

**SECRETARIA DE SALUD CALI**  
**Grupo Planeación**  
**Gestión del Conocimiento y Políticas Públicas**

**IDENTIFICACIÓN DE EXPERIENCIAS EXITOSAS**

**Grupo:** Seguridad Alimentaria y Nutricional - SAN

**Responsable del Grupo/Línea:** Diana Carolina Velásquez Muñoz

**Experiencia Exitosa:** Ganador de Segundo puesto de la décima cuarta versión del premio por la Nutrición infantil de la Fundación Éxito, categoría 1.000 días, con el proyecto: "Promoción, protección y apoyo a la lactancia materna en el municipio de Cali"

**Periodo en que se desarrolló la Experiencia:** Desde: Octubre de 2012 Hasta: el primer trimestre de 2017

**Funcionario que lideró la Experiencia:** Diana Carolina Velásquez Muñoz y todo el talento humano de la línea

**1. Datos de los integrantes del grupo que trabajaron en la Experiencia Exitosa: Equipo de Trabajo Seguridad Alimentaria y Nutricional de la SSPM**

Nombre	Apellidos	Documento de identidad	Dependencia	Correo Electrónico
Diana Carolina	Velásquez		Líder Responsable de la Línea SAN - Salud Pública - Secretaría de Salud	<a href="mailto:diana.velasquez@cali.gov.co">diana.velasquez@cali.gov.co</a>
María Meris	Urrutia Murillo	67.007.522	Técnica en Salud – Nombrada - Salud Pública - Secretaría de Salud	
Ingrid	Torres	40.026.499	Técnica en Salud - Nombrada	<a href="mailto:ingrid.torres@cali.gov.co">ingrid.torres@cali.gov.co</a>
Hugo	Perlaza	16.840.676	Pediatra - Contratista	<a href="mailto:hugo_perlaza@yahoo.es">hugo_perlaza@yahoo.es</a>
Mary Helena	Hernández Galván	50.983.190	Nutricionista - Contratista	<a href="mailto:mhalimentatesaludable@gmail.com">mhalimentatesaludable@gmail.com</a>
Ruby Elizabeth	Castellanos	27.880.858	Nutricionista - Contratista	<a href="mailto:recastellanos7@gmail.com">recastellanos7@gmail.com</a>
Olga Rosaura	Varona Girón	34.600.927	Nutricionista - Contratista	<a href="mailto:olga.varona@cali.gov.co">olga.varona@cali.gov.co</a>
Nelly Stephany	Orobio Siniestra	1.151.943.483	Enfermera - Contratista	<a href="mailto:nellyoro890@hotmail.com">nellyoro890@hotmail.com</a>
Lina María	Hurtado Ocampo	1.144.030.811	Enfermera - Contratista	<a href="mailto:lina.hurtado@cali.gov.co">lina.hurtado@cali.gov.co</a>
Leidy	Aristizábal	38.640.183	Enfermera - Contratista	<a href="mailto:leidyaristizabal0983@gmail.com">leidyaristizabal0983@gmail.com</a>
Dora Alicia	Riáscos	31.565.715	Enfermera	<a href="mailto:doritaa1703@gmail.com">doritaa1703@gmail.com</a>
Alexandra	Vigoya	1.144.150.560	Enfermera	<a href="mailto:betty.vigoya@cali.gov.co">betty.vigoya@cali.gov.co</a>

Marisol	Castro Rosero	1.026.258.394	Aux. de Enfermería	<a href="mailto:marisol.castro@cali.gov.co">marisol.castro@cali.gov.co</a>
Juan Fernando	González	31.582.011	Aux. de Enfermería	<a href="mailto:juan.gonzalez.mar@cali.gov.co">juan.gonzalez.mar@cali.gov.co</a>
Nathalie	Valdés Estupiñan	1.144.090.846	Aux. Administrativo	<a href="mailto:nathalie.valdes@cali.gov.co">nathalie.valdes@cali.gov.co</a>

## 2. Información básica de la Experiencia Exitosa:

<b>Nombre del trabajo</b>	Promoción, Protección y Apoyo a la lactancia materna en el Municipio de Santiago de Cali.
<b>Objetivo del trabajo:</b> Propósito	Promover la práctica adecuada de la Lactancia Materna en el municipio de Santiago de Cali, como factor protector de la salud infantil y medida preventiva frente a enfermedades no transmisibles durante la edad adulta.

## 3. Alineación al eje temático

### ¿Cómo el trabajo se alinea con los objetivos del Plan de Desarrollo?

El proyecto se realiza para contribuir a la promoción de la práctica social de la lactancia materna, como factor protector para múltiples enfermedades del lactante y de su madre. Así mismo, se implementan los lineamientos del Plan Decenal de Lactancia Materna 2010-2020, los cuales se han operativizado en los planes de desarrollo del municipio desde el año 2012. A continuación se evidencia la articulación con los planes de desarrollo:

Lineamiento	Nombre del Plan	Estrategia	Programa
Plan Nacional de Desarrollo	Plan nacional de Desarrollo 2014-2018	Mejorar las condiciones de salud de la población	Mejorar las condiciones nutricionales de la población colombiana
Plan Departamental de Desarrollo	“El valle está en vos” 2016-2019	Valle Saludable	Seguridad alimentaria y nutricional.
Plan Municipal de Desarrollo	“ CaliDA: una ciudad para todos” 2012-2015	Línea 2: Bienestar para todos	Cali, vital Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social

	"Cali Progresa contigo" 2016-2019	Eje 1: Cali Social y Diversa	Lucha contra la pobreza extrema
--	-----------------------------------	------------------------------	---------------------------------

### **¿Cómo el desarrollo de las actividades de la Experiencia, están encaminadas al cumplimiento de la Misión Institucional?**

Las actividades desarrolladas en la Línea de Seguridad Alimentaria y Nutricional, están alineadas con la misión institucional, con el firme propósito de ejercer la rectoría del sistema de salud, manteniendo y mejorando las condiciones de salud, a través del acompañamiento, asistencia técnica, promoción, prevención y gestión intersectorial del conocimiento como parte del proceso de fortalecimiento a la lactancia materna.

#### **4. Descripción del problema que el trabajo buscó solucionar:**

##### **Descripción breve de la Experiencia:**

El proyecto tuvo sus inicios en Octubre de 2012, con base a los indicadores nutricionales y con el fin de aumentar y favorecer la práctica de lactancia materna en Cali. Según la Encuesta Nacional de Situación Nutricional en Colombia (ENSIN) de 2010 la mediana de lactancia materna exclusiva para Cali fue de 0,8 meses y el 77% de las madres recibieron asesorías en lactancia materna durante los primeros tres días posparto. De acuerdo a un estudio realizado por la Secretaría de Salud Pública Municipal de Cali y la Universidad del Valle (CEDETES) en el 2015 la prevalencia de lactancia materna exclusiva en Cali fue de 11,13%. Así mismo, en el 2015 según datos del Sistema de Vigilancia Alimentario y Nutricional (SISVAN) del Municipio la prevalencia de desnutrición para Cali fue:

- Prevalencia de desnutrición global en menores de 0 a 2 años: 5,4%.
- Prevalencia de desnutrición global en menores de 2 a 5 años: 4.5%.
- Prevalencia de desnutrición crónica en menores de 0 a 2 años: 10.8%.
- Prevalencia de desnutrición crónica en menores de 2 a 5 años: 8.4%.

Lo anterior, evidenció la necesidad de implementar acciones que promuevan la práctica de la lactancia materna, como estrategia de impacto en la mitigación de la morbilidad infantil por enfermedades infecciosas o malnutrición.

**Para resolver la problemática, se identificaron los siguientes componentes:**

*El proyecto Promoción, Protección y Apoyo a la lactancia materna en el Municipio de Santiago de Cali* tiene como objetivo promover, proteger y apoyar la lactancia materna en el Municipio, realizando así diferentes acciones: i) asistencia técnica en la implementación de la estrategia “Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia (IAMÍ)”;

ii) seguimiento al indicador de lactancia materna en la primera hora vida, iii) creación de la Red de Promoción, Protección y Apoyo a la Lactancia Materna identificando y cualificando a diferentes actores comunitarios; iv) acompañamiento para la adecuación y funcionamiento de 4 salas de lactancia materna en hospitales de la red pública (Joaquín Paz Borrero, Carlos Carmona, Cañaveralejo y Primitivo Iglesias); v) y la implementación de una sala de lactancia en la Alcaldía Municipal para sus trabajadoras. Asimismo, se ha realizado acompañamiento al Banco de Leche Humana en la construcción, adecuación, funcionamiento y fortalecimiento de la Red de Donantes.

**Actividades**

- Asistencia técnica y capacitación en Consejería en Lactancia Materna a los siguientes actores comunitarios: Madres FAMI (Familia Mujer e Infancia), Equipo interdisciplinario de los Centros de Desarrollo Infantil – CDI, Modalidad familiar, Hogares Infantiles y operadores de las unidades de atención integral materno infantil.
- Creación de la Red de Promoción, Protección y Apoyo a la Lactancia Materna en el municipio identificando y cualificando a los actores comunitarios.
- Fortalecimiento de la Red de Donantes de Leche Materna (LM) en la Ciudad a través de la construcción de las Salas de LM, capacitación del personal que trabaja en ellas, aporte a la infraestructura del Banco de Leche Humana (BLH), disponibilidad de un vehículo especializado y adaptado para el transporte de la Leche donada bajo las condiciones óptimas, acompañamiento para la creación de salas amigas de la familia lactante en el entorno laboral de diferentes instituciones, convirtiéndose en puntos de recolección y donantes al BLH.
- Asesoría, capacitación y seguimiento en la implementación de procesos de promoción y apoyo a la lactancia materna.
- Capacitación al personal de salud de las IPS para fortalecer el fomento de la lactancia materna (estrategia IAMÍ, Primera hora de vida).
- Gestión y Desarrollo de eventos de movilización social como: Celebración Día de la niñez y la Recreación, Semana Mundial de la Lactancia Materna y Semana por la primera Infancia. Los cuales cuentan con eventos académicos y eventos de ciudad.
- Unificación de contenidos técnicos e información para el diseño de material educativo para la ciudad.

**Metas planeadas:** ¿Cuáles son los resultados esperados al final del periodo de ejecución?

<b>Línea de Acción</b>	<b>Meta a Impactar</b>
<b>Todos y todas vivos</b>	Al 2024 disminuir la tasa de mortalidad en niños y niñas entre 0 y 4 años a 7.5 por 1.000 NV. Datos preliminares: 2015: 10.1 y 2016: 9.8.
	Al 2024 Mantener la tasa de Mortalidad por EDA en menores de cinco años, por debajo de 5.0 por cada 100.000 habitantes. Datos preliminares: 2015:2.8 y 2016: 2.3.
	Al 2024 mantener la tasa de Mortalidad por IRA en menores de cinco años, entre 5.0 y 10.0 por cada 100.000 habitantes. Datos preliminares: 2015:13 y 2016: 12.4.
<b>Todos y todas bien nutridos</b>	Al 2024 reducir a 2.6 la prevalencia de desnutrición global en niños menores de 5 años. Datos preliminares: 2015: 4.85 y 2016: 4,7. Al 2024 reducir a 5.6% la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de 5 años. Datos preliminares: 2015: 6.7 y 2016: 6.6. Al 2024 80% de RN en las IPS amamantados en la primera hora de nacidos. Datos preliminares: 2015: 79% y 2016: 81%.

**Además:**

- Continuar con el acompañamiento y fortalecimiento de las cuatro (4) salas de lactancia materna en IPS públicas, la sala en la Alcaldía de Cali y el banco de leche humana.
- Fortalecer la red de apoyo a la lactancia materna, mediante la promoción, capacitación y acompañamiento a actores sociales, líderes comunitarios y personal interdisciplinario que intervienen madres gestantes y primera infancia en el municipio vigencia 2016-2019.
- Capacitar y verificar la implementación de estrategia IAMI e indicador de la primera hora de lactancia materna a IPS y EAPB del municipio.
- Estandarizar la estrategia de información, educación y comunicación a la mujer gestante y lactante en la ciudad.
- Cualificar Agentes Educativos de la Modalidad Familiar en fortalecimiento del vínculo afectivo: Madre-Hijo.

**Población objetivo:** Describir la población objetivo, su cuantificación y localización.

El proyecto se dirige a la siguiente población:

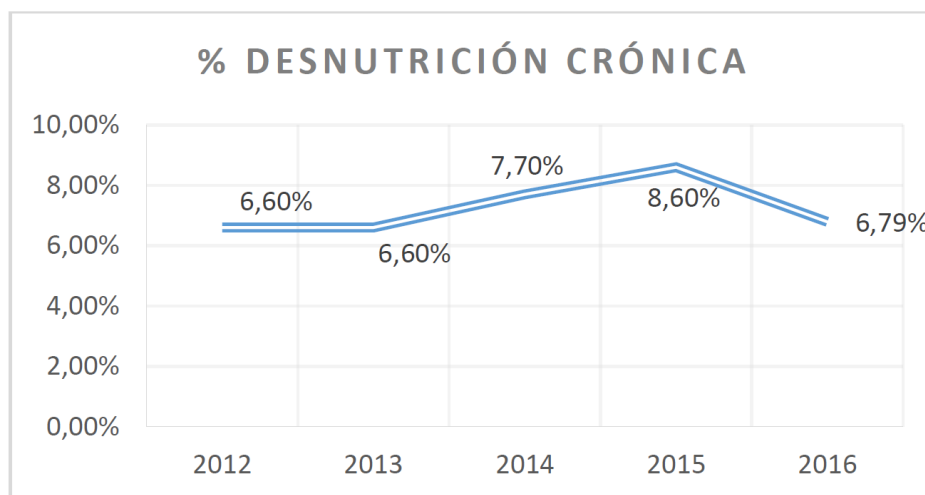
- Número de gestantes: 30.000
- Número de lactantes: 35.539
- Número de niños y niñas menores de dos años: 106.343

Del total de población antes descrita, se priorizaron para el desarrollo del proyecto la población de régimen subsidiado y pobre sin aseguramiento, identificando así a 10.850 gestantes y a 32.967 niños y niñas menores de dos años. La población priorizada pertenece al período de los primeros 1000 días de las comunas más vulnerable del municipio y a mujeres gestantes y lactantes atendidas por la Alcaldía Municipal en la modalidad familiar.

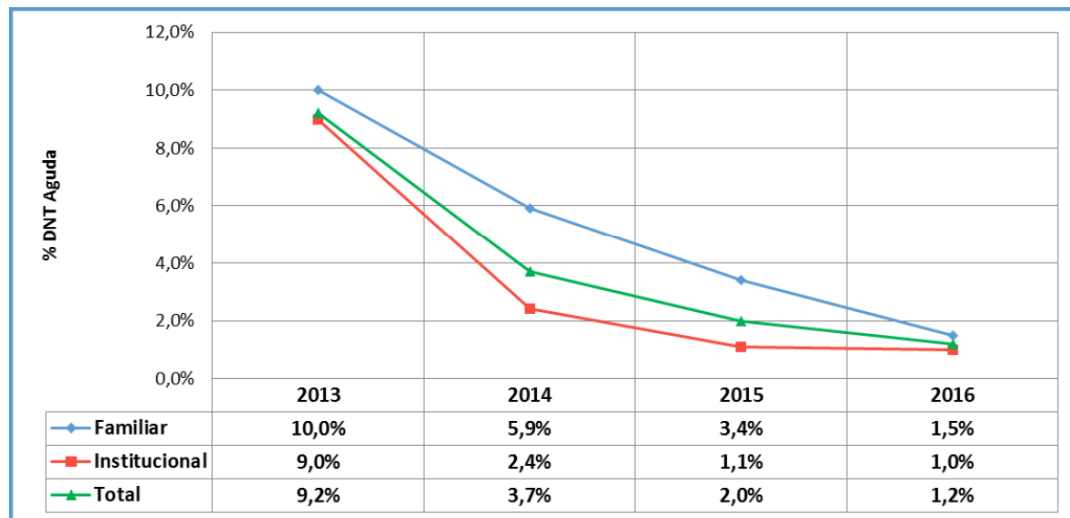
## 5. Resultados de la Experiencia:

- La tendencia de la prevalencia de desnutrición crónica a nivel municipal es fluctuante, sin embargo, este proyecto ha ayudado a que se mantenga en rango entre 6% - 7%
- Reducción de la desnutrición aguda en las modalidades de atención integral a la primera infancia, en 8 puntos porcentuales pasando de 9,2% a 1,2%.
- Reducción de 1 porcentual de niños y niñas con bajo peso al nacer, obteniendo un indicador por debajo del límite establecido a nivel municipal que es de 10%.
- Incremento de 10 puntos en el porcentaje de niños y niñas que reciben lactancia materna en la primera hora de nacidos, pasado de 71% a 81%.
- 4 nuevas salas de lactancia materna abiertas en hospitales públicos, y 1 en la Alcaldía de Cali.
- De acuerdo a encuestas de percepción se ha identificado que pacientes que atienden a programas de promoción y prevención conocen y han utilizado las a salas de lactancia materna.

### Tendencia de desnutrición crónica en menores de cinco años

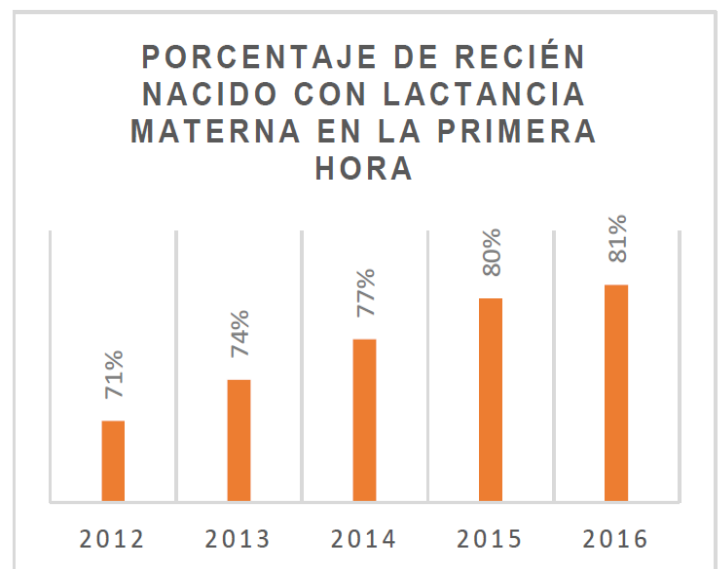
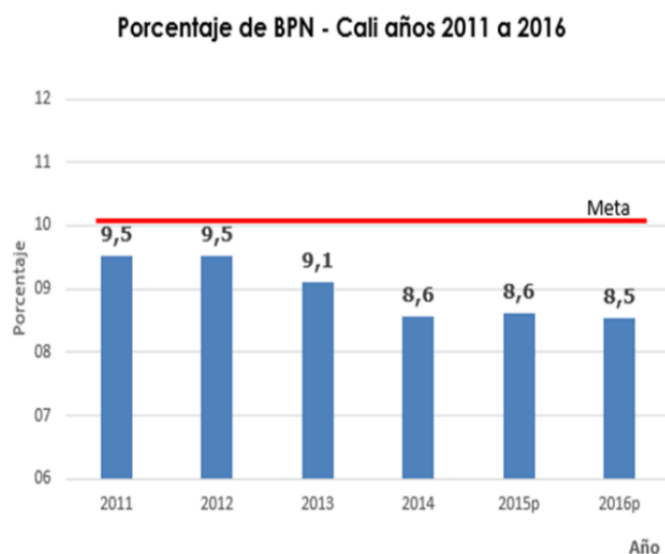


## Tendencia de la Desnutrición Aguda por modalidad de atención en la primera infancia. Indicador Peso para la Talla 2013, 2014, 2015 y 2016.



Fuente: Coordinación Técnica Primera Infancia 2016

## Porcentaje de bajo peso al nacer



Fuente: Secretaría de Salud Municipal

## 6. Recursos utilizados:

La totalidad de los recursos son públicos, provenientes del municipio de Cali desde las Secretarías de Salud (Dimensión Seguridad Alimentaria y Nutricional y Grupo de Atención al niño) y Bienestar Social con el programa Atención Integral a la primera Infancia

<b>AÑO</b>	<b>Origen de los recursos</b>	<b>Recursos propios</b>	<b>Otras fuentes de financiación</b>	<b>Valor total</b>
2015	Proyecto Fortalecimiento a la lactancia materna 1041800	\$95.136.571	\$ 760.282.824 CONPES 162 Y FINANCIACIÓN DE OTROS SECTORES	\$855.419.395
2015	Proyecto Fortalecimiento a IAMI 1041818	\$76.540.000	NA	\$76.540.000
2016	Proyecto Fortalecimiento a la lactancia materna 1041800	\$256.209.110	100.000.000 CONPES 3861	\$356.209.110
2015/ 2016	Proyecto fortalecimiento del vínculo afectivo	\$200.000.000		\$200.000.000
<b>TOTAL</b>				<b>\$1.488.168.505</b>

## 7. Aspectos por mejorar:

### Perspectivas a Futuro

La continuidad de este proyecto se garantiza con la Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia "Cali, municipio responsable y amigo de niños, niñas y adolescentes" Acuerdo municipal 0392 del 30 Diciembre de 2015. El cumplimiento de las rutas integrales de atención- RIA (antes descritas), la implementación del Plan Decenal de Lactancia Materna, Plan Decenal de Salud Pública 2012 – 2021, el cumplimiento de la Ley 1098 de 2016, de la Estrategia "Cero a Siempre" para el desarrollo integral de la primera infancia, y de las metas priorizadas dentro del Plan de Desarrollo Municipal 2016 – 2019 " Cali progresa contigo" Línea estratégica Cali social y diversa.

Esperamos seguir fortaleciendo la Red de Donantes para el Banco de Leche Humana, y acompañando a empresas públicas y privadas para la implementación de la Ley 1823 de Enero 4 de 2017, referente a Salas de Lactancia Materna en el ámbito laboral. Se espera también implementar un curso de consejería en lactancia materna, dictado por el Ministerio de Salud, para replicar la información en



almacenamiento, extracción y transporte de leche materna. Esperamos seguir capacitando y formado a actores sociales de Centros de Desarrollo Infantil y hogares infantiles en temas de lactancia materna y consejería

## CRITERIOS PARA LA IDENTIFICACIÓN DE EXPERIENCIAS EXITOSAS

CRITERIO	DESCRIPCION DEL CRITERIO	APLICA		SUSTENTACIÓN (Argumentar)
		SI	NO	
<b>Eficacia:</b>	Cumplimiento de la Misión Institucional. Mejoramiento del servicio Coherencia en su planteamiento y resultado. Ha demostrado su pertinencia estratégica como medio más eficaz para obtener un objetivo específico, ha sido adoptada con éxito y ha tenido un impacto positivo en los individuos y/o en las comunidades.	<b>X</b>		Contribuir a la promoción de la práctica social de la lactancia materna, como factor protector para múltiples enfermedades del lactante y de su madre, es decir disminución de morbilidad en esta población.
<b>Eficiencia:</b>	Optimización de recursos para el logro del objetivo.	<b>X</b>		Mejoramiento del servicio materializado en las 5 salas del lactancia del municipio, a lo que se suma la adquisición del vehículo para el transporte de leche materna, desde las salas al banco de leche humana del HUV andel municipio
<b>Efectividad:</b>	Impacto: Lo que buscó solucionar y lo que finalmente solucionó.	<b>X</b>		Esta experiencia exitosa de la promoción de la práctica de la lactancia materna, ha logrado impactar como factor protector de la salud infantil y medida preventiva frente a enfermedades no transmisibles durante la edad adulta, generando poco a poco impacto en problemas como la desnutrición en la primera infancia.
Contribuye a la disminución de un indicador:	Especificar cuál.	<b>x</b>		*Reducción de la desnutrición aguda *Reducción de bajo peso al nacer *Incremento del % de niños que reciben lactancia materna en la primera hora de nacidos
Gestión Intrainstitucional, Interinstitucional e Intersectorial:	Alianzas gestionadas. Relación de actores participantes. Se generó sentido de pertenencia en las acciones y decisiones. Se empoderaron las entidades, se construyeron redes?.	<b>X</b>		Internamente con las línea de: AIEPI, Salud Sexual, Estilos de vida saludables, Escuelas Saludables. A nivel de dependencias de la Administración: Secretaría de

				Bienestar Social - Sub Secretaría de Primera Infancia
Gestión Comunitaria:	Alianzas gestionadas. Relación de actores participantes. Se generó sentido de pertenencia en las acciones y decisiones. Se empoderó la comunidad, se construyeron redes de saberes y haceres? Se generaron cambios en los comportamientos de la comunidad.	<b>X</b>		Realización por más de 10 años del Comité interinstitucional de lactancia materna, con la participación del personal de salud de las salas de parto del municipio, EAPB, ESE, IPS. Asistencia técnica y capacitación a madres comunitarias, madres FAMI, etc.
Enfoque diferencial:	Incluyente, permitió que quienes participaron fueron capaces de mejorar sus medios de subsistencia.	<b>X</b>		La Promoción y apoyo a la lactancia materna en el municipio de Cali, es totalmente incluyente y sin distinción alguna. El propósito con las salas de lactancia o el carro de transporte de leche, por ejemplo, es que todas las madres gestantes y lactantes se sensibilicen frente a esta práctica, para el bien de ellas y el de sus hijos.
Sostenible, desde el punto de vista ambiental:	Satisface las necesidades actuales, mejora el modo de vida de la comunidad, la capacidad para hacer frente a las necesidades futuras.	<b>X</b>		La práctica de la lactancia materna, disminuye el consumo de leches de fórmula, ayudando a la economía familiar y disminuyendo los riesgos de atención u hospitalización por enfermedad tanto de la madre y el niño en los servicios de salud (costo beneficio)
Reduce los riesgos de desastres/crisis:	Contribuye a la reducción de los riesgos de desastres/crisis para la resiliencia		<b>X</b>	
Reconocimientos y/o participación en ponencias:	A nivel municipal, departamental, nacional o internacional.	<b>X</b>		Participación en el concurso de Plan de incentivos de la Administración Municipal - 2017
Otros aportes:	Aporta valor a la sociedad: contribuye con un beneficio social, cultural, tecnológico, entre otros.	<b>X</b>		El hecho de haber sido ganadores del 2° puesto de la décima cuarta versión del premio por la Nutrición infantil de la Fundación Éxito, posiciona a Cali como una ciudad líder en la promoción y puesta en marcha de acciones que benefician la salud y el bienestar social de la población, reduciendo riesgos de morbilidad y mortalidad desde la primera infancia, entendiendo al núcleo familiar no solo como

				la dupla madre e hijo, sino como una de las tantas partes del proceso interactivo donde todos son actores: vecinos, líderes comunitarios, profesionales de la salud, etc.
--	--	--	--	---