

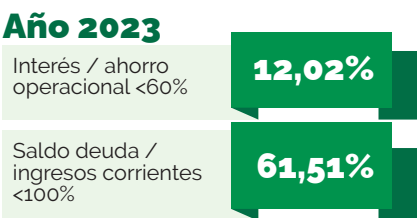
Las cuentas claras y una h

La gestión realizada, en su momento por Fulvio Leonardo Soto Rubiano como director del Departamento Administrativo de Hacienda entre el 2020 y el 2022 y posteriormente, asumida en el 2023 por Santiago Hung Duque permitió estabilizar, durante los últimos cuatro años las finanzas públicas, a pesar de sucesos tan importantes como la pandemia y el estallido social.



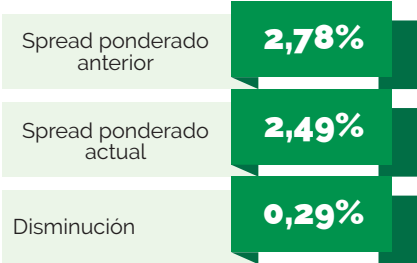
Santiago de Cali no quedará sobreendeudada

La Ley 358 del año 1997 técnicamente evalúa los niveles de endeudamiento; y para Santiago de Cali proyectados para finales del año 2023 quedarían así:



Se puede observar que en uno de sus indicadores (Solvencia) se sitúa en un 12,02% teniendo como límite máximo el 60%; mientras que en el segundo indicador (Sostenibilidad) llega al 61,51% sobre un límite máximo del 100%. Como se puede deducir, todavía queda un margen porcentual para el endeudamiento del distrito, si es conveniente.

Así mismo, este gobierno recibió un endeudamiento de \$554.272 millones, los cuales tenían en promedio un spread (uno de los componentes de la tasa de interés) de 2,78%; esta administración renegotió dicha tasa y la logró bajar a un 2,49% alcanzando así un gran alivio en intereses para el distrito.



Banco Agrario

Actualmente, con el Banco Agrario se viene adelantando una negociación de compra de cartera por un valor de \$244.769 millones con entidades financieras que le han otorgado créditos al distrito, para que el spread de la tasa de interés, que está en promedio en 2.76%, baje al 2%, “con lo que lograríamos también un alivio significativo en intereses”, explicó el director de Hacienda.



Findeter

Igualmente, se está adelantando con la Financiera de Desarrollo Territorial un proceso de sustitución de deuda para que el saldo del cupo de crédito de \$650 mil millones, no desembolsado al mes de diciembre de 2023, sea reemplazado por recursos de esta financiera por un valor máximo de \$71.500 millones.

136.191 contribuyentes

se beneficiaron de los alivios tributarios en los años 2020 al 2023 alcanzando un ahorro en sus economías empresariales y domésticas por \$322.850 millones.



Esta operación tiene un spread en la tasa de interés de 1,75% y la deuda que se piensa reemplazar tiene en promedio un spread en la tasa de interés de 2,56%, con lo que se alcanzaría, también, un alivio significativo en intereses.

Si al cierre de esta administración se llegaran a desembolsar los \$650 mil millones, la deuda pública quedaría en \$1.185.159.528.477

Deuda pública de Santiago de Cali frente a otras ciudades principales de Colombia (\$MM)	
Bogotá	\$7.287.121
Barranquilla	\$2.576.384
Medellín	\$2.055.986
Cali	\$1.204.272

Fuente: Key Metrics

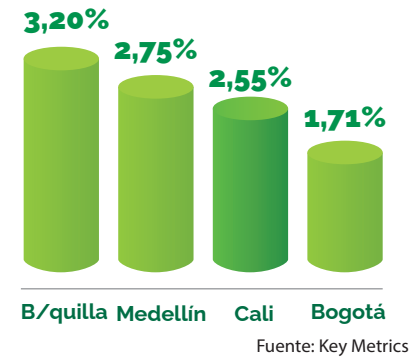
Deuda pública per cápita de Santiago de Cali frente a otras ciudades principales de Colombia (2023)	
Barranquilla	\$1.946.570
Bogotá	\$921.571
Medellín	\$792.196
Cali	\$519.688

Fuente: Key Metrics

“Estamos pensando en prepagar una parte de la deuda pública de Santiago de Cali.”

Santiago Hung Duque
Director del Departamento Administrativo de Hacienda Distrital

Costo promedio del componente spread de la tasa de interés de la deuda pública



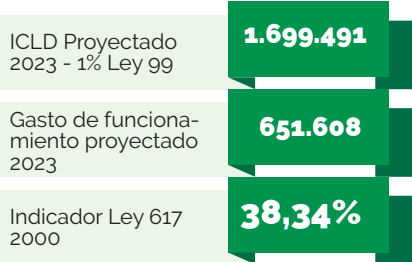
Santiago de Cali se sitúa como la segunda ciudad con menor spread de la deuda pública entre las principales ciudades del país.

Ejecución y Superávit presupuestal



Santiago de Cali y sus indicadores financieros

El distrito muestra un buen desempeño en su comportamiento de gastos de funcionamiento respecto a los ingresos que lo financian; de tal forma, que proyecta al cierre de esta vigencia un indicador de 38,34% permitiendo la ley, un máximo del 50%.



ICLD (Ingresos Corrientes de Libre Destinación)
Cifras en millones de pesos

El distrito en sus resultados de ahorro operacional y superávit primario, proyectados en el Marco Fiscal de Mediano Plazo, está garantizando el servicio de la deuda y la inversión.

Hacienda pública robusta

Buen posicionamiento frente al riesgo financiero

El distrito tiene en la actualidad la máxima calificación emitida por la calificadora de riesgo Fitch Ratings:

	2019	2023	2024
Capacidad de pago a corto plazo	VrR1+	F1+	F1+
Capacidad de pago a largo plazo	AA+	AAA	AAA
Perspectiva	Estable		

Lo anterior ratifica la positiva situación financiera confirmando la capacidad de pago sobre las obligaciones contraídas. Durante esta administración se mejoró la calificación de largo plazo.

Predial, un impuesto para analizar

Recaudo predial vigencia corriente		
Año	Recaudo	% crecimiento
2020	493.970	5,40%
2021	558.424	13,05%
2022	615.768	10,27%
2023*	629.000	2,15%

(*) El recaudo a diciembre 14 de 2023 registra un valor de \$626.160 millones, presentando un superávit a la fecha de \$6.932 milones con respecto al presupuesto inicial. Se estima que al cierre de la vigencia el recaudo ascienda a \$629 mil millones. Cifras en millones de pesos. Valores nominales.

En los años 2021 y 2022 el recaudo de la vigencia corriente creció por encima del 10% debido a los efectos del ‘Papayazo’, alivio tributario que no se otorgó en el año 2023.

Descontando el efecto del 'Papayazo' que fue de \$13.348 millones en el recaudo de la vigencia corriente del 2022, el crecimiento sería del 4,41% con respecto al 2023.

Se destaca que el impuesto Predial hace parte de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) que a la fecha arrojan un superávit de más de \$207 mil millones.

Predial Vigencia Corriente		
Recaudo Predial Unificado 2022 VS 2023 con efecto del Papayazo		
2022	2023*	Variación
\$615.768	\$629.000	2.15%

Recaudo Predial Unificado 2022 VS 2023 quitando el efecto del Papayazo		
2022	2023*	Variación
\$602.419	\$629.000	4.41%

(*) Cifras del año 2023 corresponde a valores proyectados. Cifras en millones de pesos. Valores nominales

Impuesto predial y la inflación

Recaudo predial (vigencia corriente precios constantes)		
Año	Recaudo*	% crecimiento
2020	590.207	
2021	631.704	7,03%
2022	615.768	-2,52%
2023*	572.864	-6,97%
Ppto. 2024	569.184	-0,64%

*Recaudo real año base 2022

Hay que tener en cuenta que en el incremento del avalúo catastral y de la liquidación de este impuesto se presentan las siguientes situaciones:

- Límites a la liquidación del avalúo: la ley establece que el incremento del avalúo no puede ser superior a la meta de inflación y que los catastros deben ajustar los avalúos anualmente con el índice de valoración predial (IVP). Se puede observar en la siguiente tabla que para los años 2021 y 2022 el IVP CONPES y el IVP DANE Cali fueron muy inferiores a la inflación.

Variables para reajustar el avalúo catastral			
Año	2020	2021	2022
IVP Conpes	3%	3%	4,3%
IVP Dane Cali	3,06%	3,60%	3,64%
IPC	1,61%	6,45%	13,12%
Ajusta año	2021	2022	2023

El Distrito de Santiago de Cali aplicó para estos años el IVP CONPES

- Límites a la liquidación del impuesto Predial: existen normatividades que establecen cuatro límites de liquidación para este impuesto, de los cuales el distrito escogió el que menos afectara la economía de los caleños considerando sucesos como la pandemia y el estallido social.

Un Catastro productor de conocimiento

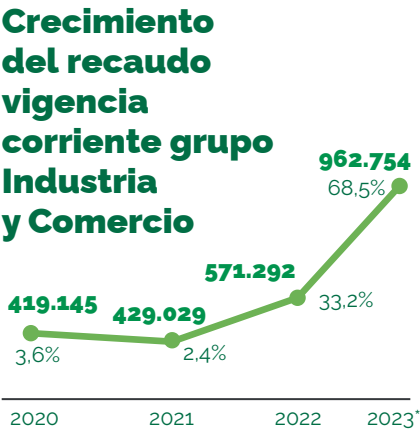
Con la implementación del Observatorio Inmobiliario del distrito se ha logrado la publicación de investigaciones que han sido fuente de análisis no solo para Santiago de Cali, sino también para el Departamento Administrativo de Estadística (DANE), el Departamento Nacional de Planeación (DNP), entre otras entidades.

Impuesto de Industria y Comercio, la joya de la corona

Gracias a la implementación de las siguientes estrategias el grupo de Industria y Comercio (ICA, Avisos y Tableros y Reteica) ha tenido el comportamiento que se relaciona a continuación, en términos nominales:

- Asignación de nuevos agentes autorretenedores.
- Creación de categoría de grandes contribuyentes en el distrito.
- Modificación de la periodicidad del impuesto para grandes contribuyentes (bimestralidad).
- Ajuste de tarifas en el impuesto de Industria y Comercio (sectores financiero, telecomunicaciones y farmacéutico).

Para resaltar: el crecimiento del recaudo en el año 2023 fue del 68,5%, en comparación con 2022.



(*) Cifra de 2023 corresponde a valores proyectados. El recaudo a noviembre de 2023 asciende a 957 mil millones de pesos. Cifras expresadas en millones de pesos. Valores nominales

Hacienda a la vanguardia

Con el despliegue de avanzadas herramientas de inteligencia artificial, la administración del alcalde Jorge Iván Ospina Gómez transformó el sistema de procesamiento y análisis en el cobro de la cartera, permitiendo la emisión de 234 mil documentos entre oficios persuasivos, mandamientos de pago y citaciones en apenas tres horas, en comparación con el anterior proceso manual que demoraba tres meses.



Proyecto Imaginario

Durante el cuatrienio, en el proceso de conservación de la zona urbana, se incorporaron 38.370 predios nuevos que representan un avalúo de \$5 billones 530 mil. Así mismo, bajo la modalidad de actualización con enfoque multipropósito se hallaron 6704 predios nuevos que representan un avalúo de \$295 mil millones.

Adicionalmente, se implementó en el sistema SAP la herramienta TRM (Tax & Revenue Management), que permite tener en tiempo real la información de la cuenta corriente del contribuyente de Industria y Comercio respecto a declaraciones y pagos, así como facilitar el proceso de interacción con estos.

Se viene adelantando la migración de la de la información de SAP a su versión de última generación denominada S/4 HANNA, que permitirá que el distrito cuente con herramientas tecnológicas avanzadas como la inteligencia artificial para la administración y control de los diferentes tributos.

Como parte de esta modernización tecnológica se implementó una herramienta de atención robotizada (chatbot) que, además de responder preguntas estándar, permite conectar al contribuyente a través de videollamada con un asesor personalizado.

Hacienda más cerca de ti

Esta estrategia, que nació en el 2020 debido a la pandemia, ha facilitado el acceso a los servicios tributarios a más de 786 mil contribuyentes, a través de la Unidad y Jornadas Móviles además de las visitas puerta a puerta. También incluye un componente de responsabilidad social apoyado por entidades bancarias aliadas, con la visita a instituciones educativas oficiales incentivando el ahorro en los estudiantes.

Adicionalmente, se dispusieron 1774 puntos de recaudo incluyendo la App Impuestos Cali, creada durante este gobierno.

Un presupuesto 2024 robusto y cierto

El nuevo gobierno, que inicia el 1 de enero de 2024, recibirá esta importante herramienta financiera que le permitirá, después de un proceso de armonización, cumplir a cabalidad las metas del nuevo plan de desarrollo.

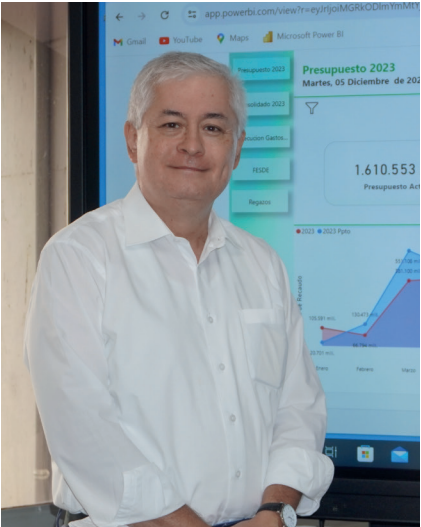
Presupuesto 2024	
Total	5.154.876.833.315
Funcionamiento	976.803.290.754
Inversión	3.780.071.036.446
Otros	398.002.506.115

“No existe forma alguna de caminar al progreso y al bienestar si no tenemos unas finanzas públicas ordenadas como las hemos dejado. No es cierto que Cali está sobreendeudada; por el contrario, es una de las ciudades más estables del país.”

Jorge Iván Ospina Gómez
Alcalde de Santiago de Cali

“Logramos disminuir los gastos de funcionamiento en \$28 mil millones con la contratación de un nuevo encargo fiduciario de garantía. Se proyectan, al cierre del 2023, rendimientos financieros por \$200 mil millones. A diciembre del 2023 la Tesorería Distrital tenía un saldo en bancos de \$1 billón 414 mil millones.”

Santiago Hung Duque
Director del Departamento Administrativo de Hacienda Distrital



Santiago Hung Duque, director del Departamento Administrativo de Hacienda Distrital de Santiago de Cali

Gasto público social

