



Santiago de Cali, marzo 31 de 2020.

Doctor
JORGE IVÁN OSPINA
Alcalde
Ciudad.

Cordial saludo:

En estos momentos encontrarnos en cuarentena por efecto del CORONA VIRUS COVID 19, deseamos a usted, al igual que a todos los caleños y a los habitantes del planeta, que pasemos esta página de la mejor manera augurando la mayor esperanza y salud, con las enseñanzas que nos deja desde lo espiritual.

Sin embargo y en cumplimiento de ordenado por la sociedad civil que representamos, y como primera instancia de participación ciudadana, en delegación de Consejeros Territoriales de Planeación al interior del llamado CMP en este ente territorial, entregamos CONCEPTO al Proyecto (VERSIÓN PRELIMINAR) de Plan de Desarrollo llamado "CALI, TERRITORIO DE RECONCILIACIÓN" que emitió a nuestra consideración el día 28 de febrero de 2020, precisando que para nuestro alcance y propósito no se entregó completo, tal como lo ordena el Art. 339 de la Constitución Política y la Ley 152 de 1994... "Los planes de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo".

Esperamos como sociedad civil organizada que este concepto sea tenido en cuenta como un documento vinculante dentro del proceso de ajuste que deberá darse al Proyecto del Plan, e igualmente consideramos importante dar alcance a este concepto con un informe por parte de la Alcaldía de lo que se integró y de lo que no se integró, con la justificación debida, en el proceso de ajuste al proyecto de Plan de Desarrollo.

Sin más consideraciones quedamos atentos:

DOLLY CASTAÑO
Presidente

OSCAR CRUZ
Secretario

ALEXANDER VELÁSQUEZ
Vicepresidente



Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica de Planeación)
Ley 388 de 1997 (Ley de Ordenamiento Territorial)

CONCEPTO

ELABORACIÓN CONSEJO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN **CMP**

PLAN DE DESARROLLO DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023

“CALI, TERRITORIO DE RECONCILIACIÓN”

Santiago de Cali, 31 de marzo de 2020



Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica de Planeación)
Ley 388 de 1997 (Ley de Ordenamiento Territorial)

CONSEJO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN CMP

MESA DIRECTIVA 2020

DOLLY CASTAÑO GAVIRIA
SECTOR GRUPOS MINORITARIOS

Subsector:
Tercera Edad y Discapacitados
PRESIDENTE

ALEXANDER VELÁSQUEZ
SECTOR SOCIAL
Subsector:
Asoc. Profesionales Informales y Campesinos
VICEPRESIDENTE

OSCAR JULIO CRUZ ZUÑIGA
SECTOR OBREROS
Subsector:
Obreros, Empleados y Sindicalistas
SECRETARIO

SECTORES, SUBSECTORES E INTEGRANTES QUE CONFORMAN EL CMP 2020-2028

(DECRETO No 4112.01020.0701 DE FEBRERO 28 DE 2020 Y PUBLICADO EN EL BOLETÍN 36)

- **SECTOR GRUPOS MINORITARIOS**

- ✓ Subsectores:

- Tercera Edad y Discapacitados: DOLLY CASTAÑO GAVIRIA

- **SECTOR SOCIAL**

- ✓ Subsectores:

- ONG: JOSÉ HARVEY JARAMILLO
- Asoc. Profesionales, Informales y Campesinos: ALEXANDER VELÁSQUEZ

- **SECTOR OBREROS**

- ✓ Subsectores:

- Obreros, Empleados y Sindicalistas: OSCAR JULIO CRUZ ZUÑIGA

- **SECTOR COOPERATIVO Y MICROEMPRESARIAL**

- ✓ Subsectores:

- Organizaciones o instituciones del Sector Cooperativo y Microempresarial: MÓNICA LUCÍA MARULANDA RODRÍGUEZ

- **SECTOR COMUNITARIO**

- ✓ Subsectores:

- JAC: DARY IVONNE ABELLA BOLÍVAR
- JAL Urbanas: NÉSTOR VIÁFARA
- JAL Corregimientos: ALIRIO SILVA LÓPEZ

- **SECTOR CULTURAL**

- ✓ Subsectores:

- Cultural: JUAN FELIPE RODRÍGUEZ VÉLEZ

- **SECTOR ECONÓMICO**

- ✓ Subsectores:

- Comercio y Servicios públicos: CAMILO SALAZAR MONTOYA
 - Industria: JUAN SEBASTIÁN GONZÁLEZ MONDRAGÓN

- **SECTOR SALUD**

- ✓ Subsectores:

- Organizaciones del Sector Salud: NICOLÁS ORTIZ RUIZ

- **SECTOR ETNIAS**

- ✓ Subsectores:

- Organizaciones de Afrodescendientes / indígenas: ARNUBIO JÍMENEZ

- **SECTOR MUJER**

- ✓ Subsectores:

- Mujer: LUZ DARY MONJES

- **SECTOR EDUCATIVO, INVESTIGATIVO Y CULTURAL**

- ✓ Subsectores:

- Educación Superior: JORGE ELIÉCER OLAYA
 - Instituciones de Investigación y/o

Transferencia Tecnológica: JAIME HERNANDO MARTÍNEZ MUÑOZ

- **SECTOR ECOLÓGICO**

- ✓ Subsectores:

- Organizaciones Ambientales: EMILSE MUÑOZ VILLAMIL

NOTA: Los representantes del Sector Económico, Subsector Organizaciones Financieras y Aseguradoras, y el Sector Social, Subsector Juventud y Deportes, no se designaron en este acto administrativo en consideración a que dichos sectores no presentaron postulación alguna dentro del plazo fijado.

INTRODUCCIÓN

Teniendo en cuenta que actualmente en la entidad territorial se desarrolla el proceso de construcción del Plan de Desarrollo construido y socializado de acuerdo a lo definido en los artículos 2 y 3 de la C.P. y a los artículos 33 y 34 de la ley 152 de 1994, así como el artículo 22 de la ley 1909 de 2018, y atendiendo a la resolución 385 de 2020 del Ministerio de salud y protección Social en la que se declaró la EMERGENCIA SANITARIA, nos obliga a la utilización de medios electrónicos, para la elaboración del concepto en el marco del cumplimiento a la ley 152 de 1994, art. 39 que dice. “El proyecto de plan como documento consolidado, será presentado por el alcalde a los CTP S a más tardar dentro de los dos meses de su posesión, para análisis y discusión del mismo, y con el de que se debe rendir concepto y formular las recomendaciones que se consideren convenientes.

El proyecto de plan como documento consolidado, que se llamó VERSIÓN PRELIMINAR fue presentado por el alcalde al Consejo Municipal de Planeación CMP para análisis y discusión del mismo, y con el propósito de que rinda su concepto y formule las recomendaciones que considere convenientes.

Así, y con el papel protagónico que tenemos los Consejos Territoriales de Planeación como representantes de la sociedad civil en la planeación del desarrollo integral de las entidades territoriales, fundamentando este rol en la C.P. en el art. 340, especialmente las leyes 152 de 1994 y 388 de 1997, nos permitimos informar y hacer las siguientes recomendaciones teniendo en cuenta el estado de emergencia en todo el territorio nacional derivado de la pandemia COVID 19.

Es necesario resaltar que “Los planes de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo “ y esta versión preliminar adoleció de este componente supe importante.

Dando cumplimiento al Artículo 37, de la Ley 152 de 1994, el Consejo Municipal de Planeación – CMP- de Santiago de Cali emite concepto sobre el Proyecto de Acuerdo del Plan de Desarrollo (PD) de Santiago de Cali, entregado por el Alcalde Jorge Ivan Ospina el 28 de febrero de 2020.

RECONOCIMIENTO

El CMP reconoce la dedicación y el esfuerzo de la Administración Municipal para elaborar en cuatro meses la versión del PD entregada al CMP y comprende la imposibilidad de tener en ese tiempo una versión final del PD que orientará a Cali en los próximos cuatro años.

El concepto que se presenta en este documento busca aportar a la Administración Municipal elementos para lograr un documento programático, conciso, viable y susceptible de evaluación, en pro de todos los habitantes de Cali.

Impedimento para la verificación correcta del CMP:

Aunque en la introducción de la versión del PD entregada al CMP se indica que “Este Plan de Desarrollo Municipal se encuentra en proceso de construcción por parte de la Administración Municipal, siguiendo para tal fin el procedimiento establecido en el marco jurídico nacional (Ley 152 de 1994)¹” y se entiende que el diseño del PD es un proceso que termina en mayo del 2016, el CMP quiere resaltar que el PD recibido no debería tener un carácter tan provisorio, pues con ello se está incumpliendo la norma que busca garantizar la participación efectiva de la sociedad civil en la discusión del Plan de Desarrollo del municipio.

En ese sentido, teniendo en cuenta que durante el mes de marzo la Administración Municipal ha hecho modificaciones significativas al PD, el ejercicio de análisis del CMP puede ser en vano. Por lo tanto, el no contar con un documento más acabado hace que el CMP se vea impedido a cumplir a cabalidad con la tarea legal encomendada.

¹ Versión Consolidada CMP feb 28 Definitiva, alcaldía de Cali, página 6

Contenido

Introducción

Dando cumplimiento al Artículo 37, de la Ley 152 de 1994, el Consejo Municipal de Planeación –CMP- de Santiago de Cali emite concepto sobre el Proyecto de Acuerdo del Plan de Desarrollo (PD) de Santiago de Cali, entregado por el Alcalde Jorge Iván Ospina el 29 de febrero de 2020.

Reconocimiento:

El CMP reconoce la dedicación y el esfuerzo de la Administración Municipal para elaborar en cuatro meses la versión del PD entregada al CMP y comprende la imposibilidad de tener en ese tiempo una versión final del PD que orientará a Cali en los próximos cuatro años.

El concepto que se presenta en este documento busca aportar a la Administración Municipal elementos para lograr un documento programático conciso, viable y susceptible de evaluación, en pro de todos los habitantes del Municipio de Cali.

Limitaciones para la verificación correcta del CMP:

Aunque en el Consejo Municipal de Planeación, recibió por parte de la Administración Municipal un documento en versión preliminar, es de aclarar que este documento no traía anexo y durante el mes de marzo no se recibió el componente de insumos cuantitativos para realizar de forma correcta y rigurosa el contraste de la información, en particular se refiere este Consejo al Plan de Inversiones, al Presupuesto para la vigencia 2020, entre otros insumos.

De la misma forma se reconoce que pese a la voluntad de la administración por generar espacios de reunión con el Consejo en pleno, lo anterior no fue posible, toda vez que situaciones de orden mundial limitan este ejercicio, nos referimos a la pandemia del Corona Virus COVID-19. En cumplimiento de las disposiciones presidenciales y acatadas por la

En ese sentido, teniendo en cuenta que durante el mes de marzo la Administración Municipal ha hecho modificaciones significativas al PD, las cuales pueden haber sido resultado de los diferentes encuentros realizados con las comunidades en los territorios, el ejercicio de análisis del CMP puede ser en vano. Por lo tanto, el no contar con un documento más acabado hace que el CMP se vea impedido a cumplir a cabalidad con la tarea legal encomendada.

Alcance del concepto del CMP:

El concepto que se emite por parte del CMP tiene un enfoque sistémico, integral, multidimensional y dinámico. Éste se ha estructurado así:

1. En lo técnico: se han verificado los criterios claves establecidos por el DNP para la formulación y estructuración de un plan de desarrollo territorial.
2. En lo propositivo: se hace un conjunto de recomendaciones y propuestas con el fin de fortalecer las dimensiones de desarrollo territorial.

Guía para la formulación y análisis del PD por el CMP:

El CMP, como organismo integrado por representantes de sectores de la ciudad de Cali que hace parte de la cadena de valor público del Sistema Nacional de Planeación, para emitir su concepto se orientó por el Manual del DNP para la formulación de planes de desarrollo de las entidades territoriales 2020– 2023 en el estado del arte y las buenas prácticas y estándares internacionales para el diseño técnico y financiero, la gerencia de planes, el seguimiento y control de programas y proyectos macros.

Principales documentos utilizados por el CMP para emitir su concepto:

- I. Documento titulado “Versión preliminar CMP feb 28” entregada en memorias por el Alcalde Cali a cada uno de los miembros del CMP el 28 de febrero de 2020 (168 páginas).
- II. Recomendaciones de Inclusión en los Planes de Desarrollo en Materia de Derechos Humanos- DNP (Kit de Planeación Territorial)
- III. Circular Externa Ministerio del Interior CIR2020-21-DMI-1000 Recomendaciones para atender el proceso de construcción.
- IV. Recomendaciones para elaborar el concepto al Plan de Desarrollo DNP
- V. Circular Conjunta 01 de 2020 Vicepresidencia de la República, DNP, DAFP Acciones para el cumplimiento de la normatividad en materia de equidad de género, discapacidad y transparencia y lucha contra la corrupción.
- VI. Pautas orientadoras para la revisión de los Consejos Territoriales de Planeación sobre la inclusión de la primera infancia, la infancia, la adolescencia y las familias en los Planes de Desarrollo Territorial 2020-2023 Bienestar Familiar

I. Verificación de los criterios técnicos claves establecidos por el DNP para evaluar la formulación y estructuración de un plan de desarrollo territorial en el periodo 2020 - 2023

Los resultados de la verificación elaborada por el CMP, según la recomendación del DNP, se presentan a continuación (Cuadro 1)².

CUADRO 1.
Criterios técnicos de verificación claves

Criterio de verificación	Si	No	Comentarios
¿La visión de desarrollo que se formuló puede llegar a lograrse parcialmente con los contenidos actuales del PDT?	X		<i>Las líneas estratégicas tienen objetivos claros y programas definidos. No obstante</i> La visión del propuesta en la versión preliminar del Plan de Desarrollo, es muy genérica, al contrastar con los indicadores de producto, algunos de ellos se encuentran incompletos, es decir, carecen de una Línea Base en algunos casos, en otros no contemplan una meta, un responsable, en otros casos no hay un responsable o la articulación con otro instrumento (Política pública, Indicador de Resultado) o un ODS
¿La visión recoge los diferentes intereses de los actores del territorio (ciudadanos, organizaciones sociales, gremios, etc.)?		X	No se encontraron elementos explícitos que generen evidencia significativa para que el CMP pueda concluir que la visión del PD recoge los intereses de diversos sectores.
¿Las alternativas diseñadas brindan soluciones a los problemas y/o aprovechan efectivamente las situaciones positivas encontradas en el territorio?		X	La versión preliminar del Plan de Desarrollo no fue presenta de forma integral con el Plan de Acción, tampoco con el Plan Operativo Anual de Inversiones, lo cual NO verificar la articulación con las dimensiones y programas propuestos, no obstante, se presentan diagnósticos en cada dimensión.

² DNP Unidad 2 Manual para la formulación de planes de desarrollo de las entidades territoriales, página 30 que dice: "...Razón por la cual, el DNP recomienda que la visión se elabore teniendo en cuenta que esta es el objetivo superior y de más amplio alcance dentro del proceso de formulación del PDT. ...Al elaborar la visión de desarrollo del territorio, el equipo formulador podrá: Comparar la situación actual de la entidad territorial frente a los retos que implican cambios profundos en las distintas dimensiones del desarrollo. Fijar el marco de referencia de largo plazo al cual aspira a llegar la entidad territorial. Trazar la ruta para que los resultados que espera alcanzar la administración puedan trascender más allá del periodo de gobierno... Teniendo en cuenta las dos fuentes sugeridas por el DNP para la construcción de la visión, el equipo formulador deberá redactar un párrafo corto que responda al menos a las siguientes preguntas: 1) ¿Cual o cuales son los fines de desarrollo a los que debería llegar la entidad territorial en diez años? y 2) ¿Por qué aspectos debería ser reconocida a largo plazo la entidad territorial a nivel regional y nacional? Recuerde que la visión, más allá de un enunciado inspirador, debe ser un referente principal para el gobierno territorial acerca del horizonte de futuro (largo plazo superior a 10 años) al cual debería contribuir la administración durante sus cuatro años de mandato."

¿Todas las alternativas escogidas para la formulación de la Parte Estratégica son viables técnica y financieramente?		X	Viabilidad técnica: El CMP no recibió información adecuada para establecer si son viables financieramente todas las alternativas escogidas, pues no contó ni con el Plan Plurianual de Inversiones ni con Los Planes Operativos Anuales de Inversión.	
¿Los objetivos formulados y priorizados son claros, realistas y susceptibles de ser medidos a Mediano y corto plazo?		X	El PD carece de objetivos claros y medibles.	
¿Los Ejes Estratégicos resumen y/o condensan adecuadamente las principales apuestas del nuevo mandatario territorial para los cuatro años de gobierno?	X		El programa de gobierno del nuevo alcalde tenía siete retos: 1.Vamos a cuidar de Cali como nuestra casa común 2.Vamos a implementar una movilidad sustentable y eficiente 3. Vamos a hacer una ciudad más segura, reconciliada y en paz 4. Vamos a construir un nuevo emprendimiento Distrital: Educativo, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios. 5. Vamos a generar inclusión social, poblacional y territorial 6. Vamos a fortalecer la gestión de nuestros servicios públicos domiciliarios Participativa y bien gobernada (Eje de la gestión pública). 7. Vamos a construir un gobierno abierto a la ciudadanía	La versión preliminar del Plan de Desarrollo se formuló cuatro dimensiones, a diferencia de los retos que fueron propuestos en el programa de gobierno.

			Se puede indicar que hay coherencia entre lo propuesto en el programa de gobierno y lo Presentado en el PD.	
¿Los programas estructurados responden a la lógica de resultados dentro del enfoque de cadena de valor público?		X	Los programas estructurados del PD no responden a la lógica sistémica e integral de resultados del modelo de la Cadena de Valor Público (CVP), al no estar expresadas las principales apuestas o estrategias de intervención, las medidas de política y la prestación de bienes y servicios que éstas implican, bajo una mirada sistémica e integral del accionar gubernamental sobre los problemas públicos. El núcleo del modelo CVP constituido por la cadena insumos, productos, resultados, impacto, no es posible visualizarlo, en especial por la carencia de priorización y secuencia en el tiempo de productos y resultados, no hay en el PD indicadores de impacto. La administración de Cali no diferenció entre el largo, mediano y corto plazo de sus resultados y los productos asociados para la consecución de las apuestas del nuevo gobierno, lo cual impide que el CMP y otras entidades	

			Públicas y privadas y la comunidad en general puedan hacer seguimiento y control en forma sistematizada e integral.
¿Podría decirse que la estructura más robusta y la base técnica del PDT son los programas que se formularon para el periodo 2020 - 2023		X	Los objetivos formulados desde lo técnico no son claros, y no son susceptibles de ser medidos a mediano y corto plazo, además no han sido priorizados.
¿Todos los programas son realizables técnica y financieramente?		X	El Consejo Municipal de Planeación NO, recibió instrumentos cuantitativos de planeación como el Plan Plurianual de Inversiones ni con los Planes Operativos Anuales de Inversión, razón por la cual NO es posible aseverar que los programas sean realizables técnica y financieramente.
¿Cada programa tiene asociados los productos a través de los cuales será posible lograr los objetivos que la entidad territorial desea alcanzar?	x		Los programas formulados, presentan indicadores de producto que en algunos de los casos están incompletos, dado que, en algunos casos les faltan metas, unidad de medida, línea base, responsable, articulación con otros instrumentos y ODS
¿Los indicadores y metas formuladas efectivamente miden los resultados y productos que espera alcanzar el PDT?		X	Los indicadores y metas formuladas, desde lo técnico no son claros, y no son susceptibles de ser medidos a largo, mediano y corto plazo, además de no estar priorizados, lo cual a la fecha impide establecer por el CMP si los indicadores y metas formuladas efectivamente miden los resultados y Productos que espera alcanzar el PD.
¿La Parte Estratégica formulada fue discutida y en tanto es comprendida por la autoridad territorial, su equipo de gobierno y el equipo formulador?		X	Dada la contingencia y la implementación de medidas de mitigación y prevención del contagio del CORONA VIRUS COVID-19 El Consejo Municipal de Planeación No se pudo reunión con los representantes de las diferentes dependencias.

Finalmente, una vez realizado el ejercicio de revisión Criterios técnicos de verificación claves, el Consejo Municipal de Planeación concluye que el concepto es **favorable con recomendaciones**, las cuales se espera sean tenidas en cuenta e incorporadas al documento final.

II. Conceptos y propuestas del CMP a la Administración Municipal para fortalecer las dimensiones de desarrollo territorial

A continuación se relacionan propuestas, discusiones, disertaciones, y otros documentos que fueron recogidas por los consejeros en el ejercicio de socialización y discusión del

documento preliminar con las organizaciones de los sectores que cada uno representa.

1. Concepto sobre las 4 dimensiones propuestas en el Plan de Desarrollo:
 - Son 4 dimensiones:
TERRITORIO SUSTENTABLE
COMPETITIVIDAD SOSTENIBLE
VIDA COLECTIVA, INCLUYENTE Y SOLIDARIA
GOBIERNO ABIERTO A LA CIUDADANÍA.
2. Propuestas elaboradas por algunos sectores del CMP.
3. Análisis crítico al diseño de indicadores y análisis detallado de cada indicador de resultado y de producto del PD 2020-2023

PLAN DE GOBIERNO	PLAN DE DESARROLLO
<p>LEMA: PURO CORAZÓN POR CALI</p>	<p>1. Presentación. El presente documento del <i>Plan de Desarrollo 2020-2023, Cali Territorio de Reconciliación</i>, se presenta como primera versión de consulta al Consejo Municipal de Planeación Territorial de Santiago de Cali y a la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca CVC, para ser retroalimentado por estos organismos en el marco de sus competencias. Posterior al respectivo concepto emitido, el documento retroalimentado servirá de base para las consultas y concertaciones ciudadanas a realizarse con las diversas fuerzas vivas del nuevo Distrito Especial, en el marco de un esfuerzo colaborativo para hacer de Cali un territorio de reconciliación. El documento, ya retroalimentado por los organismos consultivos de ley y por las diversas expresiones ciudadanas, será ajustado y entregado el día 30 de abril del año 2020, al Concejo Municipal de Santiago de Cali para el proceso de debate y adopción en el marco de la ley nacional. Desde la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali estamos listos para generar los canales de participación que permitan hacer de nuestro Plan de Desarrollo Municipal, una ruta y un acuerdo para el buen vivir en nuestro amado territorio. Bienvenidas y bienvenidos a su estudio y retroalimentación. <i>Jorge Iván Ospina Gómez</i> Alcalde</p>
<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. El lema del Plan de Desarrollo “Cali Territorio de Reconciliación”, no corresponde con el propuesto en el programa de gobierno “Puro corazón por Cali”. No obstante, el primero es más coherente con lo propuesto en la visión y en el reto 3 del plan de gobierno: “<i>Vamos a hacer una ciudad más segura, reconciliada y en paz</i>”, que se corresponde con la <i>Dimensión 3 del Plan de Desarrollo, “Vida Colectiva, Incluyente y Solidaria”</i> en donde se considera la reconciliación como “la posibilidad de encontrar caminos para la transformación de los conflictos sociales, desestimular la letalidad de las violencias y hacer del</p>	

respeto por la diferencia el marco común de actuación cotidiana” y por tanto sus logros serán medibles a través de los indicadores y metas propuestos en los respectivos programas y líneas estratégicas.

2. En consecuencia, la Administración debe implementar este lema en todas las piezas publicitarias y en todos los documentos oficiales y dejar el utilizado en la campaña y el programa de gobierno.

PROPÓSITO:

Emprender desde el año 2020 una etapa sostenida de procesos alternativos que potencien a la amada Cali como lugar de paz, reconciliación, convivencia, rectificación ambiental, reconversión económica y construcción de nuevos horizontes, haciéndonos Distrito Especial con vocación de región.

Transitar hacia la restauración de sus estructuras ecológicas, la renovación integral de sus ciudadanías, de sus instituciones, de sus perspectivas y horizontes sociales y económicos.

Afianzar esa nueva idea de ciudad y ciudadanía en el marco de su definición reciente como Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios (Ley 1933 del 1 de agosto de 2018); y de concretar un nuevo horizonte del territorio urbano y rural, proyectando la figura administrativa de Distrito Especial hacia articulaciones como ciudad-región con perspectivas de área metropolitana.

2. Introducción

En el proceso de formulación del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2020 - 2023, nos hemos preguntado por la principal tarea común que tenemos en el territorio de un municipio en transición a ser Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, a inicios de la tercera década del siglo XXI; hemos partido de recuperar la apuesta por un enfoque de derechos y desarrollo de capacidades y por posicionar entre nuestros ejes de planeación, los Objetivos de Desarrollo Sostenible situándonos en la agenda 2030 global y en la Nueva Agenda Urbana que impulsa alternativas de sustentabilidad y sostenibilidad de los territorios.

También hemos identificado la necesidad de reconocer los retos del Distrito Especial de Santiago de Cali, tanto en el orden fiscal, de capacidad de movilización de recursos públicos, de la nueva estructura institucional recientemente adoptada (Reforma Administrativa, Decreto 0516 de diciembre de 2016), como de las demandas ciudadanas más reportadas en el campo de la movilidad, la superación de las violencias, el reclamo de oportunidades productivas, el cuidado al medio ambiente y la inclusión social; sin dejar de lado las lecciones aprendidas y buenas prácticas, tanto desde la esfera institucional como desde la esfera civil, en el quehacer de las comunidades resilientes urbanas y rurales que han abanderado transformaciones en sus territorios, a partir de la organización solidaria.

Hemos reconocido colectivamente que entre las variadas necesidades y urgencias de nuestro territorio existe la tarea fundamental de la **reconciliación** con nuestra vida cotidiana, con la naturaleza, con nuestras prácticas y arraigos sociales

	<p>más incorporados, con nuestras formas de convivir y tratar los conflictos, con las esferas públicas y ciudadanas, articuladas a las prácticas institucionales que regulan el interés común y las transacciones colectivas. Quizás esta tarea se puede enunciar de forma más simple, afirmando que se trata de generar las condiciones para retejer la relación entre nuestros contextos inmediatos de vida social, las diversas formas de ciudadanía y participación, y las instituciones públicas y privadas, en un proceso que a su vez genere oportunidades, amplíe el sentido de la caleñidad y fortalezca la base de legitimidad funcional de las instituciones locales, con el propósito de generar vida digna y bienestar colectivo.</p> <p>Situados en la proyección de nuevos horizontes comunes, se presenta a la ciudadanía caleña esta ruta colectiva anclada en la búsqueda de la reconciliación Distrital, entendida como un camino de rectificaciones, retos y nuevas realizaciones en el orden ambiental, cultural, de nuevo urbanismo y renovación tecnológica, económica, social, política, democrática, institucional y ciudadana, recordando que, si deseamos superar los impedimentos para la construcción de vida digna y para la realización de derechos en nuestro territorio, debemos recorrer juntos, con prontitud, el camino para remover las brechas y lograr la participación y el consenso más amplio y posible.</p>
<p>OBSERVACIONES:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En la introducción se ratifica el propósito planteado en el programa de gobierno de emprender, como municipio en transición a Distrito, procesos encaminados hacia la restauración de sus estructuras ecológicas, la renovación integral de sus ciudadanías, de sus instituciones, de sus perspectivas y horizontes sociales y económicos. 2. Es necesario que se deje claro y expreso el compromiso de la administración de cumplir con el mandato constitucional y legal de apoyo al fomento y fortalecimiento de la economía solidaria, como se observa en diferentes programas, incluida la construcción de la política pública para este sector y que en todo el contenido del plan de desarrollo, cuando se hable de empresas privadas se adicione “y de la economía solidaria”, con el fin de que sea claro para todos los actores. 	
DIAGNÓSTICO	3. Cali hoy

<p>Cali cumplió este 25 de julio 483 años. Sus calles han atestiguado el paso de la historia: primero, los poderes fundacionales de una conquista feroz; luego, hace doscientos años, levantando su voz de libertad e independencia, el tránsito de la comarca colonial al villorrio republicano; después, la formación de una ciudad capital en el centenario de la República y la emergencia de una ciudad masiva hace apenas cinco décadas.</p> <p>Hoy es centro del suroccidente colombiano andino y litoral; su territorio urbano y rural, conformado por variadas zonas de vida y ecosistemas, ha sido entorno para la formación de un gran crisol étnico-cultural que es nuestro principal capital social y simbólico, y desde el cual hemos desarrollado una plataforma industrial, financiera y de servicios de gran valor geoestratégico para nuestra proyección futura.</p> <p>Estamos en tiempos de bicentenario de la República, y Cali, que ha sido un lugar importante en la formación social y política del país, demanda transitar hacia la restauración de sus estructuras ecológicas, la renovación integral de sus ciudadanías, de sus instituciones, de sus perspectivas y horizontes sociales y económicos.</p> <p>En ese contexto histórico, valoramos la posibilidad de afianzar esa nueva idea de ciudad y ciudadanía en el marco de su definición reciente como Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios (Ley 1933 del 1 de agosto de 2018); y de concretar un nuevo horizonte del territorio urbano y rural, proyectando la figura administrativa de Distrito Especial hacia articulaciones como ciudad-región con perspectivas de área metropolitana.</p> <p>Sin embargo, para avanzar, es necesario afrontar y revisar las condiciones en las que se desarrolla el diario vivir de la Cali de hoy.</p> <p>Veamos algunas de ellas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tenemos indicadores de alta vulnerabilidad, de riesgo físico¹ y social², de fragmentación y segregación territorial³ que restringen la sustentabilidad del territorio en el corto y mediano plazo. 	<p>Santiago de Cali tiene 483 años; está en el camino de cumplir 500 años; su historia vital nos evidencia que ha sido un territorio pionero: fue precursora de la independencia, en tanto su voz precedió al grito independentista de la nación, ha sido cuna del cine, del teatro, de la televisión regional, ha sido bastión del movimiento vivandista, ha sido pionera en modelos de salud, de prevención de violencias y de civismo, entre muchos otros atributos colectivos.</p> <p>Cali se ha identificado como la tercera ciudad del país y la primera del suroccidente colombiano. No solo tiene una de las poblaciones más grandes (2.227.642 habitantes) del territorio nacional, sino que comparado con el 2018, tuvo en el 2019 uno de los crecimientos más altos de producción industrial¹; asimismo es un motor financiero, como lo prueba el crecimiento en este renglón de la economía². Además de lo anterior, recibe población expulsada por la violencia, por condiciones económicas o con anhelos de formarse y construirse una vida digna. En ese contexto, el 30.46% de las mujeres y el 28.78% de los hombres³ del Distrito especial nacieron en Santiago de Cali.</p> <p>Ahora bien, si observamos nuestro territorio, la situación en que nos encontramos en el concierto urbano global, en el mosaico de las ciudades colombianas y especialmente en el contexto urbano regional, se evidencia la necesidad de encontrar respuestas a por lo menos cuatro dimensiones de máximo interés colectivo:</p> <p>a) Santiago de Cali está ubicada entre el piedemonte de la cordillera occidental y el valle geográfico del río Cauca, hace parte del Chocó biogeográfico, lo cual lleva a que tenga una gran riqueza debido a las diferentes zonas de vida y la diversidad de ecosistemas.</p> <p>Además, tiene un capital hídrico importante, gracias a los 6 ríos que nacen en el farallón y a estar rodeada en su borde oriental por el majestuoso Cauca.</p>
---	---

<p>Los estudios recientes de microzonificación de la base natural y la estructura ecológica principal, los indicadores de cambio climático, los estudios de riesgo y vulnerabilidad física del municipio, y los indicadores sociales de la encuesta SISBEN, evidencian la necesidad de asumir un camino de rectificaciones y reconciliaciones históricas mediante la gestión integral de nuestro ordenamiento territorial.</p> <p>En muchos casos hemos construido nuestra red de hábitat rural y urbano contra las aguas que nos circundan; nuestras fuentes hídricas han sido mal administradas y contaminadas. A partir de ese error estratégico llegamos a situaciones que afectan la prestación de los servicios públicos de acueducto⁴, alcantarillado⁵ y aseo, con deficiencias en el almacenamiento de agua, en la gestión adecuada de residuos y en las redes de agua potable,</p>	<p>Nuestros farallones y valles interandinos configuran un gran tejido Inter- especies y una gran red de biodiversidad. Gracias a esos atributos Cali goza de una agradable brisa provista por el farallón, “estos vientos son corrientes superficiales que se trasladan hacia las montañas en el día y bajan hacia el valle en la noche” (CVC, 2015).</p> <hr/> <p><i>1 Cámara de Comercio, febrero de 2020. Enfoque Competitivo. Informe # 124. En este informe, en su página 3 dice: “Entre las principales ciudades del País, Cali registró el segundo crecimiento anual más alto de producción industrial (2,4%) en 2019, después de Barranquilla (5,3%). Yumbo y Cali registraron crecimientos superiores al total de la industria nacional en 2019 frente a 2018”.</i></p> <p><i>2 Cámara de Comercio, febrero de 2020. De otra parte, el valor de las captaciones de las entidades financieras en el Departamento a septiembre de 2019 (COP 29,3 billones), exhibió un aumento de 8,5% frente a igual periodo de 2018 (...) Cali (COP 11,4 millones), Tuluá (COP 3,1 millones) y Cartago (COP 3,1 millones) presentaron el mayor saldo por habitante en captaciones a septiembre de 2019. P 11.</i></p> <p><i>3 Los datos poblacionales son extraídos del Censo de Población 2018 del DANE.</i></p> <p>En medio de la riqueza natural, tenemos indicadores de alta vulnerabilidad de riesgo físico⁴ y social⁵, de fragmentación y segregación territorial⁶ que restringen la sustentabilidad⁷ del territorio en el corto y mediano plazo.</p> <p>Los estudios recientes de microzonificación de la base natural y la estructura ecológica principal, los indicadores de cambio climático, los estudios de riesgo y vulnerabilidad física de Santiago de Cali, y los indicadores sociales de la encuesta SISBEN, evidencian la necesidad de asumir un camino de rectificaciones y reconciliaciones históricas mediante la gestión integral de nuestro ordenamiento territorial.</p> <p>En muchos casos hemos construido nuestra red de hábitat rural y urbano contra las aguas que nos circundan, contaminando nuestras fuentes hídricas superficiales y subterráneas.</p>
--	---

afectando nuestras fuentes superficiales y subterráneas y la calidad de vida de nuestros entornos. Del mismo modo, hay precariedad en las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTARs) pues no están debidamente ubicadas, articuladas y gestionadas como sistema integral sobre el territorio, en beneficio de toda la cuenca del río Cauca.

Las condiciones de hábitat demandan también de respuestas, tanto en el plano de la vivienda, en el cual tenemos un sostenido déficit cuantitativo y cualitativo⁶, como en el ámbito del espacio público que sostiene una tasa deficitaria de metros por cada ciudadano⁷. Nuestros sistemas y modalidades de movilidad no están suficientemente estructurados; la infraestructura, tecnología y gestión, resultan insuficientes para las magnitudes, características y demandas ciudadanas⁸, lo que se refleja en altos niveles de congestión, inseguridad y contaminación. En ese contexto es evidente la fragilidad en la implementación y gestión del Plan de Ordenamiento vigente (2014) y la debilidad de

A partir de ese error estratégico llegamos a situaciones que afectan la

4 Según la Secretaría de Gestión del Riesgo de la Alcaldía de Cali, el municipio por “la posición geográfica y las condiciones biofísicas que rodean el municipio Santiago de Cali, dentro de sus límites territoriales se establece un ambiente propio para la ocurrencia de diversos tipos de fenómenos naturales como terremotos, movimientos en masa (deslizamientos), inundaciones, incendios forestales (incendios de cobertura vegetal), entre otros”. De otro lado, el DNP formuló el índice municipal de riesgo de desastres que combina vulnerabilidad, amenaza y exposición, Cali ocupa el puesto 8 entre las 13 ciudades del país con un puntaje de 41.5, fundamentalmente por tener baja capacidad de gestión.

5 “De acuerdo con la Red de Ciudades Cómo Vamos, en 2015 Cali registró un IPS de 58,8 (categoría medio-bajo), cifra superior a la registrada en 2014 (54,3 – categoría bajo), pero inferior a la registrada por el total general de Colombia y al promedio de las principales capitales del país”.

6 Según Cerón, Wilmar & Escobar, Yesid (2014) el índice de segregación espacial y socioeconómico muestra que “la segregación espacial aumenta hacia las laderas en el occidente y las márgenes del río Cauca en el oriente, lo que coincide con la localización de grupos étnicos o en condición de pobreza, a diferencia de grupos socioeconómicos privilegiados, que tienden a concentrarse en el norte y sur de la ciudad”.

7 Según el Ministerio del Medio Ambiente, para el 2013, en el concierto de las 13 ciudades capitales con más de quinientos mil habitantes Cali tiene un índice de calidad ambiental urbana de 33, por debajo de Medellín (55.5), Bogotá (50.9), Ibagué (45.2), y Bucaramanga (35.9).

Prestación de los servicios públicos de acueducto⁸ y alcantarillado⁹ con deficiencias en el almacenamiento y en las redes de agua potable. Del mismo modo, hay precariedad en las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTARs) pues no están debidamente ubicadas y articuladas como sistema integral sobre el territorio, en beneficio de toda la cuenca del Río Cauca.

Las condiciones de hábitat demandan también respuestas tanto en el plano de la vivienda, como en el de la movilidad. Tenemos un sostenido déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda¹⁰, así como en el ámbito del espacio público¹¹; nuestros sistemas y

<p>sus instrumentos de aplicación (Planes Parciales Zonales) y de control (Expediente Municipal). Para Ponerlo en práctica con un sentido de justicia territorial y participación ciudadana es necesario complementarlo con los aspectos específicos que demandan las dinámicas poblacionales y territoriales, especialmente con las nuevas condiciones de Distrito Especial.</p>	<p>modalidades de movilidad no están suficientemente estructurados; la infraestructura, tecnología y gestión pública, resultan insuficientes para las magnitudes¹², características y demandas ciudadanas, lo que se refleja en altos niveles de congestión, inseguridad y contaminación. En ese contexto, es evidente la fragilidad en la implementación y gestión del Plan de Ordenamiento Territorial vigente (2014) y la debilidad de sus instrumentos de aplicación (Planes Parciales Zonales) y de control (Expediente Municipal).</p> <p>Para ponerlo en práctica con un sentido de justicia territorial y participación ciudadana, es necesario revisarlo y complementarlo con los aspectos específicos que demandan las dinámicas poblacionales y territoriales, especialmente con las nuevas condiciones de Distrito Especial.</p> <hr/> <p><i>8 De acuerdo con Cali en Cifras 2017, para el 2016 el 85.9% de las viviendas contaba con servicio de agua potable.</i></p> <p><i>9 De acuerdo con Cali en Cifras 2017, para el 2016 el 85.7% de las viviendas contaba con servicio de alcantarillado.</i></p> <p><i>10 Según Cali Cómo Vamos, Cali en el 2017 tenía un déficit de 116.997 viviendas, 93.646 corresponden con el déficit cuantitativo y 23.352 con el cualitativo.</i></p> <p><i>11 Según Cali Cómo Vamos, los metros cuadrados de espacio público por habitante han disminuido, registrando en el 2017 tan solo 2.58, cifra inferior a la registrada en ciudades como Cartagena, Manizales y Medellín.</i></p> <p><i>12 De acuerdo a Cali Cómo Vamos, en el 2017 el 48% de los usuarios del MIO está insatisfecho con el servicio, mientras el 76% de las personas que utilizan transporte informal se sienten satisfechas con el servicio.</i></p> <p>Tenemos, entonces, una espacialidad fragmentada y una dinámica que potencia rupturas socio naturales y de la vida. Por esa razón, proyectar alternativas en clave de Cuidado de la Casa Común, será fundamental en los próximos años, visualizando nuestras opciones de hábitat y movilidad sustentable, que nos permitan retejer nuestro urbanismo y el</p>
---	--

<p>Somos un polo de atracción habitacional y financiera para poblaciones de distintos sectores del país, algunas empujadas por la pobreza y el conflicto armado⁹, lo que ha generado una</p>	<p>diseño y prestación de nuestros servicios públicos e infraestructuras, en relación con nuestra matriz natural y con otros seres sintientes, en el marco de la adaptación al cambio climático global.</p> <p>(b) Las cifras económicas de Santiago de Cali señalan que el Distrito se ha desarrollado un poco más que el país; mientras en nuestro territorio la economía crece al 2.1%, Colombia lo hace al 1.8%. Esto sucede debido al auge de algunos sectores como el industrial y de servicios, particularmente el turístico. Este último sector ha tenido un importante impulso, lo cual se puede constatar en el aumento de pasajeros que transitan por el Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón¹³, mostrando el posicionamiento de la capital vallecaucana como destino turístico. Como ya se mencionó anteriormente, el sector industrial también se ha fortalecido; un indicador de esto es el incremento de empresas registradas en la Cámara de Comercio en este renglón¹⁴.</p> <p>No obstante el crecimiento económico, persiste la exclusión, la inequidad y la falta de oportunidades; evidenciando dificultades de acceso a ingresos económicos, alimentación y salud, determinantes de informalización y desintegración social. Eso significa que a la economía le va bien, pero no necesariamente a las poblaciones, si tenemos en cuenta indicadores que reflejan las condiciones de vida de los ciudadanos más vulnerados.</p> <hr/> <p>¹³ “El número de visitantes extranjeros en el Departamento fue 215.535 en 2019, lo que significó un crecimiento anual de 0,7%; la participación de huéspedes extranjeros en Cali pasó de 28,1% en 2018 a 28,8% en 2019, y la del Valle del Cauca de 23,6% a 25,7%”. (Cámara de Comercio, febrero de 2020, p 6).</p> <p>¹⁴ El total de empresas registradas en la Cámara de Comercio de Cali pertenecientes al sector industrial durante 2019 fue 12.370, 3,0% más que en 2018. (Cámara de Comercio, febrero de 2020, p 6).</p> <p>Aunque en algunos casos se han mejorado los indicadores de pobreza¹⁵, han surgido nuevas formas de ella¹⁶ que</p>
---	---

presión demográfica, y un desarrollo inmobiliario y espacial desordenado y con precarios diseños.

La coyuntura migratoria dinamizada por la crisis de Venezuela trae nuevos pobladores hacia las zonas de desarrollo urbano incompleto y a ocupar el escaso espacio público¹⁰. La ciudad emergente resulta masificada en las márgenes, su hábitat es frágil, especialmente en los sectores populares asentados en condiciones precarias, con desorganización en la movilidad, en el uso del espacio público y en el trámite cotidiano de las relaciones vecinales, comunitarias, productivas y ciudadanas.

En ese horizonte, estamos enfrentados a una crisis de la vida en el territorio urbano, que resulta de la emergencia desatendida, de la vulnerabilidad en los diversos ámbitos cotidianos y ciclos vitales del conglomerado humano y del tejido socio-ecológico. Prima aquí el riesgo de la población infantil, de la adolescencia, la vejez y la juventud, de las mujeres, de los grupos étnicos, de la población en situación de discapacidades, de los grupos de diversidad sexual y de los otros seres sintientes. En general, estos ámbitos de riesgo afectan el conjunto de la caleñidad que se percibe a sí misma con crecientes niveles de inseguridad humana. Llama la atención que el perfil epidemiológico del municipio indica que los homicidios a partir de 2015 han dejado de ser la primera causa de muerte, que las enfermedades hipertensivas han pasado de ser la 9ª causa en 1999 a colocarse paulatinamente en el primer lugar, que otras enfermedades del sistema respiratorio y las neumonías son dos veces más mortíferas que los homicidios. Se observa también que los accidentes con vehículo automotor son hoy la 9ª causa de muerte, manteniendo el mismo lugar prácticamente desde finales del siglo pasado. Muchas de estas causas pueden ser atendidas mejorando las condiciones y modos de vida mediante acciones preventivas y de superación de círculos de pobreza.

Continúan las violencias sociales con alta letalidad. Sobrepasamos el número de cincuenta mil personas asesinadas en los últimos cuarenta años, lo que ha

problematizan los avances en el plano socio económico. La informalidad en Cali hasta el 2018 alcanza el 47%, una de las más altas del país después de Bucaramanga y Barranquilla. Este indicador, casi invariable en las últimas décadas, es un síntoma de las condiciones de inequidad y fragilidad de los procesos productivos y las dificultades para generar bienestar y servicios para las mayorías de la población, especialmente para la población afrodescendiente del área urbana, configurándose una segregación racial y socio espacial.

Por lo anterior, Santiago de Cali demanda de **una nueva economía** que incorpore los nuevos contextos y procesos de la revolución tecnológica de cuarta generación y potencie una trama productiva reconstruida, que genere respuestas y alternativas a las asimetrías en el acceso a oportunidades y en el desarrollo de capacidades para la sostenibilidad de la vida.

(c) Una de las mayores riquezas de Cali es su población; desde los tiempos de la colonia se ha asentado en la ciudad población afrodescendiente e indígena; la capital vallecaucana ha acogido a pobladores de toda la región desplazados por variadas razones. Según los datos oficiales del censo 2018, Cali está habitada por 2.227.642 personas, de las cuales la población auto

reconocida como Negra, Afrodescendiente, Raizal y Palenquera, representa el 11.8% (262.753 personas), mientras que la población indígena, según la

Encuesta de Empleo y Calidad de Vida del 2012¹⁷, es de 154.479 lo que representa el 7%. Así mismo, la población desagregada por sexo indica que

Santiago de Cali tiene más mujeres que hombres, es así que, por cada 100

Mujeres hay 88 hombres¹⁸.

¹⁵ Según el DANE, la pobreza monetaria disminuyó en Santiago de Cali, pasando de 26.1 en 2010 a 15.7 en 2018. Hoy tenemos 383.909 personas al 2018.

¹⁶ Según el SISBEN para el 2018 había en Cali 98.000 personas con un puntaje superior a 54 puntos que no puede acceder a programas

ocasionado un estado crítico de adaptación a las lógicas de la violencia y las mafias que se despliegan cíclicamente entre el crimen organizado, la puerta giratoria de lo ilegal y legal, y las manifestaciones cotidianas de intolerancia que se anidan en patrones patriarcales de negación de la diferencia y violencias de género, especialmente contra la mujer y las comunidades LGTBIQ+, sin dejar de lado las violencias contra los animales y contra la naturaleza y los otros seres sintientes.

Ante estos fenómenos, entre los cuales el más crítico es el crecimiento del microtráfico, las respuestas han insistido en una lógica del resultado, sin consolidar políticas públicas y procesos que involucren el conjunto de la sociedad y a las instituciones en un modelo de seguridad ciudadana transversal que genere ambientes, condiciones y experiencias de convivencia pacífica estables.

- Muchos casos de exclusión, inequidad y falta de oportunidades están evidenciando ciclos de deshumanización y dificultades de acceso a ingresos económicos, alimentación y salud, determinantes de informalización y sufrimiento social.

Según los indicadores publicados por gremios, y calificadoras financieras, entre el 2008 y el 2018 la economía del Valle del Cauca y de Santiago Cali ha crecido; sin embargo, eso no se refleja en las condiciones de vida de los ciudadanos.

Aunque en algunos casos se han mejorado los indicadores de pobreza¹¹, han surgido nuevas formas de ella¹² que problematizan los avances en el plano socio-económico.

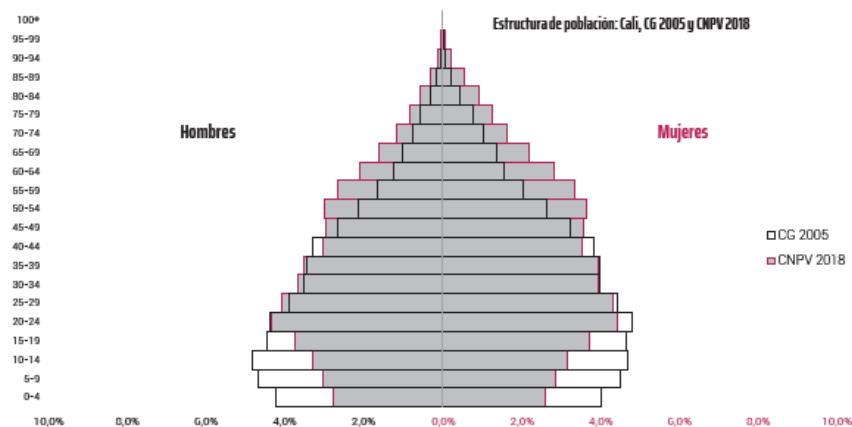
Para la población caleña el desempleo es un factor crítico que se mantiene en un indicador fluctuante entre 12% y 13%, pero la informalidad hasta el 2018 alcanzó el 47%, una de las más altas del país después de Bucaramanga y Barranquilla. Este indicador, casi invariable en las últimas décadas, es un síntoma de las dificultades que hemos tenido para relacionar procesos productivos con bienestar y servicios para la mayoría de las comunidades, especialmente para la población afrodescendiente e indígena del área urbana, configurándose una segregación racial y socio espacial.

sociales pero que por sus condiciones socioeconómicas no están cubiertos por el Sistema de Seguridad Social, lo cual indica que en estos momentos están privados del acceso a servicios de salud y en la vejez ingresarán a la franja de pobreza.

17 Aún no se publica el dato oficial sobre población indígena del censo DANE 2018

18 Según el Censo 2018, Cali tiene 970.017 mujeres, frente a 852.852 hombres

Aunado a esta realidad, se tiene que Cali ha cambiado en términos etarios. La tendencia muestra que la población de menor edad va a tender a disminuir, mientras los adultos, mayores de 50 años, empiezan a aumentar levemente. Eso significa que no solo en los próximos cuatro años, sino para su futuro cercano, el Distrito deberá contar con acciones estatales certeras en relación con políticas diferenciales claras para población trabajadora y que además estará próxima a su edad de jubilación. Lograr el equilibrio entre la atención a los más jóvenes y a los adultos mayores, sin descuidar a la enorme cantidad de población en edad productiva, respondiendo a toda su diversidad étnica, de género, entre otras, constituye uno de los mayores retos que le esperan al Distrito



<p>En esos contextos la relación entre derechos y deberes sigue capturada por lógicas asistenciales y subsidiarias. Asuntos como la salud se agotan en estrechos márgenes de atención puntual a síntomas, sin previsiones, diagnósticos y tratamientos eficaces, más lejos aún estamos de una promoción eficaz de modos de vida saludable¹³.</p> <p>La situación de discriminación por género, generación y etnia mantiene indicadores preocupantes que evidencian la persistencia de patriarcalismos, racismos y discriminaciones que devienen en exclusiones letales.</p> <p>Aspectos claves de las políticas sociales en relación con la salud mental, la educación, especialmente de la primera infancia, la seguridad alimentaria, la productividad prioritariamente de la juventud y la tercera edad, que son referentes sensibles para la preservación de diversos modos de vida familiar, no se logran consolidar con modelos sostenibles de acción pública que involucren a la ciudadanía.</p>	<p>Estas transformaciones demográficas, a las cuales se suma la constante migración interna por violencias y por la presencia creciente de migrantes del hermano país de Venezuela, imponen nuevos retos que se suman a múltiples situaciones de fragilidad de la vida en el territorio urbano rural de Santiago de Cali resultante de la emergencia desatendida, de la vulnerabilidad naturalizada en los diversos ámbitos cotidianos y ciclos vitales del conglomerado humano. En espacios muy amplios, prima el riesgo de la población infantil, de la adolescencia y la juventud, de las mujeres, de los grupos étnicos y de los grupos de diversidad sexual. En general, estos ciclos de riesgo afectan la totalidad de los ecosistemas y el conjunto de la caleñidad que se percibe a sí misma con crecientes niveles de inseguridad humana.</p> <p>Llama la atención que el perfil epidemiológico del Distrito indica que los homicidios a partir de 2015 han dejado de ser la primera causa de muerte, que las enfermedades hipertensivas han pasado de ser la 9ª causa en 1999 a colocarse paulatinamente en el primer lugar, que otras enfermedades del sistema respiratorio y las neumonías son dos veces más mortíferas que los homicidios. Se observa también que los accidentes con vehículo automotor son hoy la 9ª causa de muerte, manteniendo el mismo lugar prácticamente desde 1999. Muchas de estas causas pueden ser atendidas mejorando las condiciones y modos de vida mediante acciones preventivas y de superación de círculos de pobreza.</p> <p>En esos contextos, la relación entre derechos y deberes sigue capturada por lógicas asistenciales y subsidiarias. Asuntos como la salud¹⁹, en amplias franjas, se agota en estrechos márgenes de atención puntual a síntomas, sin previsiones, diagnósticos y tratamientos eficaces; más lejos aún estamos de una promoción eficaz de modos de vida saludable.</p> <p>La situación de discriminación por género, generación y etnia mantiene indicadores preocupantes que evidencian la persistencia de discriminaciones letales.</p>
--	---

<p>- En esa perspectiva, la educación en todos sus niveles y modalidades, factor clave para el desarrollo de capacidades humanas que permite romper círculos de exclusión y pobreza, es precaria desde el punto de vista de la gestión pública. Cali tiene una gran infraestructura formada en décadas de trabajo colectivo: 91 instituciones educativas oficiales, 342 sedes, 167.260 estudiantes (SIMAT noviembre de 2018), 5.949 docentes; sin embargo, los indicadores de calidad (las Pruebas Saber tienden a ser de niveles insatisfactorios y en varios casos por debajo de la media nacional), la cobertura (especialmente en primera infancia), la deserción escolar (con una tasa global aproximada del 3.2) y la convivencia escolar evidencian situaciones críticas.</p> <p>En el 2017 teníamos aproximadamente 110 mil niños y jóvenes por fuera de la escuela¹⁴ y no es seguro que a la fecha hayamos frenado esa tendencia. Uno de cada tres jóvenes no logra transitar de la educación media a la superior y entre quienes logran entrar, la deserción es alta y se da en los cuatro primeros semestres, entre otras razones, por el bajo nivel académico con que llegan los estudiantes, por la situación económica familiar, por el choque cultural que soportan provenientes de contextos sociales y étnicos distintos y por la presión de entornos de consumo de sustancias psicoactivas.</p> <p>La escuela caleña es afectada por múltiples barreras de acceso y permanencia, por contextos de violencia escolar, juvenil y de género, por el microtráfico, además de las insolencias familiares para acceder al derecho a la educación, las diagnosticadas deficiencias en infraestructura de las instituciones educativas y las carencias de formación de los docentes para educar en contextos de diversidad.</p>	<p>Aspectos claves de las políticas sociales en relación con la salud mental, la educación, especialmente de la primera infancia, la seguridad alimentaria, la productividad prioritariamente de la juventud y la tercera edad, que son referentes sensibles para la preservación de diversos modos de vida familiar, requieren de modelos sostenibles e integrados de acción pública que involucren a la ciudadanía de forma más activa.</p> <hr/> <p><i>19 Según el Consejo Privado de Competitividad de la Universidad del Rosario (2018), para el cálculo del índice de competitividad de ciudades, se calcula el pilar de la salud. El desempeño de la ciudad en salud es de 5.62 (sobre 10), ocupando el puesto 8, en tanto ciudades como Medellín, Popayán, Bogotá, Barranquilla, Cúcuta, Valledupar y Neiva presentan mejores desempeños.</i></p> <p>Continúan las violencias sociales con alta letalidad. Alcanzamos el número de cincuenta mil personas asesinadas en los últimos cuarenta años, lo que ha ocasionado un estado crítico de adaptación a las lógicas de la violencia y las mafias que se despliegan cíclicamente entre el crimen organizado, la puerta giratoria de lo ilegal y lo legal, y las manifestaciones cotidianas de intolerancia que se anidan en patrones patriarcales de negación de la diferencia y violencias de género, especialmente contra la mujer y las comunidades LGTBIQ+. Ante estos fenómenos, entre los cuales el más crítico es el crecimiento del microtráfico, las respuestas demandan procesos que involucren el conjunto de la sociedad y a las instituciones en un modelo de seguridad ciudadana transversal que genere ambientes, condiciones y experiencias de convivencia pacífica estables.</p> <p>En esa perspectiva, la educación en todos sus niveles y modalidades, factor clave para el desarrollo de capacidades humanas que permitiría romper círculos de exclusión y pobreza, es precaria desde el punto de vista de</p>
---	---

<p>- En esas condiciones sociales, el hábitat y la agenda pública están gobernadas desde la fragilidad técnica, material y de referente simbólico del Estado, anidando tensiones en la acción planificadora de muchos procesos de gestión.</p> <p>Esta situación marca una tendencia prevalente de desplanificación que produce un efecto de ingobernabilidad de los asuntos colectivos y públicos.</p> <p>Nuestras instituciones se quedan cortas frente a la magnitud de demandas, conflictos y situaciones sociales que requieren regulaciones y prestaciones.</p> <p>Es posible identificar que a pesar de la reciente reforma administrativa 0536 del año 2016, se mantienen problemas de sistematicidad y aplicación de procedimientos institucionales, por su alejamiento de la realidad territorial, y se observa una distancia entre los planes operacionales de las agencias del municipio y las necesidades y demandas ciudadanas, especialmente en la provisión de servicios y en la generación de oportunidades para el bienestar colectivo. Así mismo, se advierte una carga administrativa cada vez más ineficiente en desmedro de las actividades misionales que el gobierno local debería priorizar.</p> <p>Hoy tenemos más instituciones, pero no necesariamente más institucionalidad con capacidad de integrar y proyectar la vida colectiva con sentido contemporáneo.</p>	<p>la gestión pública. Cali tiene una gran infraestructura formada en décadas de trabajo colectivo: 91 instituciones educativas, 342 sedes, 167.260 estudiantes (SIMAT noviembre de 2018), 5.949 docentes; sin embargo, los indicadores de calidad (las Pruebas Saber tienden a ser de niveles insatisfactorios y en varios casos por debajo de la media nacional), la cobertura -especialmente en primera infancia-, la deserción escolar (con una tasa global aproximada del 4.2) y la convivencia escolar evidencian situaciones críticas.</p> <p>En el 2017 teníamos aproximadamente 134 mil niños y jóvenes por fuera de la escuela y no es seguro que a la fecha hayamos frenado esa tendencia. Uno de cada tres jóvenes no logra transitar de la educación media a la superior y entre quienes logran entrar, la deserción es alta y se da en los cuatro primeros semestres, entre otras razones, por el bajo nivel académico con que llegan los estudiantes, por la situación económica y por el consumo de sustancias psicoactivas.</p> <p>La escuela caleña es afectada por múltiples barreras de acceso y permanencia, por contextos de violencia escolar, juvenil y de género, por el microtráfico, además de las insolvencias familiares para acceder al derecho a la educación y las deficiencias diagnosticadas en infraestructura de las instituciones educativas.</p> <p>Todo lo anterior evidencia que, existen limitantes individuales y colectivas para construir vida digna y para enfrentar exclusiones sociales, económicas y culturales que se han domiciliado en nuestro medio y no ceden a pesar de resultar insatisfactorias.</p> <p>En ese contexto fortalecer nuestra capacidad de inclusión social y cultural entre la caleñidad es fundamental; tenemos la oportunidad en el periodo próximo de ser la generación bicentenaria que promueve una Cali Distrito Especial comprometida con la reconciliación social hacia todo el pacífico y el suroccidente colombiano.</p> <p>(d) Probablemente una de las mayores oportunidades que tiene Cali está en la reciente promulgación de la Ley 1933 de 2018, que convierte a Cali en un Distrito Especial, Deportivo,</p>
---	---

Esta situación no contribuye a generar ciudadanía, pues los lazos de solidaridad, de vecindad, de vida comunitaria, no logran ser abordados y/o relacionadas por las instituciones existentes en función de trascender de los intereses particulares hacia los bienes comunes e intereses generales, que requieren mayor músculo científico-técnico, de conocimiento y capacidad tecnológica y operativa de respuesta desde una perspectiva de derechos y menos acciones de carácter filantrópico y/o asistencial.

En medio de nuestros grandes atributos interétnicos e interculturales, de nuestros grandes potenciales culturales, de nuestra pródiga cadena productiva de artes populares, de nuestro robusto dinamismo como centro socio-económico y capital política administrativa, nos falta más energía colectiva para hacer de esas ventajas comparativas fuentes de valor y relevancia frente al país urbano y regional. Son las cotidianidades productivas de supervivencia, los flujos migratorios y las movilidades socioculturales las que nos otorgan un lugar como capital del Suroccidente y en fuerte conexión con el Pacífico, pero hace falta potenciar esas posiciones ganadas históricamente hacia nuevos umbrales. Allí se instala una perspectiva visionaria del nuevo Distrito Especial como área con potencial metropolitano que genere productividad, urbanismo, servicios y cultura ciudadana, en conexión con el concierto de las ciudades del mundo. La amada Santiago de Cali ha de reinventarse en sus relaciones humanas, en sus vínculos rurales y urbanos, en sus dinámicas de metropolización y regionalización progresivas, en su relación con la red de ciudades del sur y del Pacífico colombiano y en su proyección internacional, siempre en beneficio de nuestra caleñidad y vallecaucanidad, con un sentido de inclusión y democracia.

“Cali es el espacio perfecto donde se integra lo negro, indio, mulato, blanco, chocono, caucano, nariñense, antioqueño; además lo del eje cafetero, del Tolima grande, donde nos

Turístico, Cultural, Empresarial y de Servicios. Esa transformación implica establecer una radiografía de la capacidad administrativa y de gobernanza territorial a nivel rural y urbano.

Al respecto, el naciente Distrito está atravesado por fragilidades técnicas, materiales y de referente simbólico del Estado, anidando tensiones en la acción planificadora de muchos procesos de gestión.

Esta situación marca una precaria **planificación** que produce un efecto en la **gobernabilidad de los asuntos colectivos y públicos**.

Nuestras instituciones se quedan cortas frente a la magnitud de demandas, conflictos y situaciones sociales que requieren regulaciones y prestaciones.

Es posible identificar que a pesar de la reciente reforma administrativa 0516 del año 2016, se mantienen problemas de sistematicidad y aplicación de procedimientos institucionales, distancia entre los planes operacionales de las agencias del Distrito y las necesidades y demandas ciudadanas, especialmente en la provisión de servicios y en la generación de oportunidades para el bienestar colectivo. Así mismo, se advierte una carga administrativa cada vez más pesada en desmedro de las actividades misionales que el gobierno local deberá priorizar.

Hoy tenemos más instituciones, pero no necesariamente más institucionalidad con capacidad de integrar y proyectar la vida colectiva con sentido contemporáneo.

Esta situación no contribuye a generar ciudadanía, pues los lazos de solidaridad, de vecindad, de vida comunitaria, no logran ser abordados y/o relacionados por las instituciones existentes en función de trascender de los intereses particulares hacia los bienes comunes e intereses generales, que requieren mayor músculo científico-técnico, de conocimiento y capacidad tecnológica y operativa de respuesta.

<p><i>mezclamos unos y otros para poder constituir nuevas identidades y nuevas apuestas de vida”. - Jorge Iván Ospina</i></p>	<p>Hay en nuestro medio un agotamiento de las formas convencionales de participación y de interacción democrática con las instituciones. Hacen falta espacios contemporáneos para que los individuos interactúen unos con otros, para que se asocien en el sentido del bien colectivo, para que debatan participativamente las decisiones tomadas por la autoridad política y planteen demandas al Estado; pero también se reconoce la importancia de actualizar las formas y contenidos de construcción institucional, fortaleciendo el capital social y especialmente mejorando las transacciones colectivas y haciendo más transparentes las actuaciones públicas y ciudadanas. La idea de “democracia participativa” necesita de un nuevo impulso centrado en el desarrollo de un gobierno abierto a las nuevas ciudadanías, para lo cual es fundamental incorporar progresivamente en los próximos años procesos y herramientas para hacer de Cali un territorio inteligente.</p> <p>En ese marco, el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 de Santiago de Cali, acogiendo el Programa de Gobierno electo que ha postulado Siete Retos para nuestro territorio amado, se diseña atendiendo cuatro dimensiones estratégicas para asumirlas con un sentido de invitación colaborativa a toda la caleñidad del siglo XXI, para que tracemos y abordemos junt@s especialmente por su alejamiento de la realidad territorial, y se observa una ruta histórica pactada, a partir de grandes acuerdos sociales, ciudadanos y públicos, que nos permitan abrazar este tiempo con un sentido reconciliado, de unidad en la diferencia.</p>
<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. El diagnóstico del PD contiene en gran parte el consignado en el plan de gobierno y adiciona cifras y datos, sin embargo, la problemática planteada es esencialmente la misma y sobre la cual se plantean tantos los retos en el plan de gobierno, como las dimensiones en el plan de desarrollo.</p>	

2. Lo importante será evaluar en el seguimiento, el cumplimiento de las metas propuestas y el impacto en la problemática planteada, máximo en estos momentos de pandemia, donde seguramente se recogerá mayor información sobre la población vulnerable y los sectores que requieren mayor inversión, siendo aún posible hacer ajustes, tanto en recursos como en programas, dado que al CMP no se entregó el presupuesto plurianual y el plan de desarrollo se encuentra en construcción para ser aprobado por el Concejo Municipal en el mes de mayo.

VISIÓN

Al 2.024 el Distrito Especial de Santiago de Cali habrá generado las transiciones públicas y ciudadanas para ser un territorio sustentable que promueve una competitividad sostenible y una vida colectiva incluyente y solidaria, con altos niveles de participación ciudadana y gobernanza democrática, que ha disminuido las brechas sociales y que lidera procesos de integración regional, internacionalización, transformación social y productiva; siendo un tejido humano generador de oportunidades equitativas para que caleños y caleñas gocen de una vida saludable, segura y pacífica, en armonía con la naturaleza y el entorno rural, con las tradiciones culturales, los valores espirituales, la diversidad humana, social y ambiental. Por esa

4. Modelo de gestión

El esfuerzo compartido de diseño e implementación del Plan de Desarrollo 2020 - 2023, implica asumir el reto y compromiso de una **gestión pública eficiente, incluyente y transparente** que satisfaga las diversas expresiones de ciudadanía que habitan el territorio caleño. Se entiende, especialmente, que se requiere un modelo de gestión operado como ruta práctica para generar servicios y oportunidades desde el Estado local, implementados con una planeación estratégica que integre transversalmente el conjunto de los organismos y entidades en un relacionamiento de gobernanza compartida. El modelo de gestión del presente Plan está centrado en una **cadena de valor que busca articular colaborativamente los propósitos, las metas y acciones de desarrollo** de Santiago de Cali en los próximos años, con una visión contemporánea de sociedad, ciudadanía y Estado, articulada en la implementación de procesos y normas técnicas de calidad. Veamos a continuación sus principales elementos:

4.1 Visión prospectiva

El Distrito Especial de Santiago de Cali habrá generado las transiciones públicas y ciudadanas como un territorio sustentable que promueve una competitividad sostenible y una vida colectiva incluyente y solidaria, con altos niveles de participación ciudadana y gobernanza democrática, que ha disminuido las brechas sociales y que lidera procesos de integración regional, internacionalización, transformación social, productiva, siendo un tejido humano generador de oportunidades equitativas para que caleños y caleñas gocen de una vida saludable, segura y pacífica, en armonía con la

<p>razón la caleñidad, conectada con todo el Pacífico y el suroccidente colombiano, estará orgullosa de su etnocultura, de la belleza natural del territorio que habitamos responsablemente y de la reconciliación y la convivencia proyectada a la región.</p> <p>Nuestra amada Santiago Cali, asumida como Distrito Especial, será reconocida en el ámbito nacional e internacional, por nuestros esfuerzos para mejorar la calidad de vida de toda la caleñidad, por nuestra rectificación ecológica para preservar los patrimonios ambientales, por nuestra reconversión productiva y empresarial, por nuestros avances en transformar la matriz energética de la ciudad hacia fuentes alternativas, por nuestros productos culturales y deportivos de alto valor, por nuestra apuesta de paz y reconciliación, por nuestro reconocimiento ciudadano, respetuoso de las diversidades de género en equidad y por los avances de la gestión pública distrital de alto desempeño.</p>	<p>naturaleza y el entorno rural, con las tradiciones culturales, los valores espirituales, y la diversidad humana, social y ambiental. Por esa razón la caleñidad, conectada con todo el pacífico y el suroccidente colombiano, estará orgullosa de su etnocultura, de la belleza natural del territorio que habitamos responsablemente, de la reconciliación, la convivencia proyectada a la región.</p> <p>Nuestra amada Santiago de Cali, asumida como Distrito Especial, será reconocida en el ámbito nacional e internacional, por nuestros esfuerzos para mejorar la calidad de vida de toda la caleñidad, por nuestra rectificación ecológica y ambiental, por nuestra reconversión productiva y empresarial, por nuestros avances en transformar la matriz energética de la ciudad hacia fuentes alternativas, por nuestros productos culturales y deportivos de alto valor, por nuestra apuesta de paz y reconciliación, por nuestro reconocimiento ciudadano, respetuoso de las diversidades de género en equidad y por los avances de la gestión pública distrital de alto desempeño.</p>
<p>OBSERVACIONES:</p> <ol style="list-style-type: none"> Los retos del programa de gobierno, convertidos en dimensiones en el plan de desarrollo, corresponden con la Visión prospectiva. Es importante en el seguimiento, evaluar los indicadores y el cumplimiento de las metas, así como impacto de los programas, especialmente en: <ul style="list-style-type: none"> Disminución de las brechas sociales Liderazgo en procesos de integración regional, internacionalización, transformación social y productiva; Cali como un tejido humano generador de oportunidades equitativas para que caleños y caleñas gocen de una vida saludable, segura y pacífica, en armonía con la naturaleza y el entorno rural, con las tradiciones culturales, los valores espirituales, la diversidad humana, social y ambiental. Cali conectada con todo el Pacífico y el suroccidente colombiano, orgullosa de su etnocultura, de la belleza natural del territorio que habitamos responsablemente y de la reconciliación y la convivencia proyectada a la región. Cali, asumida como Distrito Especial, reconocida en el ámbito nacional e internacional, por: <ul style="list-style-type: none"> Nuestros esfuerzos para mejorar la calidad de vida de toda la caleñidad, Nuestra rectificación ecológica y ambiental, Nuestra reconversión productiva y empresarial, Nuestros avances en transformar la matriz energética de la ciudad hacia fuentes alternativas, 	

<ul style="list-style-type: none"> ○ Nuestros productos culturales y deportivos de alto valor, ○ Nuestra apuesta de paz y reconciliación, ○ Nuestro reconocimiento ciudadano, respetuoso de las diversidades de género en equidad ○ y por los avances de la gestión pública distrital de alto desempeño. 	
LLAVES DE BUEN GOBIERNO Anticorrupción Ambiente Educación Cultura ciudadana Participación Seguridad y Paz	
OBSERVACIONES: El plan de desarrollo no plantea expresamente las llaves de buen gobierno, pero si están contenidas en los programas en su respectiva dimensión.	
PUNTOS DE PARTIDA: A. Amamos la vida, la consideramos sagrada y luchamos para enaltecerla en nuestro entorno. B. Actuamos con respeto por la Casa Común y por los otros seres sintientes. C. Reconocemos como nuestros los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), formulados desde el Sistema de las Naciones Unidas. D. Exploramos formas respetuosas de reconocimiento, equidad y respeto de lo diverso entre culturas, etnias, géneros y generaciones, como condición para la vigencia efectiva de los derechos ciudadanos en la diferencia. E. Partimos de lo construido y lo necesario para ir a las respuestas y las innovaciones, desde un proyecto que haga historia y sea alternativo aquí y ahora. F. Asumimos que la ciudad se renueva a partir de ciudadanías en construcción que van haciendo camino democrático y pacifista. G. Entendemos que los bienes comunes, lo público y el Estado se gestionan con responsabilidad y transparencia.	4.2 Puntos de partida para gobernar a Santiago de Cali <input type="checkbox"/> Amamos la vida, la consideramos sagrada y luchamos para enaltecerla en nuestro entorno. <input type="checkbox"/> Actuamos con respeto por la Casa Común y por otros seres sintientes. <input type="checkbox"/> Reconocemos como nuestros los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), formulados desde el Sistema de las Naciones Unidas. <input type="checkbox"/> Exploramos formas respetuosas de reconocimiento, equidad y respeto de lo diverso, entre culturas, etnias, géneros y generaciones, como condición para la vigencia efectiva de los derechos ciudadanos en la diferencia. <input type="checkbox"/> Partimos de lo construido y lo necesario para ir a las respuestas e innovaciones, desde un proyecto que haga historia y sea alternativo aquí y ahora. <input type="checkbox"/> Asumimos que la ciudad se renueva a partir de ciudadanías en construcción que van haciendo camino democrático y pacifista. <input type="checkbox"/> Entendemos que los bienes comunes, lo público y el Estado se gestionan con responsabilidad y transparencia.

<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. Los puntos de partida para gobernar a Santiago de Cali, planteados en el programa de gobierno, se mantienen en el plan de desarrollo.</p>	<p>4.3 El Plan de Desarrollo Distrital en la articulación con otros Planes y agendas.</p> <p>El Plan de Desarrollo de Cara a los ODS</p> <p>Los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS definen la nueva agenda de Desarrollo Global al año 2030. Estos 17 objetivos constituyen el referente global para alcanzar mayores niveles de bienestar, equidad y sostenibilidad, con el fin de construir un mejor mundo para las generaciones actuales y futuras. El mandato internacional implica que los ODS deben construirse desde los territorios, partiendo del reconocimiento de las necesidades particulares de la población y buscando no dejar a nadie atrás.</p> <p>El Gobierno nacional incorporó los ODS en el “Plan Nacional de Desarrollo (PND), 2014-2018: Todos por un nuevo país”. El PND busca adelantar transformaciones estructurales para acelerar el cumplimiento de los objetivos nacionales en materia de desarrollo y sentar las bases para una paz estable y duradera, al tiempo que contribuye al logro de los ODS, en el marco de la agenda 2030.</p> <p>En ese contexto, el <i>Plan de Desarrollo 2020-2023 Cali un Territorio de Reconciliación</i>, está alindado con los ODS, con el fin de contribuir a la articulación de esfuerzos entre nuestra ruta local y los diferentes niveles de gobierno y de la sociedad colombiana. Especialmente el esfuerzo estará centrado en armonizar todas las acciones del plan en términos de resultados territoriales ligados a esta agenda global.</p> <p>Sobre la articulación con el Plan Nacional de Desarrollo: Pacto por la Equidad</p> <p>Desde una perspectiva de país, el <i>Plan de Desarrollo Nacional 2018-2022 Pacto por Colombia 2018-2022, pacto por la</i></p>
--	---

	<p><i>equidad</i>, plantea una fórmula para garantizar el estado derecho con un enfoque de equidad, estableciendo una fórmula que conecta la legalidad y el emprendimiento, consolidando tres pactos estructurales para el desarrollo de la sociedad colombiana inscritos en la búsqueda de la legalidad, el emprendimiento y la consolidación de un futuro con equidad para todos.</p> <p>Los anteriores pactos estructurales se retroalimentan con 14 pactos transversales relacionados con temas como sostenibilidad, ciencia, tecnología e innovación, transporte y logística para la competitividad, la transformación digital del país, la calidad y eficiencia de servicios públicos, el crecimiento sostenible y la expansión de oportunidades del sector de recursos minero-energéticos, la protección y promoción de la cultura y desarrollo de la economía naranja, la construcción de paz y cultura ciudadana, la equidad de oportunidades para grupos indígenas, negros, raizales, palenqueros y Rom y la equidad para las mujeres. Además de la gestión pública efectiva y un pacto por la descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones.</p> <p>A partir de los pactos estructurales y transversales nacionales, se evidencia una correspondencia entre la visión del Plan Nacional del Desarrollo, con la visión de una Cali Reconciliada, planteada por el alcalde Jorge Iván Ospina, especialmente con los 7 retos del Programa de Gobierno, resaltando el compromiso por el emprendimiento y la innovación con la apuesta por los sectores de economía naranja, creativa, circular y verde, que se relaciona con una de las 20 metas del Plan Nacional de Desarrollo, que apuesta por una mayor dinámica en los sectores de economía naranja con un crecimiento real de 2.9% al 5.1% en cuatro años.</p> <p>Además, el Plan de Desarrollo Nacional se plantea una transformación empresarial que busca una economía diversificada y productiva, a través de la tecnología y la innovación, la cual tiene eco y correspondencia con la apuesta del gobierno del alcalde Jorge Iván Ospina, que pondera el</p>
--	--

	<p>emprendimiento desde la educación, a partir de la formación de habilidades y capacidades, en el campo del deporte y la cultura, de la gestión ambiental y la innovación tecnológica.</p> <p>Igualmente, la articulación se encuentra en una conexión entre el compromiso con la construcción de la ciudad-región con el pacto por la descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones, con la propuesta del tren de cercanías y el reto de generar inclusión social, poblacional y territorial, que está orientado a generar vida solidaria e incluyente. Otras apuestas convergentes se encuentran en la consolidación de ciudades y gobiernos inteligentes y en la generación de energías limpias, las cuales se concentran en el pacto por la Transformación Digital de Colombia y se evidencian en metas del Gobierno Nacional como el aumento de la generación de energías limpias, en lograr la conexión a internet y consolidar la transformación digital.</p> <p>En síntesis, los ámbitos de la planeación nacional y municipal se retroalimentan desde un enfoque de crecimiento de las capacidades productivas de las comunidades, el emprendimiento, la formalización y la productividad, la interconexión regional, desde una mirada de crecimiento tecnológico y la apuesta por la sostenibilidad económica y la sustentabilidad ambiental.</p> <p>La articulación con el POTD y Plan de Desarrollo del Valle del Cauca 2020-2023</p> <p>Para comprender el papel que tiene la amada Cali en el entorno regional es necesario articular el desarrollo de la ciudad con la visión de Plan de Ordenamiento Territorial Departamental del Valle del Cauca (2013). De tal modo, el Modelo de Ordenamiento Territorial 2017 – 2037 del Departamento propone siete apuestas estratégicas que determinan las decisiones en cada uno de los ejes que conforman el territorio, así: conectividad ambiental y funcional; complementariedad funcional y ambiental; descentralización, desconcentración de</p>
--	---

	<p>actividades y nuevos polos de desarrollo; desarrollo integral de la ruralidad; gestión territorial compartida; patrimonio territorial e identidad vallecaucana y territorios de paz.</p> <p>Así pues, existen dos apuestas en las que Cali juega un papel primordial en su calidad de capital del Valle del Cauca: la complementariedad funcional y ambiental y la gestión territorial compartida. La primera propone que lo ambiental se complemente con lo productivo, el pacífico con el valle geográfico, y las ciudades principales e intermedias complementen los servicios con las ciudades menores y con el área rural. Cali juega un papel fundamental al ser la capital del departamento y la principal generadora de empleo y prestadora de servicios en la región. Todas las acciones encaminadas a fortalecer la administración del territorio de la ciudad, la prestación de servicios y la calidad de vida de los habitantes, aportan en la construcción de la subregión sur del departamento del Valle del Cauca. Por otra parte, la segunda apuesta plantea la necesidad de una gestión conjunta y direccionada desde todos los niveles del territorio, para lograr articular el liderazgo departamental y distrital con la nación, así como también con las administraciones de las ciudades intermedias y con los municipios de menor jerarquía.</p> <p>Con la recategorización de Cali como Distrito, el Departamento se gana un aliado en consecución de recursos en el nivel nacional para propuestas de ordenamiento de impacto regional en el territorio y esto debe visualizarse en el mayor esfuerzo de nuestras capacidades alinderando acciones con el POTD y con el Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023. En ese sentido, el Alcalde Jorge Iván Ospina ha manifestado su compromiso con la construcción de la ciudad-región teniendo al tren de cercanías como eje de la integración regional y apuesta estratégica de su gobierno.</p> <p>Sobre la alineación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos con el Plan de Desarrollo de</p>
--	--

	<p>Santiago de Cali 2020-2023, en perspectiva de Distrito Especial.</p> <p>Cumpliendo con lo establecido en la Ley 1933 de 2018, en la cual se categoriza a Santiago de Cali como Distrito Especial Deportivo, Cultural, Empresarial y de Servicios, la Administración de Santiago de Cali, determinó asumir un proceso de transición, con el fin de ir preparando el cambio que debe afrontar, tomando como medida especial que los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2020-2023, se formularán en el año 2020, alineados al Plan de Desarrollo Distrital, tal y como se establece en la Ley 1617 de 2013.</p> <p>En este sentido, la elaboración de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, se realiza paralelamente a la formulación del Plan de Desarrollo de Cali y no como sucedía antes, cuando el ejercicio se adelantaba en el último año del período de una administración, sirviendo de insumo al proceso de planificación global.</p> <p>Lo anterior no dista del modelo que se pone en práctica en las localidades; por ello, lo planteado es ir avanzando con procedimientos transitorios y metodologías temporales, con el fin de ir generando un modelo de operación que integre la planificación territorial, sectorial y distrital, aspecto que incidirá positivamente una vez se aprueben y se pongan en marcha, en el mediano y largo plazo, las localidades, la figura de Alcaldes Locales, los Ediles, los Fondos de Desarrollo Local y por supuesto los Planes de Desarrollo de cada localidad, que deberán contribuir y estar alineados a los objetivos trazados en el Plan de Desarrollo Distrital.</p> <p>El ejercicio de planeación participativa trabajado simultáneamente en las veintidós comunas, los quince corregimientos y en el espacio institucional, implicará una estrategia de diálogo y concertación ciudadana, reconociendo las diversas formas de organización de los actores y sectores, del Plan de Desarrollo Distrital. Reconociendo que el acoplamiento organizacional en escenarios de cambio, para el proceso de Distritalización, es lento, es procedente hacer del</p>
--	--

	Plan de Desarrollo 2020-2023, una implementación de la transición que se armonice desde todo el ciclo de la planeación y hasta la gestión pública.
OBSERVACIONES: 1. Dado que no fue posible las reuniones previas con los organismos de la alcaldía, es importante que se realicen durante el mes de abril (de manera virtual), con el fin de conocer en detalle sobre los siguientes temas: <ul style="list-style-type: none"> - Indicadores de producto y de resultado, los programas y recursos que apuntan a cada uno de los ODS (al contrario de cómo está en el PD, que es cada indicador de valor a que ODS le apunta). - Articulación con el plan nacional de desarrollo - Plan de desarrollo de comunas y corregimientos - Articulación del plan de desarrollo propuesto con el plan de ordenamiento territorial 2014 así como con el PD y POT departamental. 	
	4.4 Enfoques del Plan de Desarrollo A. Enfoque de derechos y capacidades: Este enfoque orienta las estrategias y acciones del Plan de Desarrollo hacia la garantía, promoción, protección, prevención y restitución de los derechos de la población, desde una perspectiva integral y transversal de desarrollo humano, ligada al conjunto de políticas públicas que se despliegan en el territorio. La garantía de derechos en esta perspectiva está asociada con la expansión de las capacidades de las personas, con la promoción de las potencialidades de la población, con la equidad de género y con la agencia ciudadana entendida como red de sujetos activos que participan con vocación transformativa del desarrollo social, cultural, económico, ambiental, político del territorio. B. Enfoque poblacional: El enfoque poblacional permite identificar, comprender y responder a las relaciones entre la dinámica demográfica y sociocultural de las poblaciones, y los aspectos ambientales, sociales y económicos que son responsabilidad y competencia del Distrito de Santiago de Cali dentro de su territorio. Los cambios en el tamaño, crecimiento, estructura, ubicación o movilidad de la población municipal

	<p>influyen sobre las condiciones socioeconómicas, culturales y ambientales en el territorio, de igual manera que éstos afectan la dinámica demográfica. Sobre el reconocimiento de esta interdependencia el enfoque poblacional hace énfasis en las relaciones entre los habitantes del Distrito especial y las condiciones de hábitat e integración social.</p> <p>C. Enfoque diferencial: Este enfoque potencia el reconocimiento de las diferencias étnicas, de género, socioeconómicas, de diversidad funcional, identidad cultural, de ciclo vital, en la perspectiva de valorar y superar, asimetrías, brechas e inequidades, abordándolas desde una tramitación de las necesidades humanas, en el marco del estímulo de potencialidades, del fortalecimiento de capacidades y la generación de oportunidades. La perspectiva diferencial se ocupa de generar dinámicas de justicia e inclusión, dirigidas a poblaciones y grupos humanos, partiendo de sus propias autorepresentaciones y recursos.</p> <p>D. Enfoque sustentabilidad: Esta perspectiva sugiere una mirada sistémica y de complejidad de la relación ser humano - naturaleza y específicamente, buscando retejer un equilibrio dinámico entre el entorno natural y las prácticas humanas y sociales en el territorio, que implica rectificaciones culturales en muy diversos ámbitos de la vida común. La sustentabilidad es entendida en este plan como la capacidad generacional de satisfacer las necesidades actuales, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer las propias. La sustentabilidad remite a una nueva relación de la caleñidad con el ambiente de vida, haciéndonos parte solidaria de él, y con la construcción de equidad, según saberes, sentires y valores que buscan reparar el deterioro en la calidad de vida, enfrentar la desigualdad y la pobreza, así como la transformación y pérdida de ecosistemas, buscando revertir las lógicas que depredan la existencia del entorno y del conjunto de seres sintientes.</p>
--	---

	<p>E. Enfoque de integración regional y global: Visualizando nuestra aspiración competitiva y colaborativa, en el contexto del Pacífico Sur Colombiano, en el concierto de las ciudades capitales del país y en relación con las redes internacionales de intercambio, cooperación y fraternidad territorial, la integración es un proceso que se debe soportar estratégicamente; especialmente identificando los caminos y las herramientas socio organizacionales y culturales, más efectivas para aproximarnos al ideal de integración, desde políticas y plataformas regionales y globales, agenciadas con un sentido colaborativo y cooperativo.</p>
<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. El plan de desarrollo contempla los diferentes enfoques en cada una de las dimensiones. Es importante establecer como se garantizará su cumplimiento al momento de la ejecución de los programas.</p>	
<p>LO QUE CONSIDERA NECESARIO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adoptar una opción contundente respecto a la sustentabilidad ambiental del nuevo Distrito Especial, bajo la égida de disminuir integralmente las cargas contaminantes, de cara a los ciclos del agua, a nuestros ecosistemas hídricos y estimando y controlando los riesgos de afectaciones por desastres socio-naturales en el contexto de adaptación al cambio climático. 2. Hacer nuestra la Nueva Agenda Urbana, optando por una forma de ciudad compacta, interconectada e integrada con su ruralidad, con el conjunto de la Surcolombianidad y del Pacífico ancestral; proyectándola desde el énfasis educativo y de territorialización de los ODS, como Distrito Especial Cultural, Artístico, Deportivo y de Servicios en perspectiva de área metropolitana. 3. Rectificar la ruta para superar nuestras violencias y recuperar seguridad ciudadana, emancipándonos de las redes criminales y desarrollando nuestras capacidades de generar convivencia, paz y reconciliación. 	<p>4.5 Estructura del Plan de Desarrollo Distrital</p> <p>El hito histórico de asumir un compromiso excepcional en el diseño e implementación del Plan de Desarrollo para el Distrito de Santiago de Cali 2020 – 2023, nos sitúa ante el reto de emprender la construcción colectiva de acuerdos sociales fundamentales encaminados a hacer realidad el Distrito Especial que anhelamos, no solamente para todos los ciudadanos, sino, además, en visión prospectiva, para nuestras generaciones futuras. Este proceso social exige consensuar un nuevo pacto vital, creativo e incluyente para Cali, conforme a los desafíos ligados a la transición hacia la figura del Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios; en el horizonte de concretar el bienestar colectivo en el presente ciclo vital del territorio.</p> <p>Para estar a la altura de la responsabilidad histórica que nos convoca y teniendo como horizonte común una Cali incluyente y próspera, la tarea fundamental será reconciliarnos con nuestras raíces y arraigos a partir de renovadas prácticas sociales, políticas económicas, culturales, permitiéndonos retejer nuestro hábitat e impulsar la transformación de la ciudad</p>

<p>4. Fomentar una economía sostenible, definiéndonos como una ciudad inteligente y fortaleciendo nuestras vocaciones industriales y de servicios, en el marco de las economías de cuarta generación, democratizando el acceso a saberes, conocimientos y medios y bienes productivos entre toda la población.</p> <p>5. Construir inclusión y equidad social, cultural y de género, en territorios, comunidades y franjas amplias de la ciudadanía hoy vulneradas (comunidades afrodescendientes e indígenas, infancia, juventud, mujeres, LGBTIQ+, tercera edad, víctimas del conflicto, población en situación de discapacidad), haciendo especial énfasis en avances en la superación de la pobreza, la gestación de salud y bienestar, la igualdad de género, el trabajo decente y el crecimiento económico</p> <p>6. Promover una forma de gobierno que salga de la gobernabilidad tradicional que ha implicado liderazgos patriarcales, filantrópicos y asistencialistas, para ir hacia la gobernanza, basada en el ejercicio de la democracia participativa, de la corresponsabilidad ciudadana, de la garantía de derechos en las prestaciones y servicios, y del fortalecimiento de la caleñidad diversa que somos.</p> <p>7. Implementar una planificación con vocación participativa e incluyente que genere equidad en el acceso a oportunidades, servicios y bienes colectivos, con perspectiva territorial, interétnica, intercultural y de género en el nuevo Distrito Especial, en su dimensión rural, urbana, conurbana y metropolitana.</p>	<p>región que todos y todas soñamos, a través de una amplia estrategia propositiva e innovadora, que logre relanzar la confianza social deteriorada entre los ciudadanos y la institucionalidad, revitalizando el espíritu pujante, fraterno y alegre característico de nuestra caleñidad, proyectándolo hacia los contextos globales.</p> <p>Con el propósito de impulsar un verdadero proceso de buen vivir que revitalice la legitimidad pública y la confianza ciudadana, se ha adoptado una estructura que permita generar el consenso social y la visión prospectiva del Distrito Especial de Santiago de Cali 2020-2023 a partir de cuatro grandes dimensiones o procesos de ciudad-región global, que requieren de respuestas colectivas de amplio alcance y máximo interés político y civil.</p> <table><tr><th>DIMENSIONES</th><th>NOMBRE</th><th>LINEAS</th><th>PROGRAMAS</th><th>PROYECTOS MOVILIZADORES</th></tr><tr><td>1</td><td>TERRITORIO SUSTENTABLE</td><td>5</td><td>19</td><td>10</td></tr><tr><td>2</td><td>COMPETITIVIDAD SOSTENIBLE</td><td>4</td><td>10</td><td>13</td></tr><tr><td>3</td><td>VIDA COLECTIVA, INCLUYENTE Y SOLIDARIA</td><td>4</td><td>28</td><td>12</td></tr><tr><td>4</td><td>GOBIERNO ABIERTO A LA CIUDADANIA</td><td>3</td><td>11</td><td>6</td></tr><tr><td>TOTALES</td><td>4</td><td>16</td><td>68</td><td>41</td></tr></table>	DIMENSIONES	NOMBRE	LINEAS	PROGRAMAS	PROYECTOS MOVILIZADORES	1	TERRITORIO SUSTENTABLE	5	19	10	2	COMPETITIVIDAD SOSTENIBLE	4	10	13	3	VIDA COLECTIVA, INCLUYENTE Y SOLIDARIA	4	28	12	4	GOBIERNO ABIERTO A LA CIUDADANIA	3	11	6	TOTALES	4	16	68	41
DIMENSIONES	NOMBRE	LINEAS	PROGRAMAS	PROYECTOS MOVILIZADORES																											
1	TERRITORIO SUSTENTABLE	5	19	10																											
2	COMPETITIVIDAD SOSTENIBLE	4	10	13																											
3	VIDA COLECTIVA, INCLUYENTE Y SOLIDARIA	4	28	12																											
4	GOBIERNO ABIERTO A LA CIUDADANIA	3	11	6																											
TOTALES	4	16	68	41																											
<p>RETOS</p> <p>RETO 1. Vamos a cuidar de Cali como nuestra Casa Común, restaurando la integralidad de los ecosistemas, haciendo culto al agua, ajustando el cumplimiento de las normas urbanísticas para afrontar los pasivos ambientales y la huella ecológica, impulsando las energías limpias y el sistema integral de residuos</p>	<p>A continuación, presentamos estas cuatro grandes dimensiones:</p> <p>I. Territorio sustentable: Esta dimensión vincula la apuesta por integrar nuestro fragmentado territorio desde lo biofísico hasta lo socio-relacional, entendiendo que el bienestar colectivo es un llamado ético a proyectar alternativas públicas</p>																														

<p>sólidos con participación, educación y cultura ciudadana, para garantizar equidad y justicia en la realización de los derechos socioambientales y generando previsiones de adaptación del nuevo Distrito Especial al fenómeno del Cambio Climático Global. Incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ecosistemas - Gestión de Riesgos - Gestión Ambiental - Cultura Ambiental <p>RETO 2. Vamos a implementar una movilidad sustentable y eficiente, que articule la macro movilidad en una perspectiva metropolitana y subregional, y la micro movilidad a partir de ajustes al urbanismo de localidades, como infraestructuras y sistemas que privilegien la movilidad humana, (peatón, bicicleta,) y el transporte público y colectivo, buscando disminuir el uso de energías fósiles y las emisiones de CO2. Incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tren de Cercanías - MIO - Transporte complementario - Plan maestro de parqueaderos - Infraestructura vial - Movilidad peatonal - Movilidad en bicicleta - Vehículos particulares - Semaforización 	<p>innovadoras, no solamente para adaptarnos al cambio climático global, sino además, para transformar nuestras relaciones con los otros seres sintientes y con la naturaleza en aras de adoptar nuevas opciones de hábitat, movilidad y prestación de servicios públicos, de manera sustentable y responsable con las generaciones futuras.</p> <p><u>Línea Estratégica 1: Fortalecimiento y gestión de los socio-ecosistemas</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Conservación de las cuencas hidrográficas (EEP y SIMAP) • Conectividad ecológica y recuperación de coberturas verdes • Gobernanza y gobernabilidad ambiental • Ruralidad sustentable <p><u>Línea Estratégica 2: Mitigación del cambio climático</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión integral de residuos sólidos • Ecosistema de innovación “Cali circular” • Producción y consumo responsable • Reducción de la huella ecológica de Santiago de Cali <p><u>Línea Estratégica 3: Soporte vital</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Abastecimiento agua Cali • Soberanía energética • Saneamiento básico y tratamiento de aguas residuales <p><u>Línea Estratégica 4: Movilidad multimodal sustentable</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Movilidad peatonal • Movilidad en bicicleta • Transporte público de pasajeros • Movilidad en vehículos particulares • Regulación, control y gestión inteligente del tránsito <p><u>Línea Estratégica 5: Gestión del riesgo</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Modelo de gestión del conocimiento del riesgo • Sistema de reducción de riesgos
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de emergencias y desastres
OBSERVACIONES: <ol style="list-style-type: none"> 1. La dimensión 1: Territorio Sustentable abarca 2 de los siete retos planteados en el programa de gobierno: El reto 1: Vamos a cuidar de Cali como nuestra Casa Común y el reto 2: Vamos a implementar una movilidad sustentable y eficiente 2. El programa de gobierno hace mención del Plan Maestro de parqueaderos, estacionamientos y zonas de acceso a recarga de vehículos eléctricos y al Plan Maestro de Alcantarillado, pero el plan de desarrollo no los contempla. Se debe solicitar al DAPM aclarar, antes de ser presentado el proyecto de acuerdo al Concejo Municipal, aclarar porque no se incluyen y además informe sobre todos los planes maestros contemplados en el POT (a. Plan Maestro de Servicios Públicos Domiciliarios y TIC. b. Plan Integral de Movilidad Urbana (PIMU). c. Plan Maestro de Estacionamientos. d. Plan Maestro de Espacio Público (PMEP). e. Plan Maestro de Equipamientos (PME). f. Plan Maestro de Ciclo-rutas (PLAMACIR). g. Plan Maestro de Vivienda. h. Plan Maestro de Seguridad Alimentaria.) 3. Las líneas estratégicas y los programas de cada una recogen en general, lo propuesto en el programa de gobierno, Se requiere un análisis más detallado de los indicadores de producto, metas y recursos que se le asignen a cada uno. 	
<p>RETO 4. Vamos a construir un nuevo emprendimiento Distrital: Educativo, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, que lleve a la ciudad a autoproducirse desde su caleñidad, cívica, artística, artesanal y deportiva, para brillar en el mundo y ser reconocidos por propios y extranjeros como el Tesoro Urbano del Suroccidente Colombiano. Vamos a ser Ciudad Salsa, Ciudad Pacífico, Capital Deportiva de América, Ciudad del Gourmet Popular, Ciudad de las Aves y las Flores Silvestres, pero también vamos a ser la meca de las artes urbanas contemporáneas en las múltiples disciplinas, vamos a ser destino entrañable para el mundo, haciendo de nuestros talentos el fundamento formado, educado, de nuestra felicidad y bienestar. Que todos seamos arte y parte. Incluye:</p> <p>En lo productivo y la empleabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Agenda de gestión de saberes y conocimientos - Enlaces productivos - Líneas de fomento - Desarrollo de las economías digitales, verdes, colaborativas y circulares 	<p>II. Competitividad Sustentable: Apuesta por integrar una lógica competitiva y sostenible con la revolución tecnológica de cuarta generación, que genere alternativas a través de una nueva economía sensible a un bienestar equitativo y tendiente a implementar capacidades de desarrollo, nuevos encadenamientos productivos y economías creativas, verdes y circulares para la sostenibilidad de la vida y las demandas colectivas.</p> <p><u>Línea estratégica 1: Economía incluyente creativa y clúster estratégicos</u> Programas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Territorios creativos - Encadenamientos de servicios <p><u>Línea estratégica 2: Territorio inteligente</u> Programas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - SMART CITY - Ecosistema de innovación digital y del conocimiento <p><u>Línea estratégica 3: Internacionalización</u> Programas:</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Emprendimientos de economía circular para el aprovechamiento de residuos sólidos, - Apalancamiento de las economías solidarias con un enfoque diferencial - Incentivos para la creación de empleo formal - Programa especial de formación para el trabajo y el desarrollo humano, y de fomento primer empleo dirigido a la juventud caleña. - Equidad de género en todas las iniciativas, oportunidades productivas y opciones de empleabilidad - Cadenas productivas de lo artístico cultural, lo deportivo, recreativo, la salud, la gastronomía y la artesanía, como formas de emprendimiento de pequeña, mediana y gran industria y empresa. - Fortalecimiento del empleo comunitario y asociado, como dinámica de fomento de la productividad en las localidades - Encadenamientos productivos y clúster de salud, turísticos, parques industriales y complejos de servicios. - Hermanamientos y redes de ciudades 	<ul style="list-style-type: none"> - Marketing de Distrito Especial - Patrimonio como atractivo turístico y cultural <p><u>Línea estratégica 4: Empleabilidad y emprendimiento</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Fomento a la economía colaborativa - Formación para la empleabilidad y el desarrollo humano con enfoque diferencial y de género - Estrategias de inserción laboral - Fortalecimiento al ecosistema del emprendimiento, empresarial y social
<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. La propuesta del programa de gobierno en el reto 4, referente a: En Educación: - Acceso, permanencia y cobertura y - Calidad y pertinencia y a: - Gestión educativa: - En el Deporte, la recreación y la actividad física y - En lo cultural y artístico, quedó incluida en la Línea Estratégica 4: Distrito Educador, de la Dimensión 3: Vida Incluyente y solidaria.</p> <p>2. Lo referentes a “En lo productivo y la empleabilidad”, se presenta en la dimensión 2: Competitividad sustentable, recogiendo en gran parte lo propuesto en el programa de gobierno y adicionando otras importantes para el desarrollo del territorio.</p> <p>Es muy importante el análisis detallado de los indicadores de producto, metas y recursos, así como su seguimiento.</p>	
<p>RETO 3. Vamos a hacer una ciudad más segura, reconciliada y en paz, porque pactamos convivir en la diferencia, porque fortalecemos la lucha contra el crimen y porque luchamos por una justicia alternativa y robusta; porque asumimos el respeto a los derechos y deberes a lo caleño y porque decidimos ser un lugar</p>	<p>III. Vida Colectiva, Incluyente y Solidaria: En esta dimensión se orienta hacia la inclusión social y cultural con un enfoque de derechos y de equidad de género, generacional y étnico que promueva una Cali Distrito Especial, comprometida con la</p>

<p>urbano regional en Colombia en el que nos reconciliamos, reparamos los daños causados por los múltiples conflictos y decidimos ser ciudad de paz. Incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La prevención de las violencias - La desactivación de redes criminales y mafias en el territorio - El fortalecimiento de los sistemas locales de justicia y penitenciarios <p>RETO 5. Vamos a generar inclusión social, poblacional y territorial. Que Cali sea ciudad santuario de la lucha contra la pobreza, la marginalidad y la violencia; que ninguna comunidad, grupo humano, o sector social sea excluido de los bienes que aquí se producen y que esto suceda porque aquí nos hacemos gestores del derecho a la ciudad, de ruralidad, de salud para todos y todas, de producción económica, de libre y solidaria empresa, de justicia social y del amor por las libertades democráticas y las oportunidades sociales. Incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Salud - Poblaciones - Hábitat y Bienestar <p>RETO 6. Vamos a fortalecer la gestión de nuestros servicios públicos domiciliarios, evolucionando tecnológicamente en la búsqueda de fuentes alternativas de suministro y de expansión</p>	<p>reconciliación social hacia todo el Pacífico y el Suroccidente Colombiano.</p> <p>Este reto parte de reconocer las condiciones históricas de desigualdad, exclusión social, discriminación de género, étnica y opresión cultural, que aún persisten en la ciudad y limitan las posibilidades de construcción de una vida digna de colectivos e individuos, el disfrute de sus derechos a la educación, salud, cultura, deporte, y convivencia pacífica.</p> <p><u>Línea Estratégica 1: Distrito reconciliado</u> <u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Derechos humanos, paz y reconciliación - Cali Distrito previene las violencias - Seguridad y lucha contra el delito - Fortalecimiento de sistemas locales de justicia y penitenciarios - Atención integral a las víctimas del conflicto <p><u>Línea estratégica 2: Poblaciones construyendo territorio</u> <u>Programas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Cariños, puro corazón por la primera infancia - Niños niñas, adolescentes, jóvenes y familia - Personas mayores envejeciendo con bienestar - Desarrollando capacidades, promoviendo oportunidades a población en situación de discapacidad - Cali-afro - Población indígena conservando la memoria, la vida y el territorio - Cali-diversidad - Equidad social - Prevención y abordaje integral del habitante de y en calle <p><u>Línea estratégica 3: Territorios para la vida</u> <u>Programas:</u></p>
--	--

<p>de los servicios, yendo hacia formas de gestión técnica y transparente de nuestras empresas públicas EMCALI EICE ESP; comprometidos con el uso racional de los recursos que llegan a cada hogar como prestaciones, cualificando nuestro modelo de aseo y saneamiento básico, para que la vida florezca siempre en nuestra floresta urbana del sur.</p> <p>RETO 4. Vamos a construir un nuevo emprendimiento Distrital: Educativo, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, que lleve a la ciudad a autoproducirse desde su caleñidad, cívica, artística, artesanal y deportiva, para brillar en el mundo y ser reconocidos por propios y extranjeros como el Tesoro Urbano del Suroccidente Colombiano. Vamos a ser Ciudad Salsa, Ciudad Pacífico, Capital Deportiva de América, Ciudad del Gourmet Popular, Ciudad de las Aves y las Flores Silvestres, pero también vamos a ser la meca de las artes urbanas contemporáneas en las múltiples disciplinas, vamos a ser destino entrañable para el mundo, haciendo de nuestros talentos el fundamento formado, educado, de nuestra felicidad y bienestar. Que todos seamos arte y parte.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En Educación: <ul style="list-style-type: none"> - Acceso, permanencia y cobertura - Calidad y pertinencia - Gestión educativa <ul style="list-style-type: none"> - En el Deporte, la recreación y la actividad física - En lo cultural y artístico. 	<ul style="list-style-type: none"> - Salud pública integral, una realidad en los entornos de vida cotidianos - Servicios de salud de calidad en redes integrales, un desafío para todos - Salud ambiental territorial - Lucha contra el hambre – seguridad alimentaria - Dignificando la vivienda - Mejoramiento integral y hábitat - Espacio público para la integración social - Equipamientos para el desarrollo y el bienestar - Prestación de servicios públicos domiciliarios <p><u>Línea estratégica 4: Distrito educador</u></p> <p><u>Programas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Acceso, permanencia y cobertura - Tejiendo redes - Construyendo un Distrito lector - Gestión de la educación - Gestión cultural
<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. La dimensión 3: Vida Colectiva, Incluyente y Solidaria, abarca el reto 3: Vamos a hacer una ciudad más segura, reconciliada y en paz; el reto 5: Vamos a generar inclusión social, poblacional y territorial; el reto 6: Vamos a fortalecer la gestión de nuestros servicios públicos domiciliarios, y la parte del reto 4: Vamos a construir un nuevo emprendimiento Distrital: Educativo, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, en lo que tiene que ver con Educación y Gestión Educativa.</p>	

2. Es muy importante analizar las metas, recursos y el impacto de los programas por cuanto se conjugan la población, la seguridad, los territorios para la vida y la educación, siendo la dimensión con mas programas en el Plan de Desarrollo.

RETO 7. Vamos a construir un gobierno abierto a la ciudadanía, conectado con una nueva visión Distrital del territorio en sus ámbitos de gestión, planificación y participación urbanos, rurales, conurbanos y metropolitanos, apropiándonos de las herramientas de innovación; garantizando las medidas para liberar nuestro territorio del flagelo de la corrupción y fortaleciendo un sentido de caleñidad que asuma el gobierno como mayor bien ciudadano. Incluye:

- Plan de transición y adecuación del municipio a la forma de Distrito Especial con sus respectivas localidades
- Fortalecimiento institucional
- Plan de Cultura Ciudadana
- Procesos y dinámicas de certificación administrativa
- Pacto integral de medidas anticorrupción
- Fortalecer progresivamente a Santiago de Cali como Ciudad inteligente y sostenible
- Agenda concertada de alianzas interadministrativas multipropósito con los municipios vecinos
- Rendición de cuentas periódica, cualificada por sector, por territorio y poblaciones.
- Impulso de una estrategia integrada de cooperación global, que haga énfasis en el desarrollo de nuestro territorio en el marco de la Nueva Agenda Urbana y el cumplimiento de los objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) de las Naciones Unidas.

IV. Gobierno abierto a la ciudadanía: Para asumir el reto de transformación democrática y participativa, la institucionalidad deberá transformarse y abrir espacios de co-creación y colaboración activa con las ciudadanías, a partir de la gestión de calidad por procesos. Nuestra apuesta como Distrito Especial se centrará en replantear nuevos espacios de interacción, debate y construcción de consensos entre las ciudadanías y la autoridad política desde un sentido gobernanza compartida. Desde esta perspectiva, el gobierno abierto implica un cambio en el paradigma de gestión pública, para que la administración sea más cercana a la población, con información disponible y oportuna, plataformas tecnológicas, comunidades inteligentes, fiscalización directa y rendición de cuentas; todo esto con criterios colaborativos y de transparencia.

Línea estratégica 1: Transición hacia Cali Distrito Especial

Programas:

- Relaciones vecinales y Distrito Especial
- Cooperación técnica para el desarrollo distrital
- Planificación territorial e integración regional

Línea estratégica 2: Gobierno inteligente

Programas:

- Fortalecimiento institucional
- Modelo de datos de la entidad
- Sistemas de la información y la infraestructura tecnológica
- Gestión financiera eficiente

Línea Estratégica 3: Ciudadanía activa y gobernanza

Programas:

- Ciudadanía empoderada

	<ul style="list-style-type: none"> - Cultura ciudadana - Defensa del consumidor
OBSERVACIONES: <ol style="list-style-type: none"> 1. El plan de desarrollo recoge de manera general lo propuesto en el programa de gobierno, no obstante, hay programas o acciones importantes para la participación ciudadana que no se ven reflejados en los indicadores de producto. Es importante verificar la asignación de recursos en cada dependencia, ya que la cultura ciudadana y participación ciudadana son transversales en todas las dimensiones. 2. Es importante que el DAPM aclare como se desarrollará el pacto integral de medidas anticorrupción. 3. No es claro el apoyo a las instancias de participación ciudadana, no se visibilizan los consejos existentes en cada organismo. 4. Se debe verificar antes de la aprobación del plan de desarrollo, la asignación de los recursos para el cumplimiento de los programas y su impacto. 5. Es importante que se defina procedimiento y recursos para la rendición de cuentas con participación ciudadana 	
PROPÓSITO Emprender desde el año 2020 una etapa sostenida de procesos alternativos que potencien a la amada Cali como lugar de paz, reconciliación, convivencia, rectificación ambiental, reconversión económica y construcción de nuevos horizontes, haciéndonos Distrito Especial con vocación de región. Transitar hacia la restauración de sus estructuras ecológicas, la renovación integral de sus ciudadanías, de sus instituciones, de sus perspectivas y horizontes sociales y económicos. Afianzar esa nueva idea de ciudad y ciudadanía en el marco de su definición reciente como Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios (Ley 1933 del 1 de agosto de 2018); y de concretar un nuevo horizonte del territorio urbano y rural, proyectando la figura administrativa de Distrito Especial	4.6 Sobre los propósitos y líneas programáticas del plan de desarrollo 2020 2023. Acorde con el diagnóstico distrital y la visión prospectiva territorial, en el marco de fortalecer la gobernanza, se han propuesto los siguientes objetivos estratégicos: <ul style="list-style-type: none"> ● Impulsar las rectificaciones necesarias para hacer del Distrito Especial de Cali un territorio sustentable que avance en la concreción de estrategia de adaptación de cambio climático y se plantee nuevas formas de recuperación de sus ecosistemas y de interacción con los otros seres sintientes y entornos naturales. ● Avanzar en la consolidación de Santiago de Cali como un Distrito Especial competitivo, que introduce la revolución tecnológica de cuarta generación, a la vez que genera los circuitos necesarios para tener más equidad y bienestar para sus ciudadanos.

<p>hacia articulaciones como ciudad-región con perspectivas de área metropolitana.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Afianzar formas de vida colectiva incluyentes y solidarias en el Distrito Especial, desde un enfoque de reconciliación, garantía de derechos y equidad de género, de diálogo entre generaciones y reconocimiento étnico. • Fortalecer Cali como un Distrito Especial, innovador e inteligente, abierto a la participación colaborativa de la ciudadanía que propenda por mejorar la gobernanza territorial.
<p>OBSERVACIONES:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Los objetivos estratégicos corresponden con el propósito del programa de gobierno y en general, las dimensiones y líneas estratégicas apuntan a su cumplimiento. 2. Es muy importante el seguimiento que se haga, ya que siendo esta una versión preliminar, tendrá ajustes, además fue recibida sin presupuesto ni indicadores de resultado. 	
	<p>4.7 Sobre los Proyectos Movilizadores</p> <p>Para cada dimensión de ciudad-región global, se han trazado una variedad de apuestas territoriales de naturaleza intersectorial y prospectiva, que han sido denominados Proyectos Movilizadores. Estos proyectos condensan la propuesta de Gobernanza para Santiago de Cali, orientada hacia la reinvención de pactos sociales y acuerdos de gran alcance para avanzar hacia la integración, articulación y complementariedad entre las regiones urbanas y rurales del territorio, que en colectivo consolidan una visión futura e integral de la ciudad-región que soñamos, en sus dinámicas de metropolización, regionalización progresiva e inserción en el sistema internacional y comercio global.</p> <p>En síntesis, los 39 proyectos movilizadores construyen una gran gesta por la reconciliación y el bienestar social y democrático de la caleñidad, cimentada colaborativamente entre un gobierno protector del medio ambiente, sensible a las reivindicaciones de sus poblaciones y atento a las buenas prácticas y a las lecciones aprendidas de sus administraciones pasadas, y su articulación con un abanico de iniciativas y de priorización de propuestas sociales de las ciudadanías activas, cívica y políticamente comprometidas.</p>

	<p>En este sentido, los proyectos movilizados buscan proyectar nuestra casa común desde la riqueza ambiental, la económica competitiva, la convivencia e inclusión socioeconómica, y potencia la riqueza ecosistémica, cultural, artística y deportiva de cara a los desafíos globales, regionales y locales para el próximo ciclo y representarán como regional valor público la transformación del territorio, la vida social, la integración regional el fortalecimiento institucional buscando con ello posicionar a Cali en el ámbito nacional e internacional.</p>
<p>OBSERVACIONES:</p> <p>1. Se requiere que en las reuniones del mes de abril, los organismos aclaren como se van a gestionar los proyectos movilizados y quienes son los responsables.</p>	
	<p>4.8. Sobre los mecanismos institucionales de ejecución del Plan de Desarrollo del Distrito Especial de Santiago de Cali 2020-2023</p> <p>Trabajaremos en el nivel estratégico de nuestro Plan de Desarrollo, alrededor de nuestra visión y nuestros cuatro objetivos estratégicos, desde el principio coordinación, concurrencia y subsidiariedad del Estado.</p> <p>Fortaleceremos los procesos de planificación conjunta, con énfasis la implementación del modelo integrado de planeación y gestión que integre organismos, instituciones y ciudadanías.</p> <p>Estableceremos el modelo de probidad y transparencia como dispositivo transversal, preventivo y correctivo en nuestras gestiones públicas, generando información y rendición de cuentas permanentemente.</p> <p>Desarrollaremos todos los procesos y procedimientos para construir un salto cualitativo en la gestión inteligente de lo público, desarrollando la capacidad innovadora del nuevo Distrito Especial.</p> <p>El foco de gestión del plan de desarrollo implicará mecanismos transversales y permanentes de participación y gobernanza ciudadana, orientados a fortalecer el sentido social transformativo y el espíritu colaborativo de la caleñidad.</p>

OBSERVACIONES:

1. Se requiere del apoyo logístico y administrativo necesario (software, auxiliares y asesores) para hacer seguimiento a la ejecución del plan de desarrollo y a la ase de transición a Distrito especial, sobre lo cual el CMP en su momento presentó a la gerencia de Cali Distrito y solicita se tenga en cuenta en dicha fase.

A continuación se presenta una relación de reflexiones, análisis, conceptualizaciones acerca de la Dimensión No 1 Dimisión No 1 Territorio Sustentable, conformados por los documentos que han sido recibidos de los diferentes actores sociales que son representados por los Consejeros.

Comentarios referentes a la Dimisión No 1 Territorio Sustentable tomadas con base en documento maestro enviado por Camacol, el cual hace parte integral del concepto y se adjunta como anexo.

...” Esa motivación nos conduce a participar activamente en instancias consultivas como el Consejo Territorial de Planeación de Cali, que actualmente tiene la responsabilidad de analizar y discutir la versión preliminar del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2020 – 2023 “Cali, territorio de reconciliación”, con el fin de emitir un concepto en el marco del procedimiento reglado en la Ley 152 de 1994”...

Desde lo que Camacol se plantean interrogantes acerca de la omisión del instrumento legal de desarrollo físico: el Plan de Ordenamiento Territorial –POT- de Cali adoptado en el año 2014.

Por otra parte se prenden las altera con lo que evidencia Camacol en lo referente a la exclusión para ejecutar en este periodo de administración distrital diez (10) estudios relacionados con la prestación de servicios públicos, diecisiete (17) en materia de medio ambiente, y tres (3) vinculados al sistema de movilidad.

Entre ellos, solo por anotar algunos ejemplos, se encuentran actividades indispensables en las finalidades del Estado y necesarias para consolidar el modelo de ordenamiento territorial, como las siguientes:

- a) La delimitación de las zonas de amenaza por inundación del río Cauca,
- b) La actualización del mapa de la red hídrica,
- c) La elaboración de un mapa de riesgos de contaminación de acuíferos,
- d) La localización de sitios de disposición final de residuos de construcción y demolición,
- e) La viabilidad y entrada en operación de la PTAR Sur,
- f) El diseño y la construcción de obras para el manejo del drenaje pluvial del área de expansión urbana Corredor Cali – Jamundí,
- g) El diseño y la construcción de obras para el manejo del drenaje pluvial de la comuna 22 y el suelo rural suburbano de Pance,
- h) El diseño y la construcción de obras de recolección y transporte de aguas residuales del área de expansión urbana Corredor Cali – Jamundí,
- i) La ejecución de un programa de infraestructura vial de la comuna 22,
- j) La adopción del Plan Maestro de Servicios Públicos

Finalmente Camacol en su aporte con de manera razonable que los estudios y los proyectos estratégicos y dotacionales del POT, dispuestos para el corto y mediano plazo, que aún se encuentren pendientes de ejecución, deben ser considerados por el Plan de Desarrollo 2020-2023, de manera que CAMACOL VALLE recomienda revisar esta aparente falencia, o en su defecto, indicar si existe una motivación presupuestal que, dicho sea de paso, no puede advertirse desde el diagnóstico debido a que no se relaciona en él un análisis financiero de la entidad territorial.

Análisis de indicadores, metas y estrategias de seguimiento para la Dimensión 1: TERRITORIO SUSTENTABLE

DIMENSIÓN 1: TERRITORIO SUSTENTABLE		
LÍNEA ESTRATÉGICA 101: FORTALECIMIENTO Y GESTIÓN DE LOS SOCIO-ECOSISTEMAS		
101001 Programa: Conservación de las cuencas hidrográficas (EEP y SIMAP)		
<p>* Se requiere la reglamentación específica de la Reserva Municipal de Uso Sostenible del Río Meléndez.</p> <p>* Se deben formular y adoptar los Planes de Manejo de Ecoparques que especifican régimen de usos y aprovechamientos.</p> <p>* Es necesario actualizar el mapa de la red hídrica del Municipio, como insumo básico para priorizar rondas hídricas que serán objeto de acotamiento.</p> <p>* Se deben definir las zonas con déficit de cobertura arbórea en la Estructura Ecológica Complementaria para priorizar inversión.</p> <p>Proyectos del programa de ejecución del POT que se requiere contemplar para el plan de desarrollo:</p> <p><u>Proyectos Estratégicos</u></p> <p>* Art. 445. Proyecto Consolidación del Sistema Municipal de Áreas Protegidas (SIMAP –Cali).</p> <p>* Art. 447. Diseño y adecuación del ecoparque Cerro de las Tres Cruces – Bataclán</p> <p>* Art. 447. Diseño y adecuación del ecoparque Cerro de la Bandera</p> <p>* Art. 447. Diseño y adecuación del ecoparque Cristo Rey</p> <p>* Art. 447. Ampliación ecoparque Río Pance</p> <p>* Art. 447. Diseño y adecuación del ecoparque Aguacatal</p>		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
6	Techos a la intemperie desmontados en zonas protegidas y no protegidas	Se requiere precisar cuáles son los "techos a la intemperie"
101002 Programa: Conectividad ecológica y recuperación de coberturas verdes		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
6	Bosques Urbanos adecuados	Se requiere precisar el alcance del proyecto.
9	Ecoparques Cristo Rey, Tres Cruces-Bataclán, Aguas de Navarro, La Bandera y Zanjón del Burro, declarados como áreas protegidas bajo las categorías SIMAP Cali.	Este indicador debe articularse con el proyecto de delimitación de áreas protegidas definido en el artículo 30 del POT.
10	Planes de Manejo Ambiental o Planes de Acción de áreas del SIMAP, ajustados e implementados.	Se sugiere dividir este indicador en dos, uno para el ajuste de los planes de manejo, y otro para su implementación.
11	Acciones para la conservación de la biodiversidad, la conectividad ecológica, la calidad ambiental y la prestación de servicios ecosistémicos en el río Pance, implementadas. (Incluye acciones del Plan de Manejo Ambiental del DMRI y otras acciones en el área de influencia directa del río Pance.)	Es necesario precisar el tipo de acciones a las que se refiere el indicador.

101003 Programa: Gobernanza y Gobernabilidad Ambiental		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
5	Manual de Construcción sostenible diseñado y en proceso de implementación	Se debe incluir como líder al DAPM, teniendo en cuenta lo dispuesto en el artículo 106 del POT.
101004 Programa: Ruralidad Sustentable		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
5	Infraestructura de Agua Potable en la zona rural construidas	Se debe especificar a qué tipo de infraestructura se refiere. Por ejemplo, plantas de tratamiento, redes de distribución, tanques de almacenamiento, bocatomas, etc.
6	Sistemas de Agua Potable en la zona rural, rehabilitados o mejorados.	Se sugiere plantear el indicador en términos porcentuales, donde se exprese el aumento en la cobertura de acueducto en la zona rural.
LÍNEA ESTRATÉGICA 103: SOPORTE VITAL		
El Plan de Desarrollo hace referencia a la soberanía energética; sin embargo, en el corto plazo, Cali no tiene la posibilidad de tener soberanía energética, como capacidad de gestionar la energía que el municipio consume en sí mismo.		
103001 Programa: Abastecimiento Agua Cali		
<p>* Se requieren proyectos para habilitar 608 Hectáreas de suelo en el Área de Expansión de Cali con Infraestructura de Servicios Públicos (redes de acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial). Para cumplir con esto se propone:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Garantizar las obras del Área de Expansión con los recursos que devuelve el Gobierno Nacional EMCALI - CONPES 3858. - Desarrollar una reglamentación para la ejecución de cargas generales por parte de urbanizadores, teniendo en cuenta que para el diseño y construcción de las redes matrices de acueducto y alcantarillado se constituyen Fideicomisos. - Venta de agua en bloque por parte de EMCALI para que otro prestador construya las redes en las áreas de expansión. - Gestionar entre inversionista (Fondos privados) y EMCALI la constitución de asociación Público - Privada APP. - Evaluar posibilidad de que la destinación de la 'Participación en Plusvalía' contemple la construcción de las obras de infraestructura matriz de servicios públicos o infraestructura vial principal en áreas de expansión. - Articulación de Emcali con Acueducto Regional Rio Cauca- Cali y Jamundí, que habilitará importantes hectáreas al Sur y la construcción de la PTAR Sur para Cali por 450 mil millones de pesos. <p>* Se requiere habilitar 118 hectáreas para los Planes Parciales de Renovación Urbana con infraestructura de servicios públicos (ampliación y reposición de redes.</p> <p>* Se requiere la adopción del Plan Maestro de Servicios Públicos Domiciliarios y TIC, no solamente su formulación.</p> <p>* Es necesario formular y adoptar un proyecto de reducción de pérdidas de agua en EMCALI.</p> <p>* Se requiere incluir un proyecto para garantizar la disponibilidad del recurso hídrico en el largo plazo, como fuente de agua para Cali.</p>		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
1	Piloto de Filtro en Lecho de Río, construido y en funcionamiento	No debería incluirse como un proyecto piloto, sino como un proyecto de construcción de los filtros requeridos, dado que se han realizado estudios Relacionados y se tiene un avance en el tema.
2	Estrategias de uso eficiente y ahorro de agua para Santiago de Cali diseñada	<p>* Se debe revisar el tiempo para el cumplimiento de la meta, pues en el horizonte del PDM solo se están diseñando 4 estrategias</p> <p>* Dentro de los responsables debe incluirse EMCALI</p>

3	Plan de Manejo Ambiental de Acuíferos del área urbana y rural en implementación	<p>* Este indicador es similar al No. 5, incluido en el programa 1001001, que trata de las medidas de manejo implementadas, definidas en el Plan de Manejo Ambiental de Acuíferos. Se sugiere homologarlos y revisar la meta.</p> <p>* El DAGMA ya ha trabajado este tema, por lo tanto, la línea de base no debería estar en 0</p> <p>* Incluir como responsables al DAGMA y la CVC.</p>
4	Participación en proyectos de impacto regional para la promoción de sistema sostenibles de abastecimiento de agua y saneamiento ambiental.	Se requiere aclarar a qué se refiere el 2% de la línea de base, teniendo en cuenta que el indicador solo se refiere a la participación del ente territorial.
103002 Programa: Soberanía energética		
<p>* Se deben definir los alcances del programa de soberanía energética</p> <p>* No se evidencia una relación clara entre la "Soberanía energética" y los proyectos planteados.</p> <p>* Se requiere incluir proyectos para subterranizar redes.</p>		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
6	Ampliación Piloto del parque automotor eléctrico	Este tipo de proyectos son irrelevantes para el instrumento Plan de Desarrollo Incluir
103003 Programa: Saneamiento Básico y tratamiento de aguas residuales		
<p>* Se requiere incluir contenidos relacionados con el tema de aguas lluvias (recursos, estrategias, asociaciones, alianzas, etc.)</p> <p>Proyectos del programa de ejecución del POT que se requiere incluir en el plan de desarrollo:</p> <p><u>Proyectos dotacionales estratégicos:</u></p> <p>* Art. 463. Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) en la zona sur de la ciudad.</p> <p>* Art. 464. Diseño y construcción de obras de recolección y transporte de aguas residuales del área de expansión urbana Corredor Cali – Jamundí.</p> <p>* Art. 467. Diseño y construcción de las obras de drenaje pluvial del área de expansión urbana corredor Cali – Jamundí.</p> <p>* Art. 468. Diseño y construcción de las obras de drenaje pluvial en la comuna 22 y el suelo rural suburbano de Pance.</p> <p>* Art. 469. Sitio de disposición final de residuos de demolición y construcción.</p>		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
1	Estrategias de reducción de contaminación por vertimientos líquidos en el recurso hídrico, definidas y ejecutadas	Se requiere incluir los instrumentos con los cuales se articula el indicador dentro de la tabla.
2	Acciones para la reducción de la contaminación del sistema de drenaje sur ejecutadas	
LÍNEA ESTRATÉGICA 104: MOVILIDAD MULTIMODAL SUSTENTABLE		
104003 Programa: Movilidad peatonal		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
1	Estudios Técnicos complementarios para el Tren de Cercanías elaborados.	Se requiere precisar si se refiere a los estudios de factibilidad del Tren de Cercanías.

104004 Programa: Movilidad en vehículos particulares		
* Es necesario incluir el Programa de Infraestructura Vial de la Comuna 22, planteado en el artículo 485 del POT.		
104005 Programa: Regulación, Control y Gestión Inteligente del Tránsito		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
8	Plan especial de transporte de carga y logística para Cali, elaborado	Se sugiere incorporar como meta la elaboración y adopción de este instrumento.
LÍNEA ESTRATÉGICA 105: GESTIÓN DEL RIESGO		
105002 Programa: Sistema de reducción de riesgos		
Se requiere incluir los siguientes estudios incluidos en el POT:		
* Art. 33. Evaluaciones de amenaza y escenarios de riesgo por inundación del Río Cauca.		
* Art. 40. Definir las zonificaciones de amenaza, vulnerabilidad y riesgo no mitigable por movimientos en masa.		
* Art. 44. Evaluaciones de amenaza por inundación pluvial		
No.	INDICADOR DE PRODUCTO	OBSERVACIONES
9	Área de asentamientos humanos en riesgo mitigable por movimientos en masa estabilizada.	La meta del indicador, que se refiere a la estabilización de 3.000m2, es muy baja para un periodo de cuatro años.

Fuente: Documentos enviado por Camacol al CMP

Por otra parte como parte de análisis de esta dimensión, se presenta el documento remitido por EMILCE MUÑOZ VILLAMIL – CONSEJERA SECTOR ECOLOGICO.

A continuacin se presentan apartes del informe entregado por la Consjera Emilce, documento que se entregara como anexo y forma parte integral del concepto.

La crisis en que se encuentran los recursos hídricos de Cali es real y es profunda. Colombia es uno de los países donde hay más conflictos ambientales, en donde se cometen múltiples injusticias ambientales, según el Atlas de Conflictos Ambientales, Cali tiene un importante aporte.

El medio ambiente es el compendio de valores naturales, sociales y culturales existentes en un lugar y momento determinado. El medio ambiente no depende de nosotros, nosotros dependemos del medio ambiente, influye en la vida material y psicológica del hombre y en el futuro de generaciones venideras. Es decir, no se trata sólo del espacio en el que se desarrolla la vida de los seres vivos. Abarca, además, seres humanos, animales, plantas, objetos, agua, suelo, aire y las relaciones entre ellos, así como elementos tan intangibles como la cultura.

Responsabilidad Social Empresarial

El concepto de medio ambiente está ligado al de desarrollo; esta relación permite entender los problemas ambientales y su vínculo con el desarrollo sustentable, el cual debe garantizar una adecuada calidad de vida para las generaciones presentes y futuras. La tierra tiene un stock de materiales y se está gastando como si tuviéramos planeta y $\frac{1}{2}$.

Hoy necesitamos 1.5 planetas para vivir.

El crecimiento económico de las organizaciones y gobiernos debe ser finito; la economía debería ser a escala humana. Es necesario inventar un nuevo modelo económico a partir de recircular lo que ya hemos aprovechado una o dos veces.

El desarrollo de las técnicas contables que expresen activos y pasivos y costos en términos ecológicos , la contabilidad tendrá que ser redirigida para mejorar los aspectos que involucren acciones frente al tema ambiental.

ALCANCES		
CUENTAS NACIONALES	CONTABILIDAD FINANCIERA	CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA
Capital natural de la nación	Contabilidad de Gestión Ambiental (empresas)	Gestión gerencial de costos y desempeños ambientales para la toma de decisiones

DIMENSION DE GOBIERNO	INDICADOR	DESCRIPCION	INDICADOR DE EXITO
TERRITORIO SUSTENTABLE	RIOS DE CALI	<p>De montaña Cali tiene 6 ríos y uno que nace en el macizo colombiano, bordea la ciudad</p> <p>El desconocimiento por parte de la población y la falta de compromiso por el cuidado de nuestras cuencas hídricas hace que estas no sean fuentes limpias sino receptores de depósitos contaminantes.</p> <p>Es necesario tener en cuenta la alta población desplazada de otras regiones agrícolas que han llegado a los corregimientos y que pueblan las riberas de los ríos y que desconocen y/o no tienen como preservar y proteger estas riberas y cuencas hídricas en las que han llegado a habitar.</p> <p>La agonía de los ríos es eminente por la carga contaminante de hasta 74 toneladas que recibe en el corto recorrido por esta ciudad.</p> <p>En manos de nuestro equipo ambiental reposan los documentos que soportan el</p>	<p>1. Implementar una política endurecida y resolutive para despejar las riberas de los ríos y quebradas de todas las cuencas hídricas que tiene Cali, reubicando pobladores y controlando el turismo desmedido en estos ecosistemas.</p> <p>2. Establecer como sistema sensibilizador “LA PRIMERA ESCUELA DEL AGUA DE CALI”, la cual va dirigida a hacer una sensibilización ambiental en el recurso hídrico y gobernanza del medio ambiente.</p> <p>La Primera Escuela del Agua de Cali tiene como objetivo garantizar un cubrimiento del tiempo escolar y tiempos libre de los habitantes y estudiantes de las comunas y corregimientos con una educación ambiental totalmente gratuita, mediante</p>

		<p>tema y que son la herramienta para salvar no solo el recurso hídrico de Cali sino las micro cuencas que lo amparan.</p> <p>Las obras de saneamiento de los entornos se encuentran inconclusas y/o fuera de operación. En esto las comunidades han sido muy enfáticas , pero igualmente las zonas de protección de los ríos no se conservan</p> <p>Las cifras están registradas debidamente y cada ojo de agua, cada hilo de agua cuenta en esta apuesta por la recuperación de nuestros ríos. Las quebradas se están deteriorando por la recepción de altos contenidos de aguas servidas y de desechos sólidos a tal punto que la comunidad los conoce como “caños”.</p>	<p>la metodología de Educación Popular, sobre la producción, preservación, protección y gobernanza del agua y de los ecosistemas que nos pertenecen en el municipio de Cali</p> <p>Este proyecto igualmente está documentado debidamente para ser implementado a nivel del municipio, en concordancia con los PUEAA. La Primera Escuela del Agua está diseñada para ser impartida desde los niveles de preescolar hasta la implementación de la andragogia en adultos.</p> <p>3. Implementar vehículos de recolección y cuadrillas de limpieza y control en los ríos EXCLUSIVOS para este fin y para recorridos a lo largo de los ríos y quebradas que tributan a los 7 ríos. He llamado está operativa “ Ruta Hídrica” Transporte especial para ríos y humedales, proyecto que está en manos del equipo de trabajo ambiental que realiza este documento.</p>
	HUMEDALES	<p>Los humedales son baterías que recargan el planeta y tiene vida propia</p> <p>En los últimos años estos están siendo invadidos por residuos sólidos, asentamientos humanos, y por el abandono por parte del gobierno.</p>	<p>1.Trazar áreas de protegidas igual que en los ríos para que no hayan senderos peatonales alrededor, ni construcciones ni viviendas, ya que es por esto que se contaminan y las especies propias abandonan el hábitat</p>

		<p>Cali tiene una gran riqueza hídrica y entre ellas están los más de 100 humedales que están en la zona del municipio de Cali</p>	<p>y esto se constituye en muerte para el humedal</p> <p>2. Tomar la Ruta Hídrica para que haga lo correspondiente en la preservación y control de estos humedales</p> <p>3. Establecer un observatorio ambiental de Cali en asocio con las Universidades y con el SIGAC y los comités ambientales por comuna de la ciudad. Agilizar y simplificar esta propuesta que tiene ya mucho tiempo de estar planteada y nunca se ha materializado.</p>
	<p>GALERIAS EN CERCANIAS A LOS TRIBUTANTES Y A LOS RIOS DE CALI</p>	<p>En el sector La Buitrera, Polvorines, Anchicaya, Cerro La Bandera especialmente, se ha presentado que el Rio Meléndez ha desaparecido por algunas horas, igualmente algunas quebradas se resumen y desaparecen de la superficie, esto se debe a las galerías que existen en sus cercanías debido a la minería de estos sectores. Esto es un daño al ecosistema grave y un gran riesgo ya que estos pueden causar represamientos o deslizamientos inesperados y ocurren tragedias.</p>	<p>1. Revisar los permisos de explotación que ha otorgado la CVC hasta el año 2026.</p> <p>2. Revisar las galerías que aún persisten activas y aplicar una estructura que sostenga las galerías ya abandonadas</p> <p>3. La Unidad de gestión del riesgo debe disponer cuadrillas que hagan la supervisión del cumplimiento y paralización de estos trabajos extractivos</p>
	<p>GALERIA SANTA ELENA</p>	<p>Diariamente se producen cerca de 70 toneladas de basuras orgánicas en este sitio, la educación y los comparendos aplicados no surten efecto.</p>	<p>1. Basura cero</p> <p>2. Se propone algo contundente y es empezar a emplear estos residuos en grandes lugares de compostaje para el aprovechamiento en cultivos de la</p>

		<p>La galería Santa Elena recibe la mayor parte del producto agrícola que abastece a Cali y viene de distintas regiones del país y del Ecuador especialmente, los comerciantes y habitantes con frecuencia manifiestan el grave problema de los residuos, y han sido diversos los gobiernos que han intentado recuperarla pero ha sido infructuoso, a tal punto que ya parece acostumbrarnos a este foco de contaminación de residuos sólidos, plagas y el foco de inseguridad de sus alrededores.</p>	<p>región. La recogida debe ser independiente por parte del operador y el depósito final para su tratamiento también debe ser independiente y previamente adecuado en un lugar cercano a Cali con las técnicas necesarias para su aprovechamiento.</p> <p>3.Fomentar las mini huertas urbanas y las huertas en los corregimientos mediante la distribución de compostaje propio para esta producción y aseguramiento alimentario de Cali</p>
	ESTABLECIMIENTOS DE COMPRA Y VENTA DE RECICLAJE	<p>En la Comuna 10 y Comuna 12 especialmente hay compras y venta de reciclaje las 24 horas sin ningún control lo que incentiva tanto la proliferación de roedores y plagas así como la inseguridad ya que allí llegan con artefactos de antejardines y canecas de basura de acero dispuestas para recolección en las calles de Cali</p> <p>Estos lugares deben recibir un control y ser debidamente reglamentados por parte de Secretaria de Salud y Secretaria de Gobierno</p>	<p>1.Realizar la articulación entre los operadores de recolección de basuras con los recuperadores informales para que se realice la separación y reutilización de estos residuos.</p> <p>2.Reglamentar los sitios de acopio y compra y venta de material para recuperación por parte de la Secretaria de Salud y Secretaria de Gobierno</p>
	DESPLAZADOS	<p>Cali es una ciudad altamente receptora de desplazados de diferentes regiones del país, especialmente campesinos, indígenas, afro y venezolanos, lo cual contribuye en los asentamientos con desarrollo incompleto en las riberas de las quebradas, ríos y micro cuencas hídricas de Cali.</p>	<p>1.El tema desplazados en Cali debe ser asumido por el gobierno de Cali en coordinación con el gobierno nacional, apoyarse en los organismos internacionales de cooperación como ACNUR, ONU y todos los organismos no gubernamentales que a nivel mundial entregan apoyo en el tema.</p>

		<p>La afectación es mayúscula dado que las obras de saneamiento no están completas o no alcanzan a cubrir asentamientos en terrenos constituidos de alto riesgo.</p>	<p>2. A La Cancillería de Colombia debe entregársele censo concreto de venezolanos para que se implemente el programa de acogida o repatriación desde el gobierno nacional.</p>
	POT	<p>El POT 2014 urge una revisión para reformularlo, teniendo en cuenta criterios paisajísticos, ambientales y de capacidad de carga, se están deteriorando las condiciones ambientales y paisajísticas de la ciudad y se está deprimiendo el alimento de las corrientes marinas que recibe este valle, las cuales junto con las neblinas que bajan y regresan hacia la montaña se constituyen en el alimento para los ríos de montaña.</p> <p>Las altas construcciones rompen este ecosistema, las construcciones en lugares de preservación forestal o hídrica hacen que las especies también desaparezcan, descomponiendo los ciclos normales.</p>	<p>1. Revisión a corto plazo del POT 2014, para reformularlo, teniendo en cuenta criterios paisajísticos, ambientales y de capacidad de carga de las comunas, especialmente la Comuna 22 y las comunas de ladera.</p> <p>2. Elaborar, con participación ciudadana, la UPU14 con consideraciones urbanísticas, paisajísticas y ambientales, acorde con lo que significa una zona en las inmediaciones de un parque nacional natural de las características de Los Farallones de Cali.</p> <p>3. Revisar las licencias de construcción de las Comunas 22 y comunas aledañas a las fuentes hídricas y a la ladera de Cali. Curadurías y notarias en donde se registran estos permisos.</p> <p>Establecer un corredor verde entre Cali y Jamundí para evitar la conurbación rural con lo urbano y así proteger y permanecer la zona verde ambiental alrededor de Cali.</p>

	CONTAMINACION VISUAL	El desmedido afán por el crecimiento económico mundial, hace que se mercadee con todo lo que circule por la ciudad, de tal manera que encontramos avisos publicitarios y grafitis en ascensores, sillas de buses, baños, calles, etc, lo cual es una visión constantemente acosadora y que perturba la tranquilidad y el normal transcurrir de los equipamientos regulares existentes.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer fuertes las normas de control y sanciones a publicidad exterior, para proteger el paisaje, y el medio ambiente. 2. Crear espacios libres de publicidad
	CONTAMINACION POR RUIDO	La cultura latinoamericana nos abraza y la generación de ruido es parte nuestra, especialmente porque somos una ciudad alegre, resiliente y de ancestros afro e indígenas, lo cual contribuye a que utilicemos innecesariamente los generadores de ruidos sin medida.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer controles de los niveles de ruido. 2. Establecer zonas de tranquilidad, zonas libres de ruido. 3. Establecer normas más estrictas para controlar los niveles de ruido de aparatos de uso exterior (sopladores de hojas, guadañadoras, hidroneumáticos y similares)
	CASSETAS DE RECOLECCION DE BASURAS	La Comuna 15 posee una gran franja de casetas para el depósito de las basuras, las cuales han sido golpeadas hasta destrucción parcial por los carros recolectores, además la limpieza de estas casetas corresponde a los operadores de recolección y no lo hacen. Todo lo anterior se constituye en un gran foco de contaminación y de destrucción paisajística de los lugares.	1. Revisar los convenios con los operadores para que se hagan las reparaciones pertinentes y se ejecute el aseo de los sitios de depósito en la Comuna 15
	TERMINAL INTERDEPARTAMENTAL E	La llegada a Cali de todos los transportes intermunicipales y nacionales, se convierte en un alto incremento de la contaminación total de Cali.	1. Reubicar las terminales de transporte separando la de los transportes intermunicipales nacionales y los departamentales.

	INTERMUNI CIPAL	No se justifica que un bus que viene de Jamundí, que queda a 10 minutos de Cali, tenga que atravesar toda la ciudad para llegar al terminal en donde llegan los que vienen de otras ciudades y del exterior de Colombia.	Con lo anterior se garantiza el no ingreso de toda esta flota transportista al interior de la ciudad de Cali, lo cual garantiza un gran alivio en la carga de contaminación que se recibe diariamente.
	CAMBIAR LAS MEDIDAS DE EMISIONES EXHOSTOS-	El Artículo 91 del Decreto 948 de 1995 y Resolución 910, resuelve las emisiones de los vehículos y en general emisiones en unos rangos que no se cumplen por que a simple vista se pueden ver vehículos con grandes fumarolas que expelen sus gases en cada movimiento por toda la ciudad.	1.La Secretaria de Transito debe establecer estas emisiones de acuerdo a la calidad de aire que presenta la ciudad y que actualmente está por encima de los niveles normales
	ARBOREA NATIVA	La deforestación indiscriminada que se ha venido realizando con las construcciones de estaciones del MIO y con urbanizaciones de constructoras, las cuales muestran con orgullo como una maquina rompe un árbol de más de 70 años en 5 minutos, pero jamás ese árbol podrá ser restituido en ese tiempo, no existe esa máquina.	1. Realizar el inventario arbóreo del municipio de Cali. 2.No codificar los arboles con láminas de aluminio, son nocivas 3. Establecer a la entidad privada y pública la cuota anual de arborización según el costeo de su impacto en los recursos naturales del entorno. Ampliar el programa de bosques urbanos en Cali, en colaboración con las universidades. 4.Ampliar las coberturas verdes en la ciudad
	REGLAMEN TAR PARA LA ELIMINACIO N DE	La Paz se firma, se hacen acuerdos, se dice que la Paz debe sestar en cada corazón, pero no la hemos firmado con los ecosistemas; el medio ambiente sigue recibiendo el embate de la industria que	1. Definir una medida para que se elimine el uso de los desechables como menajes, empaques y envolturas que sea viable reemplazarlos por utensilios de más de 2 reúsos.

	MENAJES DESECHABLES	no cesa de fabricar muerte, plástico, icopor, envolturas; se ha abandonado la ancestralidad envueltos en miedos comerciales diseminados para garantizar el crecimiento de sus organizaciones particulares	Esto incluye equipos médicos que en otros países pueden recibir 2 o más reúsos, como el caso de dispositivos renales.
MOVILIDAD	Transporte multimodal sustentable	Cali es una ciudad de no muy extensas distancias, lo que facilita la movilidad, pero si tiene muchas zonas que por su disposición urbanística no permiten la conectividad entre las zonas, es el caso de todo el corredor de la carrilera del tren, sumado a esto la inseguridad se ha apoderado de estas zonas lo que hace imposible transitarlas, si bien pueden ser corredores peatonales que permitan hacer recorridos a pie y/o ser senderos de caminatas y de deporte a la ciudadanía.	<p>1. La Secretaria de tránsito y movilidad de Cali, debe establecer rutas alternativas para los desplazamientos a pie, en bicicleta y en vehículos, habilitando zonas y vías para que estos espacios no queden muertos y sean aprovechados por habitantes de calle y la delincuencia.</p> <p>2. Revitalizar zonas verdes y senderos que estén al margen de las zonas de protección de ríos, quebradas y humedales.</p>
	TRANSPORTE ELECTRICO	Las emisiones contaminantes de los vehículos a gas, diesel y gasolina, combustibles fósiles rebasan los límites, En los últimos tiempos Cali ha tenido lectura de calidad del aire por fuera de los rangos de tolerancia. Desde un comienzo de la implementación de los MIO se había definido que serían a gas, combustible de menor contaminación, comparado con otros. Hoy este transporte utiliza otro combustible que nos empobrece el aire y le introduce a Cali una nube de contaminación que rompe nuestras corrientes marinas y las neblinas que suben a los nacimientos de los ríos.	<p>1. Determinar el cambio de combustible para la flota de buses del MIO.</p> <p>2. Fomentar los vehículos eléctricos que en alguna medida utilizando más agua, no emiten contaminaciones altas.</p>

Por otra parte, desde la Red de Universidades para la Innovación del Valle del Cauca, se recibieron aportes para la construcción valiosos en la diferentes dimensiones, a continuación se presenta aparte del documento que se entrega como anexo y parte integral del concepto.

En particular al programa 102002 Ecosistema de Innovación “Cali Circular” Desde la Red de Universidades Para la Innovación del Valle del Cauca | RUPIV creemos que es conveniente crear campañas de concientización y crear modelos de trabajo, basados en la idea original:

“Hace énfasis en una estrategia de articulación de los actores estratégicos de los diferentes sectores productivos del Distrito Especial, para el fortalecimiento de la competitividad mediante la innovación en los procesos que incorporen Economía Circular, generando compromisos entre el sector público y el privado, en torno al establecimiento de acciones conjuntas para modificar el paradigma de producción lineal, hacia un modelo de producción y consumo que mantenga los residuos el mayor tiempo posible recirculando en la economía, en función de la mitigación de impactos al medio ambiente.”

Para ello, desde la red se propone impulsar, mediante las Instituciones de Educación Superior, la implementación de un modelo de protocolo que unifique la forma de cómo cada institución le hace frente a este proceso y de esta manera se logre crear un solo modelo de producción que cuente con el apoyo y participación del municipio.

Finalmente en lo referente a esta dimensión se hace necesario evidenciar el siguiente inventario de observaciones

*101001 Programa: Conservación de las cuencas hidrográficas (EEP y SIMAP). En los indicadores de producto 7 y 8 no se muestra la articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado, ni con los ODS.

*101002 Programa: Conectividad ecológica y recuperación de coberturas verdes. En los indicadores de producto 4, 5, 7 no se muestra la articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado.

*101003 Programa. Gobernanza y Gobernabilidad Ambiental. En los indicadores de producto 2, 3, 15 no se muestra la articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado. En los indicadores de producto 4, 5, 6, 7, 8, 9 y 15 no se mencionan los ODS.

*101004 Ruralidad Sustentable: El indicador de producto 4 no se muestra la articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado.

*102004 Programa: Reducción de la huella ecológica de Santiago de Cali. En el indicador 5 se refiere a que en 10 sedes de IEO con implementación de acciones para eficiencia energética, ahorro de servicios públicos y utilización de energías renovables, pero no se relaciona el ODS, en los indicadores de producto 4, 6, 7, 16, 17, 18 no se muestra la articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado.

Respecto de la Dimensión 3: Vida Colectiva, Incluyente y Solidaria se presenta a continuación apartes del documento recibido por parte del Consejero del Sector Salud, Nicolas Ortiz Ruiz, el cual será entregado como anexo y hace parte integral del concepto del Plan de Desarrollo

Observaciones específicas

Dimensión 3: Vida Colectiva, Incluyente y Solidaria

301 Línea Estratégica 1: Distrito Reconciliado

301001 Programa Derechos Humanos, Paz y Reconciliación.

Deberían indicarse estrategias y ojalá programas de largo aliento, dirigidas a la promoción, prevención y protección de DDHH, con poblaciones específicas, escenarios (territorios) o sectores concretos y metas de cobertura y resultado año a año. Evitar colocar la implementación de políticas y planes, pues estos son instrumentos (medios) o marcos de referencia y no resultados directos sobre las poblaciones (en términos de capacidades y oportunidades). Diferenciar estrategias focalizadas en poblaciones específicas de acciones más amplias, no obstante valorar siempre su costo-efectividad y la posibilidad de evidenciar resultados. Se recomienda reubicar en otro programa las acciones sobre personas que consumen o están en riesgo de consumo de sustancias psicoactivas (SPA), así como la construcción del centro de prevención y atención del consumo de SPA.

301002 Programa: Cali Distrito previene las violencia

Se sugiere organizar el programa identificando escenarios, estrategias, poblaciones objetivo y metas de proceso y resultado:

Algunos ejemplos: Estrategias: Formación de personas que ofrecen asistencia o forman a otras, fortalecimiento institucional, prevención y atención de víctimas, restitución de derechos, intervención con victimarios, formación ciudadana, acción de fortalecimiento de la convivencia, fortalecimiento de rutas de atención y prevención de violencias contra las mujeres, menores, etc. que articulen justicia, salud y protección

Escenarios de acción: Instituciones de salud, justicia y protección, instituciones educativas, espacio público, medios de comunicación, zonas de alto riesgo, etc.

301003 Programa: Seguridad y lucha contra el delito

Precisar acciones que permitan definir indicadores de resultado. Reducción de homicidios, hurtos, bandas desmanteladas, personas judicializadas, etc. Especificar qué significa recuperar un espacio, pues en ocasiones corresponde a acciones eminentemente estéticas o a desplazar problemas a otras zonas. Al señalar el diagnóstico de microtráfico valdría la pena identificar redes, porque podría correrse el riesgo de quedarse en la sola cuantificación de zonas de expendio. Valdría la pena incluir un trabajo directamente con pandillas. Especificar qué significa apoyo en el caso de las agencias de seguridad. No se evidencia el fortalecimiento de estrategias de inteligencia.

301004 Programa: Fortalecimiento de sistemas locales de justicia y penitenciarios

Debería explicitarse un modelo de intervención, con suficientes recursos financieros, humanos, técnicos, tecnológicos para operar de forma sostenible, en ámbitos psicosocial, laboral, de salud, educación, cultura, política, etc., para población carcelaria, con sus correspondientes indicadores

de seguimiento y resultados.

301005 Programa: Atención integral a las víctimas del conflicto

Definir claramente las rutas de atención interinstitucional e intersectoriales con indicadores de seguimiento y resultado. No es claro a que se refiere espacios de articulación e implementación de rutas. ¿Por qué solo se capacitan adultos mayores en mecanismos de reparación de víctimas?

302 Línea Estratégica: Poblaciones Construyendo Territorio

302001 Programa: Cariños, puro corazón por la primera infancia

Debería explicitarse las estrategias específicas que se desarrollarán del programa Cariños con metas de resultado, por comunas. Presentar de forma articulada o sistémica las acciones de formación de cuidadores y agentes educativos y esto cómo se articula con las acciones a madres gestantes, lactantes y niños(as). Aclarar qué significa niños(as), madres participan de la movilización social. Evidenciar las metas de resultado de niños(as) atendidos en IEO.

302002 Programa: Niños niñas, Adolescentes, Jóvenes y familia

Precisar en qué consisten las estrategias de promoción y prevención de los derechos y cuáles son los resultados, metas, referidas a la población y no solo al cumplimiento de actividades. Dividir acciones recreativas, deportivas y deportivas de alto rendimiento con acciones e indicadores de resultado en cada una de estas líneas. Incluir indicadores de resultado/impacto: reducción desempleo juvenil, reducción de tasas de homicidios, disminución de embarazo adolescente, etc. Para jóvenes no se observan procesos de formación y socialización política ni fortalecimiento de organizaciones sociales/políticas.

- Pensar en programas situados estratégicamente en las comunas, que combinen ofertas de formación cultural, política, de recreación y para el trabajo, con operadores calificados que trabajen articuladamente. Centros de desarrollo popular o local.
- Desarrollar líneas productivas articuladas a la economía y al desarrollo municipal, con apoyo público y privado para evitar proyectos aislados de bajo o nulo impacto.

302003 Programa: Personas mayores envejeciendo con bienestar

Más que socializar la ruta de atención de violencia de adulto mayor, se debe garantizar y vigilar la implementación y efectividad de rutas de atención integral, con indicadores de resultado.

302004 Programa: Desarrollando Capacidades, Promoviendo Oportunidades a población en situación de discapacidad

- Se sugiere evidenciar las líneas de trabajo de la política con indicadores de resultado. Mencionar de manera general la política invisibiliza la apuesta estratégica que tendrá la alcaldía. No queda claro que se hará en el campo laboral, deportivo, educativo. Fortalecer el acompañamiento a profesores(as) para el manejo de estudiantes en situación de discapacidad.
- Se recomienda mantener espacios de formación exclusiva para niños(as) y jóvenes en situación de discapacidad y con necesidades especiales, no obstante, fortalecer las capacidades de las instituciones tradicionales para atender a esta población. Es importante

mantener y fortalecer estos dos tipos de espacios, estableciendo posibles tránsitos. Se llama la atención que la intención de inclusión, sin una decidida estrategia de mejoramiento de las capacidades para atender las necesidades de la población en situación de discapacidad es una forma de esconder (una trampa) la incapacidad de construir modelos, programas e instituciones adecuadas para esa tarea.

- Además del sistema educativo, es importante pensar otras formas y campos de inclusión, en torno al trabajo, el deporte, la cultura, etc.
- En la población en situación con discapacidad, pero en otras poblaciones, es necesario que se haga explícito que significa “ser atendida”. Esta claridad permite establecer las apuestas de la administración y medir los avances, con base en resultados de coberturas y condiciones de vida de los diferentes grupos.
- En cuanto a la atención de la población en situación de discapacidad, se recomienda:
 - Atención oportuna y de Calidad con indicadores para verificarlo
 - Eliminar barreras de atención. Reducir los trámites, mejorar la disponibilidad de servicios en los barrios, buscando acercarlos. Articular la atención domiciliaria y actividades comunitarias en el marco de la rehabilitación basado en comunidad (RBC).
 - Garantizar continuidad e idoneidad de las estrategias de RBC. Con suficiente personal para que pueda cubrir de forma permanente los territorios.
 - Cumplimiento de rutas de atención a lo largo de toda la atención, desde urgencias, consulta externa, APS, rehabilitación, etc.
 - Acompañar y fortalecer las capacidades de personal de salud y cuidadores para la atención a personas con discapacidad y círculos próximos, así como para la articulación de las rutas de atención.
 - Eliminar los copagos para población con discapacidad, como lo consagra la norma.
 - Establecer rutas de atención a cuidadores(as) y definir indicadores para verificar su cumplimiento y los efectos sobre la población.

302005 Programa: CaliAfro

Articular lo productivo a proyectos estratégicos que efectivamente aporten al desarrollo local y al mejoramiento de vida de las poblaciones, evitando impulsar proyectos de sobrevivencia y de bajo impacto.

302006 Programa: Población Indígena conservando la memoria, la vida y el territorio

No se evidencian acciones que mejoren las condiciones de vida, por ejemplo, en educación, trabajo salud, con indicadores de resultado claros y no solo afiliación a salud o matrículas.

302007 Programa: Calidiversidad

No se evidencian acciones que mejoren las condiciones de vida de la población LGTBI, por ejemplo en educación, trabajo y salud, con indicadores de resultado claros.

302008 Programa: Equidad Social

Evidenciar indicadores de resultado con respecto a la pobreza a partir de programas de subsidios y por su pertenencia a red unidos. Estrategia de mejoramiento de infraestructura deportiva y recreativa como indicador de equidad territorial. Desarrollar acciones territoriales de carácter intersectorial que mejoren calidad de vida de las poblaciones más vulnerables y con mayores desventajas sociales. Definir un índice de equidad social por territorios para analizar y evaluar los efectos de la implementación de este Plan y otros planes de desarrollo futuros.

302009 Programa: Prevención y abordaje integral del habitante de y en calle

Qué significa atender a esta población. Sería pertinente precisarlo para definir indicadores de resultado.

303 Línea Estratégica: Territorios para la vida

303001 Programa: Salud Pública Integral, una Realidad en los Entornos de Vida Cotidianos

Frente a todos los indicadores de producto de este programa se recomienda establecer metas de resultado que superen la cobertura de personas. Con base las estrategias previstas es fundamental precisar que se quiere generar, desarrollar, modificar, potenciar en las personas y qué indicadores de salud se pretenden impactar (mortalidad, morbilidad, riesgos, etc.). De esta forma, disponer de evidencias que muestren si las estrategias implementadas están siendo eficaces y efectivamente modifican las condiciones de salud de las personas. Se sugiere precisar qué significa el Índice de impacto en la salud de la población para cada uno de los indicadores de producto.

Frente al indicador de producto “Unidades Primarias Generadoras de Datos UPGD funcionando en el sistema de vigilancia epidemiológica”, se sugiere fortalecer la acción el funcionamiento del sistema del sistema de vigilancia, con indicadores de seguimiento a cada uno de los procesos, desde la generación de los datos hasta sus análisis y uso en la toma de decisiones. Tal vez una de las mayores limitaciones de los sistemas de vigilancia es el análisis y uso de la información para valorar y monitorear estrategias/intervenciones y para fundamentar decisiones oportunas.

Sería pertinente frente al indicador de producto “Rutas Integrales de Atención para poblaciones en riesgo en el marco del MAITE implementadas” clarificar a que específicamente se le hará seguimiento para su implementación, de manera que se verifiquen los puntos de desarticulación de las rutas, las debilidades frente a las respuestas que requieren los pacientes, su oportunidad, su capacidad resolutoria, etc.

En relación con el indicador de producto “Personas con Tuberculosis diagnosticadas antes de 30 días a partir de la consulta”, se sugiere complementarlo con el fortalecimiento de estrategias sostenidas en grupos de riesgo de DOTS y DOTS-comunitario que fortalezcan la adhesión de los pacientes y el éxito del tratamiento.

Con respecto al indicador de producto “Líderes comunitarios con capacidad para la exigibilidad del derecho a la salud”, valdría la pena vincular otro tipo de liderazgos y colectivos adicionales a los que tradicionalmente se trabaja en el sector salud, principalmente vinculados a las asociaciones de usuarios o liderazgos barriales. Es importante también visibilizar y vincular en esta estrategia, más que individuos, colectivos que representen otras expresiones identitarias, ciudadanas y de diversidad: organizaciones ambientalistas, campesinas, grupos que representan minorías sexuales, colectivas de mujeres, organizaciones juveniles, etc.

Frente a la Salud sexual y reproductiva se recomienda fortalecer los servicios amigables para jóvenes, con modelos de atención que complementen la atención, la prevención y las promociones de la salud, en ámbitos institucionales de salud, escolares y comunitarias. No obstante, se recomienda que se implementen modelos de atención con suficientes capacidades, en términos de recurso humano calificado (clínico y psicosocial), financieros, técnicos, infraestructura, tecnológicos, con continuidad en el tiempo y estabilidad de los equipos humanos que los conforman. Esta estrategia le da una base institucional y fortalece la formación multiplicadores o de acciones de capacitación puntuales en derechos sexuales y productivos.

Estos son otros aspectos a considerar algunos programas de esta dimisión, los cuales son tomados de un documento compartido por el Consejero Oscar Julio Cruz Zúñiga.

*302001 Programa: Cariños, puro corazón por la primera infancia. La administración de los CDI debe depender de las IEO.

El indicador de producto 12 debe ser para las 92 IEO.

*302002 Programa: Niños niñas, Adolescentes, Jóvenes y familia. El indicador de producto 2 no está relacionado con ningún ODS.

*303008 Programa: Equipamientos para el desarrollo y el bienestar. Los indicadores 1,12, Y 13 deben estar asociados y articulados con otros instrumentos e indicadores de resultado, y con los ODS.

*304001 Programa: Acceso, permanencia y cobertura. Ningún indicador de producto muestra la articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado. El indicador de producto 2 no está asociado a un ODS.

*304002 Programa: Tejiendo redes. Los indicadores de producto 1, 2, 3, 4 no tienen articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado.

*304003 Programa: Construyendo un Distrito Lector. Los indicadores de producto 2, 3, 4 no tienen articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado, y el 4 no está relacionado con ningún ODS.

*304004 Programa: Gestión de la Educación. Ningún indicador de producto tiene articulación con otros instrumentos e indicadores de resultado.

Desde la organización Asociación Parir, se recibieron y sistematizaron recomendaciones especiales al plan de desarrollo, las cuales son extraídas y puestas en esta dimensión, no obstante, el documento completo será anexado a este concepto y forma parte integral del mismo.

1. Cali, “territorio de reconciliación” como lo plantea el Plan de Desarrollo, que propone una Ruta y un acuerdo para el Buen Vivir. **En el programa 301002: Cali Distrito previene las violencias**, donde se deben incluir proyectos orientados a contribuir en el cumplimiento de los indicadores de política pública para las mujeres, en el marco de los Derechos Sexuales y Reproductivos, visibilizando la violencia obstétrica en la ruta de atención para mujeres víctimas de violencias basadas en género, y de igual forma en el cumplimiento de los indicadores propuestos desde la política de juventud con: “Jóvenes multiplicadores de derechos sexuales y reproductivos”, con quienes proponemos la ruta de prevención de la violencia obstétrica que se da de una manera no visible en las instituciones de salud .
2. Consideramos que vulnerar el derecho de las mujeres en su salud materno perinatal, es vulnerar los derechos del recién nacido/a, por tal motivo es importante promover la salud primal, (refiriéndose está a la relación existente entre los sucesos vividos o experimentado por una persona desde la gestación, nacimiento y primer año de vida, con la salud física, y emocional que desarrolla en su juventud y adultez, (Odent, 2002)). Desde el programa **Cariños, puro corazón por Cali, 302001**, es pertinente generar estrategias de cuidado de la primera infancia desde el vientre materno, como lo indica la política pública “De Cero a Siempre”, fortaleciendo la lactancia materna exclusiva y valorando el vínculo afectivo positivo que se genera con un nacimiento saludable y libre de violencias, a través de encuentros pedagógicos preconcepcionales, generación de círculos de crianza, acompañamiento al posparto desde una mirada intercultural, fortalecimiento de redes comunitarias, y Madres Fami, etc.
3. El desarrollo de un programa educativo orientado a la formación de doulas comunitarias con enfoque diferencial e intercultural, como proyección social que contribuya al fortalecimiento de los modelos de atención integral a mujeres en su proceso de preconcepción, gestación, parto y postparto. donde se acompañe también y se prevenga el embarazo adolescente (en el marco de **302001 Programa: Cariños, puro corazón por la primera infancia**. Indicador 9)

Consideramos importante divulgar a la comunidad en especial a las mujeres y a los jóvenes, las recomendaciones de la OMS (2018) para un parto humanizado y respetuoso, proponiendo en ellas, una atención donde las mujeres mantengan su dignidad, privacidad y confidencialidad, donde el parto no solo sea seguro, sino que constituya también una experiencia positiva para las mujeres y sus familias.

Aunamos nuestras fuerzas para contribuir a garantizar que las mujeres y sus bebés durante la gestación, parto, nacimiento, postparto y crianza, reciban una atención con enfoque holístico, diferencial y basado en los derechos humanos.

Los entornos como escenarios de transformación social, se constituyen en espacios claves para la ruta de prevención de la violencia obstétrica, el primero de ellos, el hogar, el entorno laboral, el entorno institucional y el entorno educativo, donde podemos incidir con acciones concretas basadas en la pedagogía del acompañar con las doulas comunitarias, experiencia que venimos fortaleciendo en nuestra asociación y que ha demostrado con evidencias el impacto en la salud física, emocional y espiritual de las mujeres durante este periodo vital para el desarrollo humano. Somos coherentes con los principios e iniciativas que promueven y buscan hacer visible, los diferentes tipos de violencias que culturalmente se han ido aceptando en nuestra sociedad, incrementando las tasas de feminicidios, la violencia intrafamiliar, la violencia institucional y todo tipo de violencia contra las mujeres.

En lo relacionado con el análisis y los aportes a la Dimensión 4 GOBIERNO ABIERTO A LA CIUDADANÍA,

DIMENSION 4: Gobierno abierto a la ciudadanía: Replantear nuevos espacios de interacción, debate y construcción de consensos entre las ciudadanías y la autoridad política desde un sentido gobernanza compartida.

401 Línea Estratégica: Transición hacia Cali Distrito Especial

Impulsar la fase de transición, con el objetivo de generar las competencias para la actuación estatal a partir de la interacción y cocreación con las ciudadanías presentes en el territorio.

401001 Programa: Relaciones Vecinales y Distrito Especial

Convertir a Santiago de Cali en Distrito Especial implica un cambio organizacional mediante la desconcentración y descentralización de su estructura a lo largo y ancho de su jurisdicción, siendo insuficiente la distribución de funciones entre el nivel central de la administración y las localidades. Se requiere involucrar a las fuerzas vivas distritales y el promover el concurso de los municipios vecinos. En ese sentido, una de las capacidades a desarrollar está relacionada con el fortalecimiento de mecanismos y dispositivos de interlocución pública que permitan concretar iniciativas multi-actor que favorezcan la consolidación de una gobernabilidad democrática capaz de impulsar el desarrollo local y regional.

401002 Programa: Cooperación Técnica para el Desarrollo Distrital.

Se elaborará el modelo de Agencia de Cooperación Técnica que contribuirá en el contexto de ciudad-región, como pilar estructurante del Distrito Especial Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, para generar mayores flujos técnicos y/o financieros por medio de la cooperación internacional, para potencializar y apalancar los programas y proyectos movilizadores del alcalde, así como los identificados en el Plan de Desarrollo del Distrito de Santiago de Cali, a través de las alianzas estratégicas construidas con otros gobiernos y entidades multilaterales.

La Agencia de Cooperación Técnica tendrá como propósito posicionar a Santiago de Cali en el concierto internacional a través de la difusión y promoción de sus buenas prácticas ante actores estratégicos liderando procesos de transferencia de conocimiento a través de la construcción de una estrategia de cooperación multilateral, la participación en eventos de carácter internacional y la postulación de los programas y proyectos estratégicos de ciudad a premios internacionales que permitan difundir el modelo de gestión distrital orientado a políticas públicas e implementado en la ciudad de Santiago de Cali.

401003 Programa: Planificación Territorial e integración Regional

El Programa de Planificación Territorial tiene como fin fortalecer las acciones de planificación del territorio a través del desarrollo de instrumentos reglamentarios de la planeación, la gestión y financiación establecidos en el Plan de Ordenamiento Territorial, atendiendo el modelo de ciudad compacta, conectada, integrada, ambientalmente sostenible y socialmente incluyente, haciendo un uso racional del suelo; además, respondiendo al gran reto que significa la transformación en Distrito Especial en el marco de la consolidación de una ciudad-región, se pretende promover la planificación y el ordenamiento territorial de los procesos de integración regional con los municipios vecinos,

considerando las actuales dinámicas tanto de medio ambiente, movilidad, vivienda, educación, empleo, entre otras; de esta manera, se propende por la construcción de una visión supramunicipal que facilite la coordinación, concurrencia, desconcentración de actividades complementariedad y fortalecimiento de los territorios en búsqueda de gestión de recursos para proyectos de impacto regional.

ODS 1: Fin de la pobreza
 ODS 3: Salud y bienestar
 ODS 9: Industria, innovación e infraestructura
 ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles
 ODS 13: Acción por el clima
 ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres
 ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

OBSERVACIONES SOBRE LA LÍNEA ESTRATÉGICA N° 1: Transición hacia Cali Distrito Especial

1. 401 Línea Estratégica: Transición hacia Cali Distrito Especial:

Es importante se revisen las propuestas presentadas para la distribución de las localidades y se escuche al sector rural. El CMP presentó un documento en conjunto con CMDR, con el cual se acordaron unos criterios mínimos, entre los cuales se encuentra el desacuerdo en la conformación de Localidades híbridas (Urbano-rural), ya que esto afecta la gobernanza de la zona rural, así como la protección del medio ambiente. Se deben destinar recursos para resocializar el tema (Para escuchar a la comunidad – no para informar decisiones tomadas por la academia o la administración)

2. Se plantea que la descentralización/desconcentración no será suficiente con la distribución de funciones y reubicación de funcionarios, por tanto, es muy importante detallar las actividades, cronograma y presupuesto de la fase de transición.
3. Se debe revisar la articulación con responsables de programas en las demás dimensiones, por ejemplo, el Programa de Planificación Territorial e integración Regional tiene relación con la dimensión 1, Desarrollo sostenible y con el tema de movilidad en algunos indicadores relacionados con el POT y con su revisión y planes maestros, entre otros.

402 Línea Estratégica: Gobierno Inteligente

El objetivo de esta línea estratégica es promover la interacción ágil y continua de la ciudadanía con la Administración Distrital, disponiendo de canales tecnológicos accesibles que brinden información y colaboración a los requerimientos ciudadanos, orientada por los lineamientos de la política de datos abiertos y transparencia de la gestión pública distrital.

402001 Programa: Fortalecimiento Institucional

Este programa está orientado al fortalecimiento de las competencias, habilidades y capacidades de los servidores públicos que permitan el cumplimiento de objetivos y metas institucionales y su desarrollo integral mediante programas de formación y capacitación, con el fin de liderar las transformaciones institucionales que demandan los nuevos desafíos de la Administración Distrital de Santiago de Cali. Así mismo, propiciar las condiciones necesarias para el mejoramiento de la calidad de vida de los funcionarios, brindando espacios de reconocimiento, esparcimiento e integración, así como promover el aumento de los niveles de satisfacción, eficacia, efectividad y el sentido de pertenencia en el marco de la normatividad vigente.

402002 Programa: Modelo de Datos de la Entidad

En este programa se realizarán acciones que permitan recolectar y actualizar toda la información asociada a los trámites ejecutados por los organismos de la administración; esto será posible mediante la armonización y racionalización de dichos trámites, teniendo en cuenta la creación de sistemas de información que contemplen la georreferenciación, la toma de información en tiempo real y las bases de datos de trámites expedidos en el transcurso del tiempo. Además, este programa incentiva la investigación cualitativa y cuantitativa para la generación de conocimiento y de información que aporte a la consolidación de los objetivos de la Administración Distrital de Santiago de Cali.

402003 Programa: Sistemas de la Información y la infraestructura Tecnológica

El objetivo de este programa es gestionar de manera inteligente los datos y la información oficial de la Administración Distrital de Santiago de Cali aplicando el modelo para análisis masivo de información (Big Data), lo cual permitirá mejorar los servicios al ciudadano, fortaleciendo el proceso de toma de decisiones y aumentando la eficiencia administrativa. Así mismo, contribuirá a la evolución de la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC, de manera que soporte los indicadores y la cartografía de seguimiento de las metas del Expediente Municipal (EXMU), las bases de datos geográficas y alfanuméricas de nomenclatura y estratificación, el conjunto de planos y mapas en formato digital.

402004 Programa Gestión financiera eficiente

El objetivo de este programa es **gestionar eficiente y transparentemente las finanzas públicas** del Distrito de Santiago de Cali, fortaleciendo la capacidad fiscal, agilizando la recuperación de cartera, promoviendo el gasto eficiente, impulsando una nueva agenda de gestión nacional e internacional de recursos y estableciendo una dirección integradora de las inversiones.

ODS 5: Igualdad de Género

ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico

ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura

ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles

ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas

ODS 17: Alianzas para alcanzar los objetivos

OBSERVACIONES SOBRE LA LÍNEA ESTRATÉGICA 2: Gobierno Inteligente

1. Se debe revisar que los indicadores sean claros y medibles, por ejemplo, el indicador 32 del programa 402001 Programa: Fortalecimiento Institucional, plantea evaluación de políticas públicas priorizadas, realizada, 3 y el responsable es el DAPM (¿Cómo se mide?, cuales 3?, ¿la evaluación de una política la hace un solo organismo? y la población a la que está dirigida)
2. Los indicadores de gobierno inteligente están orientados a la interacción con la comunidad, se plantea tener 10 sistemas de información funcionando, pero no se sabe cuáles. Además, no se plantea la sistematización del plan de desarrollo y de todos los organismos para reportar en línea en tiempo real, ni tampoco las herramientas para proveer a las instancias de participación la información que se requiera o poder acceder a ella directamente, ni la estrategia para el seguimiento y control social a la ejecución de los planes y proyectos.
3. Los indicadores de producto planteados no dejan claro cómo se impulsará una nueva agenda de gestión nacional e internacional de recursos.
4. No se define como establecerá una dirección integradora de las inversiones
5. Se plantea triplicar el uso del suelo para proyectos como ciudad paraíso, sin tener en cuenta que el 63% del territorio está afectado por la demanda de la Base Aérea.

403 Línea Estratégica: Ciudadanía Activa y Gobernanza

La situación de convulsión social que se ha registrado durante el último periodo en diferentes latitudes ha traído consigo la comprensión del surgimiento de nuevas ciudadanías, caracterizadas por desbordar los mecanismos convencionales de participación. En su repertorio se identifican estrategias colaborativas de movilización y estructuración de sus demandas; este se constituye en un desafío que será asumido en el proceso de transición hacia la distritalización de Santiago de Cali.

Esta línea estratégica está orientada por **la transformación de la relación entre las nuevas ciudadanías y la acción estatal**, promoviendo una estrategia colaborativa y participativa que conlleve al empoderamiento ciudadano y al fortalecimiento de la Gobernanza. Es fundamental en esta línea de gestión ponderar los esfuerzos de formación para el buen gobierno, la educación comunitaria y la cultura ciudadana.

403001 Programa: Ciudadanía empoderada

El objetivo de este programa es **fortalecer las capacidades de la ciudadanía**, contribuyendo a la renovación y transformación de liderazgos en el Distrito Especial, fortaleciendo los mecanismos de planeación participativa, formación en cultura ciudadana, control social y veedurías ciudadanas. Adicionalmente, se propone disminuir las barreras de acceso de las mujeres y jóvenes, y fortalecer sus procesos organizativos para participar e incidir en la planificación territorial y en presupuestos participativos.

403002 Programa: Cultura Ciudadana

La vida colectiva y solidaria se alcanza a partir del reconocimiento de las diferencias, por lo cual mediante este programa se pretende generar espacios que vinculen a los caleños en torno a la

construcción de comunidad y al fortalecimiento del tejido social mediante los lazos de confianza entre la administración municipal y la ciudadanía.

403003 Programa: Defensa del consumidor

Este programa **apunta a la construcción de un comercio o entorno económico abierto**, legítimo e incentivado que defienda los derechos del consumidor, especialmente desde la base del cumplimiento y debida aplicación de las reglamentaciones existentes, **partiendo del ejercicio eficiente y efectivo de las facultades reguladoras por las autoridades municipales**, lo que permitirá incrementar el desarrollo y fortalecimiento de nuestro comercio y economía, **potencializando los mercados caleños como seguros y controlados**, con la oferta de las mejores garantías e indicadores a los consumidores en el plano de la legitimidad y legalidad, **minimizando contingencias y riesgos** que minimicen el crecimiento exponencial de Cali como un emprendimiento distrital, deportivo, cultural, turístico, empresarial.

ODS 1: Fin de la pobreza

ODS 5: Igualdad de género

ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico

ODS 10: Reducción de las Desigualdades

ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles

ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas

OBSERVACIONES SOBRE LA LÍNEA ESTRATÉGICA N° 3: Ciudadanía Activa y Gobernanza

1. La construcción de las políticas públicas debe ir en la dimensión correspondiente, ya que si bien regula la interacción de un grupo con el estado, no hace parte directa de Gobierno abierto.
2. En el programa 403001: Ciudadanía empoderada, se plantea como objetivo, fortalecer las capacidades de la ciudadanía, sin embargo, sólo aparece capacitación para mujeres y jóvenes.
3. Los organismos comunales aparecen vigilados y controlados – a pesar de que en el programa de gobierno se prometió, **“renovar la acción comunal en las zonas rurales y urbanas**, y a potenciar la dinámica de transición de comuneros a ediles en las respectivas localidades resultantes” y que entramos a la fase de transición a Distrito Especial.
4. Tampoco se visibilizan las demás instancias de participación para ser capacitadas, ni el consejo de participación ciudadana como articulador de éstas y asesor del gobierno municipal en el tema de participación ciudadana.
5. En este mismo programa, indicadores no claros como el N° 8 que plantea “Iniciativas cocreadas frente a problemáticas priorizadas”, 5. (¿?). Además le apunta a los ODS 1 y 16.
6. La cultura ciudadana está concebida como transversal en todas las dimensiones del PD y en las vocaciones de Cali Distrito, por tanto, en este programa deben estar todos los indicadores de producto para definir las metas en cada uno. Por ejemplo: Movilidad, disminución de la violencia, poblaciones, entre otros.

OBSERVACIONES GENERALES:

1. Los siguientes puntos planteados en el programa de gobierno no fueron incluidos en el plan de desarrollo:
 - a) Vamos a **potencializar la gestión por procesos y las dinámicas de certificación administrativa** de nuestras agencias públicas, cualificando su eficiencia y eficacia en la asignación responsable de los recursos.
 - b) Vamos a **renovar la acción comunal en las zonas rurales y urbanas**, y a potenciar la dinámica de transición de comuneros a ediles en las respectivas localidades resultantes.
 - c) Vamos a **fomentar estrategias de periodismo y comunicación pública ciudadana** que permita cualificar y visibilizar las agendas públicas y sociales.
 - d) Vamos a construir nuestro Plan de Desarrollo con una gran escucha ciudadana y a acompañarlo en su ejecución con una **rendición de cuentas periódica, cualificada por sector, por territorio y poblaciones**.
 - e) Vamos a fortalecer nuestra gestión distrital con el impulso de una **estrategia integrada de cooperación global, que haga énfasis en el desarrollo de nuestro territorio en el marco de la Nueva Agenda Urbana y el cumplimiento de los objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) de las Naciones Unidas**.
2. Para todas las dimensiones, se requiere indicadores de resultados, presupuesto plurianual y metas anualizadas y acumuladas.
3. Se debe establecer, a partir de los ODS, como los programas ejecutados impactan el cumplimiento de las metas nacionales.
4. Se requiere plantear detalladamente el responsable y la intervención a los proyectos movilizadores en cada dimensión, para lograr las metas propuestas.
5. Se deben articular los programas y responsables que tienen que ver con el POT en las distintas dimensiones.

OBSERVACIONES SOBRE LA LÍNEA ESTRATÉGICA 2: Gobierno Inteligente

1. Se debe revisar que los indicadores sean claros y medibles, por ejemplo, el indicador 32 del programa 402001 Programa: Fortalecimiento Institucional, plantea evaluación de políticas públicas priorizadas, realizada, 3 y el responsable es el DAPM (¿Cómo se mide?, cuales 3?, ¿la evaluación de una política la hace un solo organismo? y la población a la que está dirigida).
2. Los indicadores de gobierno inteligente están orientados a la interacción con la comunidad, se plantea tener 10 sistemas de información funcionando, pero no se sabe cuáles. Además, no se plantea la sistematización del plan de desarrollo y de todos los organismos para reportar en línea en tiempo real, ni tampoco las herramientas para proveer a las instancias de participación la información que se requiera o poder acceder a ella directamente.

3. Los indicadores de producto planteados no dejan claro cómo se impulsará una nueva agenda de gestión nacional e internacional de recursos.
4. No se define como establecerá una dirección integradora de las inversiones
5. Se plantea triplicar el uso del suelo para proyectos como ciudad paraíso, sin tener en cuenta que el 63% del territorio está afectado por la demanda de la Base Aérea

OBSERVACIONES SOBRE LA LÍNEA ESTRATÉGICA N° 3: Ciudadanía Activa y Gobernanza

1. La construcción de las políticas públicas debe ir en la dimensión correspondiente, ya que si bien regula la interacción de un grupo con el estado, no hace parte directa de Gobierno abierto.
2. En el programa 403001: Ciudadanía empoderada, se plantea como objetivo, fortalecer las capacidades de la ciudadanía, sin embargo, sólo aparece capacitación para mujeres y jóvenes.
3. Los organismos comunales aparecen vigilados y controlados – a pesar de que en el programa de gobierno se prometió, “**renovar la acción comunal en las zonas rurales y urbanas**, y a potenciar la dinámica de transición de comuneros a ediles en las respectivas localidades resultantes” y que entramos a la fase de transición a Distrito Especial.
4. Tampoco se visibilizan las demás instancias de participación para ser capacitadas, ni el consejo de participación ciudadana como articulador de éstas y asesor del gobierno municipal en el tema de participación ciudadana.
5. En este mismo programa, indicadores no claros como el N° 8 que plantea “Iniciativas cocreadas frente a problemáticas priorizadas”, 5. (¿?)

La cultura ciudadana está concebida como transversal en todas las dimensiones del PD y en las vocaciones de Cali Distrito, por tanto, en este programa deben estar todos los indicadores de producto para definir las metas en cada uno. Por ejemplo: Movilidad, disminución de la violencia, poblaciones, entre otros.

OBSERVACIONES GENERALES:

Los siguientes puntos planteados en el programa de gobierno no fueron incluidos en el plan de desarrollo:

- a) Vamos a **potencializar la gestión por procesos y las dinámicas de certificación administrativa** de nuestras agencias públicas, cualificando su eficiencia y eficacia en la asignación responsable de los recursos.
- b) Vamos a **renovar la acción comunal en las zonas rurales y urbanas**, y a potenciar la dinámica de transición de comuneros a ediles en las respectivas localidades resultantes.
- c) Vamos a **fomentar estrategias de periodismo y comunicación pública ciudadana** que permita cualificar y visibilizar las agendas públicas y sociales.

- d) Vamos a construir nuestro Plan de Desarrollo con una gran escucha ciudadana y a acompañarlo en su ejecución con una **rendición de cuentas periódica, cualificada por sector, por territorio y poblaciones.**
- e) Vamos a fortalecer nuestra gestión distrital con el impulso de una **estrategia integrada de cooperación global, que haga énfasis en el desarrollo de nuestro territorio en el marco de la Nueva Agenda Urbana y el cumplimiento de los objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) de las Naciones Unidas.**

Anexar al Concepto, la propuesta presentada por el CMP a la gerencia de Cali Distrito sobre la distribución de las Localidades

Para todas las dimensiones, se requiere indicadores de resultados, presupuesto plurianual y metas anualizadas y acumuladas.

Se debe establecer, a partir de los ODS, como los programas ejecutados impactan el cumplimiento de las metas nacionales.

Se requiere plantear detalladamente el responsable y la intervención a los proyectos movilizadores en cada dimensión, para lograr las metas propuestas.

Indicadores de producto que se deben revisar

A continuación se relacionan apartes del plan de desarrollo, en los cuales se puede evidenciar que los indicadores de producto asociados a cada programa se encuentran incompletos, lo anterior dado que carecen de alguna de las siguientes variables: línea base, meta 2020/2023, responsable, articulación con otros instrumentos o articulación con un ODS.

101001 Programa: Conservación de las cuencas hidrográficas (EEP y SIMAP)

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
7	Planes de Ordenamiento del recurso hídrico (PORH) formulados.	Número	0	2	DAGMA		
8	Planes de Ordenamiento del recurso hídrico (PORH) en implementación.	Número	0	3	DAGMA		

101002 Programa: Conectividad ecológica y recuperación de coberturas verdes

Indicadores de Producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
4	Canales de aguas lluvias con recuperación paisajística y de espacio público	Número	0	2	DAGMA		15
5	Vivero Municipal fortalecido y operando	Porcentaje	10%	30%	DAGMA		15
7	Complejo de Humedales de Navarro y los humedales de la zona oriente de Cali, rehabilitados (Pondaje, Charco Azul e Isaías Duarte Cancino),	Número	0	3	DAGMA		15

101003 Programa. Gobernanza y Gobernabilidad Ambiental

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Proyectos educativos de cultura ambiental desarrollados y actualizados por IEO.	Número	50	92	Secretaría de Educación		4
3	Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental - PROCEDA en comunas y corregimientos, implementados	Número	0	22	DAGMA		11

4	Acciones definidas a corto plazo en la Política Municipal de Educación Ambiental, ejecutadas.	Porcentaje	10 %	40%	DAGMA	Política Pública de Juventudes, Acuerdo 0464 de 2019. Política Pública de Educación Ambiental	
5	Manual de Construcción sostenible diseñado y en proceso de implementación	Número	0	1	DAGMA	Decreto 1285 de 2015, Resolución 549 de 2015. POT art	
6	Personas sensibilizada en cambio climático y temas ambientales afines	Número	0	1000	Dagma	Acuerdo 0464 de 2019 Política Pública de Juventudes de Santiago de Cal PDCC i	
7	Política de educación Ambiental en ejecución	Número	0	1	Dagma	Acuerdo	
8	Laboratorio Ambiental para el monitoreo de recurso hídrico (superficial y subterráneo) y ruido con procesos de	Porcentaje	60 %	100 %	DAGMA	PDCC	
	mejora continua en ejecución						

15	Modelo meteorológico y de contaminación atmosférica elaborado como insumo para el pronóstico de calidad del aire en la zona urbana Santiago de Cali	Número	0	1	Dagma		
----	---	--------	---	---	-------	--	--

101004 Ruralidad Sustentable:

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
4	Estudio económico para la inclusión de la zona rural de Cali en los Bonos de Carbono	Número	0	1	Desarrollo Económico		13

102001 Programa: Gestión Integral de Residuos Sólidos

. Indicadores de Producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
12	Asociaciones de recicladores de oficio de economía solidaria fortalecidas en desarrollo empresarial y competitividad	Número	Def.		Secretaría de Desarrollo Económico	CONPES 3874 de 2016 Política Pública para la Gestión Integral de Residuos Sólidos	
13	Empresas con manejo adecuado de residuos peligrosos.	Número	900	2000	DAGMA	CONPES 3874 de 2016 Política Pública para la Gestión Integral de Residuos Sólidos CONPES 3874 de 2016	
14	Generadores de residuos sólidos residenciales y comerciales con inspección, vigilancia y control.	Número	500	4000	DAGMA	CONPES 3874 de 2016 Política Pública para la Gestión Integral de Residuos Sólidos	
15	Estrategia anual de comunicación del Plan de Gestión Integral de Residuos	Número	1	1	Departamento Administrativo de Planeación	Política Pública para la Gestión Integral de Residuos Sólidos	
	Sólidos – PGIRS implementada					CONPES 3874 de 2016 Política Pública de Inclusión de Recicladores de Cali- Decreto 0507 de 2017.	
16	Fondo de pasivos ambientales creado y en implementación	Número	0	1	UAESPM	Artículo 524 POT	

17	Documento con metodología para caracterizar, priorizar y valorar económicamente los pasivos ambientales elaborado	Número	0	1	DAGMA	Artículo 524 del POT	
19	Estudio para definir la viabilidad de establecer áreas de servicio exclusivo para la prestación del servicio público de aseo elaborado.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación		12
21	Usuarios del servicio público de aseo capacitados en gestión integral de residuos posconsumo y aceites usados	Número	200	208.308	DAGMA		12

102002 Programa. Ecosistema de Innovación “Cali Circular”

Indicadores de producto

No .	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
5	Estudios de Análisis Económico e Impacto para el aprovechamiento de residuos orgánicos, inorgánicos, RCD	Número	0	4	Desarrollo Económico	PPDE	

102003 Programa: Producción y Consumo responsable

Indicadores de producto

No .	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS

3	Productores de Alimentos fortalecidos en técnicas de producción sostenible y competitividad	Número	0	30	Desarrollo Económico		
4	Empresas capacitadas en programas de eficiencia energética	Número	0	30	Desarrollo Económico		

102004 Programa: Reducción de la huella ecológica de Santiago de Cali

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
4	Personas beneficiadas con proyectos para producción ecológica y consumo responsable	Número	0	400	DAGMA		
6	Edificaciones de la administración municipal con estrategias de disminución de huella de carbono en implementación	Número	0	3	Unidad Administrativa Especial de Bienes y Servicios		
7	Individuos vegetales con manejo integral por año	Número	0	28.000	DAGMA		
15	Parque Automotor Eléctrico ampliado	Número	1	15	EMCALI		
16	Alternativas para el manejo de la contaminación y recuperación ambiental de las quebradas de la zona de ladera impactadas por vertimientos implementadas	Número	0	1	DAGMA		
17	Estudio para el manejo de efluentes de drenajes ácidos a la quebrada Las minas, cuenca del río Cali.	Número	0	1	DAGMA		

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
18	Estudio para el conocimiento y gestión de la contaminación difusa en cuencas de Cali	Número	0	1	DAGMA,		
20	Estudio de la carga de la enfermedad asociada a la calidad de aire, actualizado anualmente	Número	1	1	Secretaría de Salud	Conpes 3550 de 2008 CONPES 3943 de 2018 - Política para el mejoramiento de la calidad del aire Resolución 4133.010.21.1378 de 2018 - Adopción Programa de Aire Limpio para Santiago de Cali	
21	Plan de mejora del ambiente sonoro actualizado y en implementación	Número	1	1	Dagma	POT - Plan de Descontaminación Acústica	

103001 Programa: Abastecimiento agua Cali

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Estrategias de uso eficiente y ahorro de agua para Santiago de Cali diseñada	Número	0	4	DAGMA		
3	Plan de Manejo Ambiental de Acuíferos del área urbana y rural en	Porcentaje	0	15%	DAGMA		

	implementación						
--	----------------	--	--	--	--	--	--

103003 Saneamiento Básico y tratamiento de aguas residuales.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Estrategias de reducción de contaminación por vertimientos líquidos en el recurso hídrico, definidas y ejecutadas	Número	0	2	EMCALI		
2	Acciones para la reducción de la contaminación del sistema de drenaje sur ejecutadas	Número	0	18	EMCALI		

104003 Programa: Transporte Público de Pasajeros

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	OD S
18	Estudio de encuesta de movilidad en hogares de Santiago de Cali	Número	0	1	Metro Cali		11

104005 Programa: Regulación, Control y Gestión Inteligente del Tránsito

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	OD S
7	Implementación de intersecciones semafóricas con sistema inteligente de tráfico.	Número	0	200	Movilidad		11

10	Infraestructura física y tecnológica inteligente para una atención efectiva al usuario	Número	1	1	Movilidad		11
17	procesos y subprocesos de servicios de tránsito y transporte digitales Fortalecidos	Número	0	1	Movilidad		
18	Intervenciones de gestión, educación y comunicación sobre la movilidad sostenible y segura en grupos, organismos y colectivos	Número	1	50	Movilidad		3
19	Comunidades educativas que implementan la estrategia de movilidad segura y sostenible.	Número	0	30	Movilidad		3

105001 Programa: Modelo de Gestión del Conocimiento del Riesgo

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
-----	-----------------------	------------------	-----------------	----------------	-------------	---	-----

1	Acciones de verificación de riesgo por fenómenos de origen tecnológico, en el territorio	Número	0	400	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1,11,13
2	Acciones de verificación de riesgo por fenómenos de origen siconatural y natural, en el territorio	Número	1758	1600	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1,11,13
3	Sistema integral de información de la gestión del riesgo distrital, creado e implementado	Porcentaje	0	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1,11,13
4	Evaluación del riesgo por sismos en el suelo urbano, elaborada	Porcentaje	60(?)	100	Departamento Administrativo de Planeación		11
5	Evaluación del riesgo por movimientos en masa, ajustada a los requerimientos de Ley	Porcentaje	50	100	Departamento Administrativo de Planeación		11

105002 Programa: Sistema de Reducción de riesgos

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Personas con conocimiento de las buenas prácticas para la Gestión del Riesgo en el Territorio	Número	1200	4000	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1,11,13
2	Plan de Gestión del Riesgo de Desastres de Santiago de Cali, ajustado	Número	1	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1,11,13
4	Servicios de urgencias y ambulancias seguros en la respuesta a urgencias emergencias y desastres	Porcentaje	25	90	Secretaria de Salud		3
5	Planes escolares de gestión del riesgo implementados	Número	0	348	Secretaria de Educación		2 y 4
6	Áreas degradadas por proceso de movimientos en masa y de erosión laminar e hidráulica localizadas en la zona de ladera de Cali, estabilizadas	Hectáreas	Pendiente	Pendiente	DAGMA		Pendiente
7	Ríos afluentes del Río Cauca, con su Hidrodinámica mejorada	Número	0	5	DAGMA	Pendiente	

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
8	Reglamentación de los sistemas de urbanos de drenaje sostenible, implementados	Porcentaje	0	1	DAGMA	Pendiente	
9	Área de asentamientos humanos en riesgo mitigable por movimientos en masa estabilizada.	Metros cuadrados	3.303	En el periodo 2020 - 2023, se estabilizan 3.000 M2 de terrenos que presentan condiciones de riesgo mitigable	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat -		11
11	Guardianes del Jarillón fortalecidos en gestión del riesgo del Sistema de Protección contra inundaciones (canales, diques y lagunas)	Número	0	150	Secretaría de Gestión del Riesgo y Desastres	PJAOC	11
12	Estudio de viabilidad elaborado para la creación de la institucionalidad que permita el mantenimiento, vigilancia y conservación del jarillón y lagunas, una vez las obras hayan culminado	Número	0	1	Secretaría de Gestión del Riesgo y Desastres	PJAOC	

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
15	Liberación de metros de la franja de protección del Jarillón del río Cauca y Lagunas de Charco Azul y Pondaje	metros	0	5678	Secretaría de Seguridad y Justicia	PJAOC	
17	Adquisición de predios con títulos justificativo de dominio en zonas de riesgo no mitigable por inundaciones	Número	112	137	Secretaría de Vivienda y Hábitat	PJAOC	

105003 Programa: Manejo de emergencias y desastres

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Construcción de Centro de Emergencia y Desastres para el Suroccidente Colombiano	Numero	0	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		
2	Equipos de Primera Respuesta fortalecidos en Santiago de Cali	Número	4	4	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1 11 13
3	Estrategia de Respuesta a Emergencias, actualizada	Número	1	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1 11 13
4	Centro de Control de Operaciones de Emergencia y Desastres en Santiago de Cali, construido y en operación	Porcentaje	10%	100%	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1 11 13
5	Plan de contingencia para el manejo de residuos sólidos en situación de desastre, ajustado	Número	1	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres		1 11 13
6	Sistema de Alertas Tempranas actualizado y en operación	Número	1	1	Secretaría de Gestión del Riesgo y Desastres	PJAOC	

Dimensión 2: Competitividad Sostenible

201001 Programa: Territorios Creativos

Indicadores de producto

No .	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C).	ODS
1	Parque de la gastronomía, bebidas, tradicionales y artesanías Cultura Pacífico "Parque Pacifico"	Número	0	1	Secretaría de Cultura		
4	Mercados de Industrias Culturales y Creativas fortalecidos	Número	1	2	Secretaría de Desarrollo Económico		9 8
	adecuación, dotación y compra de escenarios de las artes escénicas de naturaleza pública, mixta y/o privada					Plan Nacional de Desarrollo Pacto 10 Línea A	
8	Espacios adecuados de coworking, laboratorios y demás complejos que presten servicios a la industria creativa y cultural con infraestructuras en tecnologías para apoyar productos en	Número	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico		9

	industrias creativas y						
--	------------------------	--	--	--	--	--	--

	recursos tecnológicos						
9	Laboratorios desarrollados y adecuados de Innovación para la Ciudad Creativa	Número	0	4	Secretaría de Desarrollo Económico		9

202001 Programa: Smart City

Indicadores de Producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Fase I del Centro integrado de control y operación de Cali Inteligente funcionando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	I.R. "Ciudad Inteligente" conpes 3975 (Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial)	
						Transformación Digital e Inteligencia Artificial)	
7	Diseño e implementación de un sistema de señalización turística	Porcentaje	8	100	Secretaría de Turismo		8,9, 11 y 12
8	Fortalecimiento y ampliación de la red de puntos de información turística (PIT)	Número	4	4	Secretaría de Turismo		8

203001 Programa: Marketing de Distrito Especial

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Marca de Distrito y Política Pública de Turismo Sostenible adoptada	Número	0	1	Secretaría de Turismo		8
2	Plan estratégico de turismo sostenible, rural y de naturaleza adoptado	Número	0	1	Secretaría de Turismo		8
	para el desarrollo de la Economía Digital realizadas				Información y las Comunicaciones	Indicador de resultado Ciudad Inteligente	
7	Atractivos turísticos de naturaleza y urbanos intervenidos	Número	0	10	Secretaría de Turismo		8 9 11 12
8	Centros de Atención al Visitante CAV construidos en Eco parques.	Número	0	1	Secretaría de Turismo		8 9 11 12
9	Productos turísticos fortalecidos y desarrollados de acuerdo a las tipologías de turismo priorizadas	Número	0	10	Secretaría de Turismo		8 11
10	Prestadores de servicios turísticos formados en diseño de producto	Número	0	500	Secretaría de Turismo		8 11

11	Fortalecimiento de los Circuitos Metropolitanos de Turismo implementados	Número	0	2	Secretaría de Turismo		8
12	Eventos ambientales, de escala local, nacional e internacional (Cumbre mundial de biodiversidad)	Número de eventos	0	1	DAGMA		
13	Espectáculos anuales visuales y luminosos de alumbrado navideño.	Número	1	4	UAESPM		7

203002 Programa: Patrimonio como atractivo turístico y cultural

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	OD S
1	Fichas de patrimonio actualizadas	Número	175	282	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		11
2	Planes Especiales de Manejo y Protección Galería Santa Elena y San Antonio elaborados	Número	2	4	Departamento Administrativo de Planeación		
3	Proyectos de plan especial de manejo y protección del centro histórico - PEMP-CH, gestionados para su ejecución	Número	0	3	Departamento Administrativo de Planeación	R	11:
4	Ruta de promoción del patrimonio como factor de memoria e identidad	Número	0	1	Secretaría de Cultura		

204001 Programa: Fomento a la economía colaborativa

Indicador de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Estudio de diagnóstico de la economía colaborativa en Santiago de Cali	Número		1		SDE	
2	Diseño y metodología de plataformas colaborativas puestas en funcionamiento	Número		2	Secretaría de Desarrollo Económico		
3	Número de plataformas implementadas				Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones		
4	Organizaciones cooperativas y solidarias fomentadas y fortalecidas.	Número		200	Secretaría de Desarrollo Económico		
5	Creación de alternativas de Banca Social	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico		
6	Personas formadas en competencias financieras	Número	0	3000	Secretaría de Desarrollo Económico		

204002 Programa: Formación para la Empleabilidad y el Desarrollo Humano con Enfoque Diferencial y de Género

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Articulación con entidades de formación tecnológica, técnica o para el desarrollo humano				Secretaría de Educación		849
3	Prestadores de servicios turísticos formados en cultura turística y Bilingüismo	Número	1040	1540	Secretaría de Turismo		8

204003 Programa: Estrategias de inserción laboral

Indicador de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Personas atendidas en Jornadas de empleo	Número	10686	22686	Secretaría de Desarrollo Económico	PDCC	
2	Ferias de servicios para la empleabilidad realizadas	Número	3	15	Secretaría de Desarrollo Económico	PDCC	

3	Empresas sensibilizadas para la contratación en enfoque diferencial, de género y Responsabilidad Social	Número			Secretaria de Bienestar Social		
---	---	--------	--	--	--------------------------------	--	--

204004 Programa: Fortalecimiento al Ecosistema del Emprendimiento, Empresarial y Social

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Centros para el Emprendimiento y Desarrollo Empresarial y Social CEDES articulados	Número	0	6	Secretaría de Desarrollo Económico		1, 4, 8, 9, 10, 11, 12
4	Docentes de entidades públicas participando activamente en la formación para el emprendimiento y la ESS	Número	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico		

301001 Programa Derechos Humanos, Paz y Reconciliación.

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
-----	-----------------------	------------------	-----------------	----------------	-------------	---	-----

13	Casa de las Memorias del conflicto y la Reconciliación fortalecida	Número	0	6	Secretaría de Paz y cultura ciudadana.	Ley 1448 de 2011 y Acuerdos de Paz.	
----	--	--------	---	---	--	-------------------------------------	--

301002 Programa: Cali Distrito previene las violencias

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020-2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos	ODS
6	Implementar estrategias de prevención y atención de la violencia familiar, y de género implementadas	Número	0	1	Secretaría de seguridad y justicia.	ley 1257, ley 575 del 2000, ley 1098 del 2006, ley 1850 de 2017. Política Marco de Convivencia y Seguridad Ciudadana. Decreto 4799-2011	

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020-2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos	ODS
7	Instituciones educativas oficiales que cuentan con apoyo psicosocial	Número	92	92	Secretaría de Educación	Ley 1620 de 2013. Ley 1098 de 2006	
9	Instituciones educativas que desarrollan contenidos transversales de educación para la sexualidad con perspectiva de Género y Diversidad	Número	0	92	Secretaría de Educación	Ley 1620 de 2013. Ley 1098 de 2006	
10	IEO con escuelas de padres que previenen violencias sexuales y discriminación por orientación sexual e identidad de género	Número	0	30	Secretaría de Educación	Ley 1620 de 2013. Ley 1098 de 2006 Ley 1257 de 2008	
11	Instituciones educativas que participan en la implementación del observatorio de convivencia escolar.	Número	91	92	Secretaría de Educación		

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020-2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos	ODS
17	Eventos de ciudad para promover acciones de cultura ciudadana y Construcción de Paz	Número	8	8	Secretaría de paz y cultura ciudadana		

301003 Programa: Seguridad y lucha contra el delito

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
8	Diagnóstico de la situación del microtráfico en zonas de mayor vulnerabilidad	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia		

302001 Programa: Cariños, puro corazón por la primera infancia

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Construcción de CDI Cariños Institucional	Número	18	19	Secretaría de Bienestar Social		
4	Niñas, niños, mujeres gestantes, madres lactantes, agentes educativos y familias participantes de movilización social	Número	8.000	10.000	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4 5 8 11

5	Agentes Educativos, Madres Comunitarias, Cuidadores con acompañamiento con enfoque diferencial y de género	Número	800	1.000	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4 5 8 11
6	Niñas, Niños, Mujeres gestantes y madres lactantes con experiencias en juego, lúdica y recreación en las UDS - Cariños de Primera Infancia	Número	7.519	10.161	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4 5 8 11
7	Niñas, Niños, Mujeres gestantes y madres lactantes con experiencias artísticas y culturales en las UDS - Cariños de Primera Infancia	Número	7.519	10.161	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4 5 8 11
8	Mujeres Gestantes y Madres Lactantes con Atención Diferencial Rural	Número	280	800	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4 5 8 11
9	Mujeres gestantes y madres lactantes con Doulas acompañando	Número	0	500	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
	gestación, posparto y crianza						5 8 11
10	Niñas, niños y mujeres gestantes de las UDS Cariños de Primera Infancia con seguimiento en la Ruta Integral de Atenciones - RIA	Porcentaje	50	70	Secretaría de Bienestar Social		1 2 3 4 5 8 11
11	Prestadores de servicios de salud que brindan atención de calidad a recién nacidos	Número	20	56	Secretaría de Salud		1 2 3 4 5 8 11
12	IEO con Niñas y niños de Primera Infancia Atendidos integralmente	Número	40	46	Secretaría de Educación		1 2 3 4 5 8 11
14	Experiencias de movilización social para la garantía de los derechos de la Primera Infancia.	Número	5	20	Secretaría de Bienestar Social		
15	Profesionales cualificados y cuidadores capacitados en habilidades parentales, cuidado y crianza con enfoque de equidad de género	Número	1000		Secretaría de Bienestar Social		
16	Niñas, Niños, Mujeres gestantes y madres lactantes con experiencias en juego, lúdica y recreación.	Número			Secretaría del Deporte y la Recreación		
17	Niñas, Niños, Mujeres gestantes y madres lactantes con experiencias artísticas y culturales	Número			Secretaría de Cultura		

18	Mujeres Gestantes y Madres Lactantes con emprendimientos productivos y económicos	Número			Desarrollo Económico		
19	Niñas, niños de primera infancia, infancia, beneficiados con experiencias lúdicas	Número	2.800	18.800	Secretaría del Deporte y la Recreación	Política Nacional del Deporte	

302002 Programa: Niños niñas, Adolescentes, Jóvenes y familia

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
21	Construcción de la cátedra de seguridad vial en las instituciones educativas acompañada	Número	0	36	Secretaría de Movilidad	Política pública de juventudes, Acuerdo 0464 del 2019	
22	Jóvenes formados sobre normas de tránsito y seguridad vial	Número	0	6000	Secretaría de Movilidad	Política pública de juventudes, Acuerdo 0464 del 2019 PDCC	

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea a Bas e 2019	Meta 2020/2023	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
26	Jóvenes multiplicadores de derechos sexuales y reproductivos	Número	400	2.500	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Decreto No. 411.20.0945 de 20016 Política Pública para la Juventud en el Distrito de Santiago de Cali</p> <p>Política Pública de Convivencia Familiar para el Distrito de Cali adoptada por Acuerdo Municipal 0231 de diciembre 31 de 2007.</p> <p>Política pública reconocimiento, equidad de género e igualdad de oportunidades 2010-2020 para las mujeres de Santiago de Cali.</p> <p>Acuerdo Municipal 0292 de 2010 evaluada y en proceso de actualización.</p> <p>Resolución No 1841 del 28 de mayo de 2013-del Minsalud</p>	

						Política Atención Integral en Salud (PAIS): Resolución No. 000429- 7 de febrero de 2016.	
--	--	--	--	--	--	---	--

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea a Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
28	Niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos (incluidos con discapacidad) beneficiados con programas de iniciación y formación deportiva en disciplinas tradicionales y de nuevas tendencias en comunas y corregimientos.	Número	36.000	196.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	CC Política Nacional del Deporte PP Discapacidad PP juventud PDCC	
29	Juegos deportivos y recreativos intercolegiados realizados.	Número	1	7	Secretaría del Deporte y la Recreación	Política Nacional del Deporte PDCC	

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
30	Beneficiarios con el proyecto de gimnasia dirigida y aeróbicos.	Número	7.000	71.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	CC Política Nacional del Deporte	
31	Jornadas de Ciclovía realizadas	Número	35	187	Secretaría del Deporte y la Recreación	Política Nacional del Deporte	

302005 Programa: CaliAfro

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1.	Jóvenes afro cualificados para el acceso al empleo y oportunidades de desarrollo	Número	0	2.000	Secretaría de Desarrollo Económico	Acuerdo 0459 de 2019, Política Pública CaliAfro.	
4	Instituciones Educativas Oficiales fortalecidas con procesos etno-educativos afrodescendiente	Número	80	92	Secretaría de Educación		

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
	tes implementados						

302006 Programa: Población Indígena conservando la memoria, la vida y el territorio

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
5	Casa para la población indígena, Adquirida y funcionando	Número	0	1	Secretaría de Bienestar	Ley 21 de 1991, Ley 1551 de 2012	
6	Modelo de aldea Indígena, constituida y funcionando	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	Ley 21 de 1991, Ley 1551 de 2012	
8	Instituciones Educativas Oficiales fortalecidas en procesos etno-educativos indígenas	Número	16	16	Secretaría de Educación		

302007 Programa: Calidiversidad

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
5	Entidades de salud con enfoque de género y diversidad sexual en la prestación de servicios de salud implementada	Número	1	17	Secretaría de Salud Pública	Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado	

302008 Programa: Equidad Social

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
5	Unidades Sociales Beneficiadas de los planes de gestión social derivados del proyecto	Número	1.077	1.500	Empresa de Renovación Urbana		3,10
	de renovación urbana ciudad paraíso						
6	encuestas SISBEN atendidas	Porcentaje	95	95	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		Reducción de las desigualdades.

303001 Programa: Salud Pública Integral, una Realidad en los Entornos de Vida Cotidianos

Indicadores de producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS

2	Trabajadores formales e informales certificados en la estrategia de Seguridad y Salud en el Trabajo y entornos saludables	Número	964	1	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Resolución 6045 de 2014 “Por la cual se adopta el Plan Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo 2013 – 2021” y especifica en la necesidad Fortalecer la promoción de la seguridad y la salud de los trabajadores y la prevención de los riesgos laborales.</p> <p>Resolución 0518 de 2015: PIC – Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas “Intervención de la Población Trabajadora Informal”</p> <p>Indicador de Resultado Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	
---	---	--------	-----	---	-----------------------------	--	--

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
3	Programa de Promoción y Atención Integral a la Malnutrición implementado en las instituciones	Número	316	1.23 8	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Decreto No. 411.20.0945 de 20016</p> <p>Política Pública para la Juventud en el Distrito de Santiago de Cali</p> <p>Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional - CONPES 113</p> <p>Acuerdo Municipal 0278 de 2009 y Decreto Municipal 0666 de 2010 por el cual se exige el consumo de la oferta de alimentos saludables de alto valor nutricional e inocuo en las instituciones educativas públicas y privadas de la ciudad.</p> <p>Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
4	Gestantes que ingresan a control prenatal antes de la semana 12 de gestación	Porcentaj e	75 %	75 %	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Decreto No. 411.20.0945 de 20016</p> <p>Política Pública para la Juventud en el Distrito de Santiago de Cali</p> <p>Política Pública de Convivencia Familiar para el Distrito de Cali adoptada por Acuerdo Municipal 0231 de diciembre 31 de 2007.</p> <p>Política pública reconocimiento, equidad de género e igualdad de oportunidades 2010- 2020 para las mujeres de Santiago de Cali.</p> <p>Acuerdo Municipal 0292 de 2010 evaluada y en proceso de actualización.</p> <p>Resolución No 1841 del 28 de mayo de 2013- del Minsalud</p> <p>Política Atención Integral en Salud (PAIS): Resolución No. 000429-7 de febrero de 2016.</p>	

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
						Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado	
5	Entornos de vida cotidiana con prácticas de vida saludable que prevengan la mortalidad temprana por hipertensión, diabetes y cáncer, implementados	Número	632	1.07 2	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Decreto No. 411.20.0945 de 20016 Política Pública para la Juventud en el Distrito de Santiago de Cali.</p> <p>Plan decenal para el control del cáncer en Colombia 2012-2021 adoptado mediante Resolución 1383 de 2013 del MSPS .</p> <p>Resolución No 1841 del 28 de mayo de 2013 del Minsalud.</p> <p>Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	
6	Personas con Tuberculosis diagnosticadas antes de 30 días a partir de la consulta	Número	1.2	4	Secretaría de Salud Pública	PP: Estrategia DOTS/ TAES-1994, Estrategia alto a la tb 2006, Estrategia Post 2015	

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
						<p>Plan estratégico Colombia libre de tuberculosis 2010-2015 para la expansión y fortalecimiento de la estrategia alto a la tb</p> <p>Plan estratégico valle libre de tuberculosis 2010-2015</p> <p>Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	
7	Unidades biológicas no incluidas en el esquema nacional gratuito de vacunación a población priorizada por factores de riesgo aplicadas	Número	24.42 1	114.42 1	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Política Pública Nacional Estrategia Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia "De Cero a Siempre"</p> <p>Acuerdo Municipal 392 de diciembre de 2012 Política Municipal para la Atención Integral a la Primera Infancia, por medio del cual se adopta la Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia 2015-2024</p>	

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
						Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado	
8	Unidades Primarias Generadoras de Datos UPGD funcionando en el sistema de vigilancia epidemiológica	Número	150	170	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Modelo Integral de Atención en Salud (MIAS), mediante la Ley 1751 de 2015</p> <p>Política Atención Integral en Salud (PAIS): Resolución No. 000429-7 de febrero de 2016. Rutas Integrales de Atención en Salud (RIAS) y las Redes Integrales de Prestadores de Servicios de Salud (RIPSS).</p> <p>Modelo de Acción Integral Territorial (MAITE) 2019.</p> <p>Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
9	Rutas Integrales de Atención para poblaciones en riesgo en el marco del MAITE implementadas	Número	0	2	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Modelo Integral de Atención en Salud (MIAS), mediante la Ley 1751 de 2015</p> <p>Política Atención Integral en Salud (PAIS): Resolución No. 000429-7 de febrero de 2016. Rutas Integrales de Atención en Salud (RIAS) y las Redes Integrales de Prestadores de Servicios de Salud (RIPSS).</p> <p>Modelo de Acción Integral Territorial (MAITE) 2019.</p> <p>Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	
10	Líderes comunitarios con capacidad para la exigibilidad del derecho a la salud	Número	0	2.4	Secretaría de Salud Pública	<p>PP: Ley 1438.</p> <p>Política Atención Integral en Salud (PAIS): Resolución No. 000429-7 de febrero de 2016</p>	

N o	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/20 23	Responsabl e	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
						<p>Política de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva a los Ciudadanos: Conpes 3654 de 2010.</p> <p>Política Municipal de Participación Ciudadana: Secretaría de Desarrollo Territorial Bienestar Social, en proceso de sanción por parte del Concejo Municipal.</p> <p>Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado</p>	

303003 Programa: Salud ambiental territorial

Indicadores de producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Proporción de Aedes Aegypti en los criaderos permanentes de las vías públicas (sumideros) disminuida	Porcentaje	3.98 %	3.98%	Secretaría de Salud Pública	PP: Acuerdo Municipal 0330 de 2012 Política Pública de Bienestar Animal. Indicador de Resultado: Índice de impacto en la salud de la población incrementado	

303004 Programa: Lucha contra el Hambre – Seguridad Alimentaria

Indicador de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Número de raciones entregadas a niños atendidos en recuperación nutricional	Número	99.900	1.075.000	Secretaría de Bienestar		1 2
4	Reducción de Pérdida, desperdicio de Alimentos	Porcentaje	0%	40%	Secretaría de Bienestar Social		1 2

10	Acciones de retorno social de los beneficiarios a las comunidades	Número	0	5000	Secretaría de Bienestar Social		1
----	---	--------	---	------	--------------------------------	--	---

303005 Programa: Dignificando la vivienda

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Soluciones habitacionales VIP y VIS generadas	Número	21693	31693	Secretaría de vivienda social y hábitat		1 y 11
2	Suelo gestionado para construcción de vivienda VIS y VIP	Ha	25,9	65,9	Secretaría de vivienda social y hábitat		1 y 11
3	Subsidio municipal de vivienda asignados a hogares en situación de desplazamiento forzoso	Número	1451	350	Secretaría de vivienda social y hábitat		1 y 11
4	Subsidio municipal de vivienda asignados a hogares en situación de desmovilizados	Número	115	115	Secretaría de vivienda social y hábitat		1 y 11
5	Viviendas mejoradas	Número	6.291	8.791	Secretaría de vivienda social y hábitat	Acuerdo No. 0411 de 2017- PP. Mejoramiento Integral.	
11	Estudio de déficit cualitativo de vivienda que integre los instrumentos (Plan Evita PVMVH y cifras oficiales)	Número	0	1	Secretaría de vivienda social y hábitat,		

303006 Programa: Mejoramiento integral y hábitat

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Predios titulados	Número	6.382	8.382	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	Eficacia – Porcentaje de predios legalizados del total de predios programados a legalizar	

303007 Programa: Espacio público para la integración social

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Oferta de espacio público con zonas verdes urbanas, en Lotes del antiguo Club San Fernando y frente a Cosmocentro, vinculadas a la EEC.	Número	0	2	DAGMA.		15
2	Plazoleta para la integración social construida	Número	0	1	Secretaría de Infraestructura		

5	Publicidad exterior visual controlada para el cumplimiento de la norma	Número	500	4000	Secretaria de Seguridad y Justicia		11 16
6	Diseño de 120 zonas blandas entre separadores viales, parques y zonas verdes.	Número	87	120	DAPM		11
7	Mobiliario urbano con mantenimiento y reposición.	Und	10576	15000	DAPM		11
8	vías y andenes en adoquín adecuados con inclusión social	M2	40673	50673	Secretaria de Infraestructura	PDCC	
9	vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Km	0	250	Secretaria de Infraestructura	PDCC	
11	Zonass blandas de separadores viales, parques y zonas verdes recuperadas ambiental y paisajísticamente con empoderamiento ciudadano	Numero			DAGMA	PDCC	

303008 Programa: Equipamientos para el desarrollo y el bienestar

Indicador de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea a Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Creación de la Universidad Distrital de Cali	Porcentaje	0	1	Secretaría de Educación		84
3	Sedes comunales, salones comunales, Casetas Comunales con mantenimiento.	Número	0	44	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		11
4	Centros de Administración Local Integrada con mantenimientos	Número			Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		11
5	Capacidad instalada y tecnológica de las Empresas Sociales del Estado mejorada	Número	6	6	Secretaría de Salud Pública	PP: Política Atención Integral en Salud (PAIS): Resolución No. 000429-7 de febrero de 2016	
12	Intervenciones (Mantenimiento, adecuación de infraestructura) realizadas a sedes educativas	Porcentaje	0	100%	Secretaría de Educación		
13	Construcciones nuevas infraestructura educativa oficial	Número	0	1	Secretaría de Educación		

303009 Programa: Prestación de servicios públicos domiciliarios

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
11	Pago del déficit de subsidios a las empresas de servicios públicos (acueducto, alcantarillado y aseo), de los usuarios de los estratos 1, 2 y 3, que cumplan con las condiciones establecidas en la Ley 142 de 1994.	Porcentaje	100	100	UAESPM		1
12	Pago del mínimo vital de agua potable a las empresas de servicios públicos	Porcentaje	100	100	UAESPM		1

304001 Programa: Acceso, permanencia y cobertura**Indicadores de producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS

1	Jóvenes y adolescentes de IEO vinculados al plan talentos	Número			Secretaria de Educación		84
2	Estudiantes en condición de vulnerabilidad beneficiarios de paquetes escolares	Número	26859	60284	Secretaria de Educación		
3	Acceso de la población en edad escolar al sistema educativo oficial de Santiago de Cali	Número	155.431	163.000	Secretaria de Educación		4
4	Instituciones educativas oficiales con implementación de modelos educativos flexibles	Número	42	68	Secretaria de Educación		4

304002 Programa: Tejiendo redes**Indicadores de producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Instituciones educativas que implementan programas, para el mejoramiento de las competencias básicas	Número	0	92	Secretaría de Educación		4
2	Docentes en formación que generan productos académicos para el mejoramiento de la práctica docente y el aprendizaje.	Número	200	800	Secretaría de Educación		4
3	Docentes organizados en comunidades de aprendizaje, prácticas o redes para el mejoramiento de la calidad educativa.	Número	630	830	Secretaría de Educación		4
4	Instituciones educativas oficiales que fortalecen los proyectos pedagógicos transversales	Número	46	92	Secretaría de Educación		4
5	Instituciones educativas oficiales con iniciativas pedagógicas promotoras de DDHH y equidad de género.	Número	13	92	Secretaría de Educación	Ley 1257 de 2008 Ley Feminicidio Política pública Mujer	4,5

304003 Programa: Construyendo un Distrito Lector**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	IEO que fortalecen los planes de lectura, escritura y oralidad desde la educación Inicial hasta la media.	Número	91	92	Secretaría de Educación		4-11
3	Bibliotecas escolares vinculadas a la red de lectura	Número	7	14	Secretaría de Educación		4-11
4	Personas con capacidad de lectura y escritura para co-crear y generar narrativas del Distrito	Número	0	400	Secretaría de Educación		

304004 Programa: Gestión de la Educación

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Instituciones Educativas oficiales que cuentan con un de seguimiento, monitoreo y evaluación de la calidad de la educación con enfoque formativo	Número	0	92	Secretaría de Educación		4
2	Directivos docentes fortalecidos en capacidades administrativas y	Número	40	92	Secretaría de Educación		4

	humanas, para el liderazgo pedagógico						
3	Sedes educativas oficiales que implementan el programa de Jornada Única.	Número	58	70	Secretaría de Educación		4

304005 Programa Gestión Cultural

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Manifestaciones y patrimonios materiales identificados, visibilizados, salvaguardados y protegidos, durante el cuatrienio	Número	6 (inmaterial)		Secretaría de cultura- Subsecretaría de Patrimonio	Plan decenal de cultura campo 1 Plan de desarrollo Nal Pacto 10- Línea A	11
2	Redes de intercambio cultural operando	Número	0		Secretaría de cultura-	Plan decenal de cultura campo 1	11

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
					Subsecretaría de Patrimonio	Plan de desarrollo Nal Pacto 10- Línea A	
3	Procesos culturales con enfoque diferencial, orientados a contribuir a la pervivencia de los saberes ancestrales, apoyados	Número	6		Secretaría de cultura- Subsecretaría de Patrimonio	Plan decenal de cultura campo 1 Plan de desarrollo Nal Pacto 10- Línea A	11
4	Comunas y corregimientos con procesos identitarios promovidos y apoyados	Número	0		Secretaría de Cultura	Plan decenal de cultura campo 1 Plan de desarrollo Nal Pacto 10- Línea A Reto 4 Acción 9 y 14 PDCC	11 16
6	Procesos de formación artística y cultural apoyados y promovidos	Número	0		Secretaría de cultura	Plan decenal de cultura. Plan de desarrollo Nacional – Pacto 10- Reto 4 Acción 5 Acuerdo 0464 del 2019 PDCC	
7	Procesos culturales y creativos fortalecidos	Número		4	Secretaría de Cultura	Plan Decenal de Cultura – Campo 3 Plan de Desarrollo Nacional Pacto 10 – Línea A PDCC	8 9

8	Procesos de circulación apoyados y promovidos desde las comunas y los corregimientos	Número		10	Secretaría de cultura	Plan decenal de cultura Campo 2 Plan de desarrollo Nacional Pacto 10	
---	--	--------	--	----	-----------------------	---	--

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
						PDCC Reto 4 Acción 3 y 20 Acuerdo 0464 de 2019	
9	Procesos artísticos y culturales fortalecidos con enfoque diferencial	Número	3	4	Secretaría de cultura		

401001 Programa: Relaciones Vecinales y Distrito Especial

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Proyectos de acuerdo aprobados por el Concejo en la fase de transición del Distrito	Número	0	4	Secretaría de Gobierno		16.6
2	Estructura organizacional acorde a la categoría Cali Distrito Especial implementada	Número	0	1	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional		
3	Sistema Distrital de Planeación adoptado	Número	1	1	Departamento Administrativo de Planeación		
4	Modelo de división política administrativa del Distrito Especial revisado adoptado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación		
5	Sistema Distrital de Cultura	Número	0	1	Secretaría de Cultura		

6	Inmuebles destinados a equipamiento y espacio público registrado	Número	0	1	Secretaría de Cultura		
7	Alianzas, coordinaciones y/o esquemas asociativos suscritos.	Número		4	Secretaría de Gobierno		16.6
8	Esquemas asociativos	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		

401002 Programa: Cooperación Técnica para el Desarrollo Distrital.

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Cooperación Financiera y/o Técnica en Proyectos Movilizadores	Porcentaje	0	25%	Secretaría de Gobierno - Oficina de Relaciones y Cooperación		Objetivo: 17

401003 Programa: Planificación Territorial e integración Regional

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
-----	-----------------------	------------------	-----------------	----------------	-------------	---	-----

2	Documentos de revisión y ajuste del POT elaborados [3].	Número	0	3	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		11
4	Instrumentos de Planificación divulgados ²⁶	Número	0	6	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		11
5	Instrumentos de planificación gestión y financiación del POT, formulados ²⁷	Número	12	32	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		11

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
8	Reglamentación de la estandarización de la Nomenclatura Rural en los Centros Poblados Consolidados y Áreas Sustraídas de Santiago de Cali adoptada.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación		11
9	Reglamentación de los perfiles viales de las UPU 8, 10, 13, 14 y 15 adoptado.	Número	0	5	Departamento Administrativo de Planeación		11
20	Proyecto de Acuerdo de titulación de la zona rural presentado	Número	0	1	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat		

21	Plan maestro de vivienda revisado reestructurado , formulado y adoptado	Número	1	1	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat		1 y 11
24	Construcciones no licenciadas inspeccionadas y vigiladas.	Número	1.000	8.000	Secretaría de Seguridad y Justicia		11
25	Licencias urbanísticas cumplidas, verificadas e inspeccionadas	Número	52.5 %	72.5%	Secretaría de Seguridad y Justicia		11

402001 Programa: Fortalecimiento Institucional

Indicadores de Producto

No .	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020 /2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Modelo de laboratorio, diseñado con organismos, academia y sociedad civil	Número	0	1	Secretaría de Gobierno		16,6
2	Servidores públicos sensibilizados en el fomento de la cultura del Autocontrol.	Número	2.041	3.041	Control Interno		16
4	Edificaciones de propiedad del Distrito intervenidas para su funcionamiento	Número	2	7	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios		9.11
5	Puestos de trabajo renovados en condiciones óptimas para la prestación de un servicio adecuado	Número	1641	2091	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios		9.11
6	Plan estratégico de seguridad vial en la Administración Municipal de Santiago de Cali implementado	Porcentaje	0	100	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios		11
7	Modelo contratación Pública bajo el marco de Arquitectura Empresarial	Número	0	1	Departamento Administrativo de Contratación Pública		17
12	Modelo de Arquitectura del dominio de negocio de la entidad implementado	Porcentaje	0%	50%	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	DECRETO 1008	

13	Procesos de la Entidad modelados bajo BPM	Porcentaje	0%	50%	DATIC	DECRETO 1008	
14	Organismos misionales con el Modelo de Servicio al Ciudadano implementado	Número	0	9	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	Política de Servicio al Ciudadano	
20	Modelo de Gestión de Conocimiento formulado e implementado en la Entidad	Número	10%	70%	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	Política de Gestión Estratégica de Talento Humano	
22	Personas que participan de la Escuela de Buen Gobierno	Número	600	10.000	Secretaría de Gobierno		16.6
23	Eventos públicos de reflexión sobre Buen Gobierno	Número	0	44	Secretaría de Gobierno		16.10
24	Red de agentes institucionales con un plan específico para gobierno abierto.	Número	0	1	Secretaría de Gobierno		16.7
25	Líneas de servicio del proceso servicios públicos certificadas en ISO9001-2015	Número	1	5	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales		11
28	Planes de Desarrollo difundidos	Número	38	38	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		

No .	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020 /2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
29	Planes de Desarrollo de nivel territorial y municipal con seguimiento y evaluación	Número	38	38	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		
30	Organismos con asistencia técnica en gestión de proyectos	Número	18	18	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		
31	Manuales y Guías de gestión de proyectos elaborados	Número	No Existe	5	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		
32	Evaluación de políticas públicas priorizadas, realizada	Número	0	3	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		
33	Recertificación del proceso de participación ciudadana y gestión comunitaria	Número	1	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		
34	Manuales de modelos de gestión de proyectos de inversión bajo esquema de APP	Numero	0	1	Departamento Administrativo de Planeacion Municipal		

402002 Programa: Modelo de Datos de la Entidad

Indicadores de Producto

Nº	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
----	-----------------------	------------------	-----------------	----------------	-------------	---	-----

1	Modelo de Big Data implementado con un conjunto de datos	Número	0	3	DATIC		
2	Georreferenciación de trámites expedido	Número	0	12	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		17
3	Observatorio del Cumplimiento de Obligaciones Urbanísticas	Número	0	120.000	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		
4	Sistema de Información Geográfico de líneas de demarcación en línea, implementado.	Porcentaje	0%	100%	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		17
5	Sistema de gestión documental modernizado	Número	25831	40831	Secretaría de Vivienda y Hábitat		
8	Plataforma virtual de participación ciudadana, diseñada.	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación ciudadana		9
9	Punto de Atención a la ciudadanía modernizada tecnológicamente y mejoras locativas.	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación ciudadana		9
10	Puntos de atención con cultura del servicio orientado al ciudadano, operando	Porcentaje	0	17%	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación ciudadana		9
11	Investigaciones de mercado realizadas por el Observatorio de Turismo	Número	0	4	Secretaría de Turismo		8

Nº	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
20	Observatorio Ambiental como instrumento de seguimiento al estado de los recursos naturales, operando	Número	1	1	DAGMA	Ley 1712 de 2014 de Transparencia y Acceso a la Información Plan de Ordenamiento Territorial Art 10, Art 145, Art 528, Art 529, Art 530, Art 531 Decreto 1008 de 2018 – Gobierno digital	N/A
21	Políticas públicas sociales con seguimiento y evaluación	Número	0	13	Secretaría de Bienestar Social		
22	Red de gestión de información y del conocimiento diseñado y operado	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social		
24	Observatorio Técnico Catastral Creado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Hacienda		17
25	Operador Catastral y Catastro Multipropósito Implementado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Hacienda		
26	Modelo de prevención de daño antijurídico operando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Pública		17 Paz, Justicia e Instituciones sólidas
29	Plan Estadístico Territorial implementado	Porcentaje	0	85	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		

Nº	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
30	Sistema de Indicadores Sociales operando	Porcentaje	50	100	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		
31	Documentos con estadísticas básicas del Distrito publicados	Número	4	4	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		

402003 Programa: Sistemas de la Información y la infraestructura Tecnológica

Indicadores de Producto

Nº	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
8	Sistema de Información geográfico para el Turismo operando en el marco de la Arquitectura empresarial	Porcentaje	0	100 %	Secretaría de turismo		8.
10	Estrategia de rendición de cuentas implementado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional e Innovación		
11	Sistema de matrícula en línea vía web				Secretaría de Educación		
12	Planoteca Digital del DAP actualizada	Porcentaje	20%	50%	Departamento Administrativo de Planeación		11
13	Productos de información geográfica en la plataforma tecnológica de la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC disponibles.	Número	206 149	300	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		11

14	Servicios Web Geográficos en la plataforma tecnológica de la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC disponibles.	Número	241	300	Departamento Administrativo de Planeación Municipal		11
16	Placas de Nomenclatura Urbana de Santiago de Cali instaladas.	Número	50.929	71.729	Departamento Administrativo de Planeación		11
17	Registros de la base de datos de Nomenclatura Urbana actualizados y verificados	Porcentaje	100%	100%	Departamento Administrativo de Planeación		11

402004 Programa Gestión financiera eficiente

Indicadores de Producto

Nº	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Cartera Recuperada	Millones de Pesos	\$ 194.608	\$ 507.000	Departamento Administrativo de Hacienda Municipal	R	17
Nº	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
4	Actualización Catastral Rural	Porcentaje	100%	100%	Departamento Administrativo de Hacienda Municipal	R	
5	Predios actualizados por Conservación Catastral	Número	85.055	429.055	Departamento Administrativo de Hacienda Municipal	R	
6	Recuperación de cartera morsa de infracciones de tránsito	Porcentual	\$589.017.486.513	\$ 117.803.497.303	Movilidad		

403001 Programa: Ciudadanía empoderada

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020 /2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	OD S
1	Sistema de participación ciudadana, funcionando.	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	R	11
2	Fortalecer las capacidades comunitarias de los grupos de valor	Número	0	50.000	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		11
3	Promover la participación ciudadana a través de acciones lúdicas, académicas y comunitarias	Número	0	4	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		11
4	Planes de desarrollo de nivel territorial, formulados.	Número	0	37	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		11
5	Organismos comunales en el territorio Inspeccionados, Vigilados y Controlados en cumplimiento de la norma comunal	Porcentaje	100	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana		11
8	Iniciativas cocreadas frente a problemáticas priorizadas	Número	0	5	Secretaría de Gobierno		16,1
9	Iniciativas colaborativas para realizar seguimiento a problemas específicos (genero, contratación abierta, anticorrupción, Medio Ambiente, y Presupuesto Participativo)	Número	0	5	Secretaría de Gobierno		16

403002 Programa: Cultura Ciudadana

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020 /2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
2	Semilleros itinerantes de Desarrollo Territorial participativo	Número	0	25	Secretaría de Desarrollo Territorial y participación ciudadana		10, 11
3	Política pública integral de libertad religiosa y de cultos aprobada	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y participación ciudadana		

403003 Programa: Defensa del consumidor

Indicadores de producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta 2020/2023	Responsable	Articulación con otros instrumentos (PP, indicadores de resultado, C&C)	ODS
1	Proyecto de acuerdo municipal aprobado para la política pública de la economía solidaria y del bien común	Número		1 acuerdo	Secretaría de Desarrollo Económico		
2	Actividades Económicas en establecimientos verificados e incentivados	Número	900	3.600	Secretaría de Seguridad y Justicia		11
3	Eventos y aglomeraciones seguros, verificados y articulados	Número	70%	85%	Secretaría de Seguridad y Justicia		11
4	Proveedores y productores controlados y verificados para la protección de los consumidores	Número	736	3.200	Secretaría de Seguridad y Justicia		8

ANEXOS

- 1_Análisis crítico al diseño de indicadores PDM 2020 V2
- 2_Carta Plan de Desarrollo Cali 2020
- 3_CARTA PRESENTACION PLAN DE DESARROLLO AMBIENTAL
- 4_COMENTARIOS
- 5_Comentarios_Observaciones_omejora_PDMC
- 6_Comuna 22 Plan Ambiental Cali Ciudad 28 de febrero
- 7_Comuna 22 Sugerencias Alianza por Cali
- 8_CONFECOOP - DOCUMENTO FINAL PROPUESTA AL PD 2020-2023
- 9_DIMENSION 4 - GOBIERNO ABIERTO - MONICA - PG - PD - ODS - OBSERVACIONES
- 10_Directiva 007 de 2020
- 11_GENERALIDADES - MONICA - comprtivo PG - PD
- 12_Observaciones_Dimensión 3 Vida Colectiva Incluyente y Solidaria
- 13_Para CMP sobre plan de desarrollo
- 14_Plan Ambiental Comuna 22-8
- 15_PLAN DE DESARROLLO AMBIENTAL
- 16_PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL-RUPIV FINAL
- 18_PROPUESTA LOCALIDADES RNS. 17_RECOMENDACIONES ANA ERAZO
- 19_Recomendaciones Consejo Municipal de Cultura Covid 19
- 20_SOLICITUD ACTIVIDAD LEGADO DEPORTIVO