



**ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI**  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

**ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI**

**SECRETARÍA DEL DEPORTE Y LA RECREACION**

**INFORME DE EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE  
PARTICIPACIÓN EN EL 2023**



**ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI**  
**SECRETARÍA DE DEPORTE  
Y RECREACIÓN**

**CARLOS ALBERTO DIAGO ALZATE**

Secretario de Despacho

Elaborado por:

Unidad de Apoyo a la Gestión



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

## Contenido

Objetivo .....	4
Generalidades.....	4
1. Planeación participativa .....	4
a. Proceso interno:.....	4
• Elementos positivos:.....	6
• Elementos para mejorar: .....	6
• Retos:.....	6
b. Proceso externo.....	6
• Elementos positivos .....	7
• Elementos para mejorar.....	7
• Retos .....	7
2. Promoción del control social.....	7
a. Proceso interno:.....	7
• Elementos positivos .....	8
• Elementos para mejorar.....	8
• Retos .....	8
b. Proceso externo.....	8
• Elementos positivos .....	9
• Elementos para mejorar.....	10
• Retos .....	10
3. Promoción de la participación.....	10
a. Proceso interno:.....	10
• Elementos positivos .....	10
• Elementos para mejorar.....	10
• Retos .....	11
b. Proceso externo.....	11



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

- **Elementos positivos** ..... 13
- **Elementos para mejorar**..... 13
- **Retos** ..... 13
- 4. **Conclusiones** ..... 13



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

Cuando termine el informe, de clic al contenido, posteriormente clic actualizar tabla, seleccione actualizar toda la tabla, posterior clic en aceptar

## Objetivo

Realizar evaluación de los resultados, tanto positivos como negativos frente a la implementación del plan de trabajo de promoción y fortalecimiento de la participación ciudadana por parte del organismo Secretaria del Deporte y la Recreación, en el ciclo de la gestión pública, teniendo en cuenta los lineamientos de planeación participativa, control social, fortalecimiento y promoción de la participación, teniendo en cuenta los grupos de valor internos y externo y los lineamientos del líder de la política de participación en la gestión pública

## Generalidades

La Secretaria del Deporte y la Recreación con un cumplimiento del 100% desarrollo las actividades propuestas en el Plan de Acción de Participación Ciudadana para la vigencia 2023, en relación con la Planeación Participativa, cumpliendo todos los pasos de la Metodología Temporal. Frente a los procesos de Control social, cumplió con las etapas de socialización, capacitación y acompañamiento a los procesos relacionados con los proyectos en ejecución, de igual forma realizó acciones de fortalecimiento a la Promoción de la Participación.

### 1. Planeación participativa

#### a. Proceso interno:



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

Atendiendo los lineamientos de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana se trabajó en la formulación de acciones para el plan distrital de participación para la vigencia 2023

Bajo el acta No 4162.010.15.2.4, se evidencia la realización de la mesa de trabajo para construir Propuesta de Plan de Trabajo de Participación Ciudadana de la SDR Vigencia 2023, la cual se socializó con los grupos de valor a través de correo electrónico. Mediante el acta No 4162.010.15.2.5, quedo registrado el proceso de revisión de la retroalimentación enviada por los grupos de valor a la Propuesta de Plan de Trabajo de Participación Ciudadana de la SDR Vigencia 2023, posteriormente se implementaron los ajustes requeridos por ellos, se publicó en la instancia web y se compartió con la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana

Se cumplieron todos los pasos de la Metodología Temporal dentro de los plazos establecidos en el cronograma y en el IV trimestre el Departamento Administrativo de Planeación Distrital dio control posterior de viabilidad a los proyectos del POAI 2024

Durante el mes de enero se realizó reporte de actualización de las instancias y espacios de participación ciudadana ante la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación, así como la solicitud de actualización de la información en la instancia web

Con corte a cada trimestre se presentó ante la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, informe de avance de la Metodología Temporal, incluido en el informe trimestral de Participación Ciudadana del organismo, lo cual se puede evidenciar a través de los oficios, I Trimestre - 202341620100006144, II Trimestre – 202341620100011204, III Trimestre - 202341620100017774, IV Trimestre – 202341620100022164.

Con el apoyo de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, se realizó encuentro de aprendizaje en temas de Planeación y Presupuesto participativo, dirigido a los funcionarios y Contratistas del organismo, las cuales quedaron registradas bajo el acta No. 4173.020.14.55.186

En apoyo a la oficina de Control a la Gestión se aportaron evidencias en términos de participación ciudadana para atender la Auditoria Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano Segundo Cuatrimestre



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

- **Elementos positivos:**

Durante la vigencia 2023 el cronograma de la Metodología temporal se presentó con la debida anticipación, lo que permitió surtir de una manera mas adecuada los pasos de la misma con los grupos de valor, permitiendo la formulación de los proyectos finalizando el III Trimestre

- **Elementos para mejorar:**

Lograr la presentación de evidencias con una periodicidad mensual por parte de las Subsecretarías

- **Retos:**

Trabajar en equipo para conseguir por parte de las Subsecretarías mayor eficiencia en la entrega de evidencias, con el fin de poder reportar un mayor número de acciones que sustenten los procesos realizados por el organismo

**b. Proceso externo**

Para la generación del POAI 2024, se surtieron todos los pasos de la Metodología temporal con la comunidad.

Con corte a la fecha de entrega del presente informe el Departamento Administrativo de Planeación Distrital dio control posterior de viabilidad a los proyectos del POAI 2024 del organismo, información que quedo registrada en la Matriz PROPAR y que fue reportada a la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana como parte del informe de Participación Ciudadana con corte al IV, mediante oficio 202341620100022164

Con el apoyo de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, se realizó encuentro de aprendizaje en temas de Planeación y Presupuesto participativo, dirigido a los grupos de valor del organismo, las cuales quedaron registradas bajo acta No. 4173.020.14.55.298 y la convocatoria se puede evidenciar a través de <https://www.instagram.com/p/Cv-nZcDvSRz/?igshid=MTc4MmM1YmI2Ng==>

Entre el 18 de abril y el 26 de mayo de 2023 el organismo participo en los diagnósticos territoriales sectoriales realizados en las 22 comunas y 15 corregimientos



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

- **Elementos positivos**

Se surtieron todos los pasos de la Metodología Temporal en los plazos estipulados en el cronograma

- **Elementos para mejorar**

Es importante mejorar los tiempos de entrega de las evidencias que soportan el cumplimiento de los pasos de la Metodología Temporal

- **Retos**

Generar procesos más fluidos en relación con el aporte de evidencias que soportan el cumplimiento de los pasos de la Metodología Temporal

## 2. Promoción del control social

### a. Proceso interno:

En el mes de febrero se atendió citación de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, específicamente desde el componente de Inspección Vigilancia y Control donde se definió la metodología de trabajo para la vigencia 2022 en términos de Diálogos Ciudadanos, Matriz SESOL

En el mismo periodo desde el área de Participación Ciudadana se apoyó Mesa de trabajo de Seguimiento implementación Auditorías Visibles y preparación informe de seguimiento Auditoría No. 6 de las actividades ejecutadas en el marco de las Auditorías Visibles vigencia 2022 en la Secretaria del Deporte

Con el apoyo de las Subsecretarías de Fomento e Infraestructura, durante el mes de marzo se consolidó información relacionada con los grupos de valor asociados a los proyectos de inversión para la vigencia actual

Con corte al 30 de Marzo se presentó remisión de avances de ejecución del Plan de mejoramiento de la Auditoría Interna N°35 - Política de Participación



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

Se atendió la Auditoria de seguimiento No. 56. A los planes de mejoramiento año 2022 - Auditoría No. 35 de evaluación a la Política de Gestión y Desempeño Institucional de Participación Ciudadana. Secretaria del Deporte y la Recreación, como consta en el acta No. 4123.010.14.11.6

- **Elementos positivos**

Con corte al III Trimestre el organismo tuvo un cumplimiento del 92% según indicador de Control Social de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana

- **Elementos para mejorar**

Implementar una estrategia conjunta con la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana y a su vez de ellos con el Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones DATIC - Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, que permita acceder en un tiempo adecuado a la información y análisis de las encuestas de satisfacción de los encuentros de aprendizaje realizados por la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, para poder incluirla en el reporte trimestral de Participación Ciudadana

- **Retos**

Diseñar una nueva estrategia de comunicación con los grupos de valor los motive a involucrarse más en los procesos de Control Social

- **b. Proceso externo**

Con corte trimestral se socializo a través de la instancia web del organismo el avance de los proyectos en ejecución (publicación del 1F e informes del 1S)

De igual forma, los proyectos en ejecución fueron socializados a los grupos de valor en las comunas y corregimientos cada trimestre, como se evidencio a través de la Matriz PROPAR (Proceso de Participación), lo cual se pueden evidenciar a través de las actas 4162.020.14.9.551, 4162.020.14.9.559, 4162.020.14.9.560, 4162.020.14.9.563, 4162.020.14.9.564, 4162.020.14.9.569, 4162.020.14.9.570, 4162.020.14.9.571, 4173.451.1.14.109, 4173.406.1.14.15



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

Con el apoyo de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, se realizó encuentro de aprendizaje en temas de Control social dirigido a los funcionarios y contratistas del organismo

Se consolidó con el equipo de Territorios de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana el avance de la matriz SESOL (Seguimiento a Solicitudes) con corte a cada trimestre y posteriormente para el cierre de periodo

Se realizaron encuentros de aprendizaje en temas de Control social tanto para los grupos de valor como para los funcionarios y contratistas, los cuales quedaron registrados bajo las actas 4173.020.14.55.121 y 4173.020.14.55.298

- **Elementos positivos**

La comunidad tuvo acceso permanente a la información de los proyectos de inversión en ejecución. A través del link <https://www.cali.gov.co/deportes/publicaciones/147401/seguiamiento-al-plan-de-accion/> con corte a cada trimestre se reportaron los proyectos de inversión del organismo con los respectivos ajustes y modificaciones

Mediante publicación en la instancia web se realizó socialización de la Política pública <https://www.cali.gov.co/deportes/publicaciones/146349/politica-publica-del-deporte/>

Se realizaron 2 Rendiciones de Cuentas, la primera realizó el día 17 de mayo y el informe fue publicado en la instancia web el 30 de mayo, el cual se puede evidenciar a través de <https://www.cali.gov.co/deportes/publicaciones/142107/rendicion-de-cuentas/> /

La segunda Rendición se realizó el 15 de noviembre a través del link [https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch\\_permalink&v=332399906181207](https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=332399906181207) y el informe se encuentra publicado en el link <https://www.cali.gov.co/deportes/publicaciones/142107/rendicion-de-cuentas/>



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

- **Elementos para mejorar**

Incentivar una mayor participación de los grupos de valor en los procesos de Control Social

- **Retos**

Implementar nuevas estrategias de comunicación dirigidas a los grupos de valor que los motive a involucrarse más en los procesos de Control Social

### 3. Promoción de la participación

#### a. Proceso interno:

El organismo asistió a las 4 sesiones ordinarias del Comité Interinstitucional de Participación Ciudadana y 2 sesiones extraordinarias y cumplió con los requerimientos del Comité en relación con la presentación de informes trimestrales de avance de los procesos participativos realizados por el organismo

- **Elementos positivos**

Con corte al I trimestre del 2023 se realizó y publicó la construcción del Plan de Acción de Participación Ciudadana de la SDR Vigencia 2023, incluido el proceso de verificación realizado con los grupos de valor

Durante la vigencia 2023 el equipo de Participación Ciudadana del organismo participó en todas las actividades convocadas por la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana a través del Comité Interinstitucional de Participación Ciudadana

- **Elementos para mejorar**

Gestionar internamente un mejor flujo de la información, en cantidad de evidencias y tiempos de entrega para presentar reportes con un mayor número de evidencias



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

- **Retos**

Conformar un Comité Interno de Participación Ciudadana que permita generar un flujo de la información (evidencias) más eficiente

- b. Proceso externo**

Con el fin de fortalecer los procesos participativos de la comunidad, se generó pieza promocional de los mecanismos de participación con que cuenta el organismo

**Mecanismos de Participación Ciudadana**

Síguenos en:  
@SecDeporteCali

Facebook, Instagram, Twitter

O escríbenos a:  
[Participacionciudadanadeportes@cali.gov.co](mailto:Participacionciudadanadeportes@cali.gov.co)

**Cali Ciudad Deportiva**

Puro Corazón por Cali

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

En los Diálogos Ciudadanos y reuniones del Secretario con la comunidad se socializaron los mecanismos virtuales de Participación Ciudadana con que cuenta el organismo para la atención a la comunidad

De igual manera se socializó la pieza a través de los medios oficiales

I trimestre

<https://www.instagram.com/p/CpQ2mbWrOgM/?igshid=N2Q2MGM2OGQ=>  
<https://twitter.com/SecDeporteCali/status/1633537091760971795>

II trimestre

<https://www.instagram.com/p/CpQ2mbWrOgM/?igshid=N2Q2MGM2OGQ=>  
<https://twitter.com/SecDeporteCali/status/1633537091760971795>

IV trimestre

<https://www.cali.gov.co/deporte/>

El organismo participó en la Semana de la Participación Ciudadana mediante la convocatoria a los grupos de valor, la cual se realizó a través de la instancia web, las redes sociales y correos electrónicos. El informe de participación del organismo fue remitido a la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana a través del drive dispuesto para tal fin como a través de correo electrónico del enlace en la Secretaría

Se presentó ante la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana actualización de Instancias y Espacios de Participación Ciudadana a través de oficio 202341620100022154



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

- **Elementos positivos**

Atendiendo la convocatoria de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, el organismo participo en los 12 Diálogos Ciudadanos, incluyendo las Jornadas por Cali que representaron 18 Diálogos Ciudadanos adicionales.

Los requerimientos planteados por la comunidad durante los Diálogos Ciudadanos fueron gestionados a través de la Matriz SESOL (Seguimiento Solicitudes), la cual fue remitida por la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana y se compartió con las Subsecretarías de Fomento e Infraestructura para su actualización, para posteriormente enviarme informe final ajustado a la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana con la matriz se encuentra actualizada

- **Elementos para mejorar**

Encontrar e implementar nuevas estrategias de comunicación con la comunidad

Para la siguiente vigencia, teniendo en cuenta las capacidades del organismo y a través de un trabajo conjunto con la Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana, lograr una participación más contundente en términos de interacción con la comunidad a través de los programas de Fomento deportivo en el marco de la conmemoración de la Semana de la Participación Ciudadana

- **Retos**

Construir de manera articulada con la Secretaria de Desarrollo Territorial y participación Ciudadana, así como los demás organismos un programa conmemorativo de la Semana de la Participación Ciudadana que permita la implementación de acciones lúdicas con la comunidad que a su vez generen una mayor apropiación del conocimiento y así mismo una mayor intervención en temas de Control Social y Planeación Participativa en el territorio

#### **4. Conclusiones**

Se requiere un trabajo en equipo que permita mejorar los procesos de entrega de evidencias para sustentar la ejecución de las actividades propuestas en el Plan de



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA

trabajo, sin embargo, dado el tiempo de avance del proceso, durante el 2023 se lograron avances significativos en relación con la calidad de la información suministrada

JHON JAIRO HENAO GRAJALES

Jefe de oficina

Unidad de Apoyo a la Gestión

Elaboró: Marisol Torres Moreno – Contratista

Álvaro José Sánchez Soto - Contratista

Revisó: Iván Javier Martínez – Profesional Universitario