



MUNICIPIO
SANTIAGO DE CALI
ESTRATEGICO
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

MEDIEB1.06.02.P019 F021

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESO

VERSIÓN

Sin

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL.

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

3. FIRMA DEL RESPONSABLE:

Claudia Patricia Marroquín

4. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

5. NOMBRE DE LA AUDITORIA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

NOMBRE DEL PROCESO (Máscara de proceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	PUNTOS DE DETENCIÓN	DESCRIPCION DE LA SITUACION/ HALLAZGO	TIPO DE SITUACION/ HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA CAUSA DE LA SITUACION/HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCION	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCION DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN (Humanos, Fisicos, Técnicos, Financieros)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLANO DE EJECUCIÓN DE LA META (D/DM/AAAAR)		RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO		FECHA DEL SEGUIMIENTO (D/DM/AAAAR)	AVANCE DE EJECUCIÓN (D/DM/AAAAR)	PORCENTAJE DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES
										Nombre Completo	Cargo	Fecha (D/DM/AAA)	Nombre Completo	Cargo				
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	1. Componente Ambiente de Control Línea Estratégica 1.1. Establecer la Política de Administración del Riesgo y los lineamientos para el funcionamiento del Sistema de Control Interno SCI (Integridad, comunicaciones, estatuto de auditoría, entre otras). Sin embargo, se evidenció que se mantienen los aspectos a fortalecer con relación al seguimiento por parte del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, frente a la implementación del estatuto de auditoría y el código del auditor en la Entidad, los cuales tienen fecha de entrada en vigencia 19/sep/2019.	OM	Desconocimiento de responsables y responsabilidades de la información que se debe presentar al CICCI	Definir de manera conjunta entre la Subdirección de Gestión Organizacional (Coordinador del Sistema de Gestión y Control Integrado) y el Departamento Administrativo de Control Interno (Secretaria Técnica) los insumos e suministrar al Comité Institucional de Coordinación de Control Interno - CICCI para el seguimiento de las responsabilidades establecidas en el Decreto 0154 de 2019.	AM: Acción de Mejora	Asegurar el cumplimiento de las responsabilidades del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno - CICCI	Un (01) acta de la mesa de trabajo realizada entre la Subdirección de Gestión Organizacional y el Departamento Administrativo de Control Interno	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/3/2022		
ATTENCIÓN AL USUARIO	4. Informe de Auditoría Interna.	1. Componente Ambiente de Control Línea Estratégica 2.6. Revisar la exposición de la entidad a los riesgos de corrupción y fraude; si se cuenta con la línea de denuncia, monitorear el progreso de su tratamiento. Sin embargo, frente al monitoreo del progreso del tratamiento de la línea de denuncia implementada por la Administración Distrital de Santiago de Cali, disponible en la página Web de la Alcaldía en la opción de PORSD, en el enlace: <a al="" articuladamente="" con="" control="" de="" del="" denuncias="" el="" en="" fortalecer="" frente="" gestión="" href="https://www.cal.gov.co/participacionpublicaciones/43/funciones_de_atencion_al_ciudadano/ opcion: Realice aquí su denuncia sobre presunto hecho de corrupción. https://servicios.cal.gov.co:9090/Formularios/ADfinde_rdenuncia.html se observaron aspectos a mejorar frente al monitoreo de la línea de denuncia por parte del Comité de Coordinación de Control Interno, el cual no se ha llevado a cabo durante el periodo evaluado</td><td>OM</td><td>Desconocimiento de la información a entregar al Comité de Coordinación de Control Interno, para generar en conjunto acciones que le permitan a la entidad implementar y fortalecer condiciones del sistema de control interno.</td><td>" informe="" integral="" interno.<br="" la="" línea="" marco="" mesa="" monitoreo="" organizacional="" para="" riesgo="" sistema="" solicitar="" subdirección="" trabajar="" trabajo="" una=""> "Presentar al Comité de Coordinación de Control Interno un informe anual (con corte a diciembre 31 de la vigencia) sobre la gestión de la línea de denuncias, como instrumento social para combatir la corrupción.	AM: Acción de Mejora	"Garantizar que la información que se presente al CICCI contenga los elementos necesarios para realizar un monitoreo efectivo, en el ambiente de control aportando para la gestión de los riesgos en la entidad "Generar acciones preventivas orientadas a la gestión de los riesgos de corrupción en la entidad.	"Una (1) mesa de trabajo con la Subdirección de Gestión Organizacional y dejar registrado en el acta de reunión los lineamientos claros, sobre la información a presentar al CICCI "Un (1) informe sobre la gestión de la línea de denuncias, en la primera sesión que realice el CICCI en la vigencia 2022.	No Aplica	Nhora Yhenet Mondragon	Secretaria de Gobierno	14-Dec-21	30-Sep-22	Aitagine Sanchez	Jefe de Oficina Asesora de Transparencia	31/3/2022 30/6/2022 30/6/2022					
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	1. Componente Ambiente de Control Línea Estratégica 3.20. Deberán: Revisar las exposiciones al riesgo con los grupos de valor, proveedores, sectores económicos, áreas geográficas y tipos de riesgo (monitoreo del contexto estratégico). Adicionalmente la segunda linea identificó las partes interesadas y algunos procesos identificaron las exposiciones al riesgo sin embargo a la fecha de la visita en sitio aún falta que estas mismas exposiciones al riesgo se revisen con los grupos de valor.	OM	Dentro de la Matriz de partes interesadas establecida para la entidad no se había contemplado incluir un lineamiento en el cual los procesos identifiquen con sus grupos de valor las exposiciones al riesgo	Generar lineamiento a los procesos que contemple la necesidad de identificar los mecanismos utilizados para dar a conocer las exposiciones al riesgo que afectan a los grupos de valor Diligenciar la matriz de partes interesadas según los lineamientos establecidos	AM: Acción de Mejora	Un (01) oficio con lineamientos a los procesos que contemple la necesidad de identificar los mecanismos utilizados para dar a conocer las exposiciones al riesgo. Asegurar que las necesidades y expectativas de los grupos de valor de los procesos de la Entidad estén articuladas con las exposiciones al riesgo y sean dadas a conocer a los mismos	Un (01) oficio con lineamientos a los procesos que contemple la necesidad de identificar los mecanismos utilizados para dar a conocer las exposiciones al riesgo. Una (01) matriz de partes interesadas por proceso ajustada de acuerdo con los lineamientos establecidos	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	28-Feb-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	20/02/2022		
						AM: Acción de Mejora			No Aplica	Todos los procesos	Directores de Departamento Administrativo, Secretarios de Despacho, Subdirectores de Departamento Administrativo, Subsecretarios de Despacho, Jefes de Unidad de Apoyo a la Gestión.	13-Dec-21	31-Mar-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	15-Mar-22		



MUNICIPIO DE
SANTIAGO DE CALI
INFORME DE
AUDITORÍA INSTITUCIONAL

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

MEDE01.06.02 P019 F001

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL.

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO.

4. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

5. NOMBRE DE LA AUDITORÍA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

3. FIRMA DEL RESPONSABLE

Claudia Marroquín

NOMBRE DEL PROCESO (Macroproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	FIRBRES DE DIFERENCIA	DESCRIPCION DE LA SITUACION/HALLAZGO	TIPO DE SITUACION/ HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA CAUSA DE LA SITUACION/HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCION	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCION DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN (Humanos, Fisicas, Técnicos, Financieras)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLAZO DE EJECUCION DE LA META (DD/MM/AAAA)	RESPONSABLE DEL SEGUIMENTO	FECHA DEL SEGUIMENTO (DD/MM/AAAA)	AVANCE DE EJECUCION (Reportes)	FORZITARIO DE AVANCE DE LAS ACCIONES	
										Nombre Completo	Cargo						
					Consolidar a matriz de partes interesadas según los lineamientos establecidos	Akt: Acción de Mejora		Una (01) matriz de partes interesadas consolidada de acuerdo con los lineamientos establecidos	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31-May-22	
PLANEACION INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	2. Componente Actividades de Control Segunda Línea de Defensa 4. 38. Verificar que el diseño del control establecido por la primera linea de defensa sea pertinente frente a los riesgos identificados, analizando: los responsables y su adecuada segregación de funciones, propósito, periodicidad, trámite en caso de desviaciones, forma de ejecutar el control y evidencias de su ejecución, y efectuar las recomendaciones a que haya lugar ante las instancias correspondientes (primera, segunda, y linea estratégica)	OM	No se cuenta con un lineamiento celamente establecido en un Manual/Política de Operación/Procedimiento/Instructivo o que establezca la delegación de mapas de riesgos al incumplir con la redacción del diseño de controles	Diseñar un lineamiento que establezca la delegación de mapas de riesgos al incumplir con la redacción del diseño de controles	Akt: Acción de Mejora	Garantizar que los mapas de riesgos validados cuenten con la correcta redacción del diseño de controles para ser publicados en pagina web.	Un (01) lineamiento enviado con relación a la correcta redacción del diseño de controles	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31-Mar-22	
ADMINISTRACIÓN DE BIENES INMUEBLES, MUEBLES Y AUTOMOTORES	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primera Línea de Defensa 5. 49. Cumplir con las políticas y lineamientos para generar y comunicar la información relevante, de manera accesible, oportuna, confiable, Integra y segura, que facilite las acciones de control en la entidad. Presentación de manera enteramente los reportes de seguimiento de mapas de riesgos para el periodo del II cuatrimestre 2021, excediendo el plazo establecido por la subdirección de Gestión Organizacional y la Política de Administración de Riesgos	OM	Debilidad en el cumplimiento del plazo establecido por parte de los líderes responsables, para el envío del seguimiento a los controles del Mapa de Riesgos de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios.	Expedir comunicación interna a los diferentes líderes responsables del control y seguimiento al Mapa de Riesgos con lineamientos del monitoreo y seguimiento al mismo.	Akt: Acción de Mejora	Remitir en el plazo establecido por la Subdirección de Gestión Organizacional el seguimiento a los controles del Mapa de Riesgos de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios.	100% en el cumplimiento del término exigido para el envío de los seguimientos cuatrimestrales a los controles del Mapa de Riesgos.	No Aplica	Dolly Fernanda Motato Castillo	Profesional Universitario	27-Dec-21	28-Feb-22	Carlos Alfonso Salazar Siervento	Director Técnico	31-Jan-22	



ALCALDE DE
SANTIAGO DE CALI

SUBDIRECCIÓN INSTITUCIONAL

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

MED001.06.02 F019 F001

FORMULACION DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

3. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 10 DE DICIEMBRE DE 2021

4. NOMBRE DE LA AUDITORÍA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

3. FIRMA DEL RESPONSABLE:

Claudia Patricia Marroquín

NOMBRE DEL PROCESO (Blasóproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	PUNTO DE DETECCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	TIPO DE SITUACIÓN/HALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA CAUSA DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCIÓN	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN (Humanos, Físicas, Técnicas, Financieras)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN	PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA META (DD/MM/AAAA)		RESPONSABLE DEL SEGUIMENTO	FECHA DEL SEGUIMENTO (DD/MM/AAAA)	AVANCE DE LA EJECUCIÓN (SEGUIMENTO)	PONERIALES DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES	
											Nombre Completo	Cargo					
GESTIÓN CATASTRAL	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primer Línea de Defensa 5. 49. Cumplir con las políticas y lineamientos para generar y comunicar la información relevante, de manera accesible, oportuna, confiable, integral y segura, que facilite las acciones de control en la entidad. Presentación de manera extemporánea los reportes de seguimiento de mapas de riesgos para el periodo del II cuatrimestre 2021, excediendo el plazo establecido por la Subdirección de Gestión Organizacional y la Política de Administración de Riesgos	OM	Demora en la entrega de información para el monitoreo del mapa por parte de los dueños de los equipos de trabajo para consolidar y realizar el reporte de la herramienta.	Entregar lineamiento escrito a los responsables de las actividades de control establecidos en el mapa de riesgos donde se especifique el cumplimiento de las fechas para la entrega de información y realizar el monitoreo y seguimiento del mapa de riesgos conforme las fechas establecidas.	AC: Acción Correctiva	Cumplir con lo establecido en el Manual Operativo del Sistema de Gestión que permita dar cumplimiento a la entrega de información oportuna para la toma de decisiones en la entidad.	Una (1) circular divulgando los tiempos para el reporte de información.	No Aplica	Edwin Alberto Pérez Serrano	Subdirector de Departamento Administrativo Subdirección de Catastro	13-Dec-21	13-May-22	Edwin Alberto Pérez Serrano	Subdirector de Departamento Administrativo	13-Mar-22	
GESTIÓN DOCUMENTAL	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primer Línea de Defensa 5. 49. Cumplir con las políticas y lineamientos para generar y comunicar la información relevante, de manera accesible, oportuna, confiable, integral y segura, que facilite las acciones de control en la entidad. Presentación de manera extemporánea los reportes de seguimiento de mapas de riesgos para el periodo del II cuatrimestre 2021, excediendo el plazo establecido por la Subdirección de Gestión Organizacional y la Política de Administración de Riesgos	OM	Se identifica que para el seguimiento del segundo cuatrimestre del mapa de riesgos del proceso de Gestión Documental fue entregado en tiempos extemporáneos	Realizar la entrega de los informes dentro de los tiempos establecidos a través de la formulación del cronograma de entrega de los seguimientos a la Subdirección de Gestión organizacional	C: Corrección	Mitigar la probabilidad de que se repita el hallazgo a través de un control y seguimiento del mismo	Un (1) Cronograma de Planificación y seguimiento a los Mapas de riesgos del proceso de Gestión Documental	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	20-De-21	30-Sep-22	Diana Patricia Moreno	Subdirectora de Trámites, Servicios y Gestión Documental	31-Mar-22	Para el mes de Enero se realizará la constitución del plan de trabajo del proceso priorizando las necesidades del mismo/2022 - no se le realiza ningún ajuste en la redacción al respecto 0%
SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primer Línea de Defensa 5. 49. Cumplir con las políticas y lineamientos para generar y comunicar la información relevante, de manera accesible, oportuna, confiable, integral y segura, que facilite las acciones de control en la entidad. Presentación de manera extemporánea los reportes de seguimiento de mapas de riesgos para el periodo del II cuatrimestre 2021, excediendo el plazo establecido por la Subdirección de Gestión Organizacional y la Política de Administración de Riesgos	OM	Falta de compromiso por parte de los responsables de la ejecución de las acciones asociadas a los controles de los diferentes riesgos, identificados por el proceso.	*Requerir de manera oportuna, las evidencias de la ejecución de las acciones asociadas a los controles de los diferentes riesgos, identificados por el proceso. *Entregar los seguimientos al Mapa de Riesgos del Proceso Sustentabilidad Ambiental, de manera oportuna.	AM: Acción de Mejora	Cumplir con las políticas de Administración de Riesgos de la Entidad.	*Correos Electrónicos, Actas de reuniones. *Una (1) comunicación oficial dirigida a la subdirección de Gestión Organizacional.	No Aplica	Diego Carvajal Trujillo	Jefe de Oficina	03-Jan-22	30-Jun-22	Franco Restrepo Aparicio	Directors DAGMA	31/3/2022 30/6/2022 30/9/2022	



MUNICIPIO DE
SANTIAGO DE CALI
DIRECCIÓN DE ESTÁNDARES
Y PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

MEDB01.06.02.P019.F001

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

4. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

5. NOMBRE DE LA AUDITORÍA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

Claudia Marroquín

NOMBRE DEL PROCESO (Macroproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	PUNTO DE DETERMINACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN/MALLAZGO	TIPO DE SITUACIÓN/ MALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA CAUSA DE LA SITUACIÓN/MALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCIÓN	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN (Humanos, Fisicos, Técnicos, Financieros)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA META (DD/MM/AAAA)		RESPONSABLE DEL SEGUIMENTO		FECHA DEL SEGUIMENTO O (DD/MM/AAAA)	AVANCE DE SEGUIMENTO (Reportes)	PENSANDO DE LAS ACTIVIDADES
										Nombre Completo	Cargo	Inicio (DD/MM/AAAA)	Final (DD/MM/AAAA)	Nombre Completo	Cargo			
SERVICIOS PÚBLICOS	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primera Línea de Defensa 5. 49. Cumplir con las políticas y lineamientos para generar y comunicar la información relevante, de manera accesible, oportuna, confiable, integra y segura, que facilite las acciones de control en la entidad. Presentación de manera extemporánea los reportes de seguimiento de mapas de riesgos para el periodo del II cuatrimestre 2021, excediendo el plazo establecido por la Subdirección de Gestión Organizacional y la Política de Administración de Riesgos	OM	Desarticulación entre los reportes de seguimiento el DADII y las fechas de auditorías de seguimiento de Control Interno que obligaban adelantar reuniones y priorizar la presentación de las evidencias y actas para la auditoría al PAAC y dejando en segundo lugar el reporte oportuno al DADII debido a la desarticulación en la política de administración del riesgo anterior versión a la de 2021	Socializar la nueva política de administración del riesgo en donde surtieron modificaciones en los tiempos de seguimiento y reporte de los controles y acciones del mapa de riesgos	AC: Acción Correctiva	Dar cumplimiento a la política de administración del riesgo en cuanto al reporte oportuno del seguimiento del mapa de riesgos	Una (1) divulgación de la nueva política de administración del riesgo a los supervisores de la UAESP Dos (2) reportes del seguimiento del mapa de riesgos de servicios públicos dentro de los 10 hábiles siguientes a la finalización de cada trimestre	No Aplica	Ahmed Lobatón Curras	Profesional Universitario	16-Dec-21	16-Jun-22	Marco Aurelio Vera Díaz	Director Técnico de la UAESP	30-Mar-22		
DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primera Línea de Defensa 5. 49. Cumplir con las políticas y lineamientos para generar y comunicar la información relevante, de manera accesible, oportuna, confiable, integra y segura, que facilite las acciones de control en la entidad. Presentación de manera extemporánea los reportes de seguimiento de mapas de riesgos para el periodo del II cuatrimestre 2021, excediendo el plazo establecido por la Subdirección de Gestión Organizacional y la Política de Administración de Riesgos	OM	El proceso de Desarrollo Económico y Competitividad no realizó entrega a tiempo de las evidencias del Mapa de Riesgos del proceso, por desconocimiento de la política de Administración del Riesgo de la entidad	1. Realizar monitoreo y seguimiento mensual al Mapa de Riesgos del proceso de Desarrollo Económico y Competitividad. 2. Realizar entrega oportuna de las evidencias Mapa de Riesgos del proceso de Desarrollo Económico y Competitividad	AC: Acción Correctiva	Implementar adecuadamente la Política para la Administración del Riesgo establecida	Mapa de Riesgos de Gestión y Corrupción del proceso de Desarrollo Económico y Competitividad, con seguimiento y monitoreo 100% de las evidencias generadas en el mapa de riesgos del proceso de Desarrollo Económico y Competitividad entregadas a tiempo	No Aplica	Liliana Sierra Chavez	Secretaria de Despacho	13-Dec-21	30-Sep-22	Jhon Jairo Castro Gamba	Profesional Universitario	03-Mar-22		
CONTROL Y MANTENIMIENTO DEL ORDEN PÚBLICO	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primera Línea de Defensa 6. 50. Utilizar los mecanismos de comunicación definidos por la entidad para interactuar con los grupos de valor y organismos gubernamentales o de control y facilitar el ejercicio de control interno. Pendiente el envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad: Ver Tabla Fuente: Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno.	OM	Falta de seguimiento y control a las PORSD, asociadas a los entes de control por parte del organismo.	Realizar matriz de seguimiento a los PORSRD, a través de un responsable, requerimiento recibidas por parte de los entes de control y enviar copia al DACI	AM: Acción de Mejora	Enviar la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad	100% del envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad:	No Aplica	Carlos Javier Soler Parra	Secretaría de Seguridad y Justicia	13-Dec-21	30-Sep-22	Diego Ferney Sanchez Patiño	Jefe de Unidad de Apoyo a la Gestión	31/3/2022 30/8/2022 30/9/2022		



ALCALDE EN
SANTIAGO DE CALI
ESTRATEGICO
ESTRUCTURAL

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

MEDBO1.06.02 P019 F01

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARRUGA CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

3. FIRMA DEL RESPONSABLE

Claudia Patricia Cano

4. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

5. NOMBRE DE LA AUDITORÍA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

NOMBRE DEL PROCESO (Macroproyecto / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	PUNTOS DE CITACION	DESCRIPCION DE LA SITUACION/HALLAZGO	TIPO DE SITUACION/ HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA CAUSA DE LA SITUACION/HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA ACCION	TIPO DE ACCION	OBJETIVO DE LA ACCION	DESCRIPCION DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACION DE LA ACCION (Humanos, Fisicos, Técnicos, Económicos)	RESPONSABLE DE LA ACCION		PLAZO DE EJECUCION DE LA META (DOMINIAAAA)		RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO		FECHA DEL SEGUIMIENTO (DOMINIAAAA)	AVANCE DEL SEGUIMIENTO (específicos)	INICIO ALTA RESOLUCION DE LAS ACTIVIDADES
										Nombre Completo	Cargo	Inicio (DOMINIAAAA)	Final (DOMINIAAAA)	Nombre Completo	Cargo			
PLANEACIÓN ECONOMICA Y SOCIAL	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primer Línea de Defensa 6. Utilizar los mecanismos de comunicación definidos por la entidad para interactuar con los grupos de valor y organismos gubernamentales o de control y facilitar el ejercicio de control interno. Pending el envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad. Ver Tabla Fuente: Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno.	OM	Desconocimiento de la política de operación del proceso Control Interno a la Gestión relacionada con el hallazgo por parte de los colaboradores del organismo	Realizar circular a los líderes de proceso, y coordinadores de equipos de trabajo, recordando los lineamientos de la política de operación relacionada con el hallazgo	AM: Acción de Mejora	Socializar a los colaboradores la política de operación del proceso Control Interno a la Gestión	Una (1) circular realizada	No Aplica	Claudia Posso Gomez	Jefe de Oficina Unidad de Apoyo a la Gestión	22-Dec-21	15-Jun-22	Roy Alejandro Barrera	Director de Despacho	31/3/2022 30/6/2022 30/9/2022		
GESTIÓN DEL TRÁNSITO Y TRANSPORTE	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primer Línea de Defensa 6. Utilizar los mecanismos de comunicación definidos por la entidad para interactuar con los grupos de valor y organismos gubernamentales o de control y facilitar el ejercicio de control interno. Pending el envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad. Ver Tabla Fuente: Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno.	OM	Desconocimiento de la política de operación del proceso Control Interno a la Gestión relacionada con el hallazgo por parte de algunos colaboradores del organismo	Realizar circular a los equipos de trabajo recordando la política de operación relacionada con el hallazgo	AM: Acción de Mejora	Socializar a los colaboradores la política de operación del proceso Control Interno a la Gestión	Una (1) circular realizada	No Aplica	Javier Arias Cerón	Jefe de Oficina Unidad de Apoyo a la Gestión	15-Dec-21	15-Jun-22	William Mauricio Vallejo Caicedo	Secretario de Despacho	15-Mar-22		
DESARROLLO FISICO	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primer Línea de Defensa 6. Utilizar los mecanismos de comunicación definidos por la entidad para interactuar con los grupos de valor y organismos gubernamentales o de control y facilitar el ejercicio de control interno. Pending el envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad. Ver Tabla Fuente: Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno.	OM	Desconocimiento del responsable en el organismo de dar respuesta a los entes externos de control, de la Política de operación del proceso Control Interno	Solicitar al líder del Subproceso Relación con Entes Externos de Control, la socialización de sus políticas de operación	AC: Acción Correctiva	Cumplir con la política de operación establecida por del Subproceso Relación con Entes Externos de Control Interno	100% Aplicar políticas de operación establecidas	No Aplica	Diego Fernando Pérez Duque Eliane Martinez Tenorio	Subsecretario de Apoyo Técnico Subsecretario de Infraestructura y Mantenimiento Vial	16-Dec-21 30-Mar-22	Nestor Martinez	Secretario de Infraestructura	30-Jan-22	Se envió en el mes de enero de 2022, al correo institucional del Director del Departamento Administrativo de Control Interno los avances correspondientes a los seguimientos de los planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría de Santiago de Cali en la vigencia 2021.		

ALCALDE DE
SANTIAGO DE CALIUN PROCESO ESTATÍSTICO
PLANEACIÓN INSTITUCIONALMODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

NED601.05.02.P019.F01

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

4. FECHA DE SUSCRICIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

5. NOMBRE DE LA AUDITORA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

Claudia Patricia Marroquín

NOMBRE DEL PROCESO (Subproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	Fuentes de detección	DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	TIPO DE SITUACIÓN/HALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA CAUSA DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCIÓN	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENATACIÓN DE LA ACCIÓN (Herramientas, Fiscales, Técnicas, Económicas)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA META (DD/MM/AAAAA)		RESPONSABLE DEL REQUERIMIENTO		FECHA DEL SEGUIMIENTO (DD/MM/AAAA)	AVANCE DEL SEGUIMIENTO (SEMANAS)	PORCENTAJE DE LAS ACTIVIDADES
										Nombre Completo	Cargo	Inicio (DD/MM/AAAA)	Final (DD/MM/AAAA)	Nombre Completo	Cargo			
ATENCIÓN A LA COMUNIDAD Y GRUPOS POBLACIONALES	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primera Línea de Defensa 6. 50. Utilizar los mecanismos de comunicación definidos por la entidad para interactuar con los grupos de valor y organismos gubernamentales o de control y facilitar el ejercicio de control interno. Pendiente el envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad; Ver Tabla Fuente: Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno.	OM	Debilidad en el conocimiento del lineamiento sobre la necesidad de enviar copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad	Realizar mesa de trabajo con el equipo encargado de stender las auditorías de los entes de control donde se dà a conocer la necesidad de enviar copia de la respuesta dada al ente de control, al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DACI como lo indican las políticas de operación de la entidad	AM: Acción de Mejora	Enviar copia de todas las respuestas dadas al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad	Un (1) Acta de Mese de Trabajo	No Aplica	Willian Fernley Ortiz Franco	Jefe de Unidad de Apoyo a la Gestión	16-Dec-21	13-Jun-2022	Maria Fernanda Penta Quintero	Secretaria de Despacho	31/mar/2022		
PRESTACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Primera Línea de Defensa 6. 50. Utilizar los mecanismos de comunicación definidos por la entidad para interactuar con los grupos de valor y organismos gubernamentales o de control y facilitar el ejercicio de control interno. Pendiente el envío de la copia de la respuesta dada al ente de control al Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno, como lo indican las políticas de operación de la entidad; Ver Tabla Fuente: Subproceso Relación con Entes Externos de Control del DA de Control Interno.	OM	Desconocimiento del lineamiento relacionado con el envío de la copia de la respuesta dada a los requerimientos de los Entes de Control externos	Comunicar de forma oportuna al Departamento Administrativo de Control Interno, las respuestas dadas a los requerimientos recibidos de los Entes de Control externos	AM: Acción de Mejora	Dar cumplimiento a los lineamientos y/o Políticas relacionadas con el subproceso Relación con Entes Externos	Un (1) correo de la respuesta generada para cada requerimiento de los entes de control externos, dirigido al DACI	No Aplica	Yesid Ernesto Gómez Gómez	Profesional Especializado	17-Dec-21	27-Jun-22	Jose Darwin Lenis	Secretario de Educación	27 de marzo de 2022		
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	4. Componente Información y comunicación Segunda Línea de Defensa 7. 52. Comunicar a la alta dirección y a los distintos niveles de la entidad, los eventos en materia de información y comunicación que afectan el funcionamiento del control interno. Se evidenció que se presenta de manera extemporánea frente a la publicación del informe de seguimiento herramientas de control cuatrimestral por parte de la Subdirección de Gestión Organizacional como segunda línea de defensa, del informe de gestión de las herramientas de control a la línea estratégica – alta dirección y demás niveles de la entidad	OM	Debilidad en la articulación entre los enlaces y los responsables asignados como CTG asignados en los diferentes procesos de la entidad sobre las fechas de corte establecidas para la entrega oportuna de dichas herramientas	Comunicar a los miembros del CTG y enlaces asignados de cada proceso los resultados de recepción de seguimiento correspondientes a cada una de las herramientas de control (políticas de operación, planes de control, mapas de riesgos por proceso, indicadores de gestión)	AM: Acción de Mejora	Velar por el cumplimiento de las políticas operativas del proceso de Planeación Institucional	Una (1) Herramienta de control para la gestión integral del riesgo, actualizada cada trimestre previo a las fechas de corte	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/3/2022		



MUNICIPIO DE
SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ESTADÍSTICO
PARÁMETRO RENDIMIENTO

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

MEDB01.05.02 P019 F01

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

3. FIRMA DEL RESPONSABLE:

Claudia Patricia Marroquín Cano

4. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

5. NOMBRE DE LA AUDITORÍA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 43 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

NOMBRE DEL PROCESO (Macroproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	Fuentes de detección	DESCRIPCION DE LA SITUACION/HALLAZGO	TIPO DE SITUACION/ HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA CAUSA DE LA SITUACION/HALLAZGO	DESCRIPCION DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCION	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCION DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACION DE LA ACCIÓN (Humanos, Físicas, Técnicas, Financieras)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLAZO DE EJECUCION DE LA META (DD/MM/AAAA)		RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO		FECHA DEL SEGUIMIENTO (DD/MM/AAAA)	AVANCE DE EJECUCION (Reportes)	PREDICIBLE ESTADO DE LAS ACTIVIDADES
										Nombre Completo	Cargo	Inicio (DD/MM/AAAA)	Final (DD/MM/AAAA)	Nombre Completo	Cargo			
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	5. Componente Actividades de Monitoreo Línea Estratégica 8.54. Analizar el resultado de las evaluaciones de la gestión del riesgo, elaboradas por la segunda y tercera líneas de defensa, para determinar el estado del SCI y definir los ajustes o modificaciones a que haya lugar. Pese a lo anterior se observa aspecto a fortalecer frente al registro de las decisiones y ajustes resultado del análisis de las evaluaciones relacionadas con la gestión de riesgo presentadas dentro de las reuniones del CICCI, así mismo frente al análisis de los resultados del formato del sistema de Control Interno de la entidad, y la toma de decisiones para su fortalecimiento.	OM	No se cuenta con criterios claramente establecidos de los productos de la evaluación de la gestión integral del riesgo, que deban ser considerados para seguimiento en el CICCI	Establecer los insumos del informe de Gestión Integral del Riesgo para su seguimiento en el CICCI en el marco de las responsabilidades y funciones del Decreto 0154 de 2019	AM: Acción de Mejora	Identificar los productos del informe que realmente se deben llevar a seguimiento, bajo la naturaleza del CICCI	Un (01) acta de la mesa de trabajo realizada entre la Subdirección de Gestión Organizacional y el Departamento Administrativo de Control Interno	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/3/2022		
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	5. Componente Actividades de Monitoreo Línea Estratégica 8.55. Verificar que los ajustes y modificaciones se apliquen y solucionen de manera oportuna las deficiencias detectadas Pese a lo anterior se observa aspecto a fortalecer frente a Verificación a los ajustes, a las modificaciones aplicadas y a la solución de manera oportuna a las deficiencias detectadas relacionadas con la gestión de riesgo las cuales deben de ser socializadas dentro de las reuniones del CICCI.	OM	Falta de trazabilidad en el seguimiento a las observaciones presentadas por los integrantes del CICCI frente al informe de Gestión Integral del Riesgo	Establecer mecanismos para el seguimiento a las observaciones presentadas por los integrantes del CICCI frente al informe de Gestión Integral del Riesgo	AM: Acción de Mejora	Garantizar la generación de un informe que incluya las decisiones de todos los actores	Una (01) acta del CICCI con el establecimiento de compromisos frente a lo tratado en la sesión	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31-Mar-22		
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoría Interna.	NO CONFORMIDADES 1. Componente Ambiente de Control Línea Estratégica 1. 4. A partir de los resultados de la evaluación o seguimiento del SCI, generar alertas al Comité Institucional de Gestión y Desempeño para la mejora de la gestión. Sin embargo, no se evidenció que el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno bajo la responsabilidad del esquema de línea estratégica, analice los resultados de la evaluación al SCI y genere alertas al Comité Institucional de Gestión y Desempeño para la mejora de la gestión, a partir de los resultados de la evaluación o seguimiento del SCI.	NC	No se cuenta con criterios claramente establecidos sobre los resultados de la evaluación al Sistema de Control Interno, los insumos a suministrar al Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, información de los resultados de evaluación al SCI para la mejora del mismo.	Definir de manera conjunta entre la Subdirección de Gestión Organizacional (Coordinador del Sistema de Gestión y Control Integrado) y el Departamento Administrativo de Control Interno (Secretaría Técnica) los insumos a suministrar al Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, información de los resultados de evaluación al SCI para la mejora del mismo.	AC: Acción Correctiva	Realizar seguimiento al estado del Sistema de Control Interno por la línea estratégica	Un (01) acta de la mesa de trabajo realizada entre la Subdirección de Gestión Organizacional y el Departamento Administrativo de Control Interno	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/3/2022		



MUNICIPIO
SANTIAGO DE CALI
DIFERENCIAMIENTO ESTADÍSTICO
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

MED061.06.02.P049 F001

FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

VERSIÓN

1

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROCESO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

3. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

4. NOMBRE DE LA AUDITORIA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 45 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

5. FIRMA DEL RESPONSABLE:

NOMBRE DEL PROCESO (Macroproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN (Macroproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	TIPO DE SITUACIÓN ANALIZADA	DESCRIPCIÓN DE LA CAUSA DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCIÓN	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN (Humanos, Físicos, Técnicos, Financieros)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA META (DD/MM/AAAA)	RESPONSABLE DEL SEGUIMENTO	FECHA DEL SEGUIMENTO (DD/MM/AAAA)	AVANCE DE EJECUCIÓN (Ejemplos)	PORCENTAJE DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES	
										Nombre Completo	Cargo						
PLANEACION INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoria Interna.	1. Componente Ambiente de Control Línea Estratégica 2. 5. Monitorear el cumplimiento de los estándares de conducta y la práctica de los principios y valores del servicio público.	NC	No se cuenta con criterios claramente establecidos para el monitoreo al cumplimiento de los estándares de conducta y práctica de los principios y valores del servicio público, que deben ser considerados para seguimiento en el CICCI	Documentar los responsables y responsabilidades de la información de los estándares de conducta y la práctica de los principios y valores del servicio público en la Administración Distrital de Santiago de Cali	AC: Acción Correctiva	Realizar seguimiento al cumplimiento de los estándares de conducta y la práctica de los principios y valores del servicio público en la Administración Distrital de Santiago de Cali	Un (01) acta de la mesa de trabajo realizada entre la Subdirección de Gestión Organizacional, Subdirección de Gestión estratégica del Talento Humano y Departamento Administrativo de Control Disciplinario	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/3/2022	
PLANEACION INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoria Interna.	1. Componente Ambiente de Control Línea Estratégica 3. 9. Verificar la efectividad de las políticas, lineamientos y estrategias en materia de talento humano adoptadas por la entidad. De igual forma, en los registros de las dos (2) reuniones realizadas por parte del CICCI, no se observó análisis frente a los resultados de este elemento en su evaluación anterior, el seguimiento al plan de mejoramiento en el cual no se llevó a cabo la acción programada, ni la toma de decisiones frente a cómo abordarlo para que la entidad logre el cumplimiento del mismo.	NC	No se cuenta con criterios claramente establecidos para verificar la efectividad de las políticas, lineamientos y estrategias en materia de talento humano adoptadas por la entidad, que deben ser considerados para seguimiento en el CICCI	Documentar los responsables y responsabilidades de la información de efectividad de las políticas, lineamientos y estrategias en materia de talento humano adoptadas por la entidad que se debe presentar al CICCI	AC: Acción Correctiva	Realizar seguimiento a las políticas, lineamientos y estrategias en materia de talento humano adoptadas por la entidad	Un (01) acta de la mesa de trabajo realizada entre la Subdirección de Gestión Organizacional y Subdirección de Gestión estratégica del Talento Humano	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/3/2022	
PLANEACION INSTITUCIONAL	4. Informe de Auditoria Interna.	5. Componente Actividades de Monitoreo Segunda Línea de Defensa 4. 58. Revisar con la primera línea la adecuada formulación de los planes de mejoramiento y generar recomendaciones (análisis de causas, acciones, responsables y tiempos). Se observó, mediante comunicaciones oficiales enviadas por la tercera línea de defensa a los organismos que suscriben los planes de mejoramiento consolidados resultados de auditoría, que los planes de mejoramiento recibidos se presentan inconsistencias desde el diligenciamiento del formato de acuerdo a instructivo del mismo, hasta en la identificación de causas, formulación de acciones, establecimiento de metas, fechas de seguimientos y responsables; estos aspectos son informados como observaciones/recomendaciones al responsable de su consolidación para su revisión y ajuste. Radicado No.: 202141230100008014. Fecha: 04-02-2021. asunto: Observaciones frente a la formulación del Plan de Mejoramiento resultado de la Auditoría No. 51 de Evaluación de la dimensión de Control Interno vigencia 2020.	NC	Debilidad en la metodología para la formulación de Planes de Mejoramiento	Revisar la metodología para la formulación y seguimiento de Planes de Mejoramiento suscritos con el ente de control interno	AC: Acción Correctiva	Asegurar una correcta formulación de planes de mejoramiento suscritos con el ente de control interno	Una (1) guía, instructivo o procedimiento para la formulación de Planes de Mejoramiento	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	13-Jun-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	29/04/2022	



FORMULACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO POR PROCESOS

VERIÓN

1. NOMBRE DEL ORGANISMO: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

2. NOMBRE Y CARGO DEL RESPONSABLE DEL PROYECTO: CLAUDIA PATRICIA MARROQUÍN CANO - DIRECTORA DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

3. FECHA DE SUSCRIPCIÓN: 13 DE DICIEMBRE DE 2021

4. NOMBRE DE LA AUDITORIA O SEGUIMIENTO: Auditoría No. 46 de Evaluación de la Dimensión de Control Interno.

5. FIRMA DEL RESPONSABLE:

NOMBRE DEL PROCESO (Macroproceso / Proceso / Subproceso y/o procedimiento)	FUENTES DE DETENCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	TIPO DE SITUACIÓN ANALIZADA	DESCRIPCIÓN DE LA CAUSA DE LA SITUACIÓN/HALLAZGO	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	TIPO DE ACCIÓN	OBJETIVO DE LA ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA META (en unidad de medida)	RECURSOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN (Humanos, Fisicos, Técnicos, Financieros)	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN		PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA META (DD/MM/AAAA)	RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO	FECHA DEL SEGUIMIENTO (DD/MM/AAAA)	AVANCE EN EJECUCIÓN (SOPORTES)	PROGRESO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES	
										Nombr. Completo	Cargo	Inicio (DD/MM/AAAA)	Final (DD/MM/AAAA)	Nombr. Completo	Cargo		
ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	4. Informe de Auditoría Interna.	5. Componente Actividades de Monitoreo Segunda Línea de Defensa 4. 58. Revisar con la primera linea la adecuada formulación de los planes de mejoramiento y generar recomendaciones (análisis de causas, acciones, responsables y tiempos).	NC	Debilidad en la aplicación del formato " Formulación del plan de mejoramiento por procesos" código MEDDE01.05.02.P019.F001; para realizar el análisis de causa e identificación de la acción a suscribir.	Fortalecer el uso del formato con los líderes de los procesos, dando cumplimiento al instructivo relacionado en el mismo Plan de mejoramiento.	AC: Acción Correctiva	Cumplir con los criterios establecidos en el desarrollo de los planes de mejoramiento y su respectivo análisis de causa.	Una (1) capacitación realizada por la segunda línea de defensa para el correcto diligenciamiento del "Formato Formulación del plan de mejoramiento por procesos" código MEDDE01.05.02.P019.F001; implementado en todos los planes de mejoramiento, por parte de DATIC.	No Aplica	Roger Gonzalez Perez	Subdirector de Tecnología Digital	13-Dec-21	13-Jul-22	Ruby Magnolia Ceron	Unidad de Apoyo a la Gestión	13-Mar-22	
GESTIÓN Y DESARROLLO HUMANO	4. Informe de Auditoría Interna.	5. Componente Actividades de Monitoreo Segunda Línea de Defensa 4. 58. Revisar con la primera linea la adecuada formulación de los planes de mejoramiento y generar recomendaciones (análisis de causas, acciones, responsables y tiempos).	NC	Falta de conocimiento del diligenciamiento del formato de Plan de Mejoramiento lo que ocasiona deficiencias en la identificación de causas, formulación de acciones, definición de responsables y establecimiento de tiempos adecuados para que los planes de mejoramiento sean correctamente formulados y permitan prevenir y subsanar situaciones que afectan el óptimo desarrollo de los procesos y el logro de objetivos a través de la mejora continua.	Realizar capacitación herramientas de parte de la 2 linea de defensa.	AC: Acción Correctiva	Fortalecer el diligenciamiento del formato de Plan de Mejoramiento de acuerdo con instructivo del mismo, identificación de causas, formulación de acciones, establecimiento de metas, fechas de seguimientos y responsables de acuerdo a la metodología para asegurar su correcto diligenciamiento y revisión por parte de la 2 linea de defensa.	Una (1) capacitación por parte de la segunda linea de defensa de la metodología para el correcto diligenciamiento del formato de Plan de Mejoramiento de acuerdo con instructivo del mismo para asegurar su correcto diligenciamiento y revisión posterior del mismo.	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	30-Sep-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/03/2022 30/08/2022 30/08/2022	
GESTIÓN Y DESARROLLO HUMANO	4. Informe de Auditoría Interna.	5. Componente Actividades de Monitoreo Segunda Línea de Defensa 4. 58. Revisar con la primera linea la adecuada formulación de los planes de mejoramiento y generar recomendaciones (análisis de causas, acciones, responsables y tiempos).	NC	Se observó, mediante comunicaciones oficiales enviadas por la tercera linea de defensa a los organismos que suscriben los planes de mejoramiento consolidados resultados de auditoría, que los planes de mejoramiento recibidos se presentan inconsistencias desde el diligenciamiento del formato de acuerdo a instructivo del mismo, hasta en la identificación de causas, formulación de acciones, establecimiento de metas, fechas de seguimientos y responsables; estos aspectos son informados como observaciones/recomendaciones al responsable de su consolidación para su revisión y ajuste.	Revisar ajustar los hallazgos del Plan de mejoramiento conforme el instructivo del mismo, hasta en la identificación de causas, formulación de acciones, establecimiento de metas, fechas de seguimientos y responsables; estos aspectos son informados como observaciones/recomendaciones.	AC: Acción Correctiva	Revisión y ajuste del Plan de mejoramiento.	Un (1) Plan de mejoramiento ajustado y validado.	No Aplica	Claudia Patricia Marroquín Cano	Directora del Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	13-Dec-21	30-Sep-22	Liz Mary Gutiérrez Rendón	Subdirectora de Gestión Organizacional	31/03/2022 30/08/2022 30/09/2022	