siendo muy alta; para el año 2013 la tasa de fecundidad en el grupo etario de 20 a 24 años es de 162,7 recién nacidos por cada 1.000 mujeres en edad fértil, siendo este grupo etario el que tiene la mayor tasa. Esta pirámide se considera una etapa intermedia entre una pirámide progresiva y la regresiva.

Gráfica 1.



Fuente: Secretaría de Salud Pública. Perfil epidemiológico, 2013.

Por otro lado, según la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida (EECV), los indicadores de dependencia de Navarro, estiman que por cada 100 personas en edad productiva (15 a 64 años), hay 56.3 personas económicamente dependientes, de los cuales 25 son jóvenes menores de 15 años y 31.3 son adultos mayores con una edad de 65 años o más. A su vez, por cada 100 personas jóvenes (menos de 15 años) hay 125 personas con una edad mayor o igual a 65 años.

Tabla 7. Indicadores de dependencia Navarro

Corregimiento	Indicadores de Dependencia (Núm x 100 pers)			
	General	Juvenil	Senil	Envejecimiento
Total Cali	45.0	28.3	16.7	59.2
Total Corregimiento	47.7	30.9	16.8	54.4
Navarro	56.3	25.0	31.3	125.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.



De igual forma, al indagar por la razón de hombres entre mujeres de Navarro se encontró que su índice de masculinidad es de 108.3, lo cual indica que por cada 100 mujeres hay 108.3 hombres. Ahora, del total de su población, el 48% son mujeres y un 52% son hombres.

Tabla 8. Población total encuestada, según sexo e índice de masculinidad, Navarro

Corregimiento	Población	Género (%)		Índice de Masculinidad
		Hombre	Mujer	Hombres x 100M
Total Cali	30.458	45.7	54.3	84.1
Total Corregimientos	870	47.7	52.3	91.2
Navarro	25	52.0	48.0	108.3

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

De igual forma, la distribución de la población de Navarro muestra que el 44% de los habitantes de Navarro tiene menos de 25 años, el 32% tiene entre 25 y 59 años y el 24% restante tiene más de 60 años.

Tabla 9. Distribución porcentual de la población según grupos de edad, Navarro

Comuna o corregimiento	Grupos de edad (años)			
	Niños (0 - 14)	Jóvenes (15 - 24)	Adultos (25 - 59)	Mayores (60 y +)
Total Cali	19.5	18.2	46.0	16.3
Total Corregimiento	20.9	18.9	44.9	15.3
Navarro	16.0	28.0	32.0	24.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Navarro se destaca por tener 2.5 personas por hogar. Este promedio es inferior al promedio de la ciudad y al de los corregimientos, que en ambos casos es de 3,5.

Tabla 10. Hogares encuestados y promedio de personas en el hogar, Navarro

Corregimiento	Población	Hogares	Pob / hog
Total Cali	30,458	8,600	3.5
Total Corregimiento	870	250	3.5
Navarro	25	10	2.5

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Al indagar sobre la jefatura de hogar, se encontró que en Navarro, el 60% de los jefes de hogar son hombres y el 40% son mujeres.

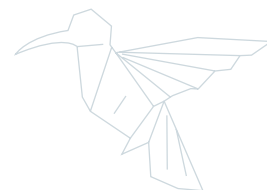


Tabla 11. Jefe de hogar según sexo, Navarro

Corregimiento	Hogares	Sexo			
		Hombre	%	Mujer	%
Total Cali	8,600	5,323	61.9	3,277	38.1
Total Corregimiento	250	167	66.8	83	33.2
Navarro	10	6	60.0	4	40.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

En Navarro, todos los hogares han permanecido en el corregimiento en el último año.

Tabla 12. Migración de algún miembro del hogar Navarro

Corregimiento	Hogares	En los últimos 12 meses, algunas personas que formaban parte del hogar dejaron de ser miembros de este hogar (%)
Total Cali	8,600	3.7
Total Corregimiento	250	3.2
Navarro	10	-

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Por otro lado, en Navarro ninguno de sus habitantes ha vivido por fuera del municipio de Santiago de Cali en los últimos cinco años.

Tabla 13. Dónde vivían hace cinco años los habitantes de Navarro

Corregimiento	Población	En este municipio	Dónde vivía hace cinco años (%)		En otro país
			En otro municipio del Valle	En otro municipio de otro departamento	
Total Cali	30,458	95.0	1.2	3.2	0.5
Total Corregimiento	870	96.3	1.0	2.2	0.5
Navarro	25	100.0	-	-	-

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Grupos poblacionales

En la primera parte, se brindará información relativa a la población con discapacidad y en un segundo momento a los grupos étnicos. En cuanto a la población con discapacidad, se presentará una caracterización de la población del corregimiento, describiendo los diferentes tipos de discapacidad, las distintas causas, el nivel educativo alcanzado por esta población, finalmente las problemáticas que enfrentan en su diario vivir y algunas alternativas de solución. En cuanto a los grupos étnicos, se presentará una clasificación de la población del



corregimiento en ocho categorías sobre la base del auto-reconocimiento, según la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida.

Discapacidad

Según la EECV (2013), en Navarro hay 5 personas con discapacidad. Del total de personas con discapacidad, un 20% presenta ceguera total, otro 20% presenta sordera y otro 20% presenta dificultades para moverse o caminar por sí mismo. Un 40% presenta otro tipo de discapacidad.

Tabla 14. Número de discapacitados y porcentaje de distribución según tipo de discapacidad, Navarro.

Corregimiento	Total	Tipo de discapacidad (%)							
		Ceguera total	Sordera total	Mudez	Dificultad para moverse o caminar por sí mismo	Dificultad para bañarse, vestirse, alimentarse por él mismo	Dificultad para salir solo a la calle sin ayuda o compañía	Dificultad para entender o aprender	Otra
Total Cali	1.519	8.4	9.7	4.0	26.7	4.4	18.4	10.7	17.6
Total Corregimiento	39	10.3	7.7	10.3	25.6	2.6	15.4	5.1	23.1
Navarro	5	20.0	-	20.0	20.0	-	-	-	40.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

A continuación se muestran las problemáticas identificadas en el año 2014 y las alternativas de solución en Navarro.

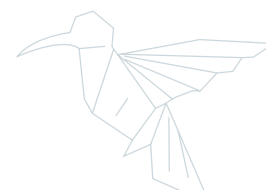


Tabla 15. Problemáticas identificadas y alternativas de solución, Zona Rural

PROBLEMAS	ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN
1. Falta accesibilidad en vías y en espacios públicos. Ej. Puesto de salud	<ul style="list-style-type: none"> Hacer cumplir la ley de accesibilidad y se pueda colocar un ascensor en el puesto de salud y demás espacios públicos sean adecuados o se realicen los ajustes razonables de acuerdo a la ley.
2. Dificultad y demoras en la entrega de medicamentos	<ul style="list-style-type: none"> Que la secretaria de salud y FPS no coloquen tanto problema para entrega de insumos y derechos en salud a las personas con discapacidad- evitar que las PcD sean sometidas a la tramitología.
3. Falta ofertas de trabajo y Empleabilidad a las personas con discapacidad	<ul style="list-style-type: none"> En el corregimiento no hay oferta de trabajo para las personas con discapacidad, por tanto se ven obligados a la informalidad o dependencia de sus familiares. Por eso es importante que la secretaria/ ministerio de Trabajo brinde oportunidades dignas a las personas con discapacidad que cuentan con un título o que por su experiencia puedan desempeñar un oficio.
4. Falta preparación del cuerpo docente para la inclusión de niños y niñas con discapacidad	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación y cumplimiento de la ley 115 y ley de inclusión de personas con discapacidad a todos los docentes rurales para que los niños y niñas tengan la garantía a su derecho a la educación.
5. Los niños y niñas mayores de 10 años no son aceptados en los colegios y no brindan solución a las familias	<ul style="list-style-type: none"> Que entidades como la secretaria de educación brinden la oportunidad de recibir los niños y niñas en extra edad con discapacidad y ofrezcan niveles de atención y educación de acuerdo a sus habilidades y necesidades
6. Los jóvenes con discapacidad no están vinculados a ningún oficio, no hay programas para ellos.	<ul style="list-style-type: none"> Que entidades como el SENA brinden oportunidades de formación a los jóvenes con discapacidad y capacitaciones en artes y oficios que ellos escojan
7. A nivel poblacional se continúa con problemas de agua , alcantarillado en algunas veredas cercanas	<ul style="list-style-type: none"> Que la alcaldía y líderes comunitarios sigan trabajando para mejorar las condiciones de vida y salubridad del corregimiento y los entos responsables de vías, acueducto y alcantarillado hagan su trabajo
8. Falta de conocimiento de la mayoría de las familias de PcD acerca de los derechos y deberes y mecanismos de participación	<ul style="list-style-type: none"> A través de los líderes identificados e instituciones que trabajen por las Pc D y Fundación IDEAL seguir llevando talleres formativos al corregimiento, para seguir trabajando el liderazgo y derechos de personas con discapacidad para poder continuar fortaleciendo a las personas que quedaron identificadas como líderes y formar a otros.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social

La población rural con discapacidad, comparte problemas comunes con la población con discapacidad de la zona urbana en cuanto a accesibilidad, educación y formación, transporte, empleo y salud, tal como se describe a continuación:

Accesibilidad: La comunidad expresa que hay barreras arquitectónicas en la ciudad que les impide acceder a los espacios públicos y privados, como falta de rampas, puentes, señalización, semáforos para personas con discapacidad visual, etc.

Sumado a ello, plantean que el espacio público está invadido por ventas ambulantes y objetos que les obstaculizan el paso, poniendo en peligro su integridad; además existen construcciones como muros y andenes con pendientes que también reducen su movilidad, obligándolos a utilizar el espacio de la carretera.

Frente a este punto se plantea de igual forma inaccesibilidad a ciertas casetas comunales, C.A.L.I., centros deportivos y culturales, lo que los aleja de muchos privilegios.



Educación y formación: El nivel de escolaridad alcanzado por las personas con discapacidad en la zona rural es el siguiente:

Preescolar el 1.67%, Básica Primaria el 51.14%, Básica Secundaria el 15.30%, Media académica o clásica el 7.48%, Media técnica el 1.59%, Superior y postgrado el 3.37%, Ninguno el 18.95%, No informa el 0.50. (Redatam-DANE-2011)

En términos de acceso a los servicios educativos y formativos, la población con discapacidad considera que no encuentran inclusión en los espacios de educación y formación. Los colegios carecen de personal preparado para atender la población, se ve la integración pero aún no existe una verdadera inclusión educativa; y no solo en este espacio, sino también en la preparación universitaria y laboral, donde las entidades del gobierno no adecúan de forma eficaz la planta física, los docentes, programas e implementos necesarios para que se efectúe la inclusión.

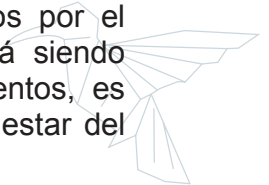
De igual forma, en la formación artística, cultural y deportiva hay exclusión debido a que los espacios son privados y los costos son altos.

Transporte: La comunidad con discapacidad, plantea la necesidad de mejorar el sistema de transporte, debido a que no se cuenta con suficientes rutas que den cobertura a la ciudad o a la zona rural, quedando sin posibilidades de desplazarse fácilmente hacia algunos lugares; además, muchas rutas de buses eliminadas, no fueron sustituidas por el servicio del masivo.

Sumado a esto, los buses con rampa pasan con poca frecuencia, obligando a las personas a esperar mucho tiempo para ser transportados. También solicitan apoyo con la tarjeta gratuita. Para la zona rural, la oferta de servicio público de fácil accesibilidad para la población con discapacidad es prácticamente inexistente.

Empleo: En este aspecto, la población con discapacidad siente que este derecho fundamental es vulnerado, debido a discriminación laboral a la que son sometidas. Adicionalmente, son escasas las oportunidades de empleo para una persona con discapacidad, incluyendo una deficiente formación para el trabajo de forma efectiva; todo lo anterior se agrava pues los cuidadores deben dejar sus trabajos disminuyendo con ello las posibilidades económicas.

Salud: Sumando a las problemáticas anteriores, en salud, en la zona rural se adolece de espacios adecuados para la atención integral a los pacientes con discapacidad; siendo necesario, hacer largos viajes para ser atendidos por el especialista que se requiera. El derecho a la atención prioritaria está siendo vulnerado y, tanto para las citas como para la entrega de medicamentos, es necesario esperar mucho tiempo, lo que pone en riesgo la salud y bienestar del paciente.



Sensibilización: La comunidad percibe poca solidaridad frente a la discapacidad debido a la falta de sensibilización a las personas, quienes no conocen y no entienden esta condición. En el servicio de transporte, por ejemplo, las PcD no son atendidas de forma prioritaria y menos aun cuando su discapacidad no es notoria; lo mismo sucede en otros espacios urbanos como el poco o nulo apoyo brindado al cruzar la calle o al pasar un semáforo.

Auto reconocimiento racial

Al indagar entre los habitantes de Navarro sobre su raza, se encuentra que un 28% se identifica como población negra, un 24% como mulata (estos dos porcentajes se ubican por encima de los promedios de ciudad y de la zona rural), otro 24% como blanca y sólo un 8% se identifica como mestiza. Adicionalmente, un 12% no responde y sólo un 4% se identifica como indígena.

Tabla 16. Auto reconocimiento racial Navarro

Corregimiento	Población	Indígena	Negra	Mulata	Blanca	Mestiza	Otra	No sabe	No responde
Total Cali	30,458	6.0	12.5	12.1	30.8	32.2	0.1	5.2	1.2
Total Corregimiento	870	12.1	8.4	17.5	22.0	32.8	0.3	4.3	2.8
Navarro	25	4.0	28.0	24.0	24.0	8.0	-	-	12.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

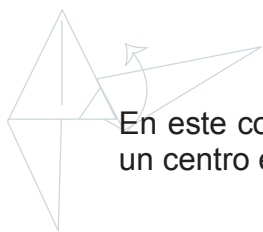
Educación

En Navarro, un 40% alcanzó la primaria, un 24% alcanzó secundaria (estos porcentajes se ubican por encima de los promedios de ciudad y de la zona rural) y otro 24% alcanzó educación media; un 12% de la población no tiene algún nivel educativo.

Tabla 17. Nivel educativo alcanzado, Navarro.

Comuna o corregimiento	Nivel educativo alcanzado (%)						
	Preescolar	Básica Primaria (1° - 5°)	Básica Secundaria (6° - 9°)	Media (10° - 13°)	Superior o universitaria	Ninguno	No sabe, no informa
Total Cali	1.8	27.3	18.7	31.5	16.5	3.6	0.6
Total Corregimiento	1.0	38.3	22.3	26.6	6.2	5.2	0.4
Navarro	-	40.0	24.0	24.0	-	12.0	-

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.



En este corregimiento, de 25 personas encuestadas de 5 años y más, 8 asisten a un centro educativo, lo cual representa un 32% de los encuestados.

Tabla 18. Asistencia a un centro educativo, Navarro

Corregimiento	Población de 5 años y más	Asiste a un centro educativo	
		Si	%
Total Cali	28,696	7,488	26.1
Total Corregimiento	822	228	27.7
Navarro	25	8	32.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

La tasa de analfabetismo adulto de Navarro es de 9.5%, cifra superior al promedio de la zona rural que es de 2,4% y al promedio de la ciudad, que es de 5.5%. Adicionalmente, la tasa de analfabetismo joven en Navarro es de 14.3. Por lo anterior, es el corregimiento que presenta la tasa de analfabetismo joven más alta de la zona rural.

Tabla 19. Tasa de analfabetismo, Navarro

Corregimiento	Tasas de analfabetismo (%)	
	Tasa de analfabetismo adulto (TAA)	Tasa de analfabetismo joven (TAJ)
Total Cali	5.5	2.4
Total Corregimiento	2.4	0.6
Navarro	9.5	14.3

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Para Navarro, se estima una tasa de escolaridad bruta de educación básica primaria de 100%, indicando que por cada 100 niños en edad adecuada para estudiar en primaria hay aproximadamente 300 personas haciéndolo. A su vez, al calcular la tasa de escolaridad neta de educación básica primaria, se obtiene un valor de 100, es decir, que aproximadamente el 100% de los niños que deberían estar estudiando en primaria (de 6 a 10 años), lo están haciendo.

En relación con las tasas de escolaridad bruta y neta de educación básica secundaria, se evidencia que de cada 100 jóvenes en edad adecuada para estar en secundaria, hay 66.7 personas aproximadamente cursando este nivel educativo y que el 33.3% de los estudiantes de secundaria tienen la edad adecuada para este nivel educativo.

No se registran tasas de escolaridad para el nivel educativo de educación superior.



Tabla 20. Tasa de escolaridad por nivel, Navarro

Corregimiento	Tasa de escolaridad bruta básica primaria (TEBP)	Tasa de escolaridad neta básica primaria (TENP)	Tasa de escolaridad bruta básica secundaria (TEBS)	Tasa de escolaridad neta básica secundaria (TENS)	Tasa de escolaridad bruta educación superior (TEBES)	Tasa de escolaridad neta educación superior (TENES)
Total Cali	113.9	81.4	69.9	59.1	39.0	15.5
Total Corregimiento	133.8	92.3	80.2	61.5	15.0	8.8
Navarro	300.0	100.0	66.7	33.3	-	-

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

La zona rural del municipio cuenta con establecimientos educativos ubicados en su mayoría en los centros poblados. Las Instituciones Educativas Oficiales son: Navarro, Incolballet, El Hormiguero, Pance, La Buitrera, Villacarmelo, Los Andes, Pichindé, La Leonera, Felidia, Francisco José Lloreda, La Paz, Montebello y Golondrinas.

Es importante anotar que un 14.7% de la oferta de establecimientos educativos públicos de la ciudad se encuentra en la zona rural.

Ahora bien, de acuerdo a los cálculos realizados por el Observatorio de la Educación basándose en las proyecciones de población realizadas por el DANE, en las comunas rurales para el año 2013 hay 8.368 personas en edad escolar, de las cuales 16.109 se encuentran actualmente en el sistema educativo.

Tabla 21. Personas en edad escolar y matriculadas, Navarro
Comunas Rurales – Año 2013

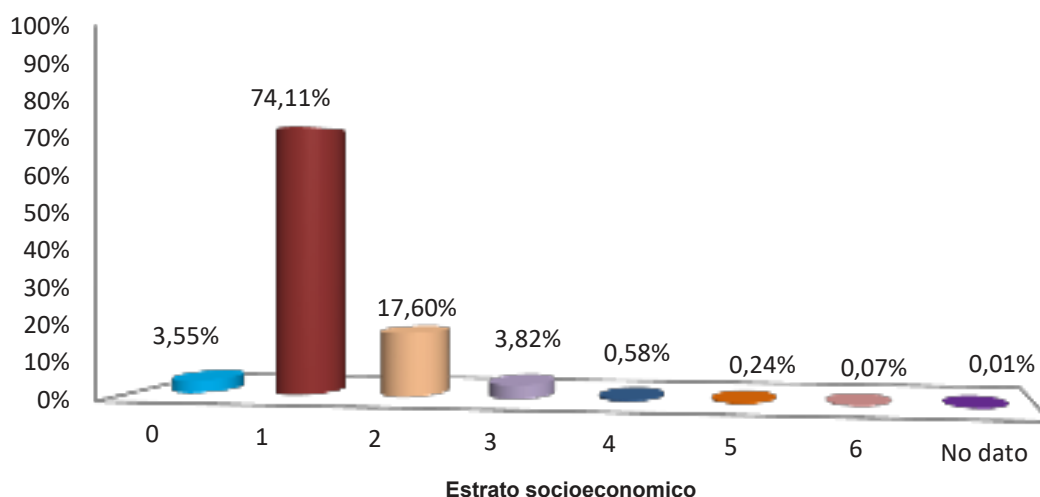
Población en edad escolar (5-16 años)	8.368
Población matriculada	16.109 ³
Diferencia	7.741

Fuente: Secretaría de Educación

En cuanto al comportamiento del indicador de estrato socioeconómico de los estudiantes para los corregimientos, se tiene que el estrato moda es el 1. Este corresponde a un estrato bajo que alberga a los usuarios con menores recursos y que son subsidiados por los estratos 5 y 6 en los servicios públicos.

³ Número de estudiantes registrados en el "SIMAT" a 31 de Julio del 2013

Gráfica 2. Estrato Socioeconómico de los estudiantes de las I.E. Públicas del área rural.



Fuente: Sistema Integrado de Matricula (SIMAT).2013. Secretaría de Educación.

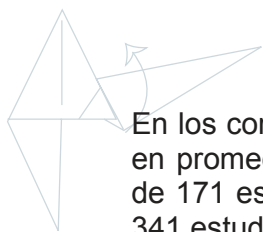
De acuerdo con los reportes del SIMAT con corte a 31 de Julio del 2013, solo el 10.2% de la población estudiantil se reconoce como perteneciente a un grupo étnico. De estos, el 9.6% se reconocen como afrodescendientes, el 0.6% se reconocen como indígenas, y ninguna persona se clasifica como Rrom.

Tabla 22. Población estudiantil según grupo étnico

Institución Educativa	Sede	Indígenas	Afrodescendiente	N/A	Total
I.E Navarro	I.E Juan del Corral	0 (0%)	0 (0%)	66 (100%)	66
	I.E Navarro (Juan Bautista de la Salle)	0 (0%)	23 (5,3%)	412 (94,7%)	435
I.E Incolballet	I.E Técnica De Ballet Clásico Incolballet	0 (0%)	14 (4,7%)	285 (95,3%)	299
I.E El Hormiguero	I.E Antonio Villavicencio	3 (0,7%)	275 (64%)	152 (35,3%)	430
	I.E Pantano de Vargas	2 (0,6%)	163 (48,7%)	170 (50,7%)	335
	I.E Tulia Borrero Mercado	3 (16,7%)	12 (66,7%)	3 (16,7%)	18
I.E Pance	I.E Pance	0 (0%)	20 (15,2%)	112 (84,8%)	132
	I.E Republica de Santo Domingo	4 (2,0%)	13 (6,6%)	181 (91,4%)	198
	I.E San Francisco	1 (3,3%)	4 (13,3%)	25 (83,3%)	30
	I.E Laureano Gómez	1 (3,1%)	3 (9,4%)	28 (87,5%)	32
	I.E PIO XII	0 (0%)	0 (0%)	52 (100%)	52
I.E Multipropósito	I.E Santa Luisa	3 (0,5%)	7 (1,2%)	562 (98,3%)	572
I.E La Buitrera	I.E Centro Docente Nuestra Señora de las Lajas	3 (0,5%)	8 (1,5%)	539 (98,0%)	550
	I.E La Buitrera José Maria García de Toled	5 (1,0%)	40 (7,8%)	471 (91,3%)	516

Institución Educativa	Sede	Indígenas	Afrodescendiente	N/A	Total
	I.E Centro Docente los Comuneros	0 (0%)	3 (2,5%)	115 (97,5%)	118
	I.E Centro Docente Soledad Acosta de Samper	1 (4,8%)	0 (0%)	20 (95,2%)	21
I.E Villacarmelo	I.E Villacarmelo -Cacique Calarcá	0 (0%)	1 (0,4%)	280 (99,6%)	281
	I.E Nuestra Señora del Carmen	2 (2,0%)	1 (1,0%)	95 (96,9%)	98
I.E Eustaquio Palacios	I.E Tulio Enrique Toscón	0 (0%)	0 (0%)	75 (100%)	75
I.E Los Andes	I.E Tierra de Hombres	2 (1,1%)	8 (4,3%)	175 (94,6%)	185
	I.E Juan Pablo I	0 (0%)	0 (0%)	47 (100%)	47
	I.E Francisco José De Caldas	0 (0%)	0 (0%)	62 (100%)	62
I.E Pichindé	I.E José Holguín Garcés	1 (0,5%)	5 (2,7%)	176 (96,7%)	182
	I.E Centro Educativo Cantillo 171	0 (0%)	1 (2,2%)	45 (97,8%)	46
	I.E La Inmaculada Concepción	0 (0%)	1 (1,8%)	56 (98,2%)	57
I.E La Leonera	I.E La Leonera alta Farallones	0 (0%)	2 (1,2%)	160 (98,8%)	162
	I.E Juan de Los Barrios	0 (0%)	1 (2,1%)	47 (97,9%)	48
	I.E Jorge Eliecer Gaitan	0 (0%)	2 (3,4%)	56 (96,6%)	58
I.E Felidia	I.E Sat José Holguín Garcés	3 (1,5%)	39 (19,4%)	159 (79,1%)	201
	I.E República De Cuba	2 (1,1%)	6 (3,3%)	174 (95,6%)	182
	I.E Cristóbal Colon	2 (11,8%)	1 (5,9%)	14 (82,4%)	17
I.E Francisco José Mera	I.E. Fco José Lloreda Mera	5 (0,6%)	187 (23,3%)	612 (76,1%)	804
	I.E Francisco Miranda	0 (0%)	7 (14%)	43 (86,0%)	50
	I.E Luis Fernando Lloreda Zamorano	0 (0%)	35 (14,7%)	203 (85,3%)	238
I.E Francisco José Mera	I.E Boyacá	0 (0%)	1 (1,4%)	71 (98,6%)	72
	I.E Ignacio Herrera Y Vergara	0 (0%)	1 (2,8%)	35 (97,2%)	36
I.E La Paz	I.E Jorge Robledo	1 (1,0%)	1 (1%)	103 (98,1%)	105
	I.E Villa del Rosario	1 (4,0%)	0 (0%)	24 (96,0%)	25
	I.E La Paz- Saavedra Galindo	3 (4,3%)	0 (0%)	67 (95,7%)	70
	I.E La Granja	0 (0%)	0 (0%)	34 (100%)	34
	I.E Sagrado Corazón	0 (0%)	0 (0%)	69 (100%)	69
I.E Montebello	I.E Montebello	6 (0,6%)	16 (1,7%)	906 (97,6%)	928
	I.E San Pedro Apóstol	3 (0,4%)	12 (1,5%)	804 (98,2%)	819
	I.E Andres Joaquin Lenis	1 (0,5%)	1 (0,5%)	220 (99,1%)	222
I.E Golondrinas	Golondrinas	2 (0,7%)	5 (1,7%)	279 (97,6%)	286
	I.E Antonio Barberena	1 (0,3%)	1 (0,3%)	308 (99,4%)	310

Fuente: Sistema Integrado de Matrícula (SIMAT). 31 de Julio del 2013. Secretaría de Educación.



En los corregimientos durante el Período lectivo 2012-2013; estuvieron vinculadas en promedio al sistema educativo 15.939 personas, con una desviación estándar de 171 estudiantes aproximadamente. Para el 2013 se observa un incremento de 341 estudiantes comparado con la matrícula reportada en el año 2012.

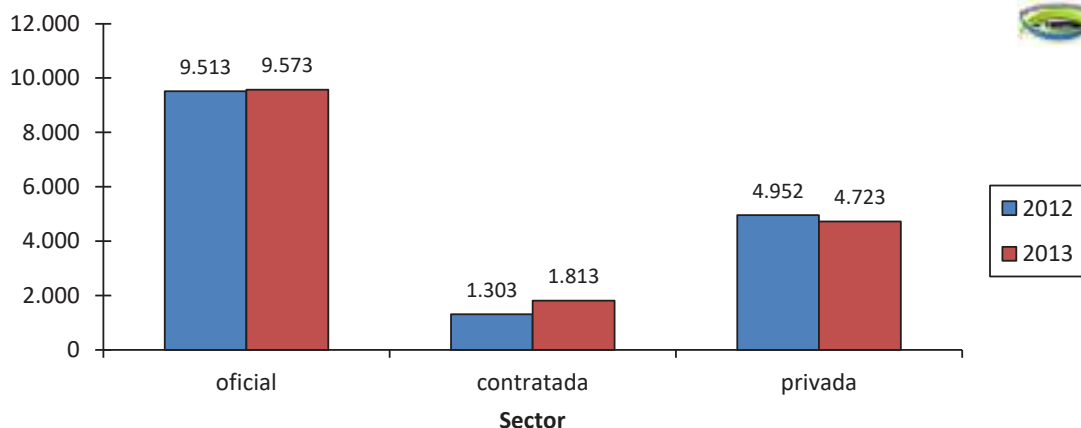
Tabla 23. Comparativo total de matrícula 2012 vs. 2013

	Matrícula 2012	Matrícula 2013	Diferencia
Comunas Rurales	15.768	16.109	341

Fuente: Sistema Integrado de Matrícula (SIMAT). 2012-2013. Secretaría de Educación.

En relación con el total de estudiantes vinculados al sistema educativo, se observa que es el sector oficial y el contratado los que mayormente aportan al aumento de la matrícula total del corregimiento con un incremento del 0.31% y el 16.37% respectivamente y la matrícula privada sufre una disminución del 2.37%.

Gráfica 3. Comportamiento de la matrícula, según sector educativo, Período 2012 - 2013, Navarro.



Fuente: Sistema Integrado de Matrícula (SIMAT). 2012-2013. Secretaría de Educación.

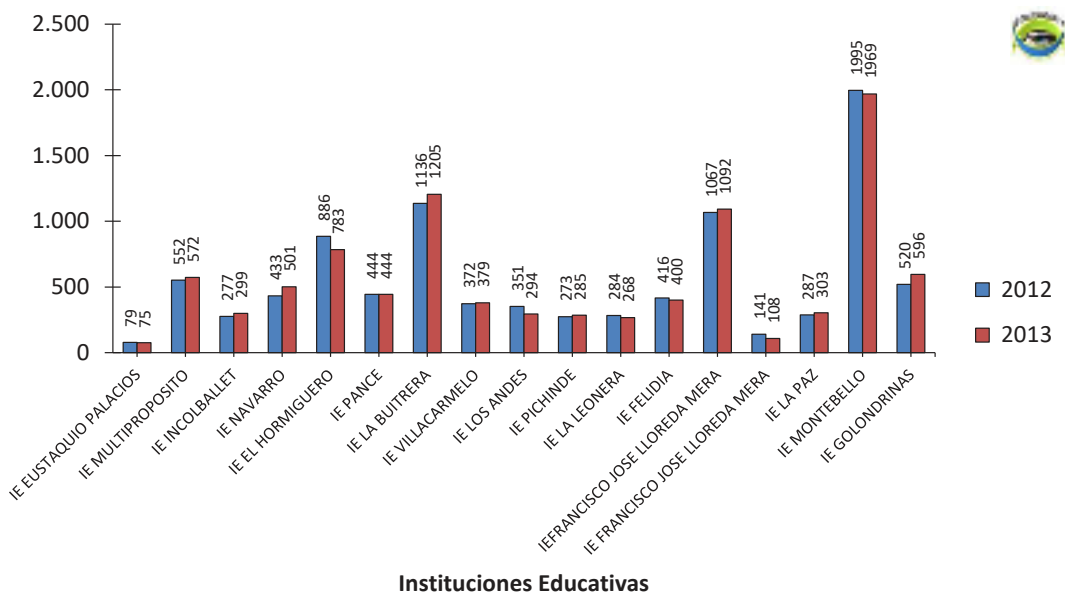
Durante el Período lectivo 2012 – 2013, en las Instituciones Educativas oficiales (I.E.O) se matricularon en promedio 9.543 estudiantes con una desviación estándar de 30, lo cual indica una alta homogeneidad de los datos respecto al promedio.

El comportamiento de la matrícula por establecimiento educativo oficial fue el siguiente: se incrementó para la I.E. Incolballet en 22 estudiantes, para la I.E. Navarro en 68 estudiantes, para la I.E. Multipropósito en 20 estudiantes, para la I.E. La Buitrera en 69 estudiantes, para la I.E. Villacarmelo en 7 estudiantes, para la I.E. Pichindé en 12 estudiantes, para la I.E. La Paz en 16 estudiantes, para la I.E. Golondrinas 76 estudiantes, para la I.E. Francisco José Lloreda Mera en las sedes del corregimiento El Saladito aumento en 25 estudiantes, pero para las



sedes del corregimiento La Elvira disminuyó en 33 estudiantes, decreció igualmente para la I.E. El Hormiguero en 103 estudiantes, para la I.E. Los Andes en 57 estudiantes, para la I.E. La Leonera en 16 estudiantes, para la I.E. Felidia en 16 estudiantes, para la I.E. Montebello en 26 estudiantes y para la I.E. Golondrinas en 76 estudiantes.

Gráfica 4. Número de estudiantes matriculados en cada I.E. Pública en el período 2012-2013, Navarro



Fuente: Sistema Integrado de Matricula (SIMAT). 2012-2013. Secretaría de Educación.

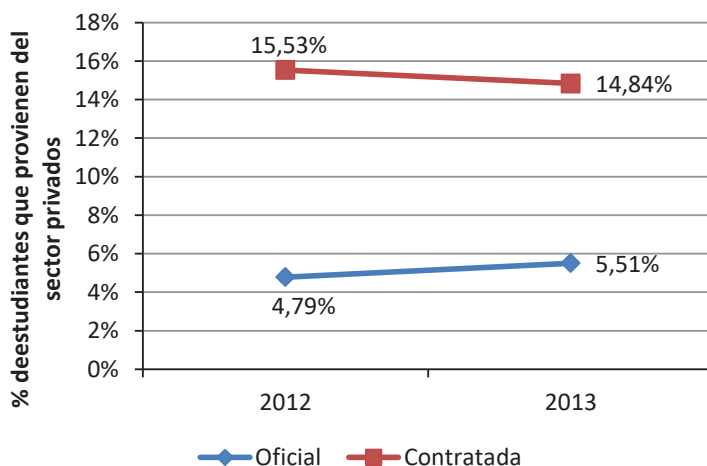
Figura 3. (continuação)



En la siguiente gráfica se esboza el comportamiento de la movilidad estudiantil dentro del sistema educativo durante la vigencia analizada. Al comparar el período académico 2012 vs 2013, se observa un aumento anual del 0,72% de los estudiantes matriculados en el sector oficial.

El comportamiento de la matrícula en relación a las personas que provenían del sector privado y se matricularon en un establecimiento contratado registra una disminución anual del 0,69%.

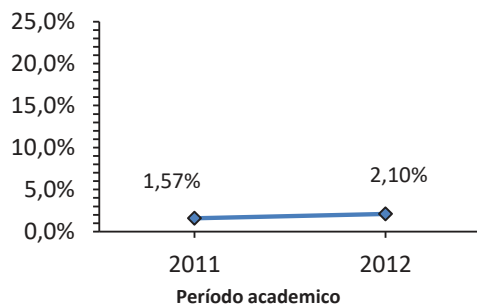
Gráfica 5. Movilidad estudiantil dentro del sistema educativo. 2012 - 2013



Fuente: Secretaría de Educación.

La información presentada se obtiene a través del formato de Eficiencia Interna con corte a 31 de julio de 2013. Durante el Período analizado, la tasa de repitencia en las Instituciones Educativas Oficiales de las comunas rurales, mostró un incremento anual promedio de 33.50%.

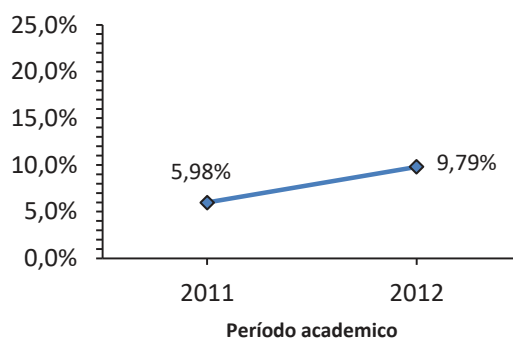
Gráfica 6. Tasa de repitencia



Fuente: Secretaría de Educación.

La tasa de reprobación en las Instituciones Educativas Oficiales del área rural, comparativamente en los años 2011 al 2012 muestra un incremento del 63.76%.

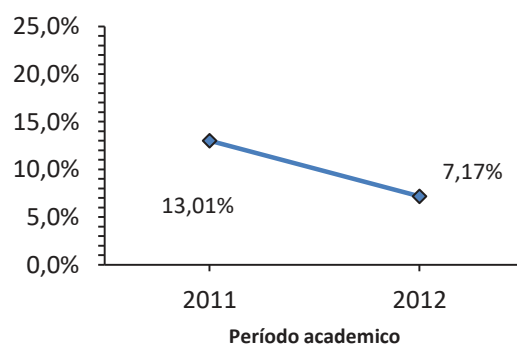
Gráfica 7. Tasa de reprobación



Fuente: Secretaría de Educación.

Para el 2012 la tasa de deserción mostró una disminución del 44.90% con respecto al 2011.

Gráfica 8. Tasa de deserción



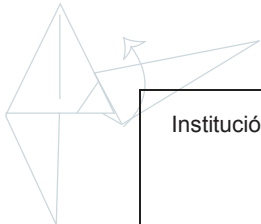
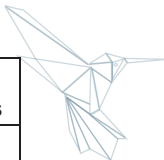
Fuente: Secretaría de Educación.

En la siguiente tabla se describen los resultados de los principales indicadores de eficiencia interna para las sedes educativas de los corregimientos:

Tabla 24. Indicadores de eficiencia interna por sedes educativas.

Institución Educativa	Sede	Porcentajes		
		Reprobados	Desertores	Repitentes
I.E. Navarro	I.E San Juan Bautista de La Salle	12,57%	30,21%	0,00%
	I.E Juan del Corral	5,08%	10,17%	0,00%
I.E. Técnica de Ballet Clásico Incolballet	I.E Ballet Clásico Incolballet	16,97%	5,42%	3,97%
I.E. El Hormiguero	I.E Pantano de Vargas	8,84%	7,83%	7,07%
	I.E Antonio Villavicencio	10,43%	19,50%	9,07%
	I.E Tulia Borrero Mercado	0,00%	0,00%	0,00%
	I.E Oscar Scarpetta Orejuela	9,09%	0,00%	0,00%
I.E. Pance	I.E Pance	8,55%	4,27%	0,00%
	I.E Republica de Santo Domingo	10,10%	2,88%	0,00%

Institución Educativa	Sede	Porcentajes		
		Reprobados	Desertores	Repitentes
	I.E PIO XII	1,92%	0,00%	0,00%
	I.E San Francisco	15,15%	0,00%	0,00%
	I.E Laureano Gómez	11,76%	0,00%	0,00%
I.E. Multipropósito	I.E Santa Luisa	2,36%	0,18%	1,09%
I.E La Buitrera	I.E José Maria García De Toledo	11,80%	7,30%	6,18%
	I.E Los Comuneros	6,43%	1,43%	7,86%
	I.E Soledad Acosta de Samper	0,00%	0,00%	0,00%
	I.E Nuestra Señora De Las Lajas	7,22%	9,85%	4,60%
I.E. Villacarmelo	I.E Cacique Calarcá	10,95%	5,84%	4,38%
	I.E Nuestra Señora Del Carmen	13,27%	1,02%	0,00%
I.E. Eustaquio Palacios	I.E Tulio Enrique Toscón	6,33%	18,99%	0,00%
I.E. Los Andes	I.E Tierra de Hombres	6,73%	8,07%	3,59%
	I.E Juan Pablo I	2,94%	0,00%	2,94%
	I.E Francisco José de Caldas	1,67%	3,33%	1,67%
I.E. Pichindé	I.E La Inmaculada Concepción	0,00%	0,00%	0,00%
	I.E Sergio Cantillo	3,13%	0,00%	0,00%
	I.E Satélite José Holguín Garcés	2,19%	12,57%	0,00%
I.E. La Leonera	I.E La Leonera Alta Los Farallones	14,74%	8,95%	0,00%
	I.E Jorge Eliecer Gaitan	0,00%	3,57%	0,00%
	I.E Juan de los Barrios	7,89%	0,00%	0,00%
I.E. Felidia	I.E Satélite José Holguín Garcés	13,78%	11,73%	3,57%
	I.E República De Cuba	5,53%	4,02%	4,02%
	I.E Cristóbal Colon	0,00%	4,76%	4,76%
I.E. Francisco José Lloreda Mera	I.E Francisco José Lloreda Mera	9,01%	0,00%	0,63%
	I.E Luis Fernando Lloreda	3,36%	7,14%	0,00%
	I.E Zamorano			
	I.E Francisco Miranda	12,20%	7,32%	0,00%
	I.E Boyacá	0,00%	5,15%	0,00%
	I.E Ignacio Herrera Y Vergara	2,56%	5,13%	0,00%
I.E. La Paz	I.E Nueva San Francisco	0,00%	80,00%	0,00%
	I.E Sagrado Corazón	8,33%	0,00%	1,39%
	I.E La Granja	0,00%	3,13%	3,13%
	I.E La Paz	1,82%	1,82%	3,64%
	I.E Jorge Robledo	10,68%	0,97%	3,88%
	I.E Villa Del Rosario	0,00%	0,00%	0,00%
I.E. Montebello	I.E Montebello	15,69%	6,64%	0,00%

Institución Educativa	Sede	Porcentajes		
		Reprobados	Desertores	Repitentes
	I.E San Pedro Apóstol	7,68%	8,44%	0,00%
	I.E Andres Joaquin Lenis	14,95%	8,82%	0,00%
I.E. Golondrinas	I.E Golondrinas	37,74%	4,28%	0,00%
	I.E Antonio Barberena	11,03%	4,94%	0,00%

Fuente: Formato de Eficiencia Interna, corte: Julio 31, 2013. Secretaría de Educación.

Al comparar los puntajes promedios ponderados, pruebas del saber 11, de las instituciones educativas oficiales del año 2012 respecto al año 2011 en la zona rural, se observa que las instituciones educativas Villacarmelo y Felidia incrementaron el puntaje promedio ponderado en cuatro de las ocho áreas y disminuyeron en las otras cuatro áreas restantes.

Tabla 25. Puntaje promedio por Institución-jornada de las pruebas saber 11. Año 2012.

Institución Educativa	Jornada	N	Biología	C. Sociales	Filosofía	Física	Inglés	Lenguaje	Matemática	Química
I.E Navarro	Completa	11	43,91	44,82	40,64	43,64	43,27	47,36	40,73	44,73
I.E El Hormiguero	Mañana	26	41,23	40,73	38,31	41,12	40,19	41,58	37,92	43,96
I.E El Hormiguero	Tarde	10	46,2	40,5	40,3	42,9	38,5	41,9	42,5	46,1
I.E Incolballet	Completa	10	45,3	48,8	41,1	47,3	41,7	50,3	45,5	49,9
I.E Pance	Mañana	26	44,73	43,19	36,35	41,58	40,58	43,35	38,62	42,08
I.E La Buitrera	Mañana	56	45,91	44,55	41,29	44,39	42,55	46,46	43,89	46,89
I.E La Buitrera	Sabatina	37	43,46	38,89	37,43	41,73	37,84	43,24	40,95	43,35
I.E Villacarmelo	Mañana	12	43,33	45,5	38,58	44,92	42,17	42,42	42,33	43,17
I.E Pichindé	Completa	19	42,74	44,95	41,95	42,42	40,68	45,16	39,74	42,84
I.E Felidia	Mañana	18	42,5	43,11	38,39	46	42,67	40,17	44,5	44,28
I.E Felidia	Sabatina	4	42,25	41,75	33,5	45,25	38,5	40,25	38,25	40,5
I.E Francisco José Lloreda Mera	Mañana	101	44,08	43,2	36,26	41,78	39,45	45,11	42,52	44,15
I.E Montebello	Mañana	36	45,72	45,17	38,03	43,06	40,42	45,47	42,47	45,19
I.E Montebello	Tarde	27	43,37	41,96	40,07	43,81	40,33	43,78	41,44	43,15
I.E Montebello	Noche	71	40,89	38,49	36,15	40,42	37,15	41,18	39,46	41,07
I.E Golondrinas	Mañana	20	44,05	47,5	41,2	45,15	38,9	46,5	47	45,1
I.E La Paz	Mañana	11	42,91	42,09	34,36	44,82	39,73	47	44,18	43,09
I.E La Leonera	Mañana	6	48	43,83	43,17	41,83	44,17	45,5	49	42,17
I.E La Leonera	Sabatina	13	40,15	35,54	34,15	40,54	35,31	38,69	37,08	37,46
I.E La Leonera	Noche	4	41,25	47	35,5	42	38,25	44	35,5	42,5
I.E Los Andes	Tarde	3	47,33	46,67	39,33	44,67	40,67	51,67	50,33	48

Fuente: Secretaría de Educación.

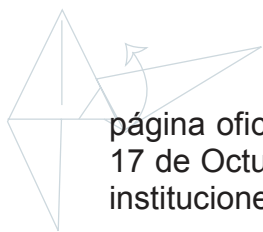



Tabla 26. Comparativo puntaje promedio ponderado por Institución Educativa de las pruebas saber 11. Año 2011 vs 2012.

Institución Educativa	Año	N	Biología	C. Sociales	Filosofía	Física	Inglés	Lenguaje	Matemática	Química
I.E. Navarro	2011	10	41,80	41,50	40,00	42,10	42,70	44,90	38,50	48,40
	2012	11	43,91 ↑	44,82 ↑	40,64 ↑	43,64 ↑	43,27 ↑	47,36 ↑	40,73 ↑	44,73 ↓
I.E. El Hormiguero	2011	60	42,13	39,59	33,12	40,15	39,71	40,72	37,78	39,98
	2012	36	42,61 ↑	40,67 ↑	38,86 ↑	41,61 ↑	39,72 ↑	41,67 ↑	39,19 ↑	44,55 ↑
I.E. Incolballet	2011	21	47,57	46,20	45,61	46,10	42,83	52,96	48,96	48,89
	2012	10	45,30 ↓	48,80 ↑	41,10 ↓	47,30 ↑	41,70 ↓	50,30 ↓	45,50 ↓	49,90 ↑
I.E. Pance	2011	20	46,75	47,40	42,50	46,10	43,15	49,35	43,00	44,60
	2012	26	44,73 ↓	43,19 ↓	36,35 ↓	41,58 ↓	40,58 ↓	43,35 ↓	38,62 ↓	42,08 ↓
I.E. La Buitrera	2011	78	43,81	43,20	37,52	43,90	40,71	44,67	40,18	42,75
	2012	93	44,94 ↑	42,30 ↓	39,75 ↑	43,33 ↓	40,68 ↓	45,18 ↑	42,72 ↑	45,48 ↑
I.E. Villacarmelo	2011	12	42,42	42,00	39,50	42,42	39,67	44,50	48,17	43,83
	2012	12	43,33 ↑	45,50 ↑	38,58 ↓	44,92 ↑	42,17 ↑	42,42 ↓	42,33 ↓	43,17 ↓
I.E. Pichindé	2011	20	44,00	43,55	40,60	46,15	42,40	43,80	44,00	43,70
	2012	19	42,74 ↓	44,95 ↑	41,95 ↑	42,42 ↓	40,68 ↓	45,16 ↑	39,74 ↓	42,84 ↓
I.E. La Leonera	2011	4	44,25	40,00	31,50	49,25	43,00	41,25	48,50	44,75
	2012	23	42,39 ↓	39,70 ↓	36,74 ↑	41,13 ↓	38,13 ↓	41,39 ↑	39,91 ↓	39,57 ↓
I.E. Felidia	2011	44	46,16	44,77	43,57	42,62	41,41	42,87	42,50	43,18
	2012	22	42,45 ↓	42,86 ↓	37,50 ↓	45,86 ↑	41,91 ↑	40,18 ↓	43,36 ↑	43,59 ↑
I.E. Francisco José Lloreda Mera	2011	81	46,10	45,17	39,78	41,83	40,56	47,11	44,01	44,93
	2012	101	44,08 ↓	43,20 ↓	36,26 ↓	41,78 ↓	39,45 ↓	45,11 ↓	42,52 ↓	44,15 ↓
I.E. La Paz	2011	13	49,77	50,62	41,92	48,46	39,69	49,31	48,15	46,15
	2012	11	42,91 ↓	42,09 ↓	34,36 ↓	44,82 ↓	39,73 ↑	47,00 ↓	44,18 ↓	43,09 ↓
I.E. Montebello	2011	130	44,78	41,34	37,09	41,91	40,29	42,23	40,94	41,07
	2012	134	42,69 ↓	40,98 ↓	37,44 ↑	41,81 ↓	38,67 ↓	42,86 ↑	40,67 ↓	42,60 ↑
I.E. Golondrinas	2011	23	45,17	43,70	38,65	44,52	40,61	45,00	44,57	42,65
	2012	20	44,05 ↓	47,50 ↑	41,20 ↑	45,15 ↑	38,90 ↓	46,50 ↑	47,00 ↑	45,10 ↑
I.E. Los Andes	2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2012	3	47,33	46,67	39,33	44,67	40,67	51,67	50,33	48,00

Fuente: Secretaría de Educación.

El Icfes clasifica anualmente a los colegios en siete categorías, según su desempeño en Saber 11. Estas categorías son: muy inferior, inferior, bajo, medio, alto, superior y muy superior. A continuación para el año 2012 se especifican las categorías de desempeño obtenidas para las instituciones de los corregimientos. Se debe tener presente que dichas categorías de desempeño son publicadas en la



página oficial del Icfes y la fecha de corte utilizada para esta publicación es al día 17 de Octubre de 2013, fecha a la cual no existe un reporte completo de todas las instituciones oficiales, contratadas y privadas que existen actualmente.

Tabla 27. Desempeño Pruebas SABER 11 Instituciones Públicas de la zona rural.

Institución Educativa	Jornada	2011	2012	
I.E Felidia	Mañana	Medio	Medio	→
I.E Francisco José Lloreda Mera	Mañana	Medio	Medio	→
I.E Golondrinas	Mañana	Medio	Medio	→
I.E La Buitrera	Sabatina	Bajo	Bajo	→
I.E La Buitrera	Mañana	Medio	Medio	→
I.E La Leonera	Mañana	Alto	Alto	→
I.E La Leonera	Sabatina	-	Inferior	→
I.E Montebello	Mañana	Medio	Medio	→
I.E Montebello	Tarde	Medio	Medio	→
I.E Navarro	Completa	Bajo	Medio	↑
I.E Pance	Mañana	Medio	Medio	→
I.E Villacarmelo	Mañana	Alto	Medio	↓

Fuente: Secretaría de Educación.



Tabla 28. Necesidades de Infraestructura Educativa

MEJORAMIENTO Y ADECUACION DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI																					
INSTITUCION EDUCATIVA	SEDES EDUCATIVAS	COMUNA	AULAS DE CLASE CONSTRUCCION - RECONSTRUCCION	REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL	MUROS DE CONTENCIÓN	REPOSICION - MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS	BATERIAS SANITARIAS		AMPLIACION DE LOTE	ACCESIBILIDAD - DISCAPACITADOS		SISTEMA HIDROSANITARIO	SISTEMA ELECTRRICO	CERRAMIENTO - SEGURIDAD	COMEDOR ESCOLAR	SALAS DE INFORMATICA	SISTEMA VENTILACION NATURAL	SISTEMA ILUMINACION NATURAL	BIBLIOTECA	ZONA DE RECREACION Y DEPORTES	AREA ADMINISTRATIVA
							PUNTOS	M2		BANOS	RAMPAS Y ANDENES										
NAVARRO	NAVARRO	51																			
	JUAN BAUTISTA DE LA SALLE	51		RF						5 M2											
	JUAN DEL CORRAL	51		RF						5 M2											
EL HORMIGUERO	EL HORMIGUERO	52																			
	PANTANO DE VARGAS	51		RF					2,169.75	5 M2											
	ANTONIO VILLAVICENCIO	51	960	RF					2,168.60												
	TULIA BORRERO MERCADO	51								5 M2											
INCOLBALLET	INCOLBALLET	51		RF						5 M2											
	CAÑAS GORDAS	17		RF					651.92	5 M2											
PANCE	PANCE	53																			
	PRINCIPAL	53		RF						5 M2											
	PIO XII	53		RF						5 M2											
	SAN FRANCISCO	53								5 M2											
	REPUBLICA DE SANTO DOMINGO	53		MC						5 M2											
	LAUREANO GOMEZ	53								5 M2											
	LUCINDO MENESES	54		RF						5 M2											
LA BUITRERA	LA BUITRERA	54																			
	JOSE MARIA GARCIA DE TOLEDO	54		RF					523.30	5 M2		ALCANT									
	LOS COMUNEROS	54		RF						5 M2		ALCANT									
	SOLEDAD ACOSTA DE SAMPER	54		RF						5 M2											
	NUESTRA SEÑORA DE LAS LAJAS	54		MC					696.20	5 M2											
VILLA CARMELO	VILLA CARMELO	55																			
	CAOIQUE CALARCA	55		RF-MC						5 M2											
	NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN	55		RF-MC						5 M2											
LOS ANDES	LOS ANDES	56																			
	JUAN PABLO I	56		RF						5 M2											
	TIERRA DE HOMBRES	56		RF					482.47	5 M2											
	FRANCISCO JOSE DE CALDAS	56		RF						5 M2											
PICHINDE	PICHINDE	57																			
	SATELITE JOSE HOLGUIN GARCES	57		RF						5 M2											
	SERGIO CANTILLO	57		RF						5 M2											
	LA INMACULADA	57		RF						5 M2											

	URGENTE
	PRIORITARIO
	NECESARIO

Nota : Este estudio se encuentra en etapa preliminar, contempla como ideal de infraestructura la norma tecnica de calidad NTC 4595 y el codigo de sismo resitencia 2010

Fuente: Secretaría de Educación.

MEJORAMIENTO Y ADECUACION DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI																					
INSTITUCION EDUCATIVA	SEDES EDUCATIVAS	COMUNA	AULAS DE CLASE CONSTRUCCION - RECONSTRUC	REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL	MUROS DE CONTENCIÓN	REPOSICION - MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS	BATERIAS SANITARIAS		AMPLIACION DE LOTE	ACCESIBILIDAD - DISCAPACITADOS		SISTEMA HIDROSANITARIO	SISTEMA ELECTRRICO	CERRAMIENTO - SEGURIDAD	COMEDOR ESCOLAR	SALAS DE INFORMATICA	SISTEMA VENTILACION NATURAL	SISTEMA ILUMINACION NATURAL	BIBLIOTECA	ZONA DE RECREACION Y DEPORTES	AREA ADMINISTRATIVA
							PUNTOS	M2		BAÑOS	RAMPAS Y ANDENES										
FELIDIA	FELIDIA	59																			
	SATELITE JOSE HOLGUIN GARCES	59		RF						5 M2											
	REPUBLICA DE CUBA	59		RF					174.13	5 M2											
	CRISTOBAL COLON	59		RF						5 M2											
LA LEONERA	LA LEONERA	58																			
	JORGE ELIECER GAITAN	58		RF						5 M2											
	JUAN DE LOS BARRIOS	58		RF						5 M2											
	ITA FARALLONES	58		RF						5 M2											
FRANCISCO LLOREDA	SALADITO																				
	FRANCISCO LLOREDA	60/61							1561.29	5 M2											
	FRANCISCO MIRANDA	60		RF						5 M2											
	LUIS FERNANDO LLOREDA	60		RF						5 M2											
	LA ELVIRA																				
	NUOVA SAN FRANCISCO	61		RF						5 M2											
	IGNACIO HERRERA Y VERGARA	61		RF						5 M2											
	BOYACA	61	5	RF						5 M2											
LA PAZ	LA PAZ	62/63																			
	SEDE PRINCIPAL	63		MC						5 M2											
	JORGE ROBLEDO	63		RF						5 M2											
	AGROECONOMICO VILLA DEL ROSARIO	63	7	RF						5 M2											
	SAGRADO CORAZON DE JESUS	62		RF						5 M2											
MONTEBELLO	MONTEBELLO	64																			
	PRINCIPAL	64		RF																	
	SAN PEDRO APOSTOL	64		RF					480	202.79	5 M2										
	ANDRES J. LENIS	64		RF					8.36	5 M2											
GOLONDRINAS	GOLONDRINAS	65																			
	PRINCIPAL	65	6	RF						5 M2											
	ANTONIO BARBERENA	65		RF						5 M2											

	URGENTE
	PRIORITARIO
	NECESARIO

Nota : Este estudio se encuentra en etapa preliminar, contempla como ideal de infraestructura la norma técnica de calidad NTC 4595 y el código de sismo resistencia 2010

Fuente: Secretaría de Educación.

Para abordar los aspectos relacionados con la salud en Navarro, se brindará información sobre la natalidad y mortalidad del corregimiento a través del análisis de sus principales causas por edad y por sexo, de las mortalidades maternas y de la tasa de mortalidad infantil. Luego se analizará la afiliación o no de la población del corregimiento a diferentes regímenes de salud y finalmente, se presentarán los eventos objeto de notificación al SIVIGILA, particularmente el caso del dengue y el Índice de riesgo de la calidad del agua para el consumo humano (IRCA).

En este contexto, se indica que en este corregimiento se presentaron 25 nacimientos, de estos el 32% en madres adolescentes, superando el promedio municipal de 19.2%, por lo que se requiere dar continuidad a programas y servicios en salud sexual y reproductiva, estrategia de servicios amigables, entre otros.

Se registraron 7 defunciones afectando principalmente a hombres más que a mujeres.

Tabla 29. Mortalidad Navarro

Diagnostico mortalidad año 2013 - Navarro (5100)	Masculino	Femenino	Total
Enfermedades hipertensivas	2		2
Otras enfermedades cardiopulmonares		1	1
Enfermedades cerebrovasculares		1	1
Caídas	1		1
Agresiones y homicidios	1		1
Enf por VIH sida	1		1
Total general	5	2	7

Fuente: Perfil Epidemiológico, 2015.

En Navarro, entre las personas encuestadas, el 72% se encuentra afiliado al régimen subsidiado (este porcentaje está muy por encima del promedio de la ciudad, 33.9% y de los corregimientos, 56.7%). El porcentaje de cotizantes y beneficiarios es el mismo: 12%, los cuales se ubican por debajo de los promedio de la ciudad y del total de los corregimientos.

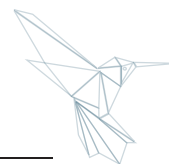
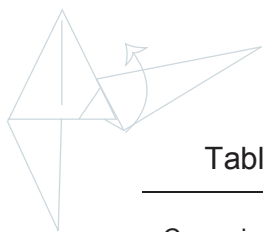


Tabla 30. Población encuestada afiliada a algún régimen de salud, Navarro

Corregimiento	Afiliación A Salud (%)				
	Cotizante	Beneficiario	Régimen Subsidiado	Régimen Especial o de Excepción	No está Afiliado
Total Cali	27.5	29.8	33.9	0.4	8.3
Total Corregimiento	14.7	20.7	56.7	-	7.9
Navarro	12.0	12.0	72.0	-	4.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Se registraron al SIVIGILA 7 casos de dengue, es decir, 1 caso de dengue por cada 138 habitantes.

En cuanto a calidad del agua, se colectaron 5 muestras, para un IRCA de 5.6 clasificado como Sin Riesgo para Consumo humano, se debe fortalecer el monitoreo que se realiza a este sector en cuanto a la cantidad de muestras y las acciones en salud ambiental.

Cultura

Para abordar los aspectos relacionados con la cultura en Navarro, se identificarán primero las problemáticas y potencialidades culturales. Luego, se describirá la infraestructura cultural y su estado, la oferta cultural del corregimiento tanto privada como pública o comunitaria, los diferentes grupos culturales y sus públicos, y la memoria y vocación cultural del corregimiento. Finalmente, se identificarán las características culturales del conglomerado al cual pertenece el corregimiento. Se entiende por conglomerado la agrupación de varias comunas o corregimientos que comparten características históricas, económicas, culturales y sociales.

El presente documento recoge información diagnóstica de Navarro en el sector cultural como producto de tres ejercicios de diagnóstico realizados con actores, organizaciones culturales del corregimiento, y con comunidad en general en el año 2014, en el marco de la formulación del plan decenal de cultura. Se presenta identificando y explicando el ejercicio del cual es producto.

Este ejercicio se realizó entre los meses de julio- agosto de 2014 con actores culturales, organizaciones sociales y representantes del corregimiento. La metodología implementada en los talleres buscó identificar problemáticas en cada



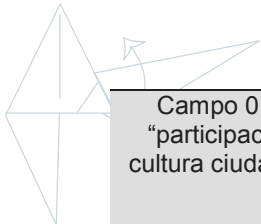

uno de los campos⁴ en los cuales se estructura el Plan Decenal de Cultura. Los resultados se presentan en la siguiente tabla⁵.

Tabla 31. Problemas y/o potencialidades culturales de Navarro

Campo 01 de “participación y cultura ciudadana”	Campo 02 “creación y prácticas artísticas y culturales”	Campo 03 “patrimonio cultural, identidades y memoria”	Campo 04 “emprendimientos artísticos y culturales”	Campo 05 “infraestructura cultural y biblioteca pública”
Continuidad en los procesos de formación artística y cultural del corregimiento	Se requiere docente para la iniciación y formación artística y cultural	Es necesario reconocer las identidades culturales del corregimiento	Formación en emprendimiento cultural	Biblioteca, cancha de football, caseta comunal, parque ecológico y escuela
Se requiere formación para los líderes comunitarios y culturales	Hay un grupo de danza del adulto mayor que bailan ritmos del pacífico.	El consejo Comunitario “Sol Naciente” no se integra con la parte de cabecera. (No hay comunicación del sentido del Consejo Comunitario, solo aparecen cuando se deciden proyectos	Hacer un corredor Turístico en el río Cauca para generar desarrollo en el corregimiento	
El comité de planificación le ha perdido interés a decisiones sobre cultura por incumplimientos, capacitaciones de poco tiempo y acumuladas	Alrededor de la biblioteca los niños pintan y leen cuentos	Respecto a la historia del corregimiento de Navarro, no hay comunicación de Bellas Artes sobre el tema	Emprendimiento cultural en manejo de residuos orgánicos compost, lombricultura. Residuos reciclables. Manejo adecuado de vertimiento de líquido de marraneras	
Los operadores quieren imponer la implementación.	Las mujeres hacen tejidos de bolsos y sandalias	Fiesta de San Isidro 26 de julio, se presenta	Siembra de arboles	

⁴ La idea de campo para el Plan Decenal de Cultura puede ser entendida como el lugar donde se configuran relaciones entre actores culturales, grupos e instancias, así como relaciones de éstos con otros sectores. Las relaciones que aquí se dan pueden ser de cooperación, tensión o conflicto y buscan mantener, posicionar o transformar los modos de vida, sistemas de valores, tradiciones y creencias de actores, grupos o comunidades determinadas, a través de prácticas y acciones que son puestas en juego en el campo, estructurándolo y dinamizándolo.

⁵ PDC 2014- 2023 Complemento anexo A

Campo 01 de "participación y cultura ciudadana"	Campo 02 "creación y prácticas artísticas y culturales"	Campo 03 "patrimonio cultural, identidades y memoria"	Campo 04 "emprendimientos artísticos y culturales"	Campo 05 "infraestructura cultural y biblioteca pública"
Sin consultar con la comunidad. La comunidad tiene que obligarlos	con macramé, gastronomía y cultivos	muestras de comidas y de tejidos		
Los operadores le incumplen a los docentes en pago y estos suspenden la capacitación con la comunidad		Areneros y areneras Ganadería Caña Marraneras Frutas		
Hay buena relación con las JAC y la JAL				
Los actores culturales participan en la toma de decisiones				

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

El segundo ejercicio presenta los resultados de una exploración realizada en noviembre - diciembre de 2014, mediante la aplicación de una encuesta a actores culturales representativos de cada comuna (3 en promedio) y corregimientos (2 en promedio). La encuesta indagó sobre la infraestructura, la oferta cultural, grupos y vocación cultural presente en cada corregimiento.

Tabla 32. Distribución de los tipos de infraestructura identificados según estado

Infraestructura Cultural	Estado								
	Comuna o Corregimiento	Buen estado	En construcción	En remodelación	Mal estado	No responde	Otro no especificado	Regular (en blanco)	Total general
	Navarro	3						2	5
	Biblioteca	1							1
	canchas, kioscos y polideportivos salas de cine, teatro, otros	1						1	1
	Sede comunal	1						1	2

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

En la tabla se puede observar la utilización de espacios no convencionales para la realización de actividades culturales. El equipamiento cultural es considerado en buen estado.

Tabla 33. Distribución de las principales actividades artísticas que se desarrollan en el corregimiento según clase

Actividad Cultural / Artística Comuna o Corregimiento	Clase				Público-privada (en blanco)	Total general
	Comunitaria	No responde	Privada	Pública		
Navarro	1			4	4	9
Danza / bailes modernos					1	1
Fiestas barriales, festivales, carnavales				2	1	3
Teatro					1	1
Celebraciones religiosas tradicionales				2		2
Música					1	1
Exposiciones, muestras y ferias de artesanías	1					1

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

En la información anterior se pueden observar diversas clases de actividades culturales que se desarrollan en el corregimiento, cuyas iniciativas son identificadas como públicas mayoritariamente y algunas con participación privada.

En la exploración realizada a través de la encuesta⁶, los informantes reconocieron la existencia de 1 grupo cultural en el corregimiento.

Tabla 34. Actividades artísticas que desarrollan los grupos artísticos y culturales identificados en el el corregimiento, según población a la que dirigen su trabajo

Grupos Artísticos y/o Culturales Comuna o Corregimiento	Población								Total general
	Adolescentes	Adultos	Adultos mayores	Jóvenes	Niñas/niños	No responde	Primera infancia	Público en general	
Navarro								1	1
Danza / bailes modernos								1	1

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

En la tabla se puede observar que la actividad cultural del grupo se dirige al público en general.

En la exploración realizada con la encuesta, se indagó acerca de si recuerda algunos de los personajes típicos/folclóricos; o ritmos o aires musicales o actividad artística y/o cultural del corregimiento, y que se ha ido perdiendo, los encuestados mencionan: Fiestas patronales

⁶ Secretaría de Cultura y Turismo. Encuesta Diagnostico Preliminar del sector cultural en comunas y corregimientos

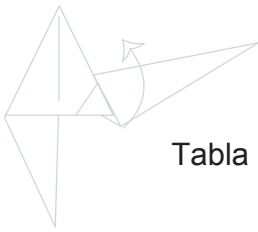


Tabla 35. Actividades artísticas/culturales que se identifican como la vocación cultural del corregimiento:

Vocación Artística y/o Cultural	Número
Danza / bailes modernos	1
Total general	1

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo. Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos"

Las actividades relacionadas con el turismo ambiental la música son identificadas como vocación cultural del corregimiento.

El tercer ejercicio presenta una lectura general sobre el contexto del corregimiento, reconociendo aspectos comunes relacionadas con el poblamiento, las características de la población, las expresiones culturales y artísticas, y en general aspectos socioeconómicos que en su conjunto dan una configuración territorial que trasciende los límites del corregimiento. En ese sentido el ejercicio permite una lectura de los aspectos culturales transversales a varias comunas y corregimientos; identificando seis (6) conglomerados que agrupan las 22 comunas y los 15 corregimientos como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 36. Conglomerados urbanos

Conglomerados urbanos	Comunas
Oriente	7, 13, 14, 15 y 21
Centro oriente	8, 11, 12 y 16
Norte	3, 4, 5, 6, 9 y 10
Ladera	1, 18 y 20
Norte-Sur	2, 17, 19 y 22
Rural	15 corregimientos

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo

La información que se presenta por conglomerado es útil para identificar y conocer los aspectos, problemáticas y soluciones comunes a varios territorios y para pensar propuesta que generen mayores impactos.

El conglomerado que mayor peso demográfico de población afrodescendiente tiene es el de oriente, con un alto porcentaje de población de origen y procedencia del Pacífico colombiano. Como se pudo evidenciar en los talleres de diagnóstico, en este conjunto de comunas son predominantes las diversas manifestaciones culturales de las tradiciones del Pacífico –danza, canto, música, poesía, gastronomía, juegos y peinados- que le imprimen un sello de autenticidad a este territorio, lo cual conviene tener en cuenta, considerando la importancia y proyección del Municipio de Santiago de Cali como ciudad-región sobre la Cuenca del Pacífico. Las escuelas de salsa son otra potencialidad del territorio.

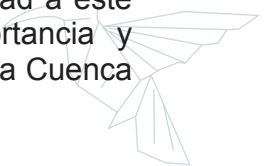


Tabla 37. Composición demográfica del conglomerado rural

Conglomerado	Corregimiento	Vereda o sector	Población
RURAL	Navarro (51)	Navarro (Cabecera), El Estero, Las Vegas, Meléndez, Jarillón Navarro	1,7% de la población de Cali
	El Hormiguero (52)	El Hormiguero (Cabecera), Morgan, La Paila, Cauca Viejo, Cascajal, Valle del Lili	0,6% Indígena 19,9% Afro 79,5% no étnica
	Pance (53)	La Vorágine, Pance (Cabecera), San Pablo, La Castellana, El Trueno, El Pato, El Topacio, El Porvenir, San Francisco, El Jardín, Pico de Águila, Chorro de Plata, Pance suburbano	Base piramidal en proceso de reducción con expansión entre 10 y 14 años, que se reduce hasta los 24 años y luego se vuelve a engrosar entre los 25 y los 44 años, para volver a reducir a partir de los 45 años.
	La Buitrera (54)	La Buitrera (Cabecera), La Riverita, El Rosario, El Otoño, Altos de Los Mangos, La Luisa, La Sirena, Parque de La Bandera, Cantaclaro	
	Villacarmelo (55)	Villacarmelo (Cabecera), La Fonda, Dos Quebradas, La Candelaria, El Carmen, Altos de los Mangos	
	Los Andes (56)	Los Andes (Cabecera), Los Cárpato, Quebrada Honda, Pueblo Nuevo, El Faro, El Mango-La Reforma, La Carolina-Los Andes Bajo, El Cabuyal, Atenas, El Mameyal, Mónaco	
	Pichindé (57)	Pichindé (Cabecera), Peñas Blancas, Loma de la Cajita	
	La Leonera (58)	La Leonera (Cabecera), El Pato, El Porvenir, El Pajuil	
	Felidia (59)	Felidia (Cabecera), La Esperanza, Las Nieves, El Diamante, El Cedral, La Soledad	
	El Saladito (60)	El Saladito (Cabecera), San Antonio, San Pablo, San Miguel, Montañuelas, El Palomar	
	La Elvira (61)	La Elvira (Cabecera), Los Laureles, Alto Aguacatal, Kilómetro 18 (vía al mar)	
	La Castilla (62)	La Castilla (Cabecera), Las Palmas, Los Limones, Montañitas, Las Brisas, El Futuro-Gorgona, El Pinar	
	La Paz (63)	La Paz (Cabecera), El Rosario, Lomitas	
	Montebello (64)	Montebello (Cabecera), El Aguacatal, Campoalegre	
	Golondrina (65)	Golondrina (Cabecera), Filo-Laguna, La María, Santa Mónica-Chipichape	

Fuente: Secretaría de Cultura y Turismo

En el corregimiento de Navarro hay un teatro: Castillo Sol y Luna y dos grupos de teatro: Fundación Teatro Tutruica y Castillo Sol y Luna.

Existe una biblioteca en cada uno de los 15 corregimientos. En el caso del corregimiento El Hormiguero cuenta con 3 bibliotecas.



Otro aspecto que se evidenció tiene que ver con potencialidades de las comunas y los corregimientos, son acciones que con o sin apoyo institucional tienen lugar en los territorios y traspasan las barreras de la división administrativa

Potencialidades Conglomerado zona rural:

- Articulan el tema cultural y el ambiental.
- Existen dos Consejos Comunitarios: Playa Renaciente en el corregimiento de Navarro y en el corregimiento El Hormiguero
- Tienen particularidades paisajísticas y de recursos naturales favorables para establecer rutas de turismo ecológico.
- Existe una tradición de música campesina de cuerdas, que han aportado los colonos inmigrantes, que requiere ser documentada y preservada.
- Hay desarrollo de expresiones artesanales.
- Algunos corregimientos cuentan con grupos de danza folclórica y bandas músico-marcial, grupos de teatro y salsa y expresiones literarias: cuento y poesía.
- Tienen importancia cultural las fiestas patronales.

Convivencia y Seguridad

En esta parte, se analizarán los homicidios en Navarro, sus causas, y los grupos de edad y veredas o sectores más afectados por la criminalidad. Luego, se presentarán los delitos cometidos en el corregimiento, con el fin de definir los principales problemas en materia de seguridad. Finalmente, se describirán los conflictos de convivencia en el corregimiento, que se presentan a nivel del vecindario o intrafamiliar y la ocupación del espacio público.

En Navarro se cometieron tres delitos, cuyo móvil principal fue la venganza. (Ver tabla 38).



Tabla 38. Categoría de delitos por edades

Móviles	Edad/quinquenios			Total
	20 - 24	30 - 34	35 - 39	
Por Establecer	1	0	0	1
Venganza	0	1	1	2
Total	1	1	1	3

Fuente: Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

En este corregimiento, se presentan conflictos principalmente por escombros y basuras (2 casos), maltrato animal (2 casos) y perturbación por ruido (2 casos).

Tabla 39. Conflictos entre vecinos y familiares, Navarro

Navarro	Total	Total por Corregimientos
Amenazas	1	63
Escombros y basuras	2	19
Humedades	1	63
Maltrato animal	2	13
Perturbación por ruido	2	32
Tenencia animal	1	10

Fuente: Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

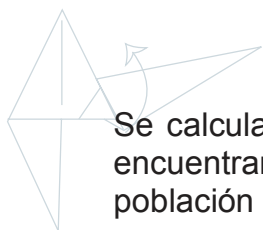
Tabla 40. Oferta institucional, Navarro

Corregimiento	Cant. Cámaras	Iluminación			Despachos de atención de corregidores	Estaciones de policía	Cuenta con estaciones de policía	
		Parques	Canchas	Vías			Si	No
Navarro		1			Inmueble propiedad del municipio cabecera	Estación Navarro Cabecera	Estación Navarro Cabecera	

Fuente: Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

Empleo

Para Navarro, se estima que el 96% de la población total está en edad de trabajar. Además el 50% de la población en edad de trabajar está económicamente activa, ya sea buscando trabajo o trabajando (tasa global de participación). Este dato refleja la presión de la población sobre el mercado laboral. Con respecto al total de la población, se estima que el 48% está económicamente activa (tasa bruta de participación).



Se calcula que de cada 100 personas en edad de trabajar hay 50 (50%) que se encuentran inactivas (Tasa Global de Inactividad). Igualmente, el 48% de la población total está actualmente inactiva (Tasa Bruta de Inactividad).

El 91.7% de la población económicamente activa en Navarro se encuentra trabajando. Este porcentaje es superior al porcentaje promedio en la zona urbana (84,8%).

Tabla 41. Indicadores de Actividad económica, Navarro

Indicadores de actividad económica (%)								
Corregimiento	Porcentaje de PET/PT	TGP	TBP	TGI	TBI	TD	TO	TE
Total Cali	87.6	50.9	44.6	49.1	43.0	15.2	43.2	84.8
Total Corregimiento	87.7	49.8	43.7	50.2	44.0	20.0	39.8	80.0
Navarro	96.0	50.0	48.0	50.0	48.0	8.3	45.8	91.7

Fuente: Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

En Navarro, el número de personas que están en edad de trabajar es de 24; de estas últimas 12 están actualmente activas. De las 24 personas económicamente inactivas, 1 se encuentra trabajando y 11 están buscando empleo.

Tabla 42. Población actividad económica, Navarro

Corregimiento	Población en Edad de Trabajar (PET)	Población Económicamente Activa (PEA)	Población Económicamente Inactiva (PEI)	Población buscando trabajo (Desocupada)	Población Ocupada (Trabajando)
Total Cali	26,688	13,582	13,106	2,066	11,516
Total Corregimiento	763	380	383	76	304
Navarro	24	12	12	1	11

Fuente: Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013

En relación con la tasa de desempleo, se observa que el 8.3% de la población económicamente activa se encuentra buscando empleo. La tasa de ocupación es del 45.8%, es decir, 458 personas de cada 1,000 en edad de trabajar (de 10 años y más), trabajan.

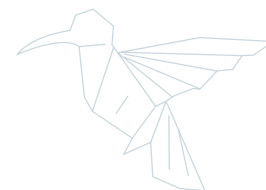
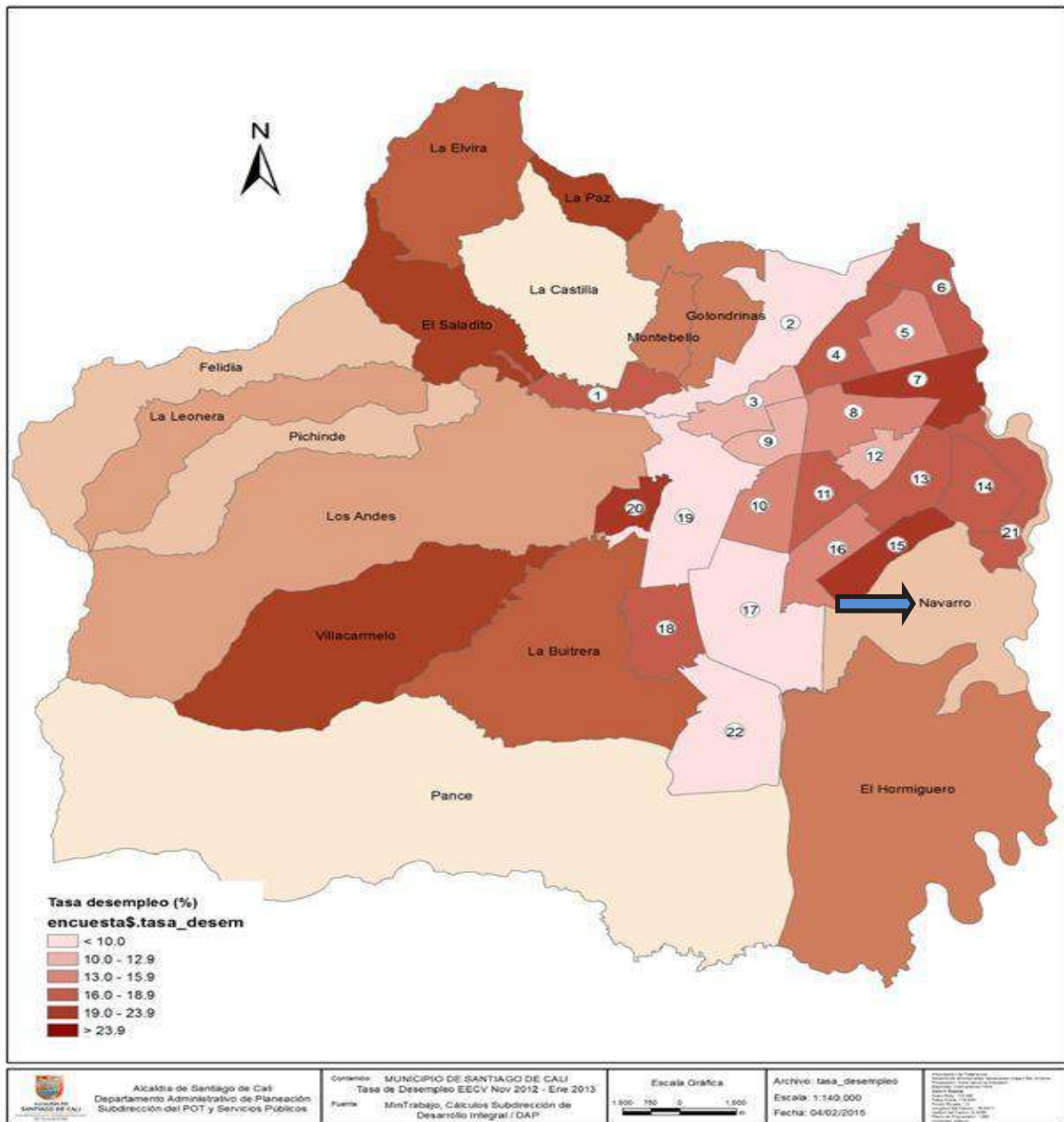


Figura 4. Tasa de Desempleo, Navarro.



Fuente: Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, 2013.

Se observa en Navarro que el 90% de los 10 hogares encuestados percibe que sus ingresos sólo alcanzan para cubrir los gastos mínimos y el 10% considera que sus ingresos no alcanzan para cubrir los gastos mínimos.

Tabla 43. Percepción de ingresos del hogar frente a los gastos, Navarro

corregimiento	Hogares	Considera que los ingresos de su hogar (%)			
		No alcanzan para cubrir los gastos mínimos	Sólo alcanzan para cubrir los gastos mínimos	Cubren más que los gastos mínimos	No sabe / No responde
Total Cali	8,6	33.4	53.8	12.7	0.1
Total Corregimiento	250	43.2	52.4	4.4	-
Navarro	10	10.0	90.0	-	-

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Cobertura de los servicios públicos básicos

Al calcular la cobertura de los tres servicios públicos básicos (energía eléctrica, acueducto y alcantarillado) en los 10 hogares encuestados de Navarro, se obtiene un valor de 20%. Este porcentaje es muy inferior al promedio para la ciudad (97%) y para el total de los corregimientos (56.8%).

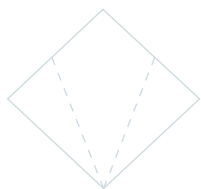
Tabla 44. Cobertura de los servicios públicos básicos, Navarro

corregimiento	Hogares	Hogares con los tres servicios	Cobertura (%)
Total Cali	8,6	8,344	97.0
Total Corregimiento	250	142	56.8
Navarro	10	2	20.0

Fuente: Análisis Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, Cali, 2013.

Según el Ministerio de Trabajo (Cálculos SDI/DAP), el 12% de las personas encuestadas de 5 años y más en Navarro utilizaron un computador. Este porcentaje es muy inferior al promedio de la ciudad (58.2%) y al promedio de los corregimientos (40.3%).

De igual manera, el 4% de las personas encuestadas de 5 años y más en Navarro utilizan internet. Al igual que en el caso anterior, este porcentaje es muy inferior al promedio de la ciudad (41.8%) y al promedio de los corregimientos (37.3%), ubicándose como el segundo corregimiento que presenta el porcentaje más bajo en este aspecto.





ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL





El Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM)

El Municipio de Santiago de Cali con el fin de garantizar a las Comunas y Corregimientos recursos financieros estables para atender las necesidades básicas en razón del principio de desconcentración, crea desde el primero de Enero de 1997 el Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM)⁷, en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, instrumentos rectores de la planificación territorial, definidos por el Sistema Municipal de Planificación del Municipio.

El Situado Fiscal Territorial no exime a las Secretarías de la obligación de identificar e incluir proyectos y actividades de inversión, con recursos financieros asignados a ellas, a fin de atender las necesidades de las Comunas y Corregimientos.

El Artículo 246 del mencionado Decreto, determina que la base para el cálculo del Situado Fiscal Territorial es el 12% de lo que se proyecta captar por el *Impuesto de Industria y Comercio*⁸. La cifra resultante se distribuye de la siguiente manera:

- El 10%, de manera equitativa entre los 15 corregimientos.
- El 90% restante se asignará a las 22 comunas de la siguiente forma:
 - El 60% se repartirá en partes iguales para cada comuna.
 - El 40% restante, distribuido de acuerdo a un factor de ponderación denominado Índice de Localización de la Inversión Territorial –IFIT– a partir de tres variables: población de la comuna, viviendas en estrato 1 y 2, y mayor esfuerzo fiscal.

⁷ Tomado del Decreto Extraordinario No. 0203 de marzo 16 de 2001, "Por el cual se compilan el Acuerdo 70 de 2000, el Acuerdo 01 de 1996 y las demás disposiciones que lo hayan modificado, adicionado o aclarado que conforman la estructura orgánica y funcional del Municipio de Santiago de Cali".

⁸ La proporción equivalente al 12% de lo presupuestado por el Impuesto de Industria y Comercio se conserva dado que no se ha hecho efectiva la desconcentración de competencias básicas al nivel territorial.

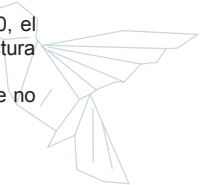
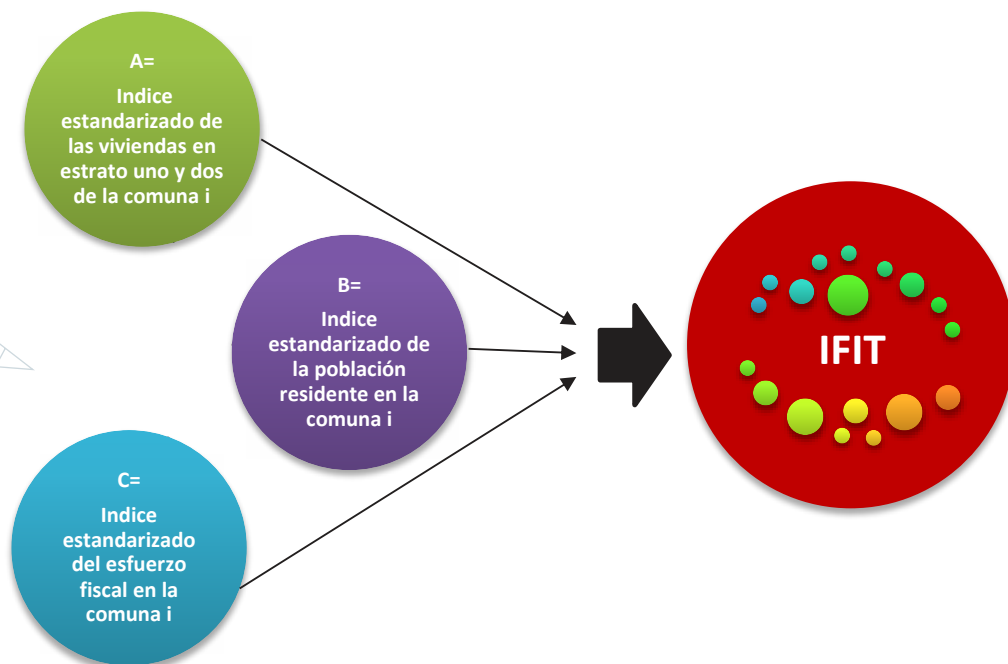


Figura 5. Representación del IFIT



$$IFIT_i = A_i + B_i + C_i / S_i = 1.20 (A_i + B_i + C_i)$$

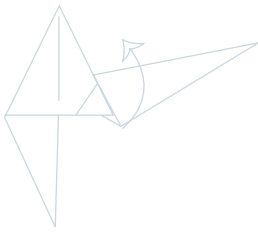
Fuente : Departamento Administrativo de Planeación Municipal.

El Plan de Acción y los Planes de Inversión se formularán en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, sin superar el monto de los recursos asignados a estos territorios en virtud del Situado Fiscal Territorial Municipal, y considerando que no comprometan recursos adicionales de la Administración Municipal.

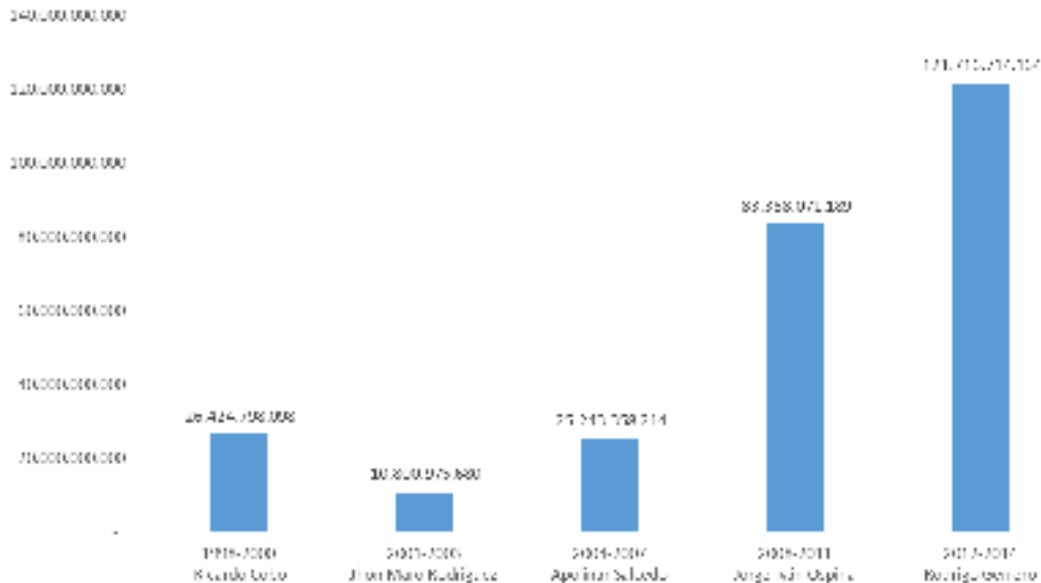
Comportamiento Histórico del Situado Fiscal Territorial 1998 - 2015

A partir de la creación del Situado Fiscal Territorial en el año 1997, el Departamento Administrativo de Planeación realiza un análisis del comportamiento histórico que ha tenido dicho presupuesto, en los cinco Períodos de gobierno transcurridos.

La gráfica 9 muestra el comportamiento de la ejecución de los recursos del Situado Fiscal Territorial –SFTM– del Municipio de Santiago de Cali, los cuales ascienden a la suma de \$267.553.917.345 a precios de 2014.



Gráfica 9. SFTM – Ejecución por Periodos de Gobierno



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015

Se evidencia que en el período de gobierno del Alcalde Rodrigo Guerrero Velasco, la ejecución del Situado Fiscal Territorial Municipal es mayor que la efectuada en cada uno de los períodos de gobierno anteriores, seguido por el gobierno del Alcalde Jorge Iván Ospina Gómez. Por otra parte, la menor ejecución presupuestal se presenta durante el Período del Alcalde John Maro Rodríguez Flórez, con menos de once mil millones de pesos en el trienio (\$10.800.975.680).

Condiciones particulares determinadas por la proyección de recursos que se aspira a captar por concepto del Impuesto de Industria y Comercio, aunado a la efectiva desconcentración de competencias básicas al nivel territorial, inciden en el porcentaje que se determina como patrón de referencia para establecer el Situado Fiscal Territorial en Comunas y Corregimientos.

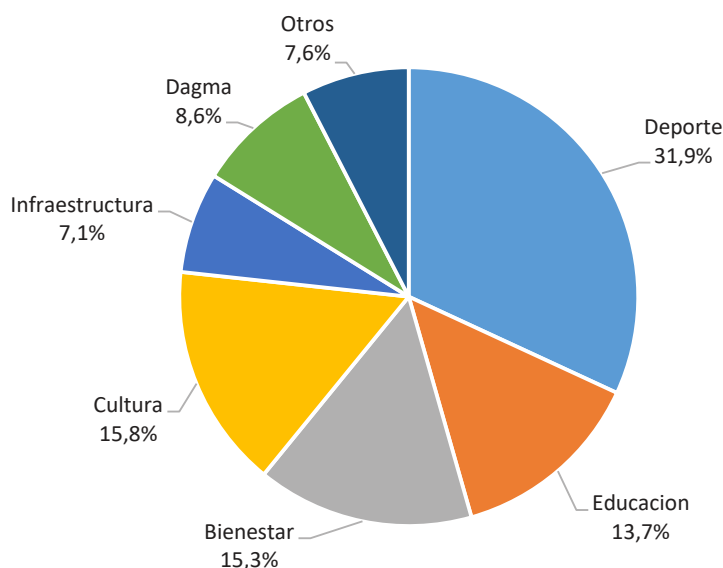
No obstante lo anterior, el crecimiento del situado en el período de gobierno del Alcalde Rodrigo Guerrero Velasco, se debe principalmente al reconocimiento de recursos de proyectos de inversión que dejaron de ejecutar las dependencias responsables en el período 2008 – 2012. Tradicionalmente estos planes se financian con recursos provenientes del Sistema General de Participaciones – Otros Sectores.

De otra parte, la gráfica 10 muestra el total de ejecución Situado Fiscal Territorial por dependencia para el período 1998 – 2015, donde se evidencia una mayor participación de las Secretarías de Deporte y Recreación (31.9%); Cultura y



Turismo (15.8%), Desarrollo Territorial y Bienestar Social (15.3%), Educación (13.7%), seguidos por el DAGMA (8.6%), otros (7.6%) e Infraestructura y Valorización (7.1%).

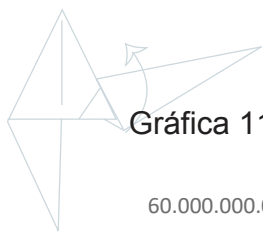
Gráfica 10. Orientación del SFTM por dependencia, Ejecución 1998 – 2015



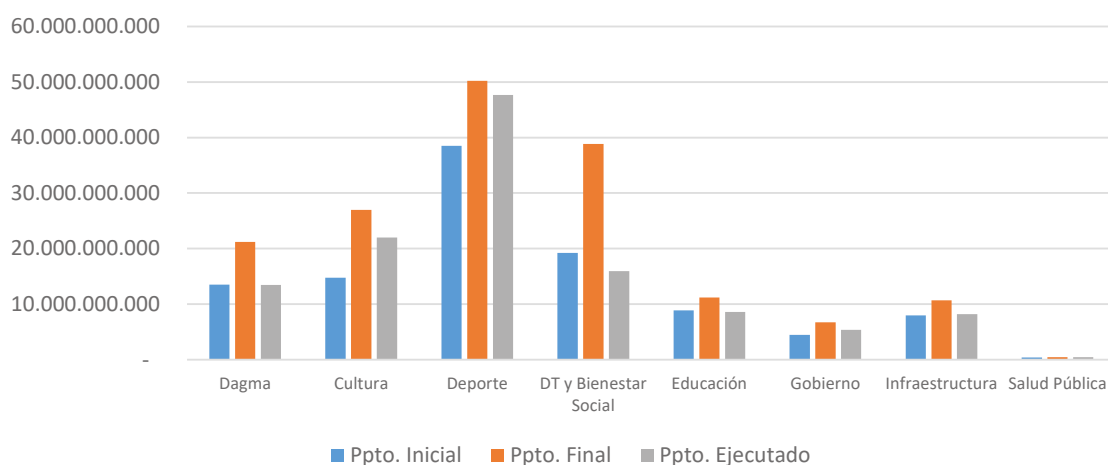
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Este comportamiento puede derivarse de las preferencias de la comunidad a la hora de decidir sobre cuáles de las alternativas de solución existentes en los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, quieren escoger para atenuar las diversas problemáticas que los aquejan, buscando generar mayores beneficios para su comunidad. Por ejemplo, ocupar el tiempo libre con actividades deportivas, recreativas y culturales; mejorar sus ingresos a través de la capacitación para el trabajo y el emprendimiento, o modernizar los ambientes escolares y la dotación de las sedes educativas, aspectos que inciden en la calidad educativa y facilitan el aprendizaje de niños y niñas en edad escolar.

La gráfica 11 y la Tabla 47 muestran para el Municipio de Santiago de Cali, cómo ha sido la orientación del Situado Fiscal Territorial en el Período 2012 – 2015 por dependencia, teniendo en cuenta el presupuesto inicial (aprobado por el Concejo Municipal), el presupuesto definitivo o final (después de las adiciones presupuestales de vigencias anteriores) y el presupuesto ejecutado en el período.



Gráfica 11. Situado Fiscal Territorial por dependencia. Total Municipio 2012- 2015



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Se puede observar que las Secretarías con mayor presupuesto definitivo o final son Deporte y Recreación; Desarrollo Territorial y Bienestar Social, y Cultura y Turismo con el 30,17%, 23,34% y 16,22%, respectivamente.

Las Secretarías de Deporte y Recreación y la de Cultura y Turismo sobresalen con una mayor ejecución presupuestal en el Período evaluado con \$47.642.910.344 y \$21.983.607.490 respectivamente; mientras que la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social es la dependencia con menor ejecución del SFTM, con \$15.941.156.374 ejecutados que representan el 41,04% del presupuesto asignado. Si este análisis se realiza en términos porcentuales respecto del presupuesto definitivo, la Secretaría de Salud Pública contaría con el 99,51% de ejecución, seguido por las Secretarías de Deporte y Recreación 94,89%, Secretaría de Cultura con el 81,43%, Gobierno, Convivencia y Seguridad 79,97%, Secretaría de Educación con el 77,04%, Infraestructura y Valorización 76,64%.



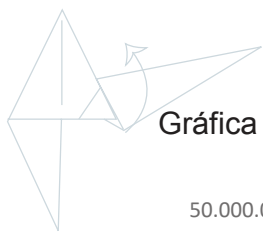
Tabla 47. Situado Fiscal Territorial por dependencia. Total Municipio 2012- 2015

Dependencia	Inicial	Final	Ejecutado
Secretaría Cultura y Turismo	14.775.998.105	26.997.953.611	21.983.607.490
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	13.525.904.571	21.233.500.450	13.451.000.084
Secretaría de Deporte y Recreación	38.506.910.487	50.208.831.487	47.642.910.344
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	19.233.202.797	38.847.466.865	15.941.156.374
Secretaría de Educación	8.876.394.812	11.196.760.660	8.626.540.952
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	4.456.316.980	6.731.420.616	5.383.020.133
Secretaría de Infraestructura y Valorización	7.961.143.195	10.705.235.451	8.204.999.832
Secretaría de Salud Pública	414.797.481	485.878.955	483.478.955
Total	107.750.668.428	166.407.048.095	121.716.714.164

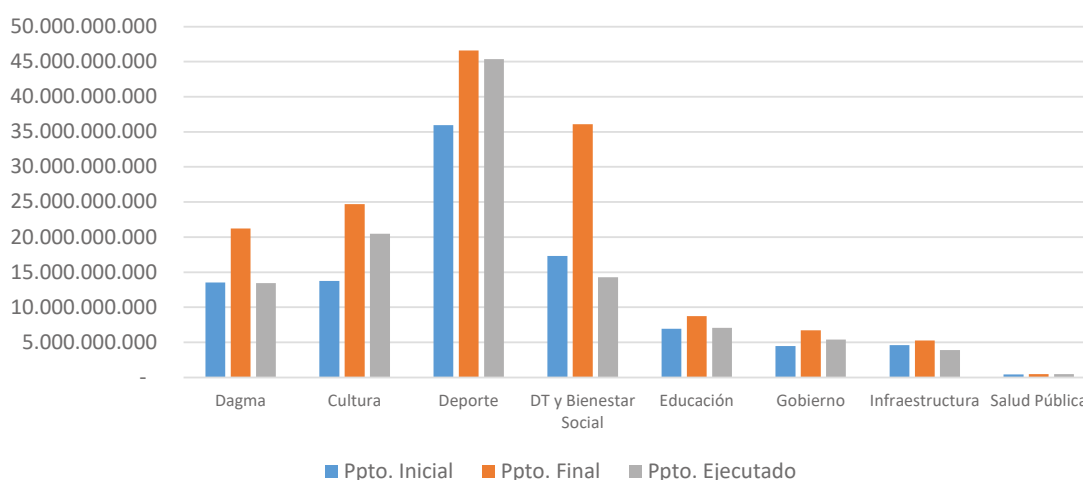
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Por otra parte, se evidencia que las dependencias que presentaron una mayor proporción de adiciones presupuestales son las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Cultura y Turismo; Deporte y Recreación, lo que puede derivarse de la mayor demanda de la comunidad para el cumplimiento de las metas de los Planes de Desarrollo de las Comunas y Corregimientos a cargo de estas dependencias.

La gráfica 12 y la Tabla 48 muestran el Situado Fiscal Territorial por dependencia en comunas para el Período 2012 – 2015. Se puede observar que se mantiene la tendencia presentada a nivel municipal, donde las Secretarías con mayor presupuesto definitivo o final son Deporte y Recreación (28%); Desarrollo Territorial y Bienestar Social (21,67%) y Cultura y Turismo (14,85%).



Gráfica 12. Situado Fiscal Territorial por dependencia en Comunas 2012- 2015



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015

Tabla 48. Situado Fiscal Territorial por dependencia en Comunas 2012- 2015

Dependencia	Inicial	Final	Ejecutado
Secretaría Cultura y Turismo	13.746.756.510	24.703.699.453	20.457.990.858
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	13.525.904.571	21.233.500.450	13.451.000.084
Secretaría de Deporte y Recreación	35.953.310.171	46.611.806.311	45.360.850.279
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	17.315.057.930	36.068.403.967	14.267.452.365
Secretaría de Educación	6.934.378.173	8.756.643.958	7.071.194.572
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	4.456.316.980	6.731.420.616	5.383.020.133
Secretaría de Infraestructura y Valorización	4.596.243.610	5.282.026.810	3.901.248.645
Secretaría de Salud Pública	414.797.481	485.878.955	483.478.955
Total	96.942.765.426	149.873.380.520	110.376.235.891

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación I, 2015.

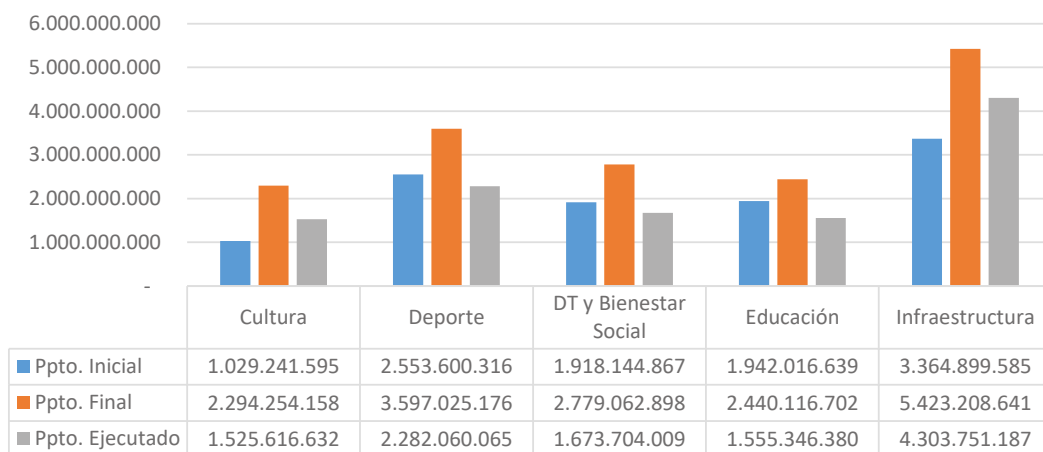


Las dependencias con mayor ejecución presupuestal en el área urbana son las Secretarías de Deporte y Recreación con \$45.360.850.279; Cultura y Turismo con \$20.457.990.858 y Desarrollo Territorial y Bienestar Social con \$14.267.452.365. Si realizamos el análisis en términos porcentuales las Secretarías de Salud Pública y Vivienda Social contarían con el 99,51% de ejecución respecto del presupuesto definitivo, tal y como se presentó a nivel municipal, seguido por las Secretarías de Deporte y Recreación (97.32%), Secretaría de Cultura con 82.81%, Educación con el 80.75%.

Por otra parte, se puede observar que las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Cultura y Turismo y Deporte y Recreación son las dependencias que presentan mayor proporción de adiciones presupuestales de vigencias anteriores no ejecutadas, mientras que las Secretarías de Infraestructura y Valorización, Gobierno, Convivencia y Seguridad y Educación son las que presentan una menor proporción.

Si el análisis de la información del Situado Fiscal Territorial se realiza en Corregimientos, la gráfica 13 refleja su orientación por dependencia en el Período 2012 – 2015, mostrando un panorama muy distinto al presentado en comunas.

Gráfica 13. Situado Fiscal Territorial por Dependencia en Corregimientos 2012- 2015



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Las dependencias con mayor ejecución presupuestal en el área rural son las Secretarías de Infraestructura y Valorización con 79,36%; Cultura y Turismo con el 66,50% y Educación con 63,74%.



Eficacia de los Planes de Desarrollo 2012 – 2015 de Comunas y Corregimientos

Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos contaron con un presupuesto aprobado de \$166.407.048.095 durante el período 2012 – 2015 objeto de este análisis.

Inicialmente es preciso indicar que la estructura de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos contenía tres Ejes Estructurantes: Desarrollo Social, Tejido Social y Hábitat, a los cuales se asociaron las diferentes problemáticas identificadas en los territorios. Dichas problemáticas contenían la descripción, lineamientos, programas, metas, indicadores y dependencia responsable.

Las metas establecidas en los Planes Territoriales eran de producto, de tal forma que los proyectos que se identificaron, viabilizaron y priorizaron en el marco del Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI de cada vigencia, eran coherentes con las mismas.

De otra parte, se debe resaltar que las metas de los Planes Territoriales, contribuyen con las establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal, a través de su articulación con los códigos de áreas funcionales que posibilitan el amarre de las metas del Plan con el sistema presupuestal, aspecto relevante para el proceso de seguimiento y evaluación de dichos instrumentos.

En este sentido, en el ejercicio se articularon a la áreas funcionales de la Línea 1 CaliDA Equidad para todos, del Plan de Desarrollo del Municipio, un porcentaje significativo de las metas de las comunas 1, 3, 6, 7, 13, 14, 15, 16, 18, 20 y 21, considerando que dichas comunas se encuentran inmersas en los territorios de Inclusión y Oportunidades –TIO-, frente a los cuales se considera fundamental focalizar inversión social, con el fin de incidir en los indicadores de pobreza, inseguridad y violencia.

El resto de metas de las comunas y corregimientos, se articularon a las metas del Plan de Desarrollo del Municipio 2012 - 2015, en las Líneas 2: CaliDA Bienestar para todos; Línea 3: CaliDA Prosperidad para todos y en la Línea 4: CaliDA Un entorno amable para todos.

En la siguiente tabla se muestra el total de áreas funcionales por Línea del Plan de Desarrollo del Municipio, donde se articularon las metas de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos:



Tabla 49. Articulación de Metas Territoriales a Áreas Funcionales del Plan de Desarrollo Municipal 2012 – 2015

Líneas Plan de Desarrollo del Municipio	No. de metas articuladas
Línea 1: CaliDA Equidad para todos	31
Línea 2: CaliDA Bienestar para todos	29
Línea 3: CaliDA Prosperidad para todos	2
Línea 4: CaliDA Un entorno amable para todos	23
Total	85

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación - Subdirección Desarrollo Integral

Es importante resaltar las metas de los planes de Comunas y Corregimientos se articulan a las metas del Plan de Desarrollo del municipio de acuerdo a su afinidad y contribución a las mismas. En el período 2012-2015, las metas de los Planes Territoriales se articularon a 85 áreas funcionales (metas) determinadas para el Plan de Desarrollo del Municipio, el cual tiene 615 metas. Es decir el 13,8% de las metas del Plan de Municipio tienen metas de los Planes Territoriales asociadas.

A partir de este contexto, el informe de evaluación del Plan de Desarrollo de cada comuna y corregimiento, que se presenta en el siguiente punto, reconocerá el número total de metas y su correspondencia con los Ejes Estructurantes que hacen parte de su estructura. Así mismo, se identificará la competencia de las dependencias frente al número total de metas establecidas, a partir de lo cual se determinará el nivel de incidencia de cada dependencia en el cumplimiento de este instrumento.

El proceso de evaluación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos reconoce el nivel de cumplimiento general del Plan alcanzado durante el Período 2012-2015, identificando al mismo tiempo, el avance de cada una de las metas movilizadas a través de los proyectos de inversión a partir del Plan Operativo Anual de Inversiones – POAI y las iniciativas de gestión adelantadas por los Profesionales Especializados CALI o los Comités de Planeación, con base en un instrumento diseñado para tal fin.

Es importante indicar que si bien los CALI no ejecutan recursos de los proyectos planificados en sus territorios, sí se constituyen en referente para el seguimiento y evaluación de las intervenciones que se realicen a nivel local, con recursos del situado fiscal territorial.

De otra parte, el Departamento Administrativo de Planeación ha definido metodológicamente los rangos de calificación a partir de los cuales se establece el nivel de cumplimiento de las metas de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, haciéndolos coincidentes con los determinados para evaluar el



Tabla 50. Rangos de evaluación del cumplimiento de metas territoriales

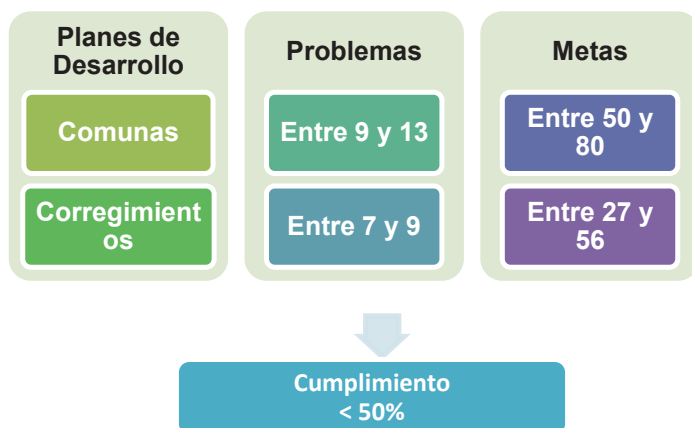
Nivel de cumplimiento	Rangos de cumplimiento (%)
Sobresaliente (SS)	80 – 100
Satisfactorio (S)	70 – 79
Medio (M)	60 – 69
Bajo (B)	40 – 59
Crítico (C)	0 – 39

Fuente: DNP y Departamento Administrativo de Planeación - Subdirección Desarrollo Integral

En términos generales, los Planes de Desarrollo 2012-2015 de Comunas y Corregimientos, incorporaron en su Matriz Estratégica entre 9 y 13 problemas a intervenir para el caso de las Comunas y en los Corregimientos entre 7 y 9 problemas. Así mismo, se estableció un promedio de metas, entre 50 y 80 en lo urbano y entre 27 y 56 en lo rural.

A partir del seguimiento y evaluación adelantado por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal en 2014 a los Planes de Desarrollo de los territorios, se evidenció un nivel de cumplimiento promedio inferior al 50%, dado que la inversión que anualmente destinan los Comités de Planeación de Comunas y Corregimientos para dar cumplimiento a sus planes se concentró en un porcentaje bajo de problemáticas y metas.

Figura 6: Planes de Desarrollo Comunas y Corregimientos 2012 – 2015

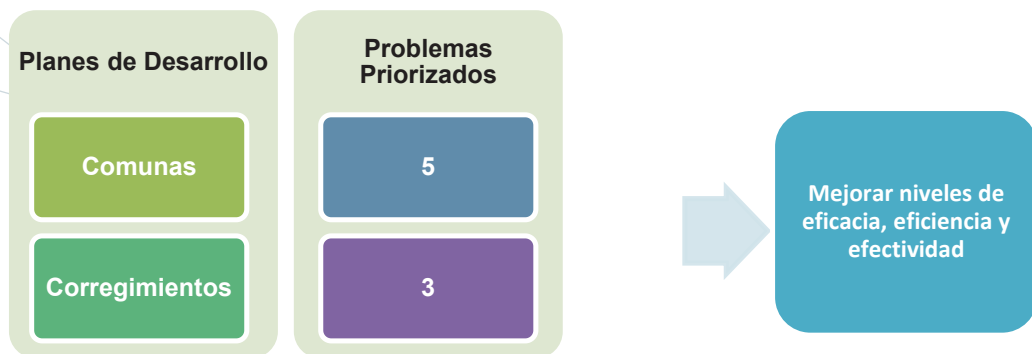


Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.



Por lo anteriormente expuesto, el Departamento Administrativo de Planeación, determinó una nueva metodología para la Formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019, que consiste en acotar el número de problemas a intervenir. En este sentido, se consideró estratégico, dado el monto del Situado Fiscal Territorial en cada Comuna y Corregimiento, que los Comités de Planeación prioricen sólo cinco (5) problemas en Comunas y tres (3) en los Corregimientos, buscando mejorar los niveles de eficacia, eficiencia y efectividad.

Figura 7: Formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2016 – 2019



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación.

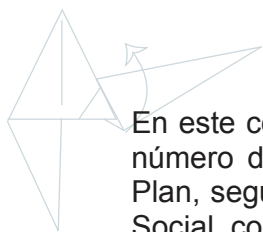
Evaluación del Plan de Desarrollo 2012 – 2015, Navarro “Construyendo desarrollo con base en el respeto”

El Plan de Desarrollo de la Navarro “Construyendo desarrollo con base en el respeto” identificó 9 problemáticas, distribuidas en los tres Ejes Estructurantes, siendo el Eje de Desarrollo Social, el que más problemáticas y metas tiene asociados. El total de metas establecidas fue de 44, tal y como se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 51. Estructura del Plan de Desarrollo 2012 – 2015, Navarro

Eje Estructurante	Número de Problemáticas	Número de Metas
Desarrollo Social	6	29
Tejido Social	2	5
Hábitat	1	10
Total	9	44

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, 2015



En este corregimiento, el Eje Estructurante Desarrollo Social cuenta con el mayor número de metas asociadas 29 en total, que representa el 65.9% del peso del Plan, seguido del Eje Hábitat con el 22.7% (10 metas), mientras que el Eje Tejido Social, con 5 metas asociadas, equivale al 11.3%.

Tabla 52. Dependencias Responsables de Metas, Navarro

Dependencia	Metas por Eje Estructurante			
	Desarrollo Social	Tejido Social	Hábitat	Total metas por Dependencia
Secretaría de Deporte y Recreación	4	0	0	4
Secretaría de Cultura y Turismo	5	0	0	5
Secretaría de Educación	11	0	0	11
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	8	5	1	14
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	0	0	1	1
Secretaría de Salud Pública	1	0	3	4
Secretaría de Infraestructura y Valorización	0	0	5	5
Total metas	29	5	10	44

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación Municipal, 2015.

Las dependencias responsables del cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo del corregimiento por cada uno de los tres Ejes Estructurantes, se muestran en la Tabla 52.

Como puede observarse, la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social es responsable del 31.8% de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo de la Navarro (14 metas), mientras que las Secretarías de Educación, Cultura e infraestructura son responsables de 11, 5 y 5 metas, respectivamente. Le siguen en su orden, la Secretaría de Deporte y Salud con 4 metas cada una, mientras la Secretaría de salud es responsable de 1 meta del plan.

En cuanto a la inversión 2012 - 2015, este corregimiento contó con un presupuesto definitivo de \$4.614.437.471, registrando una ejecución del 63.7%. En la Tabla 53 se presenta la información presupuestal consolidada y desagregada por años:



Tabla 53. Total Inversión 2012 – 2015, Navarro

Año	Presupuesto		
	Inicial	Final	Ejecutado
2012	185.795.290	189.445.290	184.917.600
2013	187.775.599	298.726.159	288.437.920
2014	191.437.944	264.548.878	264.084.302
2015	189.142.400	368.200.868	179.058.468
Total	754.151.233	1.120.921.195	916.498.290

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

Es posible evidenciar que el mayor presupuesto ejecutado del período se presenta en el año 2013, con \$288.437.920, mientras que el año 2015 con \$179.058.468 presenta una menor ejecución.

Como se muestra en la Tabla 54, la única dependencia con inversión en el año 2012 fue la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social con un porcentaje de ejecución del 99.5%.

Tabla 54. Inversión por Dependencia año 2012, Navarro

Dependencia	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	185.795.290	185.795.290	184.917.600	99.5
Total	185.795.290	189.445.290	184.917.600	97.6

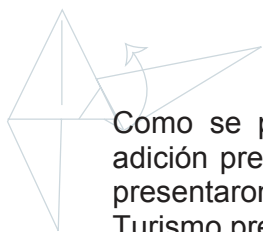
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda - Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015

En la Tabla 55 se presenta el comportamiento de la inversión del corregimiento de Navarro para el año 2013, como se muestra a continuación:

Tabla 55. Inversión por Dependencia año 2013, Navarro

Dependencia	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Cultura y Turismo	142.775.599	142.775.599	132.492.532	92,8%
Secretaría de Deporte y Recreación	45.000.000	45.000.000	44.994.828	100,0%
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	-	110.950.560	110.950.560	100,0%
Total	187.775.599	298.726.159	288.437.920	96,6%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



Como se puede evidenciar en la tabla anterior, ninguna dependencia registró adición presupuestal, sin embargo, las secretarías de Deporte y Bienestar Social presentaron una ejecución del 100%. Por su parte la Secretaría de Cultura y Turismo presentó una ejecución de 92.8%.

Si se analiza el comportamiento registrado en la inversión del corregimiento de Navarro en el año 2014, señalado en la Tabla 56 se observa lo siguiente:

Tabla 56. Inversión por Dependencia año 2014, Navarro

Dependencia	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Cultura y Turismo	-	72.480.800	72.480.800	100.0
Secretaría de Deporte y Recreación	97.845.335	98.475.469	98.459.165	100.0
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	93.592.609	93.592.609	93.144.337	99.5
Total	191.437.944	264.548.878	264.084.302	99.8

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Procesamiento: Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

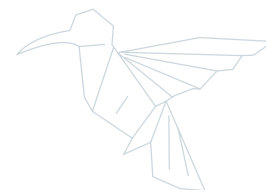
Para esta vigencia la ejecución tuvo una calificación satisfactoria debido a la ejecución las Secretarías de Cultura y Turismo y Deporte y Recreación que alcanzaron el 100%. Así mismo, Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social con un 99.5% de ejecución presupuestal.

La Tabla 57 muestra la inversión a 2015, se puede observar una ejecución del 48.6%, donde la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social presenta ejecución de 100%, seguida de la Secretaría de Deporte y Recreación con un 40%, mientras la Secretaría de Cultura y Turismo no presenta ejecución presupuestal hasta la fecha.

Tabla 57. Inversión por Dependencia año 2015, Navarro

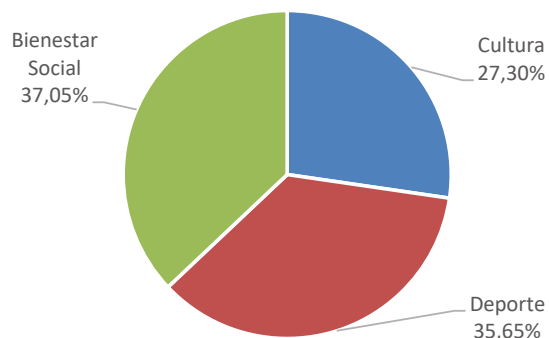
Dependencia	Presupuesto Inicial	Presupuesto Actual	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
Secretaría de Cultura y Turismo	63.142.400	63.142.400	-	0,0%
Secretaría de Deporte y Recreación	126.000.000	211.914.131	85.914.131	40,5%
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	-	93.144.337	93.144.337	100,0%
Total	189.142.400	368.200.868	179.058.468	48,6%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



Analizado el comportamiento anual de la inversión por Situado Fiscal Territorial del corregimiento de Navarro, en la gráfica 14 se presenta para el Período 2012 – 2015, la participación por dependencia en el presupuesto inicial.

Gráfica 14. Participación Presupuesto Inicial por Dependencia 2012 – 2015, Navarro

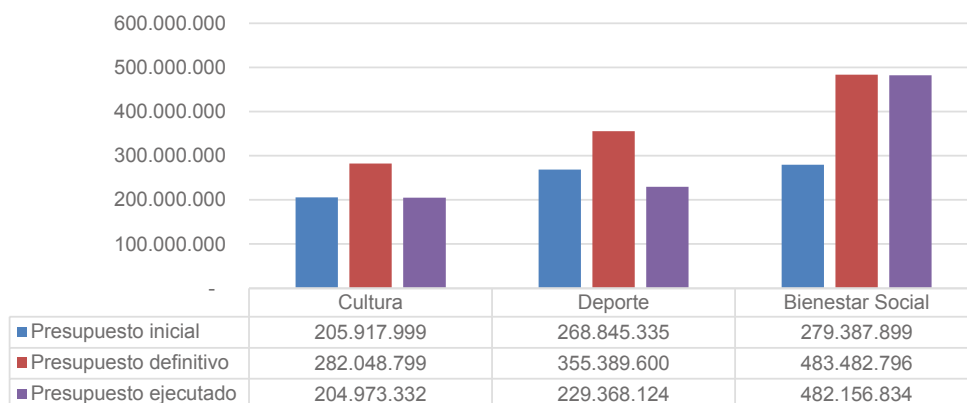


Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación.

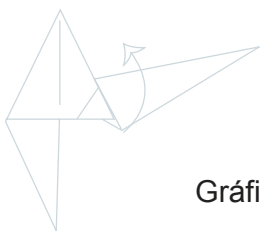
Es así como la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social concentra el 37.05% del presupuesto, seguida por la Secretaría de Deporte y Recreación con un 35.65% y en tercer lugar la Secretaría de Cultura y Turismo con un 27.30%.

Revisando la ejecución por Dependencia para el Período 2012 - 2015, y considerando los niveles de inversión que se detallan en la gráfica 15 se evidencia en la gráfica 16 que la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social ocupa el primer lugar con 99.7% de ejecución, seguida de Cultura y Turismo con 72.7% y Deporte y Recreación con 64.5%.

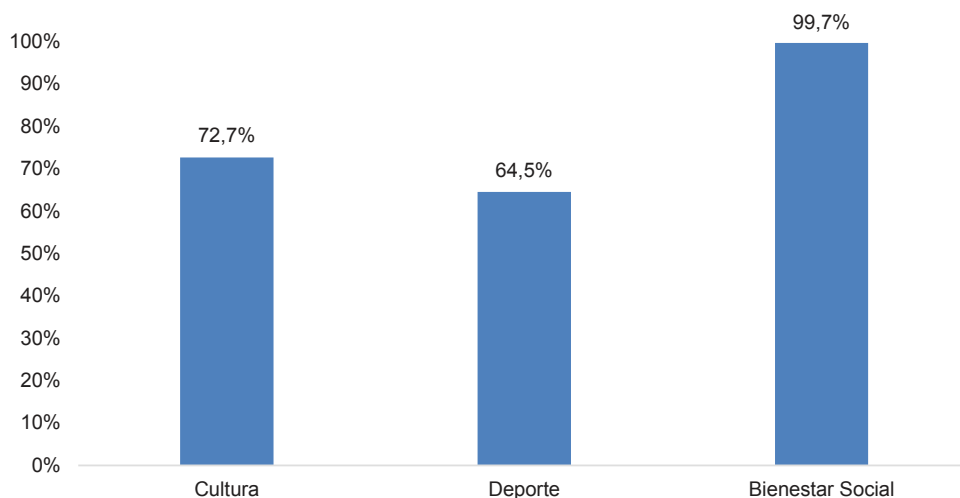
Gráfica 15. Inversión SFTM por Dependencia 2012-2015, Navarro



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



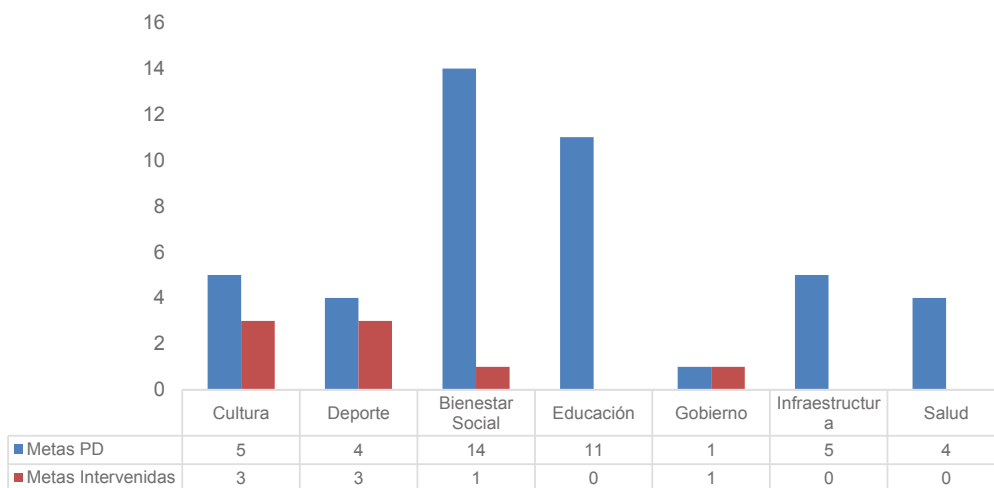
Gráfica 16. Porcentaje de ejecución por dependencia 2012-2015, Navarro



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.

La gráfica que se presenta a continuación, señala el número de metas que contaron con inversión en el Período 2012 - 2015 por dependencia responsable.

Gráfica 17. Total de Metas por Dependencia vs. Metas con Avance, Navarro



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



Como se mencionó anteriormente, el corregimiento de Navarro tenía un total de 44 metas, de las cuales se movilizaron 8, correspondiente al 18.18%. La dependencia con mayor cantidad de metas es la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social con 14. Sin embargo esta Secretaría es la que presenta el menor porcentaje de metas intervenidas, con tan solo 7.1%.

Para finalizar, la Tabla 58 relaciona el presupuesto ejecutado y las metas intervenidas en el Período 2012 - 2015 en el corregimiento de Navarro.

En el Período mencionado, el corregimiento de Navarro ejecutó un presupuesto por valor de \$916.498.290, correspondiente al 81.8% del presupuesto asignado al corregimiento; mostrando una eficacia en el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo del 28%.

Es de resaltar que la única dependencia que logró el 100% en el cumplimiento de las metas fue la Secretaría de Gobierno, que intervino la meta (1) establecida inicialmente en el Plan del Corregimiento. Le siguen en el orden de cumplimiento las Secretarías de Cultura y Deporte con 45% y 43.8% respectivamente.

Tabla 58. Metas Intervenidas, Presupuesto Ejecutado por Dependencia y Cumplimiento Ajustado Navarro, 2012 – 2015

Dependencia	Presupuesto Ejecutado	Ejecución Presupuesto (%)	Metas PD	Metas Movilizadas	Cumplimiento Ajustado (%)
Secretaría de Cultura y Turismo	204.973.332	72.7	5	3	45.0
Secretaría de Deporte y Recreación	229.368.124	64.5	4	3	43.8
Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	482.156.834	99.7	14	1	7.1
Secretaría de Educación	-	-	11	0	0.0
Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	-	-	1	1	100.0
Secretaría de Infraestructura y Valorización	-	-	5	0	0.0
Secretaría de Educación	-	-	4	0	0.0
Total	916.498.290	81.8	44	8	28.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda. Departamento Administrativo de Planeación, 2015.



PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019



El Plan de Desarrollo del Corregimiento, presenta dos Matrices: una Matriz de Caracterización y una Matriz Estratégica.

La Matriz de Caracterización como se mencionó en la descripción de la metodología, contiene todas las problemáticas y causas identificadas durante el diagnóstico por los representantes de las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y la Junta Administradora Local del territorio.

Se registran en la Matriz de Caracterización las problemáticas, tal y como fueron enunciadas a nivel comunitario, las causas asociadas y el concepto emitido por las dependencias competentes, señalando si las problemáticas identificadas podían o no ser intervenidas desde el alcance del Plan de Desarrollo del Corregimiento, con los recursos de origen Situado Fiscal Territorial.

Las problemáticas viabilizadas por las dependencias son consolidadas en el cuadro de **problemáticas a priorizar**; en tanto que los resultados del ejercicio de priorización, adelantado por los integrantes del Comité de Planeación y la Junta Administradora Local, se consolidó en el cuadro de **problemáticas priorizadas**.

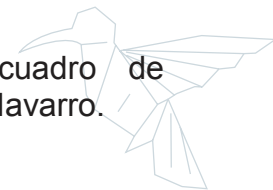
La **Matriz Estratégica** por su parte, presenta además de las problemáticas priorizadas y su descripción, los lineamientos que guiarán la implementación de los programas del Plan de Desarrollo del Corregimiento y las metas que se establecen en este instrumento de planificación.

Las metas establecidas en la Matriz Estratégica, se constituyen en el referente que orientará los proyectos de inversión en cada vigencia presupuestal, razón por la que las dependencias competentes otorgarán viabilidad en aras de su cumplimiento.

Debe tenerse en cuenta que las metas contenidas en el Plan de Desarrollo del Corregimiento, no eximen de responsabilidad a las dependencias de planificar proyectos que contribuyan al logro de las mismas en la ejecución de sus planes de acción o en el cumplimiento de metas establecidas en el marco del Plan de Desarrollo del municipio.

Cualquier intervención que se pretenda realizar en el Parque Natural Nacional Farallones de Cali o las Zonas de Reserva Forestal deberá contar con el aval de la entidad competente, de acuerdo con la normatividad vigente procedimiento que adelantarán las dependencias a cargo de dar viabilidad a los proyectos de inversión presentados desde el nivel territorial.

Se presentan a continuación la Matriz de Caracterización, cuadro de problemáticas priorizadas y la Matriz Estratégica del corregimiento de Navarro.



Matriz de caracterización Navarro con conceptos de Dependencias

Identificación Problema	Causas	Concepto de la dependencia de la Alcaldía
Insuficientes programas culturales, artísticos, deportivos y recreativos para toda la población del corregimiento de Navarro (Niños, niñas, adolescentes, Jóvenes, Adulto, Adulto mayor, personas en situación de discapacidad)	Localización del corregimiento en zona de alto riesgo	Planeación: No se puede intervenir desde el alcance del plan de desarrollo del corregimiento. El POT establece como zonas de amenaza no mitigable por inundación del río Cauca los terrenos ubicados entre el dique y la orilla izquierda del río Cauca, desde la desembocadura del Canal Interceptor Sur hasta la desembocadura del río Cali, incluyendo la estructura completa del jarillón de la margen izquierda del río Cauca
	Falta de reubicación de las familias del corregimiento	Planeación: No se puede intervenir desde el alcance del plan de desarrollo del corregimiento. Las familias localizadas en riesgo no mitigable (Jarillón Río Cauca) serán objeto de reubicación en el marco del PJAOC, proyecto estratégico incluido en el POT.
	Desconexión de la gente cultural de la biblioteca comunitaria con la comunidad y los procesos artístico culturales del corregimiento	Cultura: Sí es viable para ejecutar desde Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos con recursos del Situado Fiscal. (Fomentar el acceso, la innovación, la creación y la producción artística y cultural en el Municipio).
	Los docentes que contratan de la Secretaría o de la O.N.G, aunque quieran terminan los procesos de proyectos no se puede porque el tiempo es corto.	Cultura: Sí es viable para ejecutar desde Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos con recursos del Situado Fiscal. (Fomentar el acceso, la innovación, la creación y la producción artística y cultural en el Municipio).
	Las capacitaciones que se hacen en el corregimiento son a corto tiempo, son a la carrera o por situado fiscal no por dependencia.	Cultura: Sí es viable para ejecutar desde Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos con recursos del Situado Fiscal. (Fomentar el acceso, la innovación, la creación y la producción artística y cultural en el Municipio).

Identificación Problema	Causas	Concepto de la dependencia de la Alcaldía
	Irrespeto contra las organizaciones y líderes del corregimiento, como el grupo de adultos mayores, el comité de planificación, grupo de jóvenes y grupos de mujeres JAL. JAC grupo de areneros, entre otros las entidades del estado imponen acciones y decisiones sin consultar y sin socializar con la comunidad y sus representantes que envían en la mayoría de los casos no saben trabajar ni interactuar con la comunidad.	Bienestar: Sí se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento desde diferentes estrategias inherentes a la dependencia
	Estigmatización hacia los habitantes del corregimiento.	Planeación: Sí, en esta situación se puede incidir desde diferentes apuestas culturales y deportivas entre otras
	Deficiente sentido de pertenencia por parte de los habitantes.	Bienestar. Si se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento, a partir de diferentes estrategias que motiven la participación ciudadana para que incidan en el desarrollo local.
	El corregimiento debe reubicarse con su nombre en la zona segura de acuerdo a lo presupuestado en el POT.	Planeación: No se puede intervenir desde el alcance del plan de desarrollo del corregimiento. Las familias localizadas en riesgo no mitigable (Jarillón Río Cauca) serán objeto de reubicación en el marco del PJAOC, proyecto estratégico incluido en el POT.
	La falta de recursos o presupuesto para invertir en la adecuación de los espacios culturales y deportivos existentes	<p>Cultura: Sí es viable para ejecutar desde Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos con recursos del Situado Fiscal. Apoyar la dotación, sostenimiento y mantenimiento de la infraestructura cultural del Municipio y su apropiación creativa por parte de las comunidades; y proteger el patrimonio cultural en sus distintas expresiones y su adecuada incorporación al crecimiento económico y a los procesos de construcción ciudadana).</p> <p>Deporte: Sí se puede intervenir mediante proyecto de Adecuación y Mantenimiento de Escenarios Deportivos con recursos de SGP y dependencia (cabe resaltar la falta de predios en el corregimiento para la construcción de espacios deportivos y recreativos)</p>

Identificación Problema	Causas	Concepto de la dependencia de la Alcaldía
	Construcción de nuevos espacios como un centro cultural	Secretaría de Cultura y Turismo. NO es competencia pues está mal formulada para ser atendida desde los planes de desarrollo de comuna y corregimiento.
	Construcción de nuevos espacios como una cancha de futbol	Secretaría de Deporte y Recreación: Sí se puede adelantar la construcción de equipamientos deportivos si existen terrenos de propiedad del Municipio; en caso contrario se realizaría la Adecuación y Mantenimiento de Escenarios Deportivos existentes con recursos de SGP. La adquisición de predios se realizará con recursos de dependencia.
	Construcción de nuevos espacios como un centro múltiple.	Bienestar: No se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento la construcción de nuevos equipamientos comunitarios.
	El gobierno nos ignora y relega a un segundo plano restándole importancia a las necesidades y problemáticas del corregimiento.	Planeación: No se puede intervenir con recursos del situado. El POT ha establecido las Unidades de Planificación Rural, como instrumentos de planificación de escala intermedia, con el fin de desarrollar proyectos de escala local que por su escala no se incluyen en el POT, que apunten a subsanar las necesidades de los pobladores. Dentro de dichas UPR se encuentra la UPR Río Cauca en la cual se incluye el corregimiento de Navarro.
	Baja cobertura en los subsidios del adulto mayor	Bienestar: No se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento dado Los recursos provienen del Gobierno Nacional. La Secretaría lo que hace es contratar los operadores, para la ejecución del programa.
	Desatención en las capacidades laborales y artísticas del adulto mayor.	Bienestar: Sí se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento a través de estrategias en capacitación técnica para el trabajo y el emprendimiento Cultura: Sí es viable para ejecutar desde Plan de Desarrollo del Corregimiento con recursos del Situado Fiscal. (Fomentar el acceso, la innovación, la creación y la producción artística y cultural en el Municipio).
Riesgo de los jóvenes del corregimiento.	Insuficiente oportunidad de formación técnica y tecnológica para el desempeño laboral.	Gobierno: Sí se puede con recursos del situado fiscal y dependencia-Secretaría de gobierno- desde el ámbito de prevención de violencia en jóvenes y resolución pacífica de conflictos Ley 1098 de 2006, incluyendo a sus familias y dar capacitación en emprendimiento laboral, apoyando iniciativas comunitarias

Identificación Problema	Causas	Concepto de la dependencia de la Alcaldía
		Educación: No se puede intervenir esta causa por Situado Fiscal. La responsabilidad constitucional de la Secretaría de Educación, es atender la formación de los jóvenes hasta grado 11. De acuerdo a lo anterior, se ha apoyado a las Instituciones Educativas Oficiales para que se promueva la formación técnica y tecnológica en las instituciones.
		Bienestar: Sí se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento a través de estrategias en capacitación técnica para el trabajo y el emprendimiento
	Uso de sustancias psicoactivas y embarazos a temprana edad.	Salud: Sí se puede intervenir con la fuente SGP-OTROS SECTORES.
		Gobierno: Sí se puede con recursos del situado fiscal desde el ámbito de prevención de violencia en jóvenes y resolución pacífica de conflictos Ley 1098 de 2006, incluyendo a sus familias y dar capacitación en emprendimiento laboral, apoyando iniciativas comunitarias
		Deporte: Sí se puede intervenir mediante proyecto de Juegos Deportivos Recreativos, Iniciación y Formación Deportiva para niños y niñas, con recursos de SGP
Deficiencia en la seguridad del corregimiento	Levantamiento de estación de policía	Bienestar: Sí se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento desde diferentes estrategias inherentes a la dependencia
	Falta de limpieza y mantenimiento del Jarillón en su margen izquierda y derecha.	Gobierno: No se puede con recursos del situado fiscal, es resorte directo de la policía Ley 62 de 1993 art.19, Decreto 2203/93 art.18. la Secretaría de gobierno, convivencia y seguridad debe apoyar para volver a levantar la estación de policía
Deficiencia en los servicios de salud, inexistencia de agua potable	Porque no hay ampliación del servicio de salud, no hay médicos, no hay higienista oral, aseo, vigilancia y falta de dotación, falta de promoción del servicio.	Planeación: No este tipo de causa no puede ser intervenida desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento, teniendo en cuenta que es competencia de CVC. No obstante, este Departamento Administrativo, dará traslado de este requerimiento para que se analizada su viabilidad en el marco de la planificación inherente a la entidad.
		Salud: No se puede realizar acciones desde SGP-OTROS SECTORES. Es competencia de la red de salud oriente.

Identificación Problema	Causas	Concepto de la dependencia de la Alcaldía
	Por zona de alto riesgo y no existir convenios de EMCALI con la zona rural.	Planeación: No se puede intervenir desde el alcance del plan de desarrollo del corregimiento. Se establecen en el POT como zonas de amenaza no mitigable por inundación del río Cauca los terrenos ubicados entre el dique y la orilla izquierda del río Cauca, desde la desembocadura del Canal Interceptor Sur hasta la desembocadura del río Cali, incluyendo la estructura completa del jarillón de la margen izquierda del río Cauca
Deficientes programas para la generación de ingresos	No se adelantó inversión alguna, falta valores en los jóvenes, falta de políticas estatales, falta de inversión en el tejido social y desarrollo humano.	Deporte: Sí se puede intervenir mediante proyecto de Juegos Deportivos Recreativos, Iniciación y Formación Deportiva para niños y niñas, con recursos de SGP Bienestar: Si se puede intervenir desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento, a partir de diferentes estrategias que motiven la participación ciudadana para que incidan en el desarrollo local y la capacitación para el trabajo y el emprendimiento.
Contaminación Ambiental	Alta contaminación de las fuentes hídricas en la cabecera	Salud: No se puede intervenir con la fuente SGP-OTROS SECTORES. La descontaminación de las fuentes hídricas le corresponde a la CVC
	La contaminación de aire, el agua y el suelo, por la implementación de la practica constructiva en el cultivo de la caña	Salud: No se puede intervenir con la fuente SGP-OTROS SECTORES. La descontaminación del aire, agua y suelo le corresponde a la CVC
	Aumento de residuos que pueden superar los 792 Kg	Planeación: No este tipo de causa no puede ser intervenida desde el alcance del Plan de Desarrollo del corregimiento, teniendo en cuenta que es competencia de CVC. No obstante, este Departamento Administrativo, dará traslado de este requerimiento para que se analizada su viabilidad en el marco de la planificación inherente a la entidad.
	Desaparición gradual del área de espejo del humedal cauca seco por apropiación adecuación de sus áreas de protección y exceso de uso para riego	
Inadecuados asentamientos subnormales en zona de alto riesgo y tenencias ilegales de propiedad	La mayoría de los habitantes carecen de título de propiedad de sus terrenos	Planeación: No este tipo de causa no puede ser intervenida desde el alcance de los planes de desarrollo de comunas y corregimiento, no obstante el DAPM dará traslado a Secretaría de vivienda social de este requerimiento para que sea analizada su viabilidad en el marco de la planificación de la entidad competente

Identificación Problema	Causas	Concepto de la dependencia de la Alcaldía
	Ubicación en zona de alto riesgo	Planeación: No se puede intervenir desde el alcance del plan de desarrollo del corregimiento. Se establecen en el POT como zonas de amenaza no mitigable por inundación del río Cauca los terrenos ubicados entre el dique y la orilla izquierda del río Cauca, desde la desembocadura del Canal Interceptor Sur hasta la desembocadura del río Cali, incluyendo la estructura completa del jarillón de la margen izquierda del río Cauca
	Inseguridad jurídica sobre el derecho de la propiedad	Planeación: No este tipo de causa no puede ser intervenida desde el alcance de los planes de desarrollo de comunas y corregimiento, no obstante el DAPM dará traslado a Secretaría de vivienda social de este requerimiento para que sea analizada su viabilidad en el marco de la planificación de la entidad competente
Instalación de Programas de movilidad tránsito y transporte	Inexistencia de un transporte formal para la cabecera y la vereda Estero	Planeación: No este tipo de causa no puede ser intervenida desde el alcance de los planes de desarrollo de comunas y corregimiento, no obstante el DAPM dará traslado a Metrocali de este requerimiento para que sea analizada su viabilidad en el marco de la planificación de la entidad competente
	Deficiencia en el mantenimiento de las vías, vial rápido de norte a sur	Infraestructura: No se puede incluir por Situado Fiscal, el mantenimiento de las vías es responsabilidad directa de la Secretaría de Infraestructura con recursos de la dependencia. Este trabajo lo adelanta el grupo operativo de la Secretaría.

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación con base en la información suministrada por los comités de Planeación y dependencias competentes.

Problemáticas y causas priorizadas Navarro

Problema	Causas
Insuficientes programas culturales, artísticos, deportivos y recreativos para toda la población del corregimiento de Navarro (Niños, niñas, adolescentes, Jóvenes, Adulto, Adulto mayor,	Los docentes que contratan de la Secretaría o de la O.N.G, aunque quieran terminan los procesos de proyectos no se puede porque el tiempo es corto.
	Las capacitaciones que se hacen en el corregimiento son a corto tiempo, son a la carrera o por situado fiscal no por dependencia.

Problema	Causas
personas en situación de discapacidad	Irrespeto contra las organizaciones y líderes del corregimiento, como el grupo de adultos mayores, el comité de planificación, grupo de jóvenes y grupos de mujeres JAL. JAC grupo de areneros, entre otros las entidades del estado imponen acciones y decisiones sin consultar y sin socializar con la comunidad y sus representantes que envían en la mayoría de los casos no saben trabajar ni interactuar con la comunidad.
	Estigmatización hacia los habitantes del corregimiento.
	Deficiente sentido de pertenencia por parte de los habitantes.
	La falta de recursos o presupuesto para invertir en la adecuación de los espacios culturales y deportivos existentes
	Construcción de nuevos espacios como una cancha de futbol
	Desatención en las capacidades laborales y artísticas del adulto mayor.
Riesgo de los jóvenes del corregimiento.	Insuficiente oportunidad de formación técnica y tecnológica para el desempeño laboral.
	Uso de sustancias psicoactivas y embarazos a temprana edad.
Deficientes programas para la generación de ingresos	No se adelantó inversión alguna, falta valores en los jóvenes, falta de políticas estatales, falta de inversión en el tejido social y desarrollo humano.

Fuente: Comité de Planeación Navarro.



Matriz Estratégica

A continuación se presentan en la Matriz Estratégica del corregimiento de Navarro las problemáticas priorizadas por los miembros del Comité de Planeación y de la Junta Administradora Local, que participaron del proceso, a las cuales se les definió la descripción a partir de información estadística y desde el punto de vista de la percepción ciudadana, igualmente lineamientos, programas, metas, responsables e indicadores.

Las metas establecidas en la Matriz Estratégica, se constituyen en el referente hacia el cual deben orientarse los proyectos de inversión en cada vigencia presupuestal, razón por la cual las dependencias competentes otorgarán viabilidad en aras del cumplimiento de las mismas.

PROBLEMÁTICA 1:

Falta de continuidad de programas culturales, artísticos, comunitarios, deportivos y recreativos para toda la población del corregimiento (niño@, adolescentes, jóvenes, adultos, adulto mayor, personas con discapacidad).

DESCRIPCIÓN:

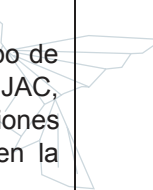
En Navarro, el equipamiento cultural se considera en buen estado. La oferta cultural es tanto pública como privada. Las potencialidades del territorio residen entre otras cosas, en sus fiestas patronales, la buena relación entre las JAC y las JAL, al menos un grupo de danza de adulto mayor, la participación de los niños en actividades artísticas y culturales, la elaboración de bolsos, sandalias tejidas, la gastronomía y los cultivos de las mujeres, la Fiesta de San Isidro, la formación en emprendimiento cultural, la siembra de árboles y la existencia del Consejo Comunitario Playa Renaciente.

Los problemas que afectan a la población con discapacidad en la zona rural son, la falta de accesibilidad a espacios públicos y vías, la falta de preparación de los docentes y la falta de oportunidades laborales. Las discapacidades que más se presentan en Navarro son la ceguera, la mudéz y la dificultad para moverse o caminar por sí mismo.

Existen 2 escenarios deportivos, uno de carácter público y otro privado.

Desde la percepción comunitaria la problemática se expresa así:

- Desconexión del agente cultural de la biblioteca comunitaria con la comunidad y los procesos artístico culturales del corregimiento
- Las capacitaciones que se llevan a cabo por situado fiscal se realizan apresuradamente y en corto plazo.
- Irrespeto contra las organizaciones y líderes del corregimiento, así como con el grupo de adulto mayor, el comité de planificación, grupo de jóvenes y grupos de mujeres JAL, JAC, grupo de areneros, entre otros; las entidades del Estado imponen acciones y decisiones sin consultar y sin socializar con la comunidad. Los representantes que envían en la mayoría de los casos no saben trabajar, ni interactuar con la comunidad.

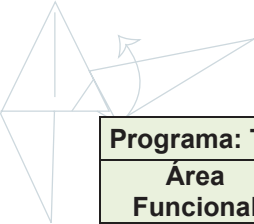
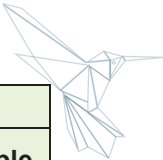


- Estigmatización hacia los habitantes del corregimiento.
- Deficiente sentido de pertenencia por parte de los habitantes.
- La falta de presupuesto para invertir en la adecuación de los espacios culturales y deportivos existentes
- Construcción de nuevos espacios como una cancha de fútbol
- Desatención en las capacidades laborales y artísticas del adulto mayor.
- Deficientes programas para el adulto mayor

LINEAMIENTOS:



- 1) Fomentar prácticas deportivas, artísticas y culturas para el aprovechamiento del tiempo libre
- 2) Salvaguardar las diversas manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial del corregimiento
- 3) Fortalecer la identidad cultural y la oferta turística del corregimiento, a través de iniciativas que vinculen a los habitantes del corregimiento y a sus organizaciones
- 4) Diseñar e implementar estrategias que permitan el desarrollo del potencial del turismo de naturaleza, incluyendo mecanismos de control sobre impactos ambientales y sociales
- 5) Fomentar la práctica de deportes tradicionales y no tradicionales. Se entenderá como deportes tradicionales, el fútbol, microfútbol, el voleibol y el baloncesto. En tanto los no tradicionales reconocen deportes de aventura como el senderismo, el running, deportes acuáticos, balsaje, ciclomontañismo, ultimate, caminata ecológica, avistamiento de aves, entre otros; estas actividades deben ser diseñadas contemplando que a mediano plazo puedan desarrollarse prácticas regulares en el circuito que integra los corregimientos de Hormiguero y Navarro.
- 6) Mantener los escenarios deportivos y recreativos de propiedad del municipio
- 7) Mantener y adecuar los equipamientos comunales y culturales públicos existentes

Programa: TRADICIONES RIO VIVO				
Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
41050020005	5101	A diciembre de 2019 se han implementado estrategias de recuperación y difusión de la tradición oral y la memoria cultural del corregimiento, a través de encuentros intergeneracionales, vinculando 200 personas	Número de personas que participan de los encuentros intergeneracionales	Secretaría de Cultura

Programa: TRADICIONES RIO VIVO				
Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
43030010003	5102	A diciembre de 2019 se han formado 60 jóvenes como multiplicadores en cultura ciudadana, orientados a la reducción de los impactos negativos al ambiente, ocasionados por la disposición inadecuada de residuos sólidos sobre el río	Número de jóvenes formados como multiplicadores en cultura ciudadana	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana
41050010007	5103	A diciembre de 2019 se han realizado 4 juegos recreativos y deportivos, tradicionales y no tradicionales, integrando la participación de la comunidad local	Número de juegos deportivos y recreativos realizados	Secretaría del Deporte y la Recreación.
44030010008	5104	A diciembre de 2019 se han diseñado 3 productos de turismo de naturaleza y de aventura	Número de productos de turismo de naturaleza diseñados	Secretaría de Turismo

Programa: CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN PARA TODOS				
Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
41010020001	5105	A diciembre de 2019, se han vinculado 500 niños, niñas y adolescentes en procesos de iniciación deportiva	Número de niños, niñas y adolescentes vinculados en iniciación deportiva.	Secretaría del Deporte y la Recreación.
42030040006	5106	A diciembre de 2019 se han efectuado 4 intervenciones para el mantenimiento de los escenarios deportivos y recreativos existentes de propiedad del municipio	Número de intervenciones realizadas	Secretaría del Deporte y la Recreación.
41050020005	5107	A diciembre de 2019 se han realizado 3 estrategias artísticas y culturales para promover la identidad del corregimiento	Número de estrategias implementadas	Secretaría de Cultura
41050020011	5108	A diciembre de 2019, se han vinculado en procesos de iniciación y formación artística 150 personas de diferentes grupos poblacionales	Número de personas vinculadas en iniciación y formación artística	Secretaría de Cultura
42030040007	5109	A diciembre de 2019 se ha realizado el mantenimiento y	Número de bibliotecas públicas	Secretaría de Cultura

Programa: CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN PARA TODOS				
Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
		adecuación de 1 biblioteca pública comunitaria	comunitarias con mantenimiento y adecuación	
42030040001	5110	A diciembre de 2019 se ha realizado el mantenimiento y adecuación de 1 sede comunal pública existente	Número de sedes comunales públicas con mantenimiento y adecuación	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana

PROBLEMÁTICA 2:

Escaso fomento y debilidad en los procesos productivos y de emprendimiento en el corregimiento.

DESCRIPCIÓN:

Según el análisis del Departamento Administrativo de Planeación sobre la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida del Municipio de Cali, realizada entre 2012 y 2013 por el Ministerio del Trabajo, la tasa de desempleo de la zona rural frente a la zona urbana es mayor, indicando que en los corregimientos la proporción de población económicamente activa que se encuentra desempleada es más alta que en las comunas, 20.0 % versus 15.1 %.

En el corregimiento de Navarro, el 8.3% de la población económicamente activa se encuentra desempleada. 10% de los hogares percibe que sus ingresos no alcanzan para cubrir los gastos mínimos y el 90% percibe que sus ingresos solo alcanzan para asumirlos.

Desde la percepción comunitaria, la problemática se asocia a:

- Falta de inversión, falta de valores en los jóvenes, falta de políticas estatales, falta de inversión en el tejido social y el desarrollo humano

LINEAMIENTOS:

1) Reconocer y potenciar la vocación cultural y el perfil ocupacional de los habitantes del corregimiento

2) Diseñar e implementar estrategias que permitan el desarrollo del potencial del turismo de naturaleza, incluyendo mecanismos de control sobre impactos ambientales y sociales

3) Estimular actitudes y prácticas favorables a la asociatividad de los productores locales

4) Promocionar y difundir la oferta de los diferentes productos y servicios generados por los habitantes del corregimiento

5) Diseñar e implementar estrategias de promoción, comercialización y asociatividad de la oferta agroturística y artesanal del corregimiento, con la participación activa de los miembros de la

comunidad que sean reconocidos como productores locales. Entiéndase aquí artesanos, prestadores de servicios turísticos y gastronómicos y productos agropecuarios del corregimiento, entre otros

6) Propiciar condiciones para el emprendimiento empresarial, a partir de capacitación y la asistencia técnica que posibilite emprendimientos de bajo impacto. No se otorga capital semilla, sólo el acompañamiento y orientación empresarial para estructurar desde la idea de negocio hasta el plan de negocio.

7) Promover la empleabilidad, a través de la cualificación de competencias laborales. Para ello además de las capacitaciones en diferentes campos, se debe acompañar en la orientación laboral y posibilitar el contacto con los servicios de empleo.

Programa: DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA LA GENERACIÓN DE INGRESOS				
Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
44040010001	5111	A diciembre de 2019, se han cualificado 150 personas vulnerables con acompañamiento, intermediación laboral y orientación ocupacional con entidades idóneas, con un mínimo de capacitación de 180 horas.	Número de personas vulnerables capacitadas y acompañadas para la empleabilidad	Secretaría de Desarrollo Económico
44010010002	5112	A diciembre de 2019 se han cualificado en emprendimiento 100 personas vulnerables, con acompañamiento y asistencia técnica en mercadeo, administración, contabilidad y articulación con la economía formal, con entidades idóneas y con un mínimo de 180 horas	Número de personas cualificadas para el emprendimiento	Secretaría de Desarrollo Económico.
44030010008	5113	A diciembre de 2019 se han diseñado e implementado 4 estrategias de promoción, comercialización de la producción local y asociatividad de los productores del corregimiento	Número de estrategias diseñadas e implementadas	Secretaría de Turismo.
44030010008	5114	A diciembre de 2019 se han diseñado 6 iniciativas de emprendimiento cultural y de turismo de naturaleza	Número de iniciativas de emprendimiento diseñadas	Secretaría de Turismo.

PROBLEMÁTICA 3:

Jóvenes vinculados a factores de riesgo.

DESCRIPCIÓN:

La deserción escolar en el corregimiento se incrementa a la medida que el rango de edad es mayor. Este fenómeno guarda relación con el embarazo precoz.

Según el análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida, el 12% de la población del corregimiento no tiene ningún nivel educativo, el 24% alcanza el nivel de básica secundaria, el 24% tiene educación media y el 40% alcanza el nivel de básica primaria. La tasa de analfabetismo de la población joven de Navarro es del 14.3 %.

Desde la percepción comunitaria, la problemática se expresa así:

- Insuficientes oportunidades de formación técnica y tecnológica para el desempeño laboral.
- Uso de sustancias psicoactivas y embarazos a temprana edad.

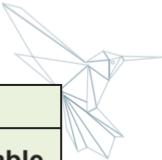
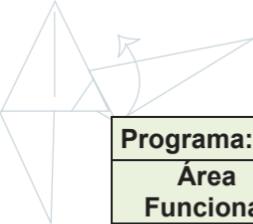
LINEAMIENTOS:

1) Promover el acceso de los jóvenes y adolescentes a oportunidades educativas, culturales, recreativas y de emprendimiento

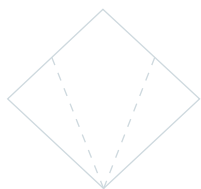
2) Generar dinámicas de reflexión - acción entre los jóvenes, a través de procesos de investigación y producción artística.

Programa: ABRIENDO CAMINOS

Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
41010030006	5115	A diciembre de 2019 han participado 100 personas de organizaciones comunitarias, de la comunidad educativa y la Red del Buen Trato, en el diseño e implementación de estrategias pedagógicas, orientadas a promover el desarrollo de competencias para la convivencia, el autocuidado, la prevención del embarazo precoz, el consumo de sustancias psicoactivas y el abuso del alcohol	Número de personas vinculadas al desarrollo de la estrategia	Secretaría de Salud Pública

**Programa: ABRIENDO CAMINOS**

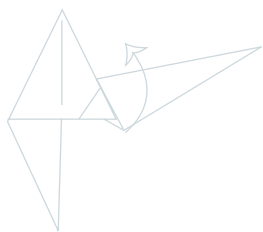
Área Funcional	Meta No.	Meta	Indicador	Responsable
41010030006	5116	A diciembre de 2019 se han capacitado 50 líderes comunitarios y personas cabeza de hogar, en la identificación de factores de riesgo, estrategias de apoyo y orientación frente al consumo de sustancias psicoactivas y el abuso de alcohol	Número de personas capacitadas	Secretaría de Salud Pública





PLAN DE Inversión 2016 - 2019





Plan de Inversiones

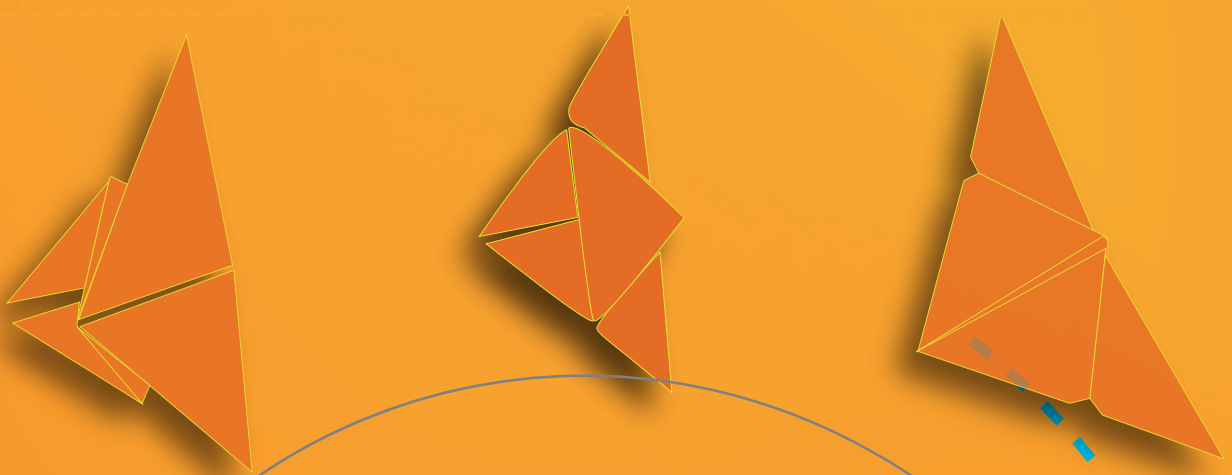
La inversión pública proyectada para el Plan de Desarrollo del Corregimiento de Navarro, Período 2016 – 2019, asciende en total a \$ 1.229.847.376. Los valores diferenciados para cada vigencia se presentan abajo en la tabla 59.

Tabla 59. Recursos de Origen Situado Fiscal Territorial. Período 2016 - 2019

Corregimiento	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
Navarro	194.651.080	240.177.790	252.186.679	264.796.013	278.035.814	1.229.847.376

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, 2015





ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN