

A nighttime photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, with its lights reflecting on the dark surfaces of the surrounding mountains. The sky is a mix of deep blue and purple hues. The city lights are concentrated in the lower half of the image, with some lights visible on the mountain slopes.

Diagnóstico sectorial

2023

ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARIA DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

DIAGNÓSTICO SECTORIAL
2023

CARLOS ALBERTO DIAGO ALZATE
Secretario de Despacho
Secretaría del Deporte y la Recreación

JHON JAIRO HENAO GRAJALES
Jefe de la Oficina
Unidad de Apoyo a la Gestión

FELIPE IGNACIO DULCEY CUELLAR
Subsecretario de Infraestructura Deportiva y Recreativa

JOHAN ANDRÉS OSORIO HERRERA
Subsecretario de Fomento

IVAN JAVIER MARTÍNEZ ARTURO
Jefe Oficina de Planeación
Secretaria del Deporte y la Recreación

TABLA DE CONTENIDO

PROCESO DE FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DEL DEPORTE: ACUERDO DISTRITAL 0560 DE 2022.....	7
OFERTA DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA INSUFICIENTE PARA GARANTIZAR EL DERECHO AL DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA DE LOS CIUDADANOS	8
DEFICIENCIAS EN LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PÚBLICAS	10
DIFICULTADES EN EL APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL, INSTITUCIONAL Y SECTORIAL.....	11
DEBILIDAD EN LA GOBERNANZA DEL SISTEMA.....	12
DEFICIENCIA EN LOS MECANISMOS DE PLANEACIÓN DE LOS EVENTOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS	13
PÉRDIDA DE LA DINÁMICA ECONÓMICA DE LA INDUSTRIA DEPORTIVA DE SANTIAGO DE CALI	14
ARTÍCULO 8 PLAN DE ACCIÓN POLÍTICA PÚBLICA DEL DEPORTE ACUERDO DISTRITAL 0560 DE 2022	15
1 EJE ESTRATÉGICO FOMENTO DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA	15
2 EJE ESTRATÉGICO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y SOSTENIBILIDAD.....	16
3 EJE ESTRATÉGICO LABORATORIO DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	16
5 EJE ESTRATÉGICO CIUDAD DE EVENTOS DEPORTIVOS, RECREATIVOS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA	17
6 EJE ESTRATÉGICO INDUSTRIA DEPORTIVA	18
PARTICIPANTES EN LA OFERTA INSTITUCIONAL	19
COPA TORNEO DE FUTBOL TODO POR CALI EVENTO REALIZADO EN 2022.....	19
PARTICIPANTES DE LOS PROGRAMAS INSTITUCIONALES	23
ENERO A DICIEMBRE DE 2021.....	23
NÚMERO DE CLUBES Y DISCIPLINAS	27
INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA.....	31
ESTADO DE LOS ESCENARIOS.....	31
Georreferenciación zona urbana	31
PRINCIPALES TEMAS EN ESPACIOS DE	34
PARTICIPACIÓN CON COMUNIDAD (2022)	34
EXPERIENCIAS EN LAS 37 SOCIALIZACIONES.....	34
DEL DIAGNÓSTICO EN EL TERRITORIO	34

ENCUENTROS CIUDADANOS	34
SEGUIMIENTO A PLAN DE DESARROLLO	34
REFERENTES	35

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Equipos por categoría por comuna - Torneo todo por Cali	19
Tabla 2: Cantidad de jugadores por comuna y categoría	20
Tabla 3: Número de equipos por categoría por corregimiento	21
Tabla 4: Número de jugadores por categoría y corregimiento	21
Tabla 5: Número de participantes por punto de atención	22
Tabla 6: Población participante en la oferta institucional 2021	23
Tabla 7: Número de participantes de la oferta institucional por comuna y corregimiento ..	24
Tabla 8: Población participantes en la oferta institucional 2022	25
Tabla 9: Número de participantes de la oferta institucional por comuna y corregimiento 2022	26
Tabla 11: Cifras de estado de los equipamientos deportivos y recreativos	31
Tabla 12: Estado de los equipamientos deportivos y recreativos por comuna y corregimiento	33

INDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Ruta de la Ciclovía.....	22
Ilustración 2: Número de participantes por punto de atención.....	23
Ilustración 3: Porcentaje participantes de la oferta institucional	23
Ilustración 4: Porcentaje de participantes en la oferta institucional 2022.....	25
Ilustración 5: Georreferenciación infraestructura deportiva y recreativa	31
Ilustración 6: Estado de los equipamientos deportivos y recreativos.....	32
Ilustración 7: Principales temas en los espacios de participación	34

DIAGNOSTICO SECTORIAL

El diagnostico sectorial de la Secretaría del Deporte y la Recreación está sustentado en los siguientes documentos:

Fase de participación en el proceso de formulación de la Política Pública del Deporte aprobada en diciembre del año 2022 por el Acuerdo Distrital 0560 del Concejo de Cali, información territorial producto de la gestión de la SDR¹ en las 22 comunas y 15 corregimientos validada mediante los encuentros ciudadanos; por último, el seguimiento a Plan de Desarrollo que brinda un panorama en términos de indicadores.

Se destacan tres herramientas de gestión logradas durante este periodo, la primera de ellas es el Acuerdo No. 0530 de 2022. “Por el cual se crea la tasa Pro Deporte y Recreación de conformidad con la facultad prevista en la Ley 2023 de 2020 y se dictan otras disposiciones”, generando una nueva fuente de financiación para el desarrollo de programas y proyectos.

En segundo lugar se encuentra los Decretos 4112.010.20.127 del 23 de marzo de 2023 y el 4112.010.20.0285 de mayo 23 de 2023, que dictan las políticas gestión del Estadio Olímpico Pascual Guerrero y se actualizan los valores por retribución económica para el aprovechamiento de las unidades de negocio y áreas de uso comercial de las tribunas oriental y occidental.

Por ultimo y siendo una de las metas de Plan de Desarrollo 2020-2023, es la formulación de la Política Pública del Deporte el Concejo aprobó el Acuerdo No. 0560: Por el cual se adopta la política pública del deporte, la recreación y la actividad física “Cali ciudad deportiva” y se dictan otras disposiciones”. Esta política es la guía del sector para los próximos 10 años, proponiendo de forma transversal la garantía del derecho al deporte y la recreación como lo indica el Artículo 52 de la Constitución Política de Colombia y sus modificaciones del año 2000 y 2002.

PROCESO DE FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DEL DEPORTE: ACUERDO DISTRITAL 0560 DE 2022

A partir del análisis de la información cualitativa y cuantitativa recopilada durante la fase de agenda pública, se identificó un conjunto de puntos críticos relevantes que caracterizan y definen la problemática.

El problema central que abordará la Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física “CALI CIUDAD DEPORTIVA” de Santiago de Cali tiene que ver con

¹ Secretaría del Deporte y la Recreación

“el déficit de oportunidades para que los ciudadanos tengan acceso y permanencia en las prácticas y manifestaciones deportivas, recreativas y de actividad física”.

En este sentido, se identificaron seis puntos críticos del problema:

i) La oferta deportiva, recreativa y de actividad física es insuficiente para garantizar el derecho al DRAF² de los ciudadanos. ii) Deficiencias en las instalaciones deportivas, de recreación y de actividad física públicas. iii) Dificultades en el aprendizaje organizacional, institucional y sectorial. iv) Debilidad en la gobernanza del sistema Distrital del Deporte, la Recreación y la Actividad Física de Santiago de Cali. v) Deficiencia en los mecanismos de planeación de los eventos deportivos y recreativos con visión de largo plazo en el marco de la sustentabilidad. vi) Pérdida de dinámica económica de la industria deportiva local.

OFERTA DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA INSUFICIENTE PARA GARANTIZAR EL DERECHO AL DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA DE LOS CIUDADANOS

La Constitución Política de Colombia consagra al deporte como un derecho social constitucional reconociéndose como parte del gasto público, en el artículo 52 modificado por el acto legislativo 02 del 2000. Partiendo de este acto legislativo, el Estado se compromete al fomento de estas actividades con los debidos procesos de inspección y vigilancia de las organizaciones deportivas y recreativas para garantizar la participación de todas las personas. Esto implica que la Secretaría del Deporte y la Recreación de Santiago de Cali a través de la Subsecretaría de Fomento, tiene como responsabilidad el promover la práctica del deporte, la recreación, la actividad física, la educación física y el aprovechamiento del tiempo libre a través del desarrollo, implementación y promoción de programas que permitan la participación de los ciudadanos en general sin distingo alguno.

Santiago de Cali, históricamente conjuga problemáticas sociales que fueron agudizadas por la pandemia COVID-19 relacionadas con: la seguridad, desempleo, pobreza, recepción de desplazados por el conflicto armado provenientes del sur del país, recepción de migrantes con vocación de permanencia, falta de oportunidades para los jóvenes en materia de empleo y acceso a la educación superior³. Esta situación ha generado barreras para participar y permanecer en la oferta de servicios relacionada con la garantía del derecho al deporte, recreación y actividad física a población en situación de vulnerabilidad, sin distingo de género, edad, origen, condición, etnia o estrato socioeconómico, limitando las oportunidades y recursos necesarios para participar completamente de una vida económica, social, cultural y deportiva, que lo lleve al disfrute, la felicidad y su bienestar social.

Como resultado de la fase de participación se identificaron problemáticas asociadas con: la escasa continuidad en la oferta pública; las deficiencias en la

² Deporte, recreación, actividad física

³ Save the Children 2021

promoción y oferta de cultura recreativa y de actividad física para la salud; la poca participación e inclusión de la población con discapacidad; la debilidad de los procesos de iniciación, formación y proyección al deporte competitivo; la insuficiencia de la educación física, el deporte escolar y universitario y por último la deficiencia en los mecanismos de defensa del deportista.

Partiendo de este contexto, la oferta insuficiente para garantizar el derecho al deporte, la recreación y la actividad física de todos los ciudadanos se relacionan con:

- La escasa continuidad en la oferta pública de servicios para todos los ciclos vitales, en especial en los grupos sociales con pocas oportunidades de acceso. Sumado a la debilidad en las garantías para la sostenibilidad en el tiempo de los procesos que se llevan a cabo con las comunidades han generado rupturas en las metas y resultados esperados del impacto social del deporte, recreación y actividad física⁴ en la ciudad.
- Los pocos espacios de participación inclusiva y de valores, a través de programas del deporte, recreación y actividad física, han limitado las oportunidades de bienestar y calidad de vida, la construcción de vínculos sociales, la restitución de derechos, la recuperación y preservación de costumbres ancestrales y la apropiación del espacio público.
- Las deficiencias en la promoción y oferta de cultura recreativa y de juego permanente para la garantía del derecho y del servicio público restringen el bienestar social, la convivencia y una sociedad feliz de los habitantes del Distrito Especial Deportivo de Santiago de Cali.
- Las deficiencias en el sistema de promoción de la actividad física para la salud condicionan las herramientas oportunas e idóneas de acuerdo con sus necesidades, para que el ciudadano caleño pueda propender por realizar una práctica consciente y adecuada.
- La poca participación y accesibilidad de la población con discapacidad y sus cuidadores en actividad física, recreación y deporte adaptado aumentan los niveles de exclusión y desigualdad social.
- La debilidad en el modelo de desarrollo deportivo que contemple los elementos biopsicosociales desde la iniciación y la formación deportiva genera brechas en la proyección al alto nivel competitivo, en la detección y el desarrollo del talento deportivo, en la articulación con los clubes, las ligas deportivas, las instituciones educativas, la empresa privada y las universidades de la ciudad.
- La insuficiencia de las herramientas desde la educación física restringe el mejoramiento de las condiciones de vida, la educación en valores y para la salud y la participación de la comunidad en la construcción de ciudad.

⁴ DRAF

- La poca participación de la comunidad educativa en el deporte escolar y universitario reduce el potencial de la competición como medio formativo y educativo para niños y jóvenes.
- La deficiencia en los mecanismos de defensa y reconocimiento de la labor de los deportistas vulnera sus derechos fundamentales.

La cobertura de servicios dirigidos del deporte, recreación y actividad física de carácter público en Cali es limitada, quedando como alternativas los servicios privados y la práctica libre. Esta última va estar ligada al estado de la infraestructura deportiva en la ciudad donde según estudios realizados por la Subsecretaria de Infraestructura deportiva el 40% de las instalaciones no cuentan con las condiciones de uso. La alternativa privada, requiere del ciudadano una transacción económica que se constituya en una barrera más para acceder a su derecho.

DEFICIENCIAS EN LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PÚBLICAS

Las instalaciones deportivas públicas en Santiago de Cali están divididas en dos grupos:

Escenarios comunitarios ubicados en las zonas residenciales complementando zonas verdes y parques. De otro lado, están los escenarios del alto rendimiento donde tienen lugar los procesos de formación deportiva específica para la alta competencia y son producto del legado que ha dejado la realización de eventos internacionales, el ejemplo de esto son las cuatro unidades de alto rendimiento con 99 instalaciones de iniciación, formación y desarrollo deportivo. Además, Cali cuenta con 623 escenarios compuestos por 2214 equipamientos que la posicionan como la ciudad con más escenarios por habitantes en Colombia. Estos espacios públicos son complementados por otros de carácter privado que dotan al ciudadano de alternativas de aprovechamiento del tiempo libre y los escenarios naturales como uno de los principales espacios para el ocio y la recreación.

Como resultado de la fase de participación se pudieron identificar problemáticas asociadas con: la inseguridad, poca iluminación, la limpieza y la accesibilidad para personas con movilidad reducida a las instalaciones deportivas. De igual forma, el 40% de los escenarios no se pueden usar y requieren una reposición de sus equipamientos, no se han implementado las recomendaciones realizadas por el Ministerio del Deporte en materia de instalaciones deportivas sostenibles, existen debilidades en los instrumentos de administración, en la gobernanza, en los sistemas de información y en los criterios de priorización para la construcción, adecuación y mantenimiento de acuerdo con las necesidades, preferencias e innovaciones en el sector.

Partiendo de este contexto, las deficiencias en las instalaciones deportivas tienen que ver con:

- La debilidad de los instrumentos de planificación, control, seguimiento y regulación de las instalaciones deportivas genera problemas en su gobernanza y administración.
- Los bajos niveles de implementación de los lineamientos de sostenibilidad para las instalaciones deportivas y recreativas generan afectaciones ambientales negativas.
- La ausencia de sistemas de información de instalaciones deportivas, que incluyan variables relacionadas con la seguridad y la sostenibilidad limita la toma de decisiones basadas en la evidencia.
- La falta de criterios de priorización para la construcción, adecuación y mantenimiento de instalaciones deportivas pone en riesgo su impacto positivo potencial sobre la comunidad.
- La falta de un catálogo distrital de proyectos tipo para equipamientos públicos de vocación deportiva y recreativa ocasiona que las instalaciones deportivas no se ajusten a las necesidades, preferencias e innovaciones en el sector.

DIFICULTADES EN EL APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL, INSTITUCIONAL Y SECTORIAL

La gestión del conocimiento y la toma de decisiones sustentadas en evidencias se hacen necesarias para fortalecer el actuar organizacional, institucional y sectorial del deporte, recreación y actividad física (DRAF). La ciudad tiene el potencial para generar conocimiento de alto valor, cuenta con insumos desde la academia, el sector privado y la administración pública. Son seis las instituciones de educación superior que, desde la docencia, la investigación y la extensión aportan elementos para el desarrollo del sector. Los gimnasios, los centros de acondicionamiento físico, organizaciones recreativas y los organismos del Sistema Nacional del Deporte en el marco del confinamiento por la pandemia, dejaron ver la necesidad de estar conectados y contar con datos actualizados para la toma de decisiones.

Como resultado de la fase de participación se pudieron identificar problemáticas asociadas con: La limitada producción de conocimiento y la falta de integración de los actores del deporte, la recreación, la actividad física y las instalaciones deportivas son la principal barrera para comprender, planear y tomar decisiones de impacto para el sector. Los sistemas de información se limitan a organizar la información pública, dejando por fuera organizaciones privadas y prácticas libres que significan un alto porcentaje de la oferta para los ciudadanos.

Los procesos de planificación ciudadana no cuentan con datos para priorizar recursos y la comunidad en general no reconoce un espacio que consolide información para su consulta. Partiendo de este contexto, las dificultades en el aprendizaje organizacional, institucional y sectorial en torno al conocimiento del deporte, la recreación, la actividad física y las instalaciones deportivas que limitan la toma de decisiones basadas en evidencias se relacionan con:

- El desconocimiento de las necesidades de información de los actores del sector reduce la capacidad de anticipación y respuesta para implementar medidas correctivas y preventivas.
- Las debilidades en el seguimiento permanente de los impactos del sector DRAF restringen el conocimiento acerca de sus efectos sobre el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos y el desarrollo de la ciudad.
- La falta de un medio de divulgación que permita la consulta de información limita la democratización y acceso al conocimiento de los actores sectoriales.

DEBILIDAD EN LA GOBERNANZA DEL SISTEMA

Santiago de Cali cuenta con 527 clubes con reconocimiento deportivo vigente, 49 Ligas Deportivas, 7 Federaciones Deportivas, 1284 empresas registradas en la Cámara de Comercio de Cali, 95 gimnasios y centros de acondicionamiento físico, 21 instituciones de educación superior, 524 colegios (197 públicos / 327 privados), 3 comités del deporte y 7 asociaciones deportivas comunitarias⁵.

Este gran número de actores que pertenecen al sector del deporte, la recreación y la actividad física (DRAF) de Santiago de Cali requieren de un modelo de gobernanza que los articule en torno a una visión compartida que busque el crecimiento y desarrollo basado en la participación, la planificación sectorial, la gestión estratégica y de recursos, la formación, el conocimiento y la orientación a resultados procurando el equilibrio en la toma de decisiones entre el estado, las empresas, la academia, la sociedad civil.

Como resultado de la fase de participación, se pudieron identificar problemáticas asociadas con: los vacíos en la formación profesional de los dirigentes deportivos afectan la capacidad de crecimiento y desarrollo de las organizaciones sectoriales; la baja comunicación y articulación entre las organizaciones públicas y privadas; las fuentes de financiación en su mayoría son recursos públicos, por tanto, se genera una alta centralización y dependencia en las decisiones frente a las inversiones que se realizan en materia de desarrollo del deporte, recreación y actividad física (DRAF); las deficiencias en la transparencia, procesos democráticos, el control interno y la responsabilidad social de las organizaciones deportivas. Partiendo de este contexto, la debilidad en la gobernanza del sistema distrital del Deporte, la Recreación y la Actividad Física de Santiago de Cali se relaciona con:

⁵ Sapiens Research, 2021; Secretaría del Deporte y la Recreación de Santiago de Cali, 2021a; SNIES, 2021

- La falta de capacitación, educación y formación de los dirigentes deportivos tiene repercusiones negativas sobre el manejo administrativo, financiero, legal y técnico de las organizaciones deportivas.
- La baja comunicación y articulación entre las organizaciones públicas y privadas restringen el flujo de información, ocasiona ineficiencia en el manejo de los recursos para atender las prioridades sectoriales y genera tensiones entre los actores.
- La centralización de recursos económicos, logísticos, operativos y tecnológicos para cubrir las necesidades de las organizaciones deportivas limitan el alcance del sistema DRAF en cuanto a cobertura, impacto y calidad de la oferta pública y privada.
- Las deficiencias en la transparencia, procesos democráticos, el control interno y la responsabilidad social de las organizaciones deportivas desencadena problemas de legitimidad, credibilidad y confianza ante la ciudadanía.

DEFICIENCIA EN LOS MECANISMOS DE PLANEACIÓN DE LOS EVENTOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS

El liderazgo que ha caracterizado a Santiago de Cali en su gestión deportiva le ha permitido a través de la historia, construir y mantener un desarrollo deportivo que le han hecho merecedora de ser la anfitriona de grandes eventos deportivos internacionales, tales como: los Juegos Panamericanos de 1971; en el 2011 fue sede de la Copa Mundo de la FIFA sub-20; en el 2013 de los Juegos Mundiales; en el año 2014 organizó el Campeonato Mundial de Ciclismo (del cual ha sido sede en 13 oportunidades); en el 2015 fue sede del Campeonato Suramericano de Menores de Atletismo, del IX Campeonato Mundial de Atletismo de Menores de la IAAF, el Campeonato Sudamericano de Voleibol Femenino, y del LX Campeonato Mundial FIRS –Cali 2015 de patinaje artístico. Para el año 2016, se organizaron trece eventos internacionales, entre los más relevantes se encuentran: el Mundial de Clubes de Fútbol de Salón, la Copa Mundo de Futsal de la FIFA, y el Campeonato Mundial de Ráquetbol. Además, fue seleccionada como sede de los primeros Juegos Panamericanos Juveniles 2021 y sede del campeonato mundial de Atletismo sub-20 en el 2022.

Como resultado de la fase de participación se pudieron identificar problemáticas asociadas con: las dificultades relacionadas con la articulación a la visión de largo plazo de ciudad y el cumplimiento de objetivos sociales, económicos y ambientales más amplios; la debilidad en los procesos de planeación, financiación, evaluación, gestión estratégica, operativa, y la medición de los riesgos, impacto y el legado; la falta de una estrategia de comunicación y un modelo de gobernanza propio para eventos deportivos.

Partiendo de este contexto, la debilidad en los mecanismos de planeación de los eventos deportivos con visión de largo plazo en el marco de la sustentabilidad se relaciona con:

- La ausencia de un plan maestro a largo plazo de eventos deportivos genera dificultades en la definición de su alcance físico, financiero, deportivo y social.
- La falta de lineamientos para la candidatura de los eventos deportivos en la ciudad obstaculiza la optimización de los recursos físicos, financieros, las economías de escala y la visión de desarrollo territorial.
- La ausencia de parámetros del legado sociocultural, económico y ambiental limitan la planeación fiscal, estratégica y operativa de los mismos.
- La falta de una guía de financiación de los eventos deportivos restringe su viabilidad financiera, la incorporación al presupuesto público y el seguimiento de los compromisos adquiridos.
- Las debilidades en la medición de los riesgos, el impacto y legado de los eventos deportivos genera dificultades en la evaluación sobre sus repercusiones en el desarrollo de la ciudad.
- La falta de una estrategia de comunicación a la comunidad en general sobre los beneficios y resultados de los eventos deportivos limitan su legado social y cultural.
- La falta de un modelo de gobernanza de los eventos deportivos restringe el aprovechamiento potencial de los recursos, conocimientos e infraestructura.

PÉRDIDA DE LA DINÁMICA ECONÓMICA DE LA INDUSTRIA DEPORTIVA DE SANTIAGO DE CALI

En la industria deportiva de Santiago de Cali, el 91% de sus organizaciones consideran que la pandemia Covid-19 tuvo repercusiones negativas en sus operaciones, el 6.5% positivas y el 3.5% considera que no los afectó. Las principales afectaciones tienen que ver con: la cancelación de actividades planeadas, pérdida de usuarios, falta de liquidez, problemas en los pagos de nómina, recolección de cartera, pago a proveedores, aprovisionamiento de insumos y materias primas, pago de impuestos, pérdida de patrocinadores y problemas de acceso a crédito. Las medidas implementadas por la industria deportiva para afrontar la crisis generada por el Covid-19 son: el cese de actividades, la inversión en bioseguridad, la reducción de tarifas, el cambio del modelo de negocio, el despido de personal, la inversión en tecnología y la solicitud de créditos. Asimismo, el 3% de las organizaciones no implementó ninguna medida⁶.

Como resultado de la fase de participación se pudieron identificar problemáticas asociadas con: la poca orientación al emprendimiento y la innovación; el alto nivel

⁶ Fundación Universidad del Valle, 2021

de informalidad y las dificultades operativas de las organizaciones deportivas; la falta de instrumentos de cooperación entre los distintos actores sectoriales.

Partiendo de este contexto, la pérdida de dinámica económica de la industria deportiva se relaciona con:

- La poca orientación al emprendimiento y la innovación de la industria deportiva ha limitado la diversificación y el diseño y desarrollo de productos y servicios de alto valor agregado.
- El alto nivel de informalidad y las dificultades operativas de las organizaciones deportivas les impide la generación de empleo formal y acceder a opciones de financiación pública y privada.
- La falta de instrumentos de cooperación entre los distintos actores sectoriales en un ecosistema de emprendimiento e innovación limita su acceso a nuevos mercados y la atracción de inversión nacional e internacional.

ARTÍCULO 8 PLAN DE ACCIÓN POLÍTICA PÚBLICA DEL DEPORTE ACUERDO DISTRITAL 0560 DE 2022

El Plan de Acción de la Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física “CALI CIUDAD DEPORTIVA” de Santiago de Cali, se compone de 6 Ejes estratégicos, 8 componentes y 28 acciones estratégicas, de la siguiente manera:

1 EJE ESTRATÉGICO FOMENTO DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA

1.1 Componente: Deporte para todos

1.1.1 Generar estrategias de intervención comunitaria que favorezcan el ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas en la población en riesgo social.

1.1.2 Ofrecer, con criterios de inclusión y dignidad, proceso para la iniciación y formación deportiva en niños, niñas y adolescentes de Santiago de Cali.

1.1.3 Desarrollar estrategia para el fomento del deporte, la recreación y actividad física en establecimientos educativos públicos y privados de educación básica primaria y secundaria en Santiago de Cali.

1.1.4 Realizar proceso para proporcionar a los deportistas las condiciones básicas para llevar a cabo su preparación de la representación de Santiago de Cali en eventos deportivos.

1.1.5 Promocionar el ordenamiento legal de los clubes deportivos, centros de acondicionamiento físico y gimnasios, mediante la asesoría de los entes privados del sistema distrital del deporte.

1.1.6 Proporcionar a las personas con discapacidad, sus familias y/o cuidadores proceso de actividad física, recreación, descanso y diversión a través de actividades funcionales y de integración que mejoren su calidad de vida.

1.2 Componente: Actividad física y recreación para la salud física y mental

1.2.1 Realizar proceso para la promoción del desarrollo integral de la condición física y social en personas adultas.

1.2.2 Promover estrategia para el uso de medios de transporte alternativos no motorizados.

1.2.3 Promover el fortalecimiento de la cultura y convivencia ciudadana por medio de la actividad física con carreras y caminatas

1.2.4 Desarrollar proceso de actividades físicas que promuevan la socialización, comunicación, integración de la población adulta mayor

1.2.5 Fomentar el juego y la recreación como elementos articuladores y de integración de las familias, ya sea en espacios como el barrio, la calle, zonas verdes, el espacio público y otros escenarios (organizaciones comunitarias, instituciones educativas, entre otros).

1.2.6 Implementar procesos recreativos, formativos y participativos en niños, niñas, adolescentes y jóvenes, a través de programas y dinámicas permanentes de recreación

2 EJE ESTRATÉGICO INSTALACIONES DEPORTIVAS Y SOSTENIBILIDAD

2.1 Componente: Infraestructura deportiva sostenible y competitiva

2.1.1 Diseñar un plan maestro de administración, mantenimiento y/o adecuación de instalaciones deportivas de la ciudad de Santiago de Cali.

2.1.2 Realizar diagnóstico sobre las necesidades y requerimientos de la comunidad en materia de instalaciones deportivas de Santiago de Cali.

2.1.3 Realizar procesos de mantenimiento, la adecuación de las instalaciones deportivas y recreativas, acorde con la normatividad vigente.

3 EJE ESTRATÉGICO LABORATORIO DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

3.1 Componente: Fortalecimiento de alianzas estratégicas e investigaciones en deporte.

3.1.1 Fortalecer la creación de conocimiento mediante investigaciones relacionadas con el deporte, la recreación, la actividad física y las instalaciones deportivas en Santiago de Cali.

3.2.1 Lograr alianzas para promover el desarrollo de asociaciones estratégicas con instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales en ciencias del deporte, la recreación y la actividad física.

4 EJE ESTRATÉGICO GOBERNANZA DEL SISTEMA DISTRITAL DRAF

4.1 Componente: Fortalecimiento de la gobernanza del sistema distrital del deporte, la recreación y la actividad física

4.1.1 Desarrollar una estrategia de asesoría para el Deporte, la Recreación y la Actividad Física (DRAF).

4.1.2 Desarrollar anualmente plan de formación para dirigentes deportivos, atletas y deportistas.

4.2 Componente: Desarrollo de la gobernanza del sistema distrital del deporte, la recreación y la actividad física.

4.2.1 Desarrollar un proceso de investigación estratégica para la gobernanza sectorial.

4.2.2 Desarrollar un proceso de orientación ante vulneración de derechos en el desarrollo de manifestaciones deportivas, recreativas y de actividad física.

4.2.3 Desarrollar anualmente una estrategia de gobernanza para el desarrollo deportivo, recreativo y actividad física.

5 EJE ESTRATÉGICO CIUDAD DE EVENTOS DEPORTIVOS, RECREATIVOS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA

5.1 Componente: Posicionamiento del Distrito Especial como ciudad destino del deporte.

5.1.1 Desarrollar un plan de lineamientos para la postulación, realización y legado de eventos, eventos, congresos, exposiciones y ferias deportivos internacionales, nacionales y locales.

5.1.2 Desarrollar estrategia para la realización de eventos, congresos, exposiciones y ferias deportivos internacionales, nacionales y locales.

5.1.3 Realizar eventos, congresos, exposiciones y ferias deportivos internacionales, nacionales y locales referentes al deporte, la actividad física, la recreación y la industria deportiva.

6 EJE ESTRATÉGICO INDUSTRIA DEPORTIVA

6.1 Componente: Fortalecimiento de la dinámica económica deportiva.

6.1.1 Desarrollar un plan de formalización empresarial y laboral de la industria del deporte.

6.1.2 Fortalecer los organismos deportivos para el emprendimiento y la innovación del sector.

6.1.3 Promoción de acciones turísticas en lugares emblemáticos, ecológicos y escenarios deportivos de la ciudad.

Parágrafo 1. Anexo. Se anexa el plan indicativo de la presente Política Pública para el fomento del Deporte, la Recreación y la Actividad Física CALI CIUDAD DEPORTIVA.

Parágrafo 2. La Secretaría del Deporte y la Recreación es la responsable de articular los planes de acción a los planes de desarrollo vigentes durante el proceso de implementación de la política.

Parágrafo 3. El alcalde de Santiago de Cali en la reglamentación del plan de acción puede hacer ajustes al mismo en lo referente a indicadores, metas, líneas de base y los responsables, máximo una vez al año de conformidad a las necesidades de la población y legislación vigente, siempre considerando el anexo 1, de la Política Pública del Deporte y la Recreación, como metas mínimas.

La reglamentación del plan de acción podrá integrar nuevas acciones y será realizada con base en el seguimiento y la evaluación de la política mediante acto administrativo del Señor Alcalde de Santiago de Cali.

**PROGRAMAS DE FOMENTO EN EL DISTRITO
PARTICIPANTES EN LA OFERTA INSTITUCIONAL
EVENTOS**

**COPA TORNEO DE FUTBOL TODO POR CALI EVENTO REALIZADO EN 2022
(SEPTIEMBRE A DICIEMBRE)**

La realización del torneo incluyó: escarapelas de identificación de los deportistas, canchas, arbitraje, entrega de uniformes, balón por equipo, hidratación y premiación

EQUIPOS POR CATEGORIA POR COMUNA				
COMUNA	CANTIDAD			
	FEMENINA	MASCULINO LIBRE	MASCULINO MAYORES	TOTAL
1	0	3	0	3
2	0	8	3	11
3	0	1	2	3
4	0	5	4	9
5	2	9	3	14
6	2	9	5	16
7	4	9	2	15
8	0	8	5	13
9	0	4	1	5
10	3	8	4	15
11	3	13	8	24
12	1	6	2	9
13	3	11	5	19
14	1	21	9	31
15	3	10	4	17
16	1	6	1	8
17	1	7	4	12
18	2	11	1	14
19	0	9	2	11
20	2	6	3	11
21	2	9	4	15
22	0	2	4	6
TOTALES	30	175	76	281

Tabla 1: Equipos por categoría por comuna - Torneo todo por Cali

JUGADORES POR CATEGORIA POR COMUNA				
COMUNAS	CANTIDAD			
	FEMENINA	MASCULINO LIBRE	MASCULINO MAYORES	TOTAL
1	0	65	0	65
2	0	185	69	254
3	0	29	54	83
4	0	118	94	212
5	41	198	59	298
6	49	213	123	385
7	87	207	48	342
8	0	186	101	287
9	0	116	27	143
10	69	178	94	341
11	74	294	180	548
12	20	114	53	187
13	63	250	112	425
14	20	480	208	708
15	70	214	67	351
16	19	125	27	171
17	21	162	102	285
18	40	259	18	317
19	0	216	33	249
20	40	152	68	260
21	35	193	87	315
22	0	49	84	133
TOTALES	648	4003	1708	6359

Tabla 2: Cantidad de jugadores por comuna y categoría

EQUIPOS POR CATEGORIA POR CORREGIMIENTO				
CORREGIMIENTO	CANTIDAD			
	FEMENINA	MASCULINO LIBRE	MASCULINO MAYORES	TOTAL
FELIDIA	0	1	0	1
GOLONDRINAS	0	2	1	3
HORMIGUERO	1	1	1	3
LA BUITRERA	2	2	0	4
LA CASTILLA	1	1	1	3
LA ELVIRA	2	1	2	5
LOS ANDES	2	2	1	5
MONTEBELLO	2	1	0	3
NAVARRO	1	0	0	1
PICHINDE	0	1	0	1
SALADITO	1	1	2	4
VILLACARMELO	1	0	0	1
LA PAZ	0	0	1	1
PANCE	0	0	0	0
LA LEONERA	0	0	0	0
TOTALES	13	13	9	35

Tabla 3: Número de equipos por categoría por corregimiento

JUGADORES POR CATEGORIA POR CORREGIMIENTO				
CORREGIMIENTO	FEMENINA	MASCULINO LIBRE	MASCULINO MAYORES	TOTAL
FELIDIA	0	26	0	26
GOLONDRINAS	0	50	24	74
HORMIGUERO	22	20	21	63
LA BUITRERA	48	40	0	88
LA CASTILLA	24	24	22	70
LA ELVIRA	49	22	43	114
LOS ANDES	37	45	14	96
MONTEBELLO	42	23	0	65
NAVARRO	22	0	0	22
PICHINDE	0	23	0	23
SALADITO	24	18	40	82
VILLACARMELO	24	0	0	24
LA PAZ	0	0	21	21
PANCE	0	0	0	0
LA LEONERA	0	0	0	0
TOTALES	292	291	185	768

Tabla 4: Número de jugadores por categoría y corregimiento

CICLOVIDA

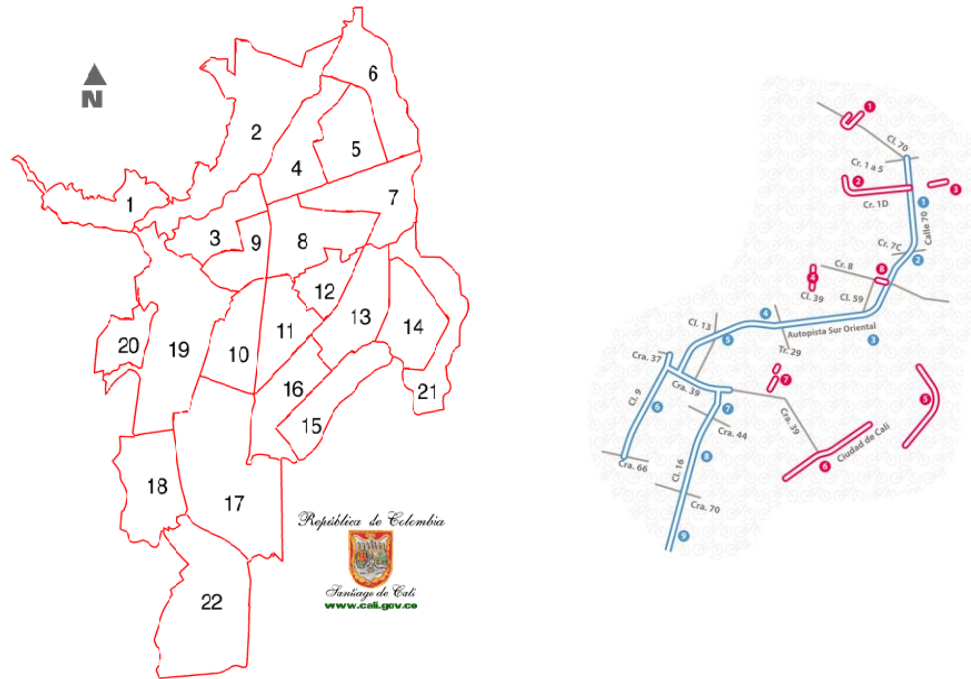


Ilustración 1: Ruta de la Ciclovía

COMUNAS IMPACTADAS POR LA CICLOVIDA

2 – 4 – 5 – 6 – 7 – 8 – 9 – 10 – 11 – 12 – 13 – 14 – 15 – 16 – 17 – 19 – 21

Comunas impactadas: 77%

ASISTENTES A LA ACTIVIDAD	TOTALES
CICLOVIA CENTRAL	31532
COMUNITARIAS	18548
PANAMERICANO	3771
INGENIO	3658
LUNA	1859
METROPOLITANO	1795
TOTAL	61163

Tabla 5: Número de participantes por punto de atención

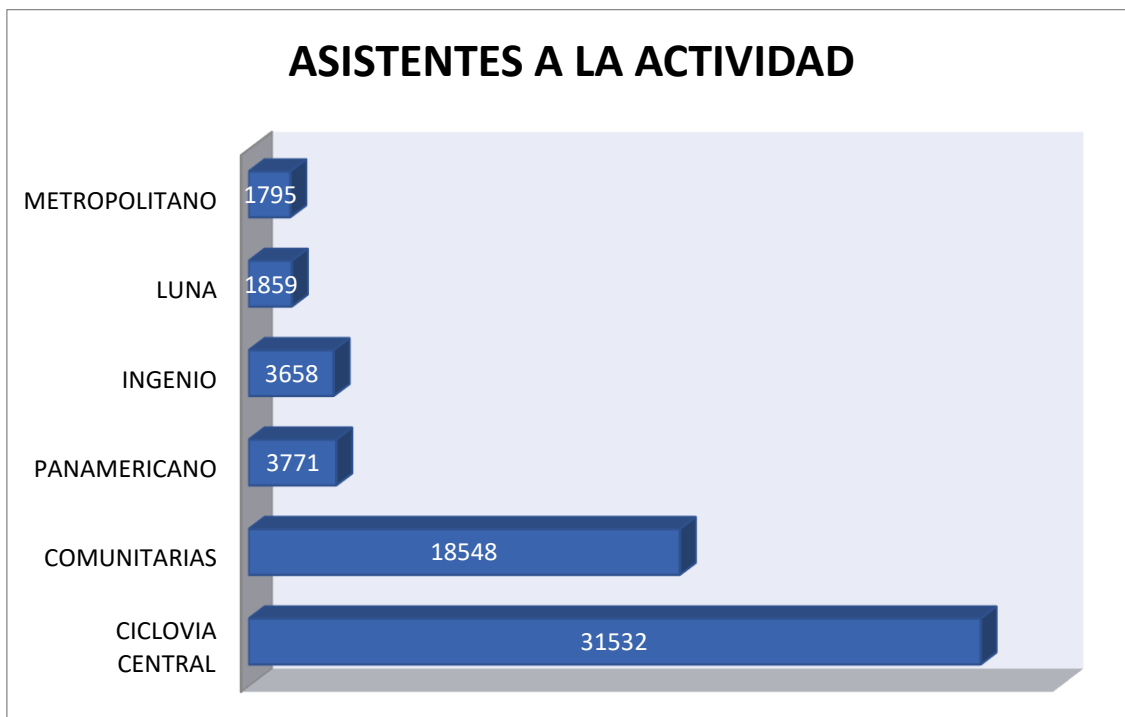


Ilustración 2: Número de participantes por punto de atención

PARTICIPANTES DE LOS PROGRAMAS INSTITUCIONALES ENERO A DICIEMBRE DE 2021

2021	
TOTAL HABITANTES	2244199
TOTAL ATENDIDOS	57831

Tabla 6: Población participante en la oferta institucional 2021



Ilustración 3: Porcentaje participantes de la oferta institucional

NÚMERO DE PARTICIPANTES POR COMUNA Y CORREGIMIENTO 2021

COMUNA O CORREGIMIENTO	TOTAL HABITANTES	PERSONAS ATENDIDAS	%
1	60799	1398	2,30%
2	118956	2045	1,72%
3	33652	1488	4,42%
4	56189	1180	2,10%
5	114776	1916	1,67%
6	154154	3313	2,15%
7	71049	1958	2,76%
8	100226	2728	2,72%
9	37165	1599	4,30%
10	104729	3368	3,22%
11	111204	2369	2,13%
12	69956	1245	1,78%
13	145047	3218	2,22%
14	157639	3471	2,20%
15	126766	4874	3,84%
16	99041	4486	4,53%
17	168998	3400	2,01%
18	115529	4639	4,02%
19	111310	1690	1,52%
20	58827	1893	3,22%
21	132544	2244	1,69%
22	26104	532	2,04%
EL HORMIGUERO	4642	413	8,90%
EL SALADITO	1153	36	3,12%
DE FELIDIA	1319	46	3,49%
GOLONDRINAS	4703	268	5,70%
LA BUITRERA	24634	515	2,09%
LA CASTILLA	742	54	7,28%
LA ELVIRA	750	178	23,73%
LA LEONERA	496	156	31,45%
LA PAZ	86	90	104,65%
LOS ANDES	3380	237	7,01%
MONTEBELLO	14605	408	2,79%
NAVARRO	6928	73	1,05%
PANCE	5359	75	1,40%
PICHINDÉ	323	205	63,47%
VILLACARMELO	419	23	5,49%
TOTAL	2'244.199	57.831	2,58%

Tabla 7: Número de participantes de la oferta institucional por comuna y corregimiento

PARTICIPANTES DE LA OFERTA INSTITUCIONAL ENERO A DICIEMBRE DE 2022

2022	
TOTAL, HABITANTES	2'260.210
TOTAL, PARTICIPANTES	61.722

Tabla 8: Población participantes en la oferta institucional 2022



Ilustración 4: Porcentaje de participantes en la oferta institucional 2022

NÚMERO DE PARTICIPANTES POR COMUNA Y CORREGIMIENTO 2022

2022			
COMUNA O CORREGIMIENTO	TOTAL HABITANTES	PERSONAS ATENDIDAS	%
1	61248	1637	2,67%
2	119832	2116	1,77%
3	33900	3695	10,90%
4	56603	1736	3,07%
5	115622	1748	1,51%
6	155290	3456	2,23%
7	71573	1711	2,39%
8	100965	2799	2,77%
9	37439	2472	6,60%
10	105501	3274	3,10%
11	112023	1346	1,20%
12	70471	1614	2,29%
13	146117	3785	2,59%
14	158801	3120	1,96%
15	127700	3548	2,78%
16	99771	2798	2,80%
17	170243	3165	1,86%
18	116381	6588	5,66%
19	112130	2837	2,53%
20	59261	1971	3,33%
21	133521	3474	2,60%
22	26297	753	2,86%
EL HORMIGUERO	4624	603	13,04%
EL SALADITO	1151	40	3,48%
DE FELIDIA	1314	44	3,35%
GOLONDRINAS	4722	42	0,89%
LA BUITRERA	24643	399	1,62%
LA CASTILLA	739	6	0,81%
LA ELVIRA	747	36	4,82%
LA LEONERA	494	85	17,21%
LA PAZ	85	9	10,59%
LOS ANDES	3383	108	3,19%
MONTEBELLO	14549	271	1,86%
NAVARRO	6961	93	1,34%
PANCE	5370	216	4,02%
PICHINDÉ	321	92	28,66%
VILLACARMELO	418	35	8,37%
TOTAL	2260210	61722	2,73%

Tabla 9: Número de participantes de la oferta institucional por comuna y corregimiento 2022

NÚMERO DE CLUBES Y DISCIPLINAS

En el proceso de reconocimiento a clubes deportivos se identifican 481 clubes y 75 disciplinas deportivas, lo cual es muestra de la diversidad de prácticas que tiene la ciudad. Las resaltadas en la tabla suman el 60% de clubes.



Imagen Nube de palabras jerarquizada. Disciplinas con mayor numero de clubes

No.	Disciplinas deportivas	Numero de clubes
1	Actividades-subacuáticas	16
2	Aikido	1
3	Ajedrez	1
4	Ajedrez adaptado	2
5	Atletismo	3
6	Atletismo	6
7	Bádminton	4
8	Baile deportivo	8
9	Baloncesto	5
10	Baloncesto en ruedas	16
11	Balonmano	2
12	Beisbol	5
13	Bicicrós	3
14	Billar	1
15	Bolo	6

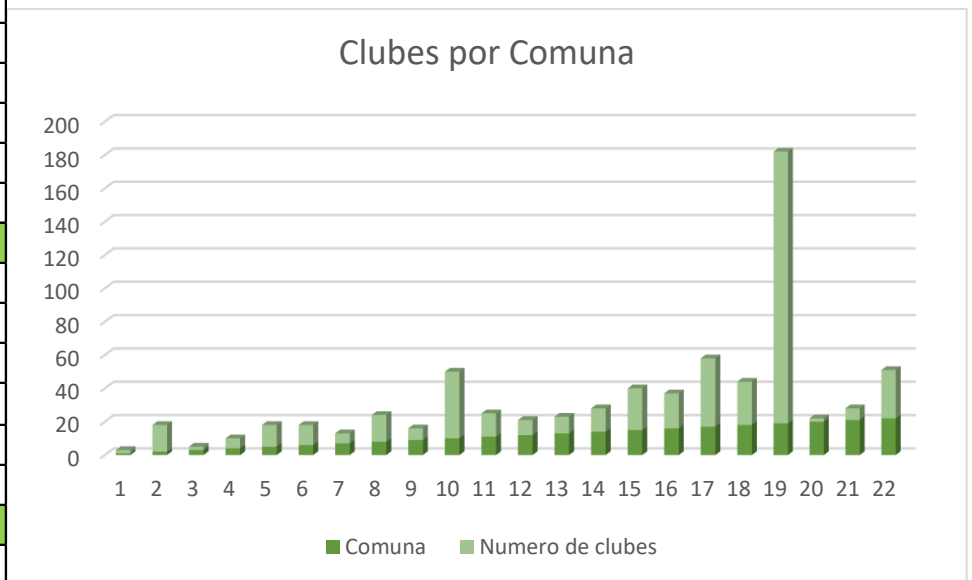
16	Bolo adaptado	1
17	Boxeo	2
18	Bridge	2
19	Chalanería	1
20	Chaza	1
21	Ciclismo	14
22	Disco Volador	7
23	Ecuestre	3
24	Escalada deportiva	3
25	Esgrima	1
26	Fisiculturismo	1
27	Futbol	157
28	Futbol Adaptado	1
29	Futbol americano	1
30	Futbol Cinco	1
31	Futbol PC	1
32	Futbol playa	2
33	Futbol Sala	2
34	Futbol salón	2
35	Futsala	3
36	Gimnasia	9
37	Goal Ball	1
38	Golf	2
39	Hapkido	3
40	Hockey	1
41	Judo	10
42	Judo adaptado	1
43	Jut Jitsu	3
44	Karate do	7
45	Kendo	2
46	Kortball	1
47	Lev Pesa potencia	7
48	Lucha	5
49	Motociclismo	1
50	Natacion	24
51	Orientación	1
52	Para-atletismo	4
53	Para-ecuestres	1
54	Parapente	1
55	Para-powerling	2

56	Patinaje	42
57	Patinaje Skatinbording	1
58	Pesca deportiva	1
59	Polo	1
60	Porrismo	3
61	Ractqueball	2
62	Rugby	3
63	Sambo	4
64	Savate	1
65	Softbol	9
66	Squash	1
67	Taekwondo	4
68	Tejo	3
69	Tenis de campo	5
70	Tenis mesa	3
71	Tiro con arco	2
72	Tiro deportivo	4
73	Triatlon	6
74	Voleibol	11
75	Wus chu	4

Las comunas que se resaltan en la tabla tiene el 50% de clubes en su territorio

La distribución de clubes por comuna, está relacionada con los escenarios de alta competencia, esto debido a que en la comuna 19 se ubican tres de las cuatro unidades deportivas de alta competencia: U.D. Alberto Galindo, U.D. Jaime Aparicio y U.D Jorge Herrera Barona.

Comuna	Numero de clubes
1	2
2	16
3	2
4	6
5	13
6	12
7	6
8	16
9	7
10	40
11	14
12	9
13	10
14	14
15	25
16	21
17	41
18	26
19	163
20	2
21	7
22	29



INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA ESTADO DE LOS ESCENARIOS

Georreferenciación zona urbana

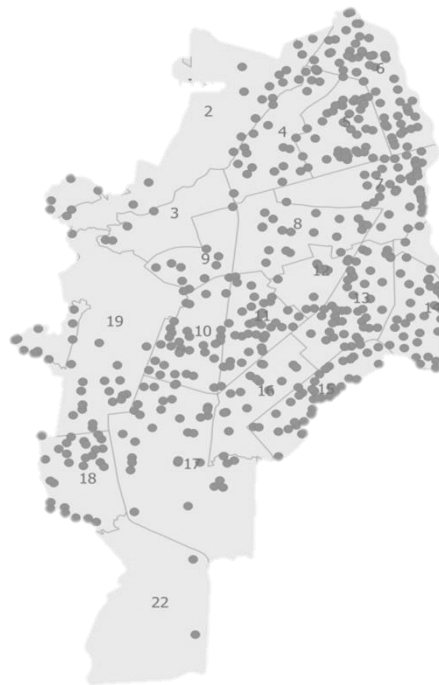


Ilustración 5: Georreferenciación infraestructura deportiva y recreativa

Número de escenarios: 622 escenarios deportivos

Número de equipamientos: 2214

EQUIPAMIENTOS	TOTAL
BUENOS	759
REGULARES	771
MALOS	684

Tabla 10: Cifras de estado de los equipamientos deportivos y recreativos

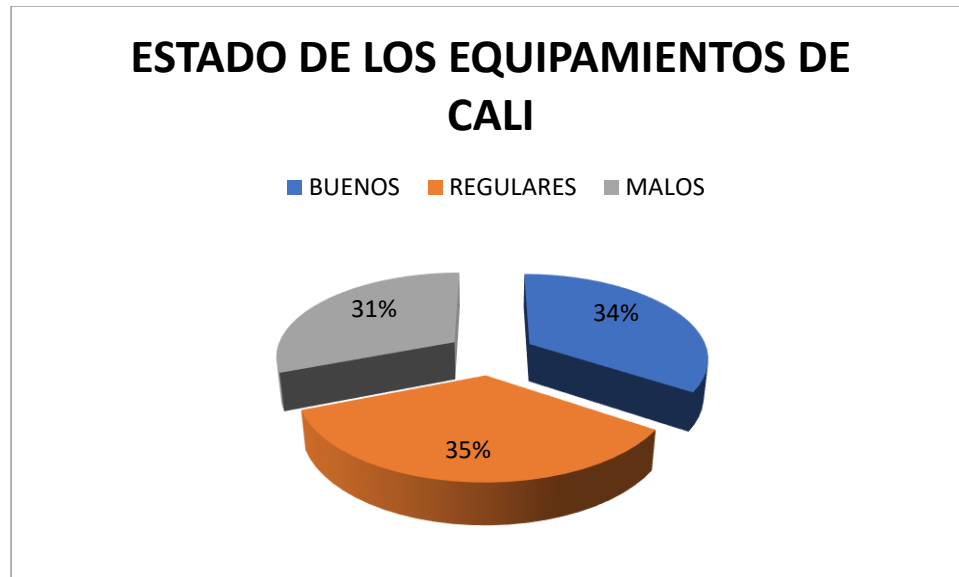


Ilustración 6: Estado de los equipamientos deportivos y recreativos

ESTADO DE LOS EQUIPAMIENTOS				
COMUNA O CORREGIMIENTO	BUENO	REGULAR	MALO	TOTAL DE EQUIPAMIENTOS
1	9	13	11	33
2	53	30	19	102
3	5	1	1	7
4	23	16	35	74
5	83	72	19	174
6	66	72	114	252
7	47	17	36	100
8	24	17	18	59
9	2	10	23	35
10	38	50	25	113
11	94	20	39	153
12	12	14	10	36
13	26	34	72	132
14	26	33	82	141
15	13	85	18	116
16	29	48	8	85
17	54	45	43	142
18	27	56	15	98
19	85	69	9	163
20	4	5	21	30
21	25	38	52	115
22	1	8	0	9
EL HORMIGUERO	0	3	0	3
EL SALADITO	0	2	4	6
DE FELIDIA	0	1	0	1
GOLONDRINAS	2	0	0	2
LA BUITRERA	4	3	3	10
LA CASTILLA	2	0	0	2
LA ELVIRA	0	0	1	1
LA LEONERA	2	0	0	2
LA PAZ	0	2	0	2
LOS ANDES	2	1	1	4
MONTEBELLO	0	0	2	2
NAVARRO	1	1	0	2
PANCE	0	1	2	3
PICHINDÉ	0	1	1	2
VILLACARMELO	0	3	0	3

Tabla 11: Estado de los equipamientos deportivos y recreativos por comuna y corregimiento

PRINCIPALES TEMAS EN ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CON COMUNIDAD (2022)



Ilustración 7: Principales temas en los espacios de participación

EXPERIENCIAS EN LAS 37 SOCIALIZACIONES DEL DIAGNÓSTICO EN EL TERRITORIO ENCUENTROS CIUDADANOS

La socialización de los diagnósticos territoriales brindó a este organismo información que se resume en los siguientes temas:

Las comunidades solicitaron mayor presencia institucional a través de la continuidad de los programas y mayor número de monitores de fomento del deporte y la actividad física.

El mejoramiento de la infraestructura deportiva con la construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos.

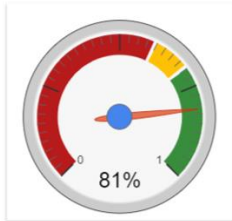
SEGUIMIENTO A PLAN DE DESARROLLO

La Secretaría del Deporte y la Recreación tiene a su cargo 30 metas en el Plan de Desarrollo “Cali, Unida por la Vida”, período 2020-2023, el seguimiento deja ver un cumplimiento significativo a lo propuesto en dicho plan, sin embargo la visión del deporte es transversal; y aunque no se mida en la actualidad el impacto en otros

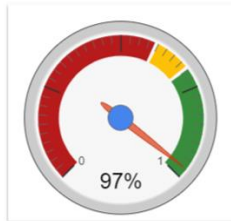
sectores como la salud física y mental, la convivencia ciudadana y la democratización del espacio público.

Cumplimiento Plan de Desarrollo vigencias 2020, 2021, 2022, acumulado a 2022 y estimado 2020-2023

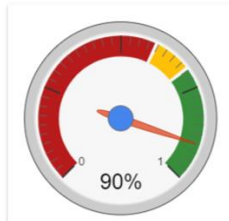
Cumplimiento 2020



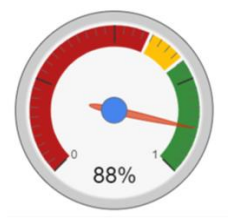
Cumplimiento 2021



Cumplimiento 2022



Cumplimiento estimado 2020 - 2023



Inversión y Gestión Plan de Desarrollo vigencias 2020, 2021, 2022

REFERENTES

- Observatorio del Deporte, la Recreación y la Actividad Física (ODRAF)
- SIDER – Sistema de Integrado del Deporte y la Recreación
- Cali en Cifras – Documento del Departamento administrativo de Planeación Distrital
- Subsecretaría de Infraestructura Deportiva y Recreativa
- Política Pública del Deporte
- Rendición de Cuentas 2023, Secretaría del Deporte y la Recreación
- Acuerdo No. 0560: “Por el cual se adopta la Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física “Cali ciudad deportiva”



Puro
Corazón
por Cali

