

VISIÓN CALI

INICIATIVAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

República de Colombia



Alcaldía Santiago de Cali



Alcaldía Municipal de Santiago de Cali 2007

Ramiro Tafur Reyes

Secretaría de Gobierno,

Rodrigo Zamorano Sanclemente

Observatorio Social – Jefe de Grupo

Doris Stella Tejada Puentes

Equipo de trabajo

Geovanny Ramírez Abadía - Recolección de Datos

Rodrigo Cortes Llorente - Georeferenciación y Mapas

Milton Puertas - Sociólogo

Katherine Aguirre Tobón - Investigadora Invitada

Shellmar Stella Drada - Fotografía

Fuente de Datos:

xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Corrección de Estilo

xxxxxxxxxxxx

Diseño y Diagramación

Virginia Ibarra Palacio

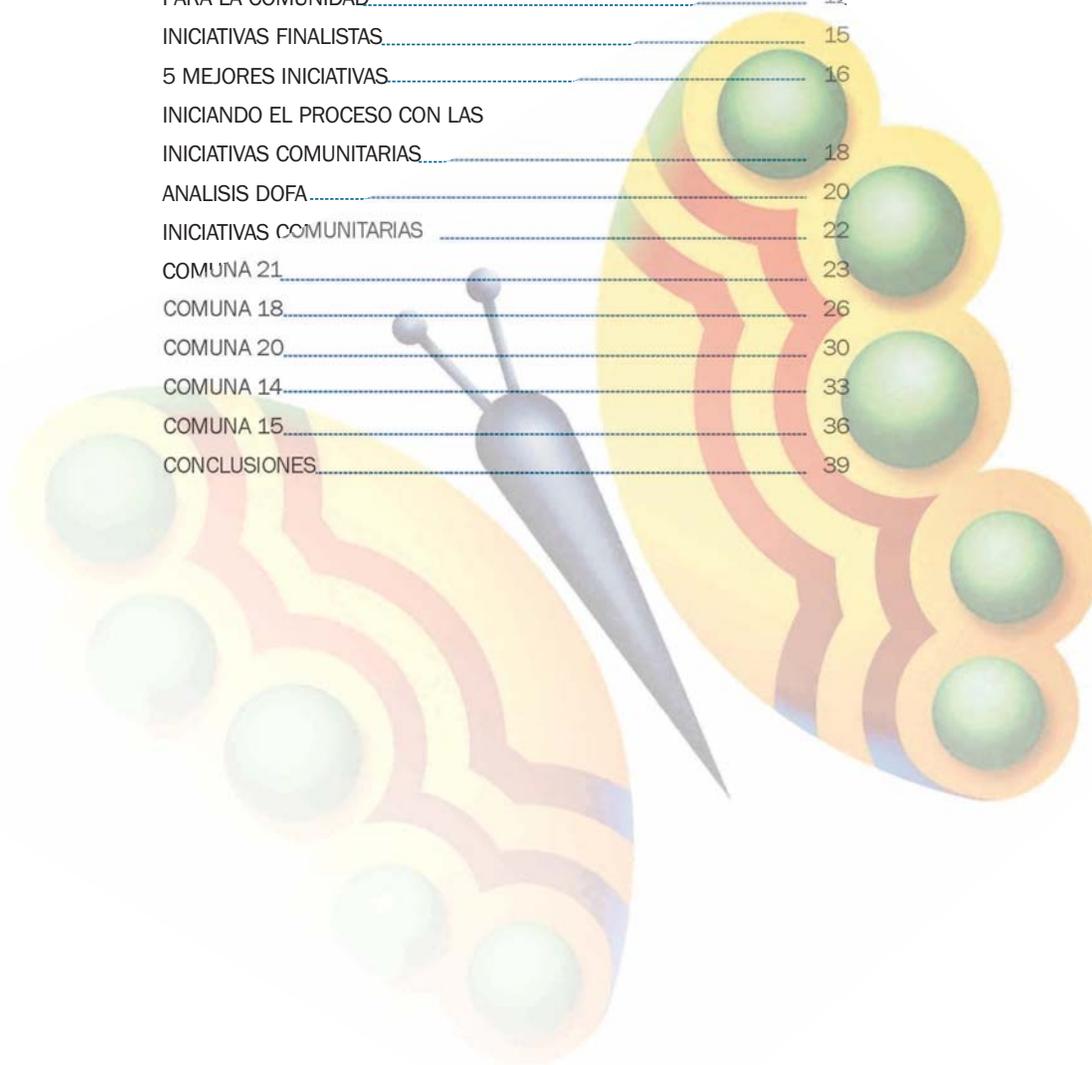
Equipo Editorial

xxxxxxxxxx

Impresión:

Indice

INTRODUCCIÓN	4
CONOCIENDO LA ACCION COLECTIVA DE PREVENCIÓN	
GENERANDO UN PROCESO DE CAMBIO.....	6
PARA LA COMUNIDAD.....	12
INICIATIVAS FINALISTAS.....	15
5 MEJORES INICIATIVAS.....	16
INICIANDO EL PROCESO CON LAS	
INICIATIVAS COMUNITARIAS.....	18
ANALISIS DOFA.....	20
INICIATIVAS COMUNITARIAS	22
COMUNA 21.....	23
COMUNA 18.....	26
COMUNA 20.....	30
COMUNA 14.....	33
COMUNA 15.....	36
CONCLUSIONES.....	39



Introducción

Este texto presenta a grandes rasgos los componentes de construcción y realización de una experiencia de intervención comunitaria de tipo experimental surgida por la necesidad cada vez más emergente que suscita comprender dinámicas de violencia acontecida en la ciudad de Santiago de Cali. El Observatorio Social, no conforme con producir información acerca de la situación de violencia, analizó la posibilidad de un acercamiento a zonas puntuales dentro del ámbito de la ciudad, que tenían características asociadas a la “No violencia” en términos de seguridad; es decir, que habían barrios que presentaban cero homicidios. A partir de este conocimiento ya explícito que introduce el tratamiento de datos; además de un estudio especializado dirigido a comprender las estrategias comunitarias de convivencia y seguridad en esos barrios en Cali; se identifican las múltiples causas que han generado una convivencia saludable y segura. Se encontró que una constante eran las prácticas comunitarias que fortalecían el tejido social. Se comienza a generar un plan de verificación en estos barrios identificados con “cero homicidios”. Se diseña también una estrategia por parte del Observatorio Social, para convocar a quienes tuvieron propuestas viables para fortalecer la convivencia y la seguridad en sus respectivos barrios. Si bien, la intención no era la de acaparar toda la multitud de dificultades que se presentan en determinadas zonas, se pretendía aportar de manera localizada al conocimiento directo y a las posibles acciones de transformación en el contexto de la ciudad.

Para que cambien los comportamientos hay que cambiar los significados. Esto es lo que ocurre cuando las personas pasan por procesos de transformación muy intensos durante talleres de concientización: están transformando los códigos culturales que moldean su visión del mundo. Los códigos culturales funcionan como una telaraña de significados, y es en medio de esta telaraña donde surge la comunicación

Clemencia Rodríguez
Estrategias de comunicación para el cambio social

Desde el inicio se trataba de generar un plan que se alejara del esquema formal, tomando como ejemplo los fracasos de muchas intervenciones adelantadas por variadas instituciones públicas y privadas, que no generaban un cambio en la población en la que se ejecutaba el proyecto. El observatorio se trazó como objetivo, una intervención comunitaria que no tuviera un corte asistencialista que solo busca cubrir las necesidades inmediatas y no llegara al fondo de la cuestión social ni se preocupara por investigarla. De esta forma el planteamiento fue el de tratar de empoderar a las comunidades en relación a un desarrollo de mejores formas de convivencia a través de la socialización de una cultura de no violencia. En ese sentido, se requería la comprensión de esta comunidad como protagonista del proceso, intentando a partir de ese conocimiento incidir en la convivencia y seguridad.

Al tratar de constatar las fórmulas que hacen posibles la convivencia y seguridad en un barrio y que son ausentes o no funcionan en otros; y de observar la magnitud compleja del problema; apareció la más grande preocupación orientada a la problemática de la calidad o no de una estrategia de intervención. “¿De qué manera se fortalecen las prácticas

comunitarias entre sujetos socialmente diferenciados que generen cambios y transformaciones para potenciar la convivencia?”. Entre las muchas opciones que nos dejan las experiencias y construcciones teóricas de intervenir en una comunidad; se decidió seguir un procedimiento no muy convencional desde la política gubernamental.

La construcción simbólica resulta un camino fundamental para producir desde las comunidades un cambio en los procesos de relaciones que posibilitan la convivencia comunitaria. De esta manera, se construyó la propuesta de promover la “convivencia y seguridad” en la ciudad, que apunte a generar un espacio de sensibilización, reflexión y acción frente a la necesidad de efectuar una transformación de los sujetos, que haga posible empezar a sentir, a vivir e incidir positivamente en el barrio, la comuna y la ciudad de manera diferente, para que cada vez sean mas integradas, seguras, solidarias y con sentido de PERTENENCIA.

Pensando el medio para desarrollar esta propuesta, nace el concurso “Iniciativas Comunitarias para la Convivencia y Seguridad” como la primera iniciativa del Observatorio Social dirigida al logro de estos propósitos. Cualquier persona o grupo que identifique una problemática en su barrio, vereda o comuna referente a la convivencia y seguridad, podía presentar una propuesta que aportara a la solución de estos conflictos. De esta manera, el concurso fue una estrategia para identificar los niveles de apropiación de las propuestas presentadas, para analizar las tendencias de las problemáticas que deseaban resolver y las maneras de mostrar las alternativas de solución. Así mismo, la estrategia del observatorio social implicó el desarrollo de talleres vivenciales que facilitaron el despertar creativo de los proponentes para asumir la problemática “desde otras perspectivas antes no asumidas por ellos”.

Resultado de esta convocatoria, se obtuvieron 112 iniciativas, de las cuales seis fueron las seleccionadas para responder a las necesidades comunitarias, definidas por su concreto plan para el mejoramiento de la convivencia y la seguridad del barrio o comuna. Tales iniciativas fueron: “Conviviendo con el buen trato no me desbarato” de la comuna 12; “Manos Poderosas” de la comuna 14; “Iniciativas productivas para la vida” de la comuna 15; “Cine Convivencia” de la comuna 18; “En la 20 con los valores y convivencia tenemos una ladera segura”; “Huella Ambiental” de la comuna 21.

El presente texto trata de mostrar el proceso que se llevo a cabo durante la intervención del Observatorio Social con participación de los diferentes sujetos de los grupos de las comunidades que salieron favorecidas con las propuestas presentadas.

Se quiere motivar la búsqueda de espacios de encuentro e intercambio de conocimientos y vivencias apoyado en un debate teórico que permita apropiarnos de nuestras vivencias transformándolas en una experiencia personal y educacional.

Orlando Fals Borda



INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

CULTURA Y TURISMO

Promoción y Fortalecimiento de Espacios para la Convivencia

Comuna: 1
Realizador:

Roxana Gonzales y Jhon Jairo Angarita
Promoción de la convivencia a través
de estrategias culturales y deportivas



Encuentro Cultural Artístico Deportivo

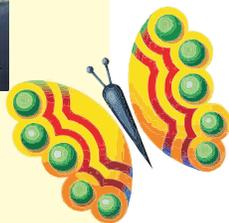
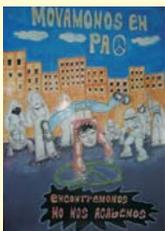
Comuna: 5
Realizador:
Fabiola Motta

Utilización del tiempo libre a
través de actividades culturales.

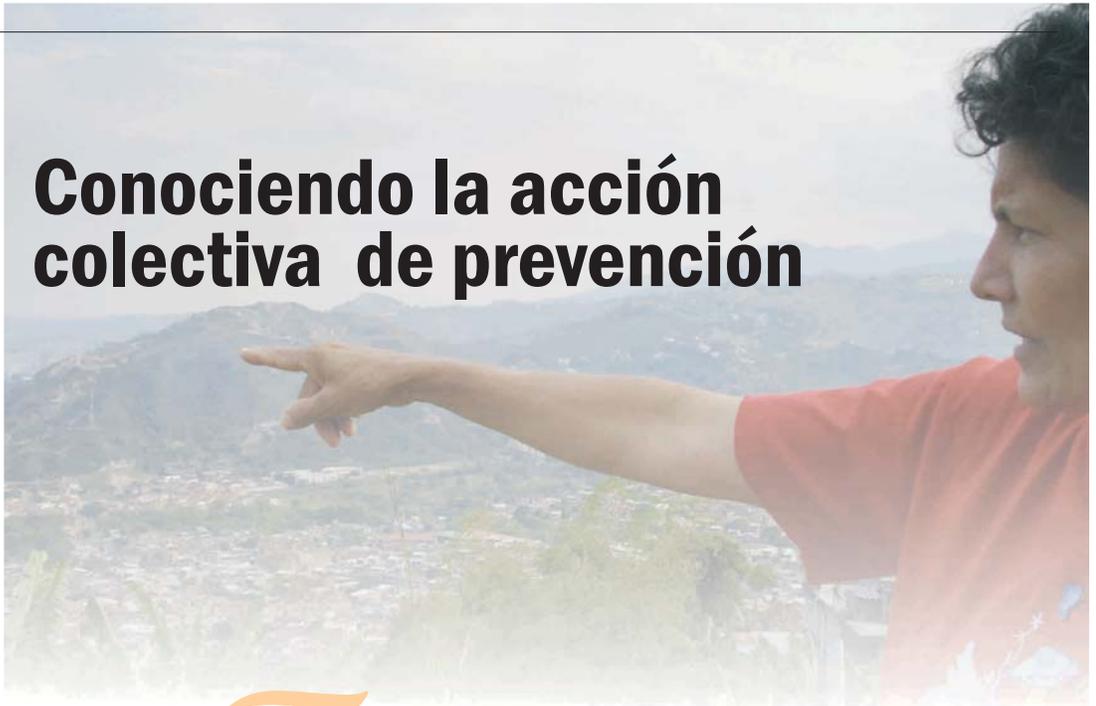


Ruta Pedagógica Para la Recuperación de las Fronteras en Conflicto y Entrelazar Lazos de Amistad

Comuna: 8
Realizador: Jorge Caicedo
Fomento de la participación
juvenil en espacio públicos.



Conociendo la acción colectiva de prevención



“Estudio exploratorio en los barrios sin homicidios durante el 2004 en Santiago de Cali”

Es considerable el número de intervenciones que no plantean realizar un serio estudio exploratorio desde las comunidades para observar los problemas y las posibles soluciones, antes de la ejecución de procesos de intervención. Además, también son diversas las propuestas que parten de realizar estos estudios desde supuestas construcciones teóricas que no corresponden a la realidad concreta y que por lo tanto evidencian su ineficacia producto de los pobres resultados. La necesidad de construir procesos que evoquen el conocimiento directo de las mismas comunidades, asignándoles a ellas mismas la posibilidad de formular sus problemas y soluciones, es el elemento que se considera necesario para implementar acciones de hecho.

Por lo tanto, en este caso no se trataba de estudiar, como se propone regularmente- las zonas con más alto índice de violencia desde datos estadísticos. Por el contrario se trataba de explorar las acciones realizadas desde la comunidad que incidieran en la convivencia y seguridad de los barrios, para dotarnos de elementos que ya han implicado soluciones que son realmente eficaces en la reducción de los niveles de violencia de algunos barrios y transportarlos a otros donde estos elementos no se encuentran o no son efectivos para el control de las prácticas violentas.

Así pues, se realizó un estudio exploratorio de enfoque tanto cuantitativo como cualitativo, que diera cuenta de las estrategias comunitarias desarrolladas en los barrios de Cali que registraron cero homicidios en el año 2004.

¿De donde Surge la idea?

A partir del estudio de la teoría de la "Eficacia Colectiva" desarrollada por el economista Robert Sampson; de los factores del Modelo Ecológico de la Organización Mundial de la Salud (OMS) presentados en el "Informe Mundial Sobre Violencia y Salud"; y del enfoque de los factores protectores que expresa la teoría de la "Resiliencia comunitaria" de Munist y Kotliarenco, entre otros; se encuentran hallazgos importantes en razón de influir en la prevención de conductas violentas.

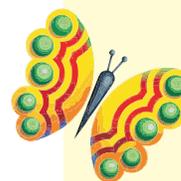
El primer estudio resalta la importancia de la misma comunidad organizada como potencial para influir en el control de las acciones de seguridad y convivencia en los barrios. De acuerdo con Sampson, la comunidad tiene las condiciones para empoderarse conjuntamente impulsando la construcción de lazos sociales que implican relaciones que reedifican valores, normas y creencias que refuerzan la "cohesión social" en la comunidad. Esta cohesión social suscita implícita y explícitamente una capacidad conjunta para realizar acciones que tiendan a establecer un control social preventivo, que demuestra la eficacia colectiva para impedir acciones que perjudiquen a la comunidad; entre ellas acciones violentas.

El segundo texto resalta la posibilidad de prevenir la conducta violenta entendiendo la dinámica de los factores determinantes de tal conducta. Para ello se requiere entender tres niveles en los cuales esta inmerso el individuo; además del mismo factor individual que hace referencia a los factores biológicos y a la misma trayectoria de vida que inciden en la forma de comportamiento. El primer nivel es el relacional, que hace



alusión a los condicionamientos que influyen las sociabilidades primarias como la familia, amigos, pareja. El nivel comunitario, donde se desarrollan las relaciones en contextos como la escuela, el trabajo, el vecindario, entre otras. Y el nivel estructural, que alude los factores influyentes en el tejido social como las practicas culturales, normas, valores compartidos; que inciden el comportamiento. A partir de la contribución teórica de estos niveles, es posible centrar el estudio de las relaciones y practicas violentas, asignándole una causalidad directa en el contexto que mas incide o en la combinación de estos.

El tercer escrito identifica los factores de protección que genera el individuo o grupo, en un medio donde sus condiciones son adversas, sin esperanza de superación. A tal capacidad de protección se le asigna el nombre de "Resiliencia Comunitaria" entendiendo por esta "la capacidad de una persona o grupo social de enfrentar adecuadamente las dificultades, de una forma socialmente aceptable". De esta manera, se reconocen cuatro ejes fundamentales que producen procesos de protección en las comunidades: Autoestima colectiva, identidad cultural, humor social y honestidad estatal. La autoestima colectiva hace referencia al sentimiento de pertenencia que genera el individuo por el medio en el que vive. La identidad cultural alude a la permanencia de un ser en su unidad a pesar de las circunstancias o cambios contextuales. El humor social es la habilidad de los individuos para afrontar sus tragedias



INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

CULTURA Y TURISMO

La Recreación Llega al Barrio

Comuna: 6

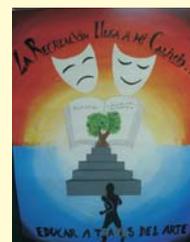
(Calimio, San Luis, Floralia, Petecuy.

Realizador:

Willian Benjumea

Propósito:

Desarrollar estrategia pedagógica para la promoción de la convivencia, a través del teatro.



Recuperando Nuestras Raíces Para la Convivencia

Realizador:

Maria Sandoval

Propósito:

Utilizar la salsa como alternativa para crear espacios de convivencia.



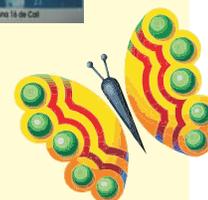
La Semana de la juventud

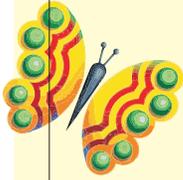
Comuna: 16

Realizador:

Carlos Angulo

Promoción de la convivencia desde el tema de los derechos humanos .





INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

CULTURA Y TURISMO

Conviértase Salvador Urbano

Comuna: 13

Realizador:

Daniel Lombana

Alternativa de entretenimiento sano a través de jornadas turísticas en centro históricos y culturales como estrategia para apropiación de la ciudad.



Vamos Todos a Cantar al Parque

Comuna: 19

Realizador:

Edgar Camacho

Propósito:

Eventos y actividades musicales en espacios públicos para promover la convivencia en el barrio.



Ahora la Vuelta es la Cultura

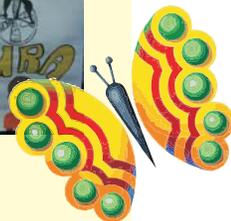
Comuna 14

Realizador:

Cesar Aguirre

Propósito:

Fomento de Expresiones artísticas para la promoción de la identidad en la comuna y la convivencia



Resiliencia Comunitaria

Autoestima colectiva

Identidad Cultural

Humor Social

Honestidad Estatal

Autoestima colectiva:

Es entendida como la actitud y sentimiento de orgullo por el lugar en que se vive que deviene de sus bellezas naturales o creadas por el hombre y de los valores sociales que la comunidad respeta:

La **identidad cultural**: es la persistencia del ser social en su unidad y mismidad a través de cambios y circunstancias diversas que le permite afrontar la interculturalidad;

El **humor social**, es la capacidad de algunos grupos para encontrar la comedia en la propia tragedia.

La **honestidad estatal**, es la conciencia grupal que condena la deshonestidad de los funcionarios.

con actitud positiva. Y la honestidad estatal es la ética que califica la deshonestidad de los funcionarios.

A partir de este soporte teórico, se considera necesario esbozar la ausencia o presencia de elementos de eficacia colectiva de la comunidad en Cali para impulsar un control preventivo y de protección, asignándole la prioridad al estudio de los recursos de la misma comunidad para impedir estas prácticas que perjudican su convivencia y seguridad.

Problema de Investigación

El estudio exploratorio se concentro en esbozar las condiciones y estrategias comunitarias desarrolladas en los barrios de Cali que registraron cero homicidios en el año 2004 que posiblemente incidan en la convivencia y

Categorías deductivas	Categorías Inductivas (Intervenciones agrupadas por similitudes)	Barrios
Estrategias Comunitarias de convivencia	El compartir entre los vecinos	Ignacio Rengifo, los Farallones, Colinas del Sur Horizontes
	Redes laborales y vecinales	La Playa Fonaviemcali
	Líderes como figura de autoridad y control	El Recuerdo, Bajos de Ciudad Córdoba
Estrategias Comunitarias de seguridad	Líderes como figura de autoridad y control	Guillermo Valencia Berlín, Fátima
	Cierre de vías como medidas de autocontrol	Marco Didel Suárez Sector Altos de Normandía
	La recuperación de espacios físicos	San Cristóbal, José María Córdoba
	Vigilancia privada, alarmas comunitarias y alianzas con la policía	La Cascada, El Bosque, Ciudad de Cimfandi La Alborada, Bataclan
Estrategias que fortalecen la seguridad y la Convivencia	Alianza y apoyo institucional para fortalecer las acciones en la localidad	Vista Hermosa, Mario Correa Rengifo, Rodrigo Lra Bonilla
	Líderes por cuadradas trabajando por la seguridad y la convivencia	Vallegrande, Navarro Villaluz



seguridad; estimando que en algunos barrios se ejecutan más acciones que en otros para prevenir prácticas violentas, reflejadas en la ausencia de homicidios en sus límites.

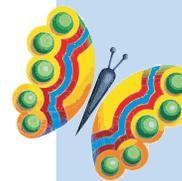
Acudiendo a los datos estadísticos producidos en el Observatorio Social para describir las condiciones y dinámicas barriales que conduzcan a una explicación de la ausencia de los hechos violentos; profundizando a partir de entrevistas sobre las estrategias de convivencia y seguridad a grupos con los líderes de las Juntas de Acción Comunal y Juntas Administradoras Locales, se procedió metodológicamente en la investigación.

Se observó en primer lugar el comportamiento homicida en los barrios en los últimos cinco años, encontrando que 78 barrios en la ciudad no registraban homicidios. De estos 78 barrios se seleccionaron 31 barrios como muestra de estudio. De esta manera, se procedió a explorar los

barrios, especificando el tamaño físico, los años de existencia, las condiciones en la que se formó el barrio, los moradores que habitaron el barrio y las condiciones socioeconómicas de tales habitantes. De la misma manera se categorizó los posibles tipos de estrategias de convivencia implementadas en los barrios. Se encontraron como estrategias generales el compartir con los vecinos, las redes laborales y vecinales y el deporte como medio para favorecer la convivencia. En cuanto a las estrategias comunitarias de seguridad; se encontraron como importantes: los líderes como figura de autoridad y control; el cierre de vías como medidas de autocontrol, la recuperación de espacios físicos, vigilancia privada, alarmas comunitarias y alianzas con la policía. Y estrategias combinadas de seguridad y convivencia como las alianzas y el apoyo institucional para fortalecer las acciones en la localidad u líderes por cuadradas trabajando por la seguridad y convivencia.

Principales Resultados de Investigación

En cuanto a datos, los barrios que registraron cero homicidios en el año 2004 presentan un acumulado histórico de cuatro homicidios en los últimos cinco años, clasificándose en todos los estratos socioeconómicos. De acuerdo con el Departamento Administrativo Municipal el 45,0 % de estos barrios pertenecen al estrato 3, el



INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

SALUD

Concientización sobre la Tenencia y Manejo de Mascotas

Comuna 9

Realizador:

María Elena González

Propósito:

Concientización sobre tenencia y manejo responsable de mascotas en el espacio público



Red de Buen Trato Dejando Huellas

Comuna 13

Realizador:

Sandra Patricia Castro

Propósito:

Mejorar convivencia a través de herramientas para la resolución pacífica de conflictos



Salvemos Nuestro Futuro

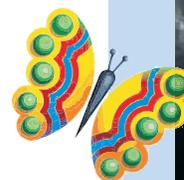
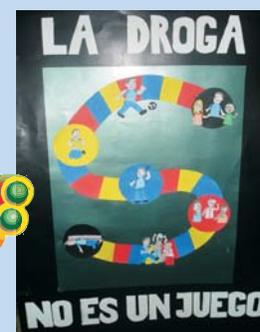
Comuna 10

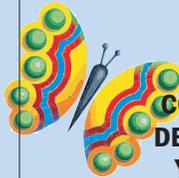
Realizador:

Juny Mabel Burbano

Propósito:

Estrategias de prevención en sustancias psicoactivas





INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

SALUD

Hogar la Mariposa - Albergue para las Mujeres

Comuna 6

Realizador:

Red de Promoción del Buen

Trato de la Comuna 6

Generación de albergue comunitario para víctimas de la violencia



23,0% al estrato 2, el 19,0% al estrato 1 y el 13% se ubican en los estratos 4, 5 y 6. La estratificación socioeconómica muestra una inclinación de los barrios de estrato bajo por estrategias mixtas. En este caso, es curioso encontrar como la convivencia y seguridad no esta referida específicamente a los barrios de estrato alto. Por lo contrario, esto demuestra que los barrios de estrato bajo pueden tener convivencia y seguridad, implementando estrategias para su consecución.

El 64, 5% de los barrios que no reportaron homicidios en el 2004 fueron clasificados como pequeños conformados por menos de 20 hectáreas; el 25,8% medianos y el 9,7% grandes con mas de 60 hectáreas. Sin embargo, este aspecto no se encontró relacionado con las estrategias que han sido implementados en los barrios.

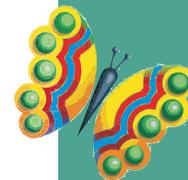
De acuerdo con el reporte de los líderes, 71,0 % de los barrios tienen entre 3 y 44 años de existencia; los barrios más jóvenes, entre 3 y 24 años de existencia representaron el 41,9%. Al revisar las estrategias implementadas. se encontró que en los barrios jóvenes

existe una combinación de estrategias de convivencia y seguridad, mientras los barrios con más años de existencia han implementado estrategias de convivencia y seguridad.

Los líderes informaron como el 61,3% de los barrios surgieron producto de la planificación; esto significa que al llegar los habitantes, ya se contaba con servicios públicos y vías, mientras el 35,5% fueron originados a partir de invasiones. Esto

demuestra que buena parte de medios para que haya convivencia y seguridad dependen de la infraestructura en el barrio, como necesidad de los habitantes; entendiendo los conflictos que pueden surgir a partir de condiciones no favorables para vivir, presentándose un componente de insatisfacción que evidentemente puede generar violencia, pero no siempre; sustentando la idea de multicausalidad.

En el 84% de los barrios, los líderes comunitarios



INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

DAGMA

Caminos de Solidaridad

Comuna 10

Realizador:

Jhon Bríñez

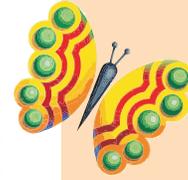
Mejorar las condiciones físicas del espacio publico





manifestaron que la mayoría de sus habitantes eran propietarios de las viviendas y habían vivido en ella toda su vida. Es posible que este factor les permita una mayor relación compromiso con su entorno, y una mejor relación con sus vecinos. En cuanto a la investigación realizada para observar las estrategias desarrolladas en los barrios dirigidas a generar convivencia, se refleja como los espacios donde comparten los vecinos, las actividades realizadas dentro del barrio en el ámbito del deporte y la cultura, facilitan en el interior de los barrios relaciones que refuerzan las soluciones pacíficas a los conflictos, y por lo tanto generan convivencia. Esto también refuerza la movilización de la comunidad para denunciar los hechos violentos, dando respuesta a las necesidades de seguridad. Algunos barrios, ante la presencia de zonas descuidadas, accesibles para perpetuar hechos violentos y venta de drogas; se movilizaron para recuperar dichos terrenos por medio de creación de barreras, cierre de vías; para recuperar dichos lugares y mantener la seguridad. Otros barrios reportaron como estrategias vínculos formales con la Policía Metropolitana o con empresas privadas, para el establecimiento de alarmas, o contratación de agentes de seguridad para garantizar la seguridad en el barrio. En general, pudimos encontrar que los barrios que presentaron cero homicidios en el 2004, con un historial no violento, recientemente conformados y en su mayoría pequeños podrían ser factores que faciliten la conformación de redes entre vecinos, la generación de vínculos y la implementación de estrategias comunitarias para incidir en el mantenimiento de la convivencia y seguridad en los barrios.

De acuerdo con este previo conocimiento, se hace necesario garantizar la retroalimentación de experiencias exitosas que puedan ser utilizadas como modelos en otras localidades y ser adaptadas como iniciativas que incidan en la convivencia y seguridad en barrios donde estas estrategias no se encuentran o no funciona producto de variados problemas. Deberá en este caso garantizarse desde la administración municipal el acompañamiento a los procesos comunitarios comprendiendo los aspectos culturales, sociales e históricos como soporte para el desarrollo de intervenciones y generación de impacto, ante la necesidad de algunos barrios para implementar tales estrategias de convivencia y seguridad, que posiblemente incidan en la reducción de factores que causen conflicto dentro de este contexto.



INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

BIENESTAR SOCIAL

Familia a Familia Formo la Cuadra, Cuadra a Cuadra Construimos Mi Barrio

Comuna 11
Realizador:
William Calderon

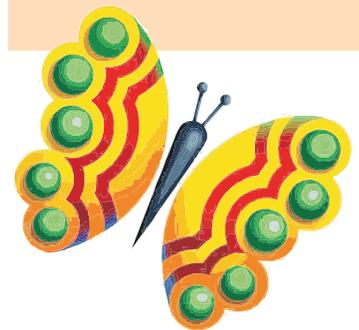
Proceso de participación comunitaria



Alianza por la Vida y la Convivencia

Comuna 4
Realizador:
Henry Macias

Unidad productiva para integrar mujeres
cabeza de hogar y jóvenes consumidores





INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

DEPORTE

Fortalecimiento de grupos de Iniciativas Juveniles

Comuna 11

Realizador:

Sneider Castillo

Fortalecimiento a grupos
de iniciativas juveniles



Generando un Proceso de Cambio para la Comunidad

Ante el conocimiento que generó el estudio de los barrios con cero homicidios; se hace evidente la necesidad de poder implementar dichas estrategias comunitarias, crear nuevas estrategias e incentivar a los barrios que ya la poseen a seguir trabajando en el fortalecimiento de la Convivencia y Seguridad. Entendiendo esta necesidad de transformación, se genera la idea de realizar dos actividades. Primero crear un concurso de Iniciativas Comunitarias, donde cualquier persona que haya identificado un problema en su comunidad referido a la convivencia y seguridad, y quiera trabajar para solucionarlo pueda presentar su plan, como un acercamiento previo a la comunidad para realizar acciones eficaces. Para la presentación de las iniciativas, se contempló un acompañamiento a través de dos talleres: Uno denominado taller de iniciativas, en el que las personas interesadas en participar recibieron asesoría técnica para la formulación de la iniciativa, e igualmente se realizó un taller creativo, en el cual se brindó herramientas técnicas y prácticas para que los participantes iniciaran la elaboración de los afiches que deberían acompañar la iniciativa. De igual manera, se realizó el evento “El encuentro de Iniciativas Para la Convivencia y Seguridad”; dirigido a efectuar un reconocimiento público a los barrios

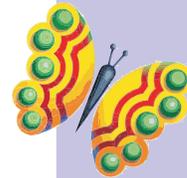
Generando un proceso de cambio para la comunidad

que en el 2005 lograron la meta de cero homicidios y a las comunas que mas aportaron en la disminución de los homicidios en Cali. El evento se adecuo para hacer la presentación y premiación de las iniciativas y afiches donde la comunidad plasmo las ideas que pueden desarrollar para seguir avanzando en el mejoramiento de la convivencia y seguridad en sus barrios.

Hacia un Cambio Simbólico

El proceso de transformación para buscar nuevas estrategias hacia la solución de problemas en la comunidad implicaba un proceso profundo, de cambiar percepciones y visiones que tiene la comunidad de ella misma que limita la creación de nuevas soluciones para tales dificultades. Desde el principio, el sentido de estas actividades era reconocer un continuo proceso de transformación; un cambio simbólico que empezara por cambiar un lenguaje que connota muerte, no solamente quedándonos exaltando los cero muertos, si no haciendo un homenaje a la vida por medios de gestos diminutos que contribuyeran a ella, como las iniciativas impulsadas desde la comunidad. La transformación estaba materializada en una iniciativa, en algo al parecer tan simple pero que conectaba a cada uno en el pensar, sentir y hacer; es decir en la capacidad de crear desde la comunidad en eso que les pertenece y no les pueden quitar. Este era el proceso que se pretendía seguir con cada una de las iniciativas, que al reconocer un problema en su comunidad, pudieran ellos mismos empoderarse y construir procesos de cambio. Es por ello que tales iniciativas apuntaban a generar un espacio de sensibilización, reflexión y acción, para que todas las personas propongán desde su saber una solución que redunde en beneficio de la vida.

Por lo tanto, el desarrollo del acercamiento a la comunidad por medio de los talleres empezaba a incidir en este cambio. En este caso, a partir de los problemas identificados en su barrio, había que considerar el más importante para trabajar. En esa selección del problema se pretendía buscar la mejor alternativa para la solución; una alternativa novedosa que indicara una transformación en la percepción de los problemas. La mejor manera de generar este cambio era pensar la solución al problema de tres formas; la forma



**INICIATIVAS
COMUNITARIAS
DE CONVIVENCIA
Y SEGURIDAD**

CULTURA Y TURISMO

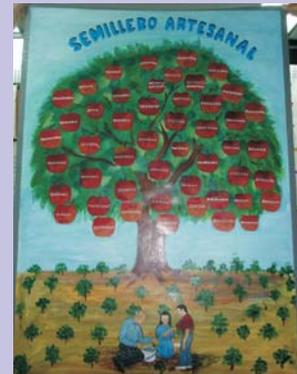
**Madres Cabeza de Familia
Microempresarias
Para la Convivencia y la Seguridad**

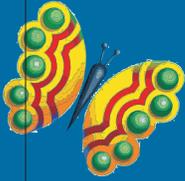
Comuna 10
Realizador:
Diana Maria Chavez
Alternativa laboral a Mujeres Cabeza de Familia



Semillero Artesanal

Comuna 21
Realizador:
Emiro Guerrero
Capacitación en Artes y Oficios
Para capacitación en microempresas





INICIATIVAS COMUNITARIAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

SECRETARIA GOBIERNO

Previendo Desastres

Comuna 18

Realizador:

Mariano Velasco

Conformación de convivencia y supervivencia
para la atención de desastres
en zonas de alto riesgo



Comuna Segura

Comuna 17

Realizador: Jac Santa Anita

Instalación de Cámaras de Video



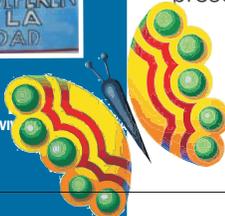
Apostémosle a la Solidaridad Reaccionemos Contra la Indiferencia

Comuna 5

Realizador:

Marco Ruiz

Campañas educativas para el
mejoramiento de la seguridad



convencional o común como se resolvería; la forma más descabellada que se le pueda ocurrir y la forma intermedia y mas efectiva para solucionar el problema o situación identificada. De la misma manera, por medio del afiche se pretendía visualizar este cambio que representara la iniciativa.

Selección de las Iniciativas

Fueron 112 las iniciativas registradas, referidas a la incidencia de la convivencia y seguridad por medio de la cultura, el turismo, el deporte, la salud, la prevención de factores que afectan a la comunidad, la recuperación y cuidado del ambiente y espacio publico y la proyección de tipo empresarial. No obstante, era necesario realizar una selección enfocada a trabajar con las cinco iniciativas que mejor propusiera la solución a los problemas de su comunidad, como iniciativas ganadoras del concurso. Se realizo en primer lugar una escogencia de las mejores iniciativas por comuna teniendo en cuenta que cumplirían con el reglamento propuesto para el concurso, que fueran dirigidas a resolver problemas de convivencia y seguridad, que fueran desarrolladas por la misma comunidad y que tuvieran coherencia entre la problemática a resolver, con los objetivos de la iniciativa, las actividades propuestas y los resultados esperados.

Se realizaría una segunda selección ya con las propuestas distribuidas por comunas, y con jurados que se encargaría de la revisión y calificación de las fichas técnicas y afiches de estas iniciativas. En este caso se tuvieron en cuenta los siguientes criterios: que la propuesta fuera sostenible en el tiempo; que pudiera ser desarrollada totalmente por la comunidad; que existiera coherencia entre el problema, la iniciativa, las actividades propuestas y los resultados esperados; que el afiche reflejara la idea central de la iniciativa; que el afiche presentara un lenguaje creativo y que el afiche facilitara la



promoción de la iniciativa en la comunidad. Ante estos criterios, cada integrante del jurado realizó la selección de las propuestas que a su criterio consideraba como las cinco mejores. Las ganadoras del concurso fueron: Conviviendo con el buen trato no me desbarato de la comuna 12; Manos poderosas de la comuna 14; Iniciativas productivas para la vida de la comuna 15; Huella ambiental de la comuna 21 y Cine Convivencia de la comuna 18. Después se agregaría la propuesta “en la 20 con los valores y convivencia tenemos una ladera segura”.

Iniciativas Finalistas

Concurso de iniciativas comunitarias de convivencia y seguridad.

Áreas temáticas:

Seguridad y convivencia Cultura

- Recreación y Deporte
- Generación de ingresos
- Manejo de espacio público

- **80 iniciativas inscritas**
- **13 preseleccionadas**
- **6 premiadas**



Propuestas de las 5 mejores iniciativas

COM	NOMBRE DE LA INICIATIVA	POBLACION BENEFICIARIA	PROBLEMATICA A AFECTAR	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	AREA DE INTERVENCION
12	Conviviendo con el buen trato no me desbarato	Niños, profesores y padres de familia de 5 instituciones educativas de la comuna 12	Escasos programas que estimulen los comportamientos de convivencia dentro de la comunidad educativa. Resquebrajamiento de la familia como célula básica de la sociedad La niñez como grupo de población vulnerable dentro de la convivencia escolar, familiar y social	Talleres de formación para la promoción del buen trato en el aula escolar.	Instituciones educativas de básica primaria seleccionadas: Maricé Sinisterra, sede el Rodeo, Eva Riascos Plata, Alfonso Barberena, Juan XXIII, Julio Caicedo y Téllez sede Julio Caicedo y Ester Zorrilla, Hernando Navia Barón sede Fray José Ignacio Ortiz.

COM	NOMBRE DE LA INICIATIVA	POBLACION BENEFICIARIA	PROBLEMATICA A AFECTAR	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	AREA DE INTERVENCION
14	Manos Poderosas	Niños y niñas	Alto índice de homicidios y pandillas juveniles Poca oferta para niños de utilización del tiempo libre.	Talleres de formación en valores, convivencia y seguridad a partir de la recuperación de juegos tradicionales	Barrios Villa San Marcos, Nueve de Enero y Puertas del Sol

COM	NOMBRE DE LA INICIATIVA	POBLACION BENEFICIARIA	PROBLEMATICA A AFECTAR	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	AREA DE INTERVENCION
15	Iniciativa productiva para la vida	Jóvenes de y en alto riesgo	Alta tasa de desempleo Aumento de la delincuencia que involucra a menudo jóvenes desempleados.	Talleres de formación para el trabajo, como estrategia para la promoción de la convivencia	Barrios Mojica, El Retiro, Vallado

COM	NOMBRE DE LA INICIATIVA	POBLACION BENEFICIARIA	PROBLEMATICA A AFECTAR	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	AREA DE INTERVENCION
18	Cine convivencia	Comunidad en general	Desintegración social, marcada por la falta de tolerancia y recuperación del espacio colectivo. Falta de una oferta cultural y propuestas de ocupación del tiempo libre	Talleres de formación ciudadana y convivencia. Talleres de dramatización Cine foros y Mingas	La Choclona, Pampas del Mirados, Alto Meléndez, Las Minas, Farallones, Nápoles, Alférez Real y polvorines

COM	NOMBRE DE LA INICIATIVA	POBLACION BENEFICIARIA	PROBLEMATICA A AFECTAR	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	AREA DE INTERVENCION
20	En la 20 con los valores y convivencia tenemos una ladera segura	Familias	Alto índice de violencia intra familiar	Talleres sobre valores y promoción de la convivencia, resolución de la conflictos y manualidades.	Barrios La Estrella, Lieras Camargo, Betánia, Siloé, La Nave, Belén, Brisas de Mayo, San Francisco, San Martín, Tierra Blanca, El Cortijo, Los Pomos

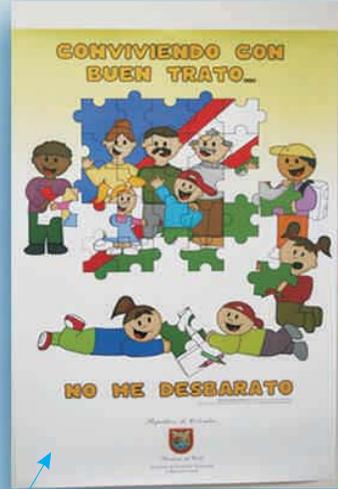
COM	NOMBRE DE LA INICIATIVA	POBLACION BENEFICIARIA	PROBLEMATICA A AFECTAR	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	AREA DE INTERVENCION
21	Huella Ambiental	Jóvenes en alto riesgo y comunidad en general	Zonas de conflicto que impiden la libre movilidad de un lugar a otro al interior de la comuna. Conflicto entre pandillas por territorio	Talleres de formación para el programa de reciclaje en la fuente. Recuperación de zonas verdes. Recuperación de 5 unidades de almacenamiento de basuras temporales.	Barrio Desepez y límites con el jarillón del Río Cauca.

Iniciativas Comunitarias de Convivencia y Seguridad

"Una propuesta de vida del Barrio a la Ciudad"



Promotoras de Convivencia y Gestoras de Paz





Iniciando el Proceso con Las Iniciativas Comunitarias

Para iniciar el desarrollo de cada una de las iniciativas, se definió la conformación de un equipo técnico de profesionales encargado de desarrollar actividades de acompañamiento y una metodología basada en el enfoque de aprender-haciendo, con el fin de facilitar un proceso pedagógico para que los integrantes de las grupos responsables de poner en marcha las iniciativas tuvieran más y mejores herramientas para ejecutar un proyecto, teniendo en cuenta todas las fases por las que pasa, es

Igualmente, es de suma importancia evidenciar que el proceso de ajuste de las iniciativas facilitó comprender y asimilar las dinámicas formales de contratación, el contraste entre los ritmos institucionales y los ritmos comunitarios; la priorización en el manejo del recurso y la necesidad de establecer mecanismos de comunicación y coordinación entre ellos y la Administración.

Para el proceso de acompañamiento a los grupos se definió una estrategia de trabajo de campo a través de

recorridos y visitas periódicas a cada una de las zonas de intervención del proyecto con el fin de reconocer contextos y características particulares del trabajo desarrollado, identificando los niveles de empoderamiento de las personas responsables de ejecutar la iniciativa dentro de sus comunidades.

Para el registro y seguimiento al proceso se utilizaron herramientas como los diarios de campo y los registros fotográficos para plasmar información cualitativa sobre el contexto particular de cada iniciativa.

Reconocimiento del contexto

El conjunto de actividades definidas en esta etapa estaban enfocadas a ajustar cada una de las iniciativas comunitarias para especificar las acciones concretas a desarrollar y las condiciones para la ejecución de las mismas. Se inició un proceso de sensibilización y formación, en el que se logró hacer una aproximación al contexto particular de cada comuna y del área específica de intervención del proyecto.

En primer lugar, para esta actividad se solicitó a los participantes, conseguir alguna información sobre localización, historia de la conformación de la comuna, servicios básicos y sociales, población y principales problemáticas de la comuna. En su conjunto los grupo revisaron los planes de desarrollo de cada comuna, en la perspectiva de identificar de qué manera contribuye

cada una de las iniciativas en la solución de alguna de las problemáticas identificadas y priorizadas en la comuna, en relación con la convivencia y la seguridad en su comunidad.

Además, cada una de las comuna hizo un ejercicio de identificar sobre un mapa aquellos lugares en los que se presentan diferentes problemáticas (hurtos, derrumbes, basureros, etc) e igualmente se ubicaron espacios públicos existentes en el lugar (parques, zonas verdes, etc.) instituciones que prestan diferentes servicios en la comuna (centros de salud, estaciones de policía, colegios, iglesias, centros comunitarios, etc) y se visualizó el área específica a intervenir con las iniciativa comunitaria.

Iniciando el Proceso con las Iniciativas Comunitarias

La condición de habitantes del sector favorece mayor conocimiento sobre las problemáticas y dinámicas particulares de la comunidad. Esta situación igualmente, permitió identificar y definir en el proceso las metodologías más apropiadas para la intervención en la zona y con la población específica.

En relación a las debilidades es recurrente la referencia de cómo la falta de recursos económicos y técnicos se convierte a menudo en una limitación para materialización de muchas ideas que la comunidad tiene. La poca construcción conceptual que se tiene alrededor del hacer es un impedimento para profundizar en la experiencia misma, es decir, hay ciertas habilidades para hacer, pero pocos para reflexionar en torno a ese hacer.

En varias de las iniciativas como en el caso de la comuna 21 y 14 se reconoce que conflictos como el de la territorialidad, rivalidad entre pandillas afecta la armonía y las convivencias en el barrio dado que las constantes confrontaciones hacen que muchas de esas situaciones impiden el desarrollo de otro tipo de actividades en espacios físicos y con personas que no están directamente involucradas en el conflicto particular.

Problemáticas como expendio de drogas, violaciones, tráfico de armas, maltrato intrafamiliar entre otras se constituyen en factores que generan hostilidad en las personas y niveles de desconfianza hacia propuestas que apunten a afectar dichas situaciones porque consideran que visualizar el problema se constituye en un riesgo que los pone en evidencia frente a la comunidad, lo cual aumenta el grado de dificultad en la intervención.

El contexto particular de cada una de las iniciativas da cuenta de cómo existe una gran demanda por parte de la comunidad de tener acceso a programas o proyectos que contribuyan a dar respuestas a los problemas que los afectan a ellos. Así por ejemplo, muchas de los habitantes de los diferentes sectores de la comuna 20 reconocen el trabajo que líderes comunitarias de la zona han

adelantado en el tema de promoción de la convivencia como estrategia para mejorar las relaciones familiares y comunitarias.

De la misma manera, para iniciar la fase de planeación se inició un proceso de construcción conjunta de los marcos lógicos de cada una de las iniciativas con la participación activa de los integrantes. El proceso partió desde la revisión y ajuste de objetivos, metas, resultados y actividades, hasta el desglose del presupuesto.





Iniciativas Comunitarias

“Hacia una Caracterización de las Iniciativas de Convivencia y Seguridad”

Lo primero que se hizo fue el proceso previo de conocimiento de cada uno de los grupos de iniciativas y de la profundidad de los procesos que querían iniciar, fue de vital importancia para la consolidación de los proyectos que permitirían ser fuente de influencia hacia una transformación de la comunidad a la que iba dirigida la iniciativa. No obstante, reconociendo este proceso como “experimental”, no estuvieron ausentes un número de problemas que perturbaron su desarrollo; pero que igualmente propiciaron una reflexión que genere un cambio de mentalidades especialmente de la comunidad hacia la institución pública y viceversa.

El desarrollo de tales iniciativas es un indicador de conocimiento para seguir avanzando a generar proyectos que produzcan cambios reales en las dinámicas de la población que la ejecuto. Si bien este proceso no fue del todo exitoso, fue un gran avance hacia la formulación de iniciativas que evoquen un conocimiento continuo de la comunidad, dotándolos de instrumentos que permitan empoderarlos hacia la solución de sus problemas. Queda en este caso caracterizar la manera en que generaron desde las mismas comunidades por medio de los proyectos un inicio en la transformación de la comunidad



“Huella Ambiental” Comuna 21

*“Reciclando y no Botando
Todos Ganando”*

F

El proyecto “Huella Ambiental” fue enmarcado a la recuperación del medio ambiente y zonas del espacio público vinculadas a problemas de convivencia y seguridad; a través de la recolección para reciclaje y manejo adecuado de los residuos sólidos. No obstante, “Huella Ambiental” no solo se consideraba un proyecto que buscara la conservación de un ambiente sano y libre de contaminación; por el contrario también implicaba la vinculación laboral de jóvenes que tenían como características un nivel de escolarización bajo y pocas oportunidades de vínculo laboral, siendo problema para la comunidad. Pero a través de esta propuesta microempresarial, los jóvenes se fueron vinculando a un servicio comunitario, proporcionando medios para cambiar su condición. Este proyecto suscitaba un conocimiento de las vivencias de estos jóvenes, una evaluación a las condiciones que llevaban a la utilización de diversos mecanismos para la satisfacción de sus problemas; pero también indicaba un compromiso hacia la transformación para la consecución de tales recursos. Igualmente este proyecto también suscitaba un cambio cultural, un proceso en la actitud de las personas para manejar los residuos desechados, entendiendo que la gente se convertiría en la principal proveedora y organizadora del material útil. De esta manera el desarrollo de la iniciativa beneficiaría a por lo menos 50 jóvenes vinculados al programa de “Huella Ambiental” y al menos 650 viviendas que serían proveedoras de los desechos.



Dificultades de la Iniciativa

Es necesario reconocer algunas dificultades para asegurar el conocimiento y seguir avanzando hacia la consolidación de proyectos más duraderos. En este caso, desde el principio de la iniciativa, una de las dificultades era la existencia de un gran número de problemas que afectan la convivencia entre los habitantes de la comuna, y que por lo tanto afectaban la ejecución de las actividades que estaban proyectadas. Un ejemplo de ello eran los problemas en la recuperación de dos unidades de almacenamiento temporal que se encuentran en una zona o sector denominado de alto riesgo entendiendo el problema de territorialidades de violencia que se evidencia. Sin embargo, esta dificultad desencadenó un proceso considerado como logro. La recuperación de las unidades de almacenamiento de basuras de los sectores de conflicto se convirtieron en un pretexto para hablar con las partes del conflicto y poder mejorar el espacio público como una forma de incidir en el fenómeno de la violencia..

Actividades

Se entendía que ante la propuesta del grupo, se requería un plan de trabajo bien organizado para la ejecución de las actividades planeadas en un tramo de tiempo de 6 meses. Se realizaron como el arreglo de las unidades de almacenamiento temporales, ya que su mal uso es perjudicial para las personas, entendiendo las condiciones ambientales. Igualmente, se capacitó a las personas para informar del buen manejo de los residuos, convirtiendo a los jóvenes en capacitadores comprometidos con su comunidad. Así también la adecuación de zonas verdes permitiría la recreación de todas las personas de la comunidad, entendiendo que estas zonas eran lugar para cometer actos delictivos. De esta manera, las actividades se remontaban a la limpieza general de los almacenamientos de basuras y las zonas verdes. El acondicionamiento de los almacenamientos de basura llevó a las actividades de soldar las ventanas y las puertas, pintar las paredes, columnas, vigas, ventanas. También se ejecutaron actividades como el corte del prado, la señalización de las canchas de deportes, la pintura de los juegos recreativos entre otras. Para la recolección de material reciclado se crearon "Tiendas de reciclaje" como un medio que convoca a la comunidad para el trueque de material reciclado por útiles escolares o pequeños mercados. Esta adecuación de zonas dio vía para que se desarrollaran actividades con los niños y hubiera una recuperación de juegos tradicionales.

Entre otros problemas que se encontraron estaban la falta de herramientas y transportes para la movilización de los residuos y maquinarias industriales. De la misma manera, no tener un espacio físico propio para almacenaje era un problema importante. Pero una de las dificultades que más afectó el proceso fue la demora en el desembolso del dinero del concurso, ya que esto no solo afecta las actividades programadas si no que proporcionaban un cambio en los participantes en cuanto a la creencia en el proyecto.



Logros de la Iniciativa

Como sabemos, los logros en la ejecución de un proyecto con jóvenes dirigido hacia la comunidad llevo a generar una pequeña influencia en vía a mejorar la convivencia y la reducción de la delincuencia en el barrio donde se encuentra que la falta de oportunidades para jóvenes de alto riesgo del sector de farillon, en su mayoría desescolarizados y con una edad considerable es un problema de grandes consecuencias.

Por lo tanto, la oportunidad de trabajar en el proyecto es uno de los resultados más satisfactorios. La posibilidad de sembrar una pequeña semilla de cambio para continuar con el trabajo era uno de los logros que mas justificaban el pequeño proyecto en esta comunidad tan afectada por distintos problemas

Además, las capacitaciones para el manejo de residuos sólidos en muchas familias de la comunidad llevo a mejorar de manera consistente el cuidado del medio ambiente en toda la comunidad. Se lograron recuperar 7 unidades de almacenamiento de basuras que beneficiaran a 2240 viviendas de la comuna 21. De igual manera se lograron recuperar 3 zonas verdes y parques que benefician también a muchos habitantes ya que tales zonas eran sitios de encuentro para consumo de drogas y para la ejecución de actividades delictivas.



Después de la recuperación son tomada por grupos de la tercera edad de la comuna 21, y como zonas para la recreación y deporte.

Ya quedo explicito como la recuperación de las unidades de almacenamiento fueron un medio para contribuir al conflicto, entendiendo las relaciones que se gestaron con pandillas del sector. Igualmente, a raíz de la vinculación de jóvenes con estas características, los miembros principales de grupo piden apoyo para formación, pues no se sienten suficientemente capacitados para emprender un proceso formativo que le contribuya al grupo para trabajar con la comunidad; por lo tanto, esa petición es una forma para evidenciar una relación de confianza con la institución publica.

En fin, se considera Huella Ambiental como un proceso importante por los logros, por encima de las dificultades que se evidenciaron en su ejecución. Este es un proceso que permite observar la posibilidad en proyección de trabajar con una población que juega un papel tan importante en la generación de violencia, pero que también puede generar un papel importante en la prevención de esta.





“Cine Convivencia” Comuna 18

*“Una propuesta de integración y
recuperación del espacio Colectivo”*

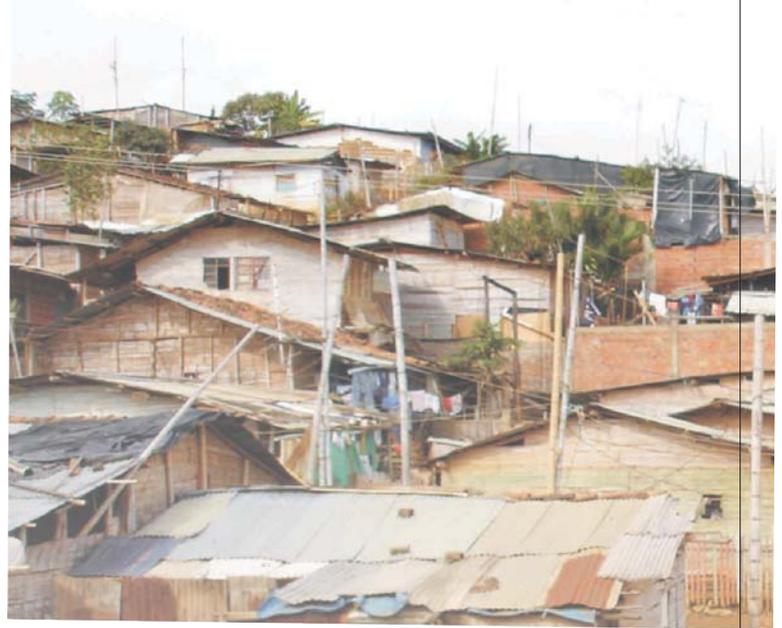
La iniciativa de Cine y Convivencia buscaba crear un espacio de encuentro y reflexión para los habitantes del sector ladera de la comuna 18, quienes no tenían un sitio apropiado para integrarse, comunicarse y reconocerse con sus vecinos; especialmente la población joven que ocupa el tiempo libre en acciones no productivas.

El cine comunal, es una estrategia para incentivar la participación de los habitantes, puesto que con la proyección de películas que generan enseñanzas y reflexión se pueden extraer acciones para la cotidianidad permitiendo mejorar la convivencia y la seguridad en la comuna mediante la optimización del entorno físico colectivo.

Actividades

La primera actividad consistiría en socializar las actividades planeadas a la comunidad en general, procurando su asistencia. Para este caso, se realizó conjuntamente con el Comité de Juventud de la Comuna 18 y el apoyo del CALI 18 una actividad de día de los niños, siendo esta una oportunidad para dar a conocer el proceso de Cine Convivencia. El evento se realizó en dos jornadas, iniciando primero en la zona norte de la Comuna (La comuna se divide en dos, por el batallón) con la asistencia de más de 150 niños con sus padres, provenientes de la parte alta de la comuna (Las minas, alto Nápoles, Nápoles, Los chorros, etc.). Se realizó también en el Barrio Meléndez (Zona sur) con más de 300 niños con sus padres, de las zonas de Polvorines, Las Palmas, Pampas del Mirador, Alto Jordán, Alto Meléndez, Jordán, etc. A partir de la manifestación de las ideas por este medio, se lograron ejecutar las actividades que se caracterizaran a continuación.

Una de las actividades era el “Cine Foro” que consistía en la presentación de películas que llamara a la reflexión en temáticas escogidas con anterioridad y que estuvieran relacionadas con las problemáticas mas sensibles de la comuna. Al finalizar, se realizaron charlas, talleres y dinámicas guiadas por un profesional que resaltaba la importancia de valores necesarios para la convivencia y seguridad.



Igualmente, los talleres de dramatización incentivaban el compartir en comunidad. Cada mes con las personas que asistían al cine foro, se agrupaban para escoger la temática trabajada en una de las películas que consideren que aporta para el mejoramiento de la convivencia, luego se realizaba un dramatizado que registrado en video cámara, se transmitiría posteriormente en los canales comunitarios y en el evento final. Por su parte, los dramatizados arrojaron como resultado, que los asistentes tuvieran una percepción de lo que sus acciones reflejan en los otros, lo cual se tradujo en una sensibilización sobre el apoyo a los demás y una iniciación de las ventajas de trabajar y reflexionar en equipo.

De la misma manera se realizaron talleres de participación comunitaria donde a partir de charlas, se pretendía motivar a los habitantes a reactivar practicas culturales como “mingas”, donde cada mes por grupos se establecieran actividades para el mejoramiento físico de la comuna como limpieza en las calles, parques, zonas verdes, entre otros.

Por ultimo, se realizo un evento de Cierre donde se expusieron los logros obtenidos a través de la convivencia construida a partir de las anteriores actividades, alternándolo con los grupos artísticos y culturales representativos de la comuna. En este caso consistía en reforzar ese sentido de pertenencia de los barrios, a través de los ejemplos de las actividades conjuntas; era poder crear una mejor convivencia a través de las cosas buenas que se hacían, para que en esa unidad ellos sintieran las posibilidades que tenían en su medio.



Dificultades

Una de las dificultades radicaba en la pretensión desde el principio de convocar a toda la comunidad para que participara en la iniciativa; sin embargo, con toda la comunidad fue algo temporal, algunas veces la convocatoria con los adultos para que participaran fue muy difícil, por este motivo muchas veces fue enfocada hacia los niños. Igualmente, no fue posible la vinculación de jóvenes en ciertos sectores como las Minas, entendiendo la influencia en esta población de guerrillas y paramilitares que no posibilitaba un acercamiento transparente a esta población.

De la misma forma que en la iniciativa anterior,

parte de la población se desanimó, producto del retraso causado en el conducto de contratación y desembolso de los recursos, entendiendo que se había convocado y motivado más de seis meses atrás.

Una de las dificultades radicaba en la imposibilidad en la parte sur de realizar la función en la calle debido a que no existían elevadores de energía. Por lo tanto tuvo que recurrir a una caseta donde cabían muchos menos personas.

Las dificultades de accesibilidad son atribuidas a los riesgos por la violencia, como robos y homicidios en el sector, situación que impide que el transporte público que prestan los camperos beneficie a la comunidad, pues a raíz de la muerte violenta de un conductor, los demás decidieron no prestar dicho servicio en el sector de minas, considerando que su vida se pone en riesgo al subir.

De la misma manera se evidencia un problema en el sector de las Minas, entendiendo los bajos niveles educativos. Por este motivo se presentaron dificultades para entender el lenguaje teatral que contemplaban los dramatizados, y algunas de las películas proyectadas, por lo cual fue necesario cambiar aquellas subtituladas por películas dobladas o habladas en español para facilitar la comprensión de las mismas. Algunas actividades sencillas como el registro de nombres en las listas de asistencia como soporte de la actividad, evidenciaron que muchas personas son analfabetas y que solicitan el apoyo de alguien del grupo para que registre la información que se le pide en formatos.

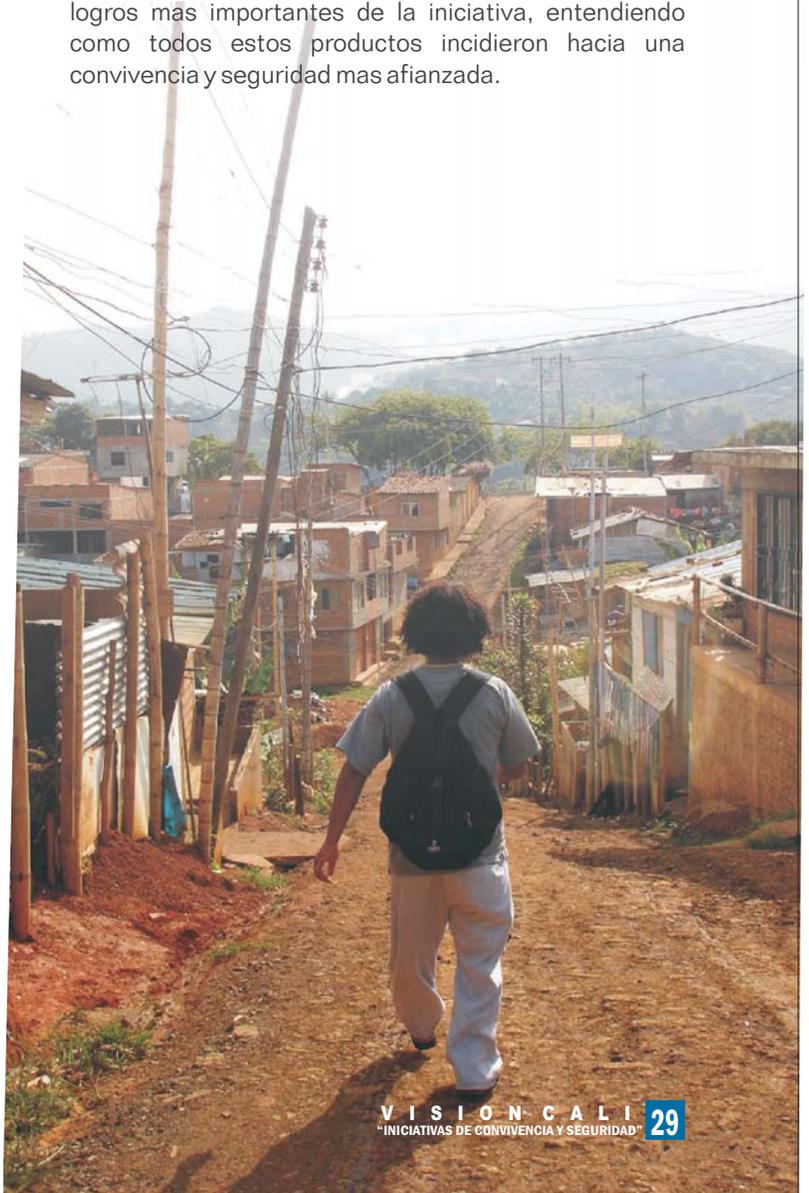
Logros

Ante la poca oferta de actividades de esparcimiento para la comunidad sobre todo en el sector de las Minas, se ha despertado el compromiso de los habitantes para acompañar a los jóvenes que ejecutan la propuesta, quienes se han encargado de garantizar la seguridad y la movilidad de los equipos y del grupo hasta el sector, especialmente en horas de la noche, jornada en la que generalmente se desarrollan las actividades de proyección de las películas de la calle. Lo que suscita el proyecto en la comunidad desde la misma instalación de equipos, es trabajo conjunto y un interés latente para que se hagan cosas productivas que beneficien la convivencia y seguridad. Esto también es evidenciado, transcurridas alrededor de 10 semanas de haber iniciado la ejecución de la iniciativa en la zona mencionada. Los pobladores, especialmente en las Minas se han abierto a un proceso y emiten que frente a las ausencias de otras alternativas, consideran valioso y necesario apoyar las actividades programadas pues son ellos mismos quienes mas se benefician. Esta situación es un logro importante si se tiene en cuenta que uno de los intereses es desarrollar iniciativas que pueden fortalecerse y sostenerse en la comunidad una vez se terminen los recursos del concurso.

De la misma manera, es importante como la población esta haciendo un acercamiento con la institución pública y proporcionando por medio de ese acercamiento un conocimiento mutuo. Esto puede servir como elemento investigativo para formular políticas públicas que tengan en cuenta los verdaderos problemas de la comunidad. Además, este proceso, permitió el acercamiento de miembros de dos organizaciones, las cuales, se convirtieron en primordiales para la continuidad del proceso en el sector de Las Minas: la Corporación El Parche y la Asociación Sin Límites, quienes desde hace varios años manejan ciertas tensiones por el trabajo de campo y que en ocasiones han deteriorado procesos, sin embargo, desde la

primera actividad de este proyecto, se propiciaron encuentros para mejorar las relaciones de estas dos organizaciones. Además de estos grupos se incorporan tres grupos juveniles, dos de parroquia (JUCEC y Cooperadores Salesianos) y uno social (Renacer), quienes se comprometieron a aportar y apoyar en la iniciativa, así como el interés de otras ONG, lo que anuncia alianzas para el desarrollo de un proceso de mayor impacto.

Generalmente, la creación de nuevos espacios alternativos de entretenimiento y a la vez de reflexión; la recuperación de espacio colectivo; la apropiación e identificación de la población con la comuna y la apertura de espacios de participación colectiva en la construcción de una cultura de tolerancia, fueron los logros mas importantes de la iniciativa, entendiendo como todos estos productos incidieron hacia una convivencia y seguridad mas afianzada.





“En la 20 con los Valores y Convivencia Tenemos una Ladera Segura”

La iniciativa surge tras encontrar que la violencia intrafamiliar es el eje del cual se desprenden numerosas problemáticas como el uso de drogas, la deserción escolar, la delincuencia; entre otras complicaciones que además dejan huellas psicológicas y emocionales en quien es víctima del abuso. Por la necesidad que suscita el tratar de incidir en la violencia en este contexto, un grupo de mujeres preocupadas por tocar este ámbito y con una experiencia adquirida en el trabajo con familias han podido enterarse de las formas como se relacionan cotidianamente a través del uso de prácticas violentas siendo este el medio más repetitivo de resolución de conflicto, dejando a un lado el respeto, la buena comunicación, el poder persuasivo de la palabra, la conciliación y la concertación.

Ante esta preocupación, la iniciativa busca brindar orientación a diversas familias que han sido víctimas de la violencia intrafamiliar a través de un grupo conformado por 21 mujeres que han sido capacitadas como promotoras de convivencia familiar y que tienen experiencia en el manejo de grupos familiares. El fin fue reforzar y dar continuidad a todos los esfuerzos logrados por promotoras y gestoras de paz, apoyándolas en la orientación familiar e individual y de acuerdo a la gravedad de los casos, remitiendo casos a las entidades encargadas.

Al impactar las familias, la intervención impacta no solo a los beneficiarios directos, sino también a sus familias y a la comunidad, quienes se constituyen en beneficiarios indirectos de la intervención. Cada promotora se comprometió a trabajar con 10 grupos familiares, que dan una cobertura de 210 familias.



Actividades

Para alcanzar el objetivo propuesto el cual apunta a la disminución de la violencia intrafamiliar como primer paso para lograr la convivencia dentro de una comuna, desde el principio se establecieron una serie de actividades que comienzan con la vinculación de personal voluntario presentes en las instituciones de la comuna para realizar las orientaciones de índole psicológica. La convocatoria se realizó a través de visitas domiciliarias. Un criterio que regule la entrada de beneficiarios al proyecto, es asistir como representante del grupo familiar y no solo a título personal. Este criterio inicial les informa a las personas interesadas de la actitud

necesaria frente a las temáticas que van a ser tratadas en los talleres y visitas. Por ello, en el abordaje inicial se les explica a las personas sobre el objetivo del proyecto, la metodología de trabajo y los temas que van a ser tratados en cada una de las actividades. A partir de esto se determinó la conformación de los grupos de familias, 10 por promotora a las cuales se les brindaron asesorías y acompañamiento en cuanto a la formación de valores como respeto y a la promoción de la convivencia. Al organizar los grupos, se contactaron 210 familias del sector a quienes se brindaron los talleres sobre temáticas reconocidas por las familias como primordiales en su formación de convivencia familiar. Además se ofrecieron cuatro talleres alternos para la ocupación de tiempo libre en formación artesanal. Por último, se realizó una jornada recreativa y reflexiva familiar como cierre y despedida de la iniciativa.

Con el equipo de promotoras la metodología de la intervención desarrollada trabaja en la modalidad de asesoría y acompañamiento a las actividades realizadas. En la asesoría se incluye la planeación de la ejecución del proyecto, la preparación de los talleres y visitas domiciliarias, discusión de las dificultades y concertación de alternativas. Los talleres parten de reconocer las ideas de las beneficiarias participantes sobre los temas tratados, para luego abrir un espacio de reflexión y conversación grupal que les permita encontrar elementos comunes y percatarse de los aspectos constitutivos de la violencia y la convivencia familiar. Cada promotora trabajó con las familias de su barrio y sector.



Dificultades

Una de las dificultades que se consideran es que no se ha llevado registro de muchas acciones realizadas, tales como las visitas domiciliarias, orientación a casa de justicia y la atención de las promotoras a situaciones de violencia familiar. Esto también afecta la relatoría de los talleres, pues solo consignan lo que hicieron y la satisfacción de algunas beneficiarias en las relaciones familiares, sin describir en que han consistido esos cambios. Por esto las reuniones de asesoría se realizaron para indagar y comprender lo que escribieron.

Ante la vinculación de más familias de las establecidas en la meta, se menguó la cantidad de materiales que se le entrega a cada participante de los talleres de manualidades, lo que generó un poco de incomodidad. Es también notable la variabilidad de la asistencia de las familias a los talleres, puesto que afectó el proceso. En su mayoría la población beneficiada son mujeres, los hombres no se interesan, a pesar de que se realizaban actividades en días y horarios para propiciar la participación masculina.

Por último, hubo dificultades en cuanto a la elaboración de un presupuesto, pues la labor de las promotoras siempre había sido sin recursos, por lo tanto la percepción frente a esos 10.000 millones de pesos era muy grande, puesto que no lograban hacer los cálculos con precisión.

Logros

Se logró superar la meta en cobertura de familias lo cual permitió que realmente se pudiera cumplir con el objetivo de contribuir al objetivo del proyecto. Cada una de las promotoras logró consolidar un grupo estable con personas representantes de sus grupos familiares de sus respectivos sectores.

El número de familias que asistían a los talleres incrementó lo cual fue positivo en el sentido de reafirmar que los temas que son tratados fueron del interés de la población. Las charlas de educación sexual y drogadicción tuvieron mucha receptividad por parte de las adolescentes y mujeres en edad reproductiva convirtiéndose este espacio en un intercambio generacional que dio cuenta de saberes, prejuicios e ideas sobre el tema.

Las familias reconocieron que tuvieron y siguen teniendo algunos cambios. Algunas parejas lograron reencontrarse y superar algunas de las dificultades; incluso algunas parejas atravesaban crisis que las llevaban a considerar la separación. Esto refleja también la satisfacción por el tratamiento que las promotoras les han dado a nivel personal y al manejo de los talleres como influyentes de ese cambio. Aun, a partir de los talleres de manualidades algunas beneficiarias han expresado que les abrieron una posibilidad económica para sus vidas y las de sus familias. Este impacto en las mujeres beneficiarias no se había previsto inicialmente.

La iniciativa comunitaria en general fue implementada de manera muy acertada ya que las promotoras por ser de la misma comunidad lograron un acercamiento profundo con las familias generando lazos de confianza que permitieron exponer y resolver problemas de convivencia y maltrato familiar. Pero además, el reconocimiento ganado como promotoras ante la comunidad y las familias de los sectores y barrios intervenidos les permitió seguir continuando con su trabajo como consejeras familiares de manera más espontánea.

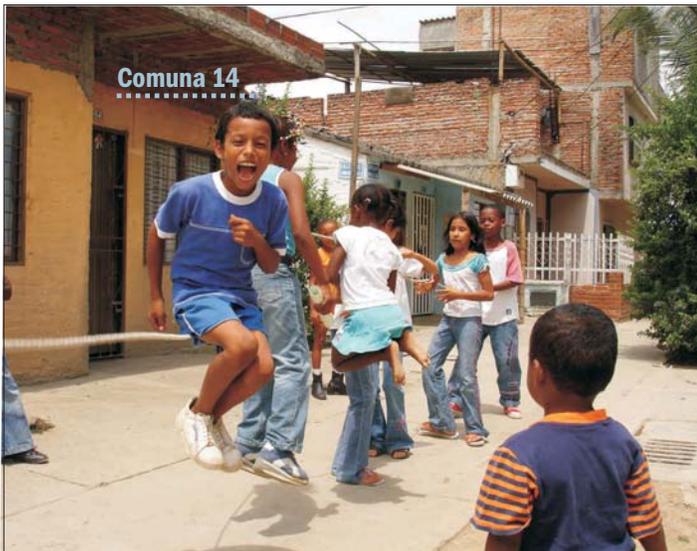


Manos poderosas “Comuna 14”

Considerando los conflictos existentes producto del ocio y en general del mal empleo del tiempo libre, en los que se desarrollan prácticas que posiblemente desencadenen dificultades en la convivencia de la comuna e inseguridad; la iniciativa propuso la creación de actividades recreativas, deportivas, culturales y educativas que ayuden al aprovechamiento del tiempo libre, creando lazos de convivencia.

Tales actividades buscaban principalmente revivir los juegos populares como bobi, yeimi, stop, rayuela, yincanas y juegos de mesa como domino y parques. Igualmente proponía integrar a las personas por medio de los deportes tradicionales, organizando torneos de fútbol, atletismo, ciclismo, baloncesto y voleibol. De la misma manera se propuso la realización de actividades culturales como la promoción de sitios turísticos en la comuna y la realización de un concierto por la paz y la comunidad. Por último, la iniciativa también intentaba realizar actividades educativas para la comunidad como capacitaciones en sistemas y capacitación de formadores de paz.

El objetivo general era concientizar a la comunidad de que la mala utilización del tiempo puede desencadenar problemas de mala convivencia y seguridad; por lo tanto la ocupación en actividades lúdicas



podría llevar a generar lazos de convivencia y seguridad.

No obstante, esta iniciativa se puede considerar no exitosa ante las innumerables dificultades que tuvo en su realización. Las relaciones que se gestaron con la institución pública no fueron las apropiadas, ante la incomodidad que sentían al hacer seguimiento al proyecto. De la misma manera se encontraron inconsistencias que no permitieron considerar al proyecto como real, ante la valiosa planeación y visión que tenía la iniciativa. Tuvo también una repercusión importante la demora en el desembolso del premio, lo que ocasiono un gran problema al ejecutar el proyecto.

Descripción de las Actividades

El proceso de la iniciativa comenzaba en el barrio Puertas del Sol, con la suposición que se trabajaba con 45 niños y jóvenes entre los 5 y 17 años de edad. Las actividades podían ser ejecutadas en pasajes o calles, pero mayormente en el polideportivo de Puertas del Sol 5.

En un primer momento, las actividades en el grupo de trabajo iban dirigidas a coordinar y organizar los recursos y mecanismos para desarrollar la iniciativa. La organización de estas reuniones permitió una planeación de las actividades. En primer lugar se pretendían realizar ocho talleres en los cuales se mostraban a los niños los juegos tradicionales como alternativa para mejorar la convivencia y la seguridad. Estos talleres tanto teóricos como prácticos, enseñaban como se juega cada actividad y el resto del tiempo se ponía en práctica lo

aprendido permitiendo así que los niños, niñas y adolescentes se apropien de cada juego como herramienta para mejorar la convivencia y la seguridad. No obstante, las charlas no solo se dirigían a enseñar tales juegos si no a recordar valores que ayudaran al diario vivir, y a realizar actividades para que tales charlas fueran realmente eficaces.

De esta manera, cada una de estas actividades realizadas tenía un objetivo de relevancia que resaltaría distintos valores y se reforzaría con los juegos como medio y finalidad para una mejor convivencia y seguridad. Valores como el respeto, la caridad y solidaridad, la igualdad, la prudencia y la tolerancia, la honestidad y la lealtad y en general la convivencia y seguridad fueron los ejes transversales por los cuales se ejecutaron los talleres. De esta manera en cada una de las actividades quedaba claro que no solo era importante desarrollar actitudes conceptuales si no físicas retomando los juegos como un medio en el cual estas dos actitudes se podrían reforzar entendiendo a los juegos tradicionales como una forma de compartir con otras personas de la comunidad de forma sana reforzando la buena convivencia. Fue así como cada uno de los talleres se ejecuto de forma efectiva.



Dificultades en el Desarrollo de la Iniciativa

Desde el principio se notaron dificultades para la realización del proyecto. La poca experiencia en generar los trámites legales para la participación del proyecto fue un problema que afectó a todas las iniciativas. Los diversos requisitos para que este proyecto fuera aceptado en la Secretaría de Gobierno fueron numerosos y problemáticos. De la misma manera, las dificultades al realizar los marcos estipulados para un proyecto, como el marco lógico, el análisis dofa, el hacer el proceso de contratación inicial, los problemas en la elaboración de los afiches, las cotizaciones, todo esto trajo dificultades. Es necesario en este caso priorizar estas dificultades porque este proyecto es el único caso donde al parecer estas primaron sobre los logros evidenciado en la realización frágil del proyecto



Además era clave entender la negativa existente por parte de la comunidad a la ayuda propiciada por la alcaldía, y en este caso reflejado por el grupo que ejecuto la iniciativa, que podrían también haber tenido unas dificultades previas con la comunidad. Este dificultad propicio un desacuerdo reflejado con la negación al préstamo por parte de la comunidad de estructuras para realizar los eventos de la iniciativa como el parque, las canchas y las mismas calles del barrio.

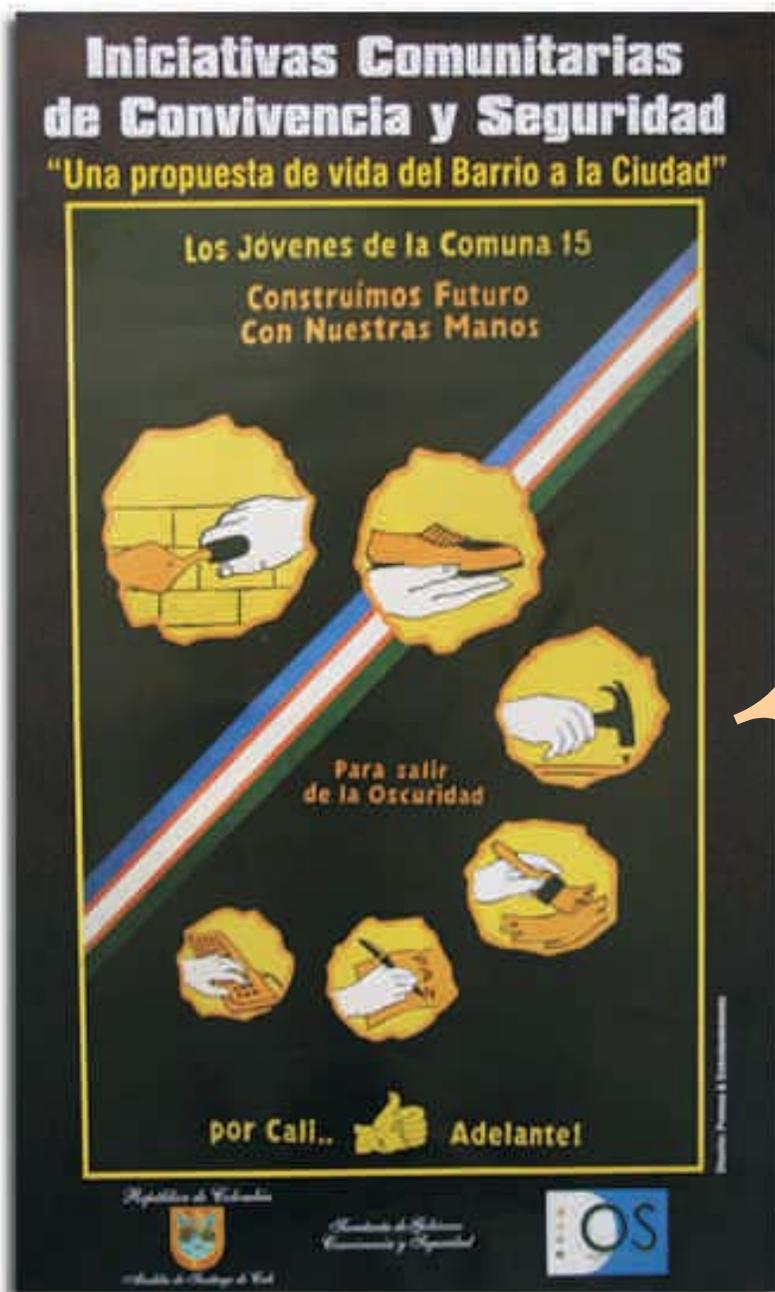
Una de las dificultades más grandes que afectó esta iniciativa fue la demora en desembolsar los recursos entendiendo el compromiso que existía con la comunidad para realizar el proyecto en una temporalidad mediata. En algunos casos los afectados directos fueron las personas que estaban a la cabeza de las iniciativas entendiendo que a ellos iba dirigido el reclamo en cuanto a la problemática del desembolso del dinero. De esta manera hay que poner en cuestión el puesto que ocupan las intervenciones para la comunidad, si bien la tarea es el tratar de cubrir problemáticas sociales latentes, estos casos son claramente reprochables retomando la importancia en su ejecución.

Logros Obtenidos

Un acierto de la planeación de la iniciativa está en la recuperación de los juegos tradicionales como propuesta para la recuperación de valores y convivencia. Desde este punto de vista, es posible influir entendiendo que los niños pueden tener alternativas diferentes para utilizar el tiempo libre, y no las que comúnmente propician una comunidad violenta.

Igualmente se evidencia que el niño es un sujeto fundamental que permite ser trabajado cuando se apuesta a procesos de educación. El niño dentro de las charlas presenta comportamientos que llevan a concluir que tienen un alto espíritu de ser solidario y auxiliar a sus semejantes.

Desde otro punto de vista, se puede considerar esta iniciativa como un aprendizaje para procesos posteriores, entendiendo la posibilidad de prever los errores que se cometieron en este proyecto en especial, logrando aprender de tales errores.



“Iniciativas Productivas para la Vida” comuna 15

“Construimos Futuro con Nuestras Manos”

La iniciativa busca a partir de la adecuación de un taller de metalistería y cerrajería como opción laboral, incidir en el mejoramiento de la convivencia y seguridad de la comuna, interviniendo de forma directa en la población de jóvenes en alto riesgo de toda la comunidad, generando una opción de acercamiento por medio de este proyecto a una población que genera acciones que no posibilitan la convivencia y seguridad comunitaria. No obstante este proyecto liderado por la Asociación de líderes comunitarios ASOLCO, también tiene como propósito vincular a jóvenes por medio del arte, diseñando una empresa cultural y logística de alquiler de equipos para espectáculos.

En ese sentido, se trata de proponer nuevos mecanismos a jóvenes que no poseen una escolaridad relevante, y que no encuentran vinculación para emplearse. Como es claro, esta situación conlleva grandes consecuencias, por lo tanto se trata de incidir en esta condición, suministrando un medio para el empleo que posiblemente aleje a algunos jóvenes de la comuna de la realización de prácticas que perjudican la convivencia.



Actividades

Hasta el momento las actividades se han remitido a la adecuación del taller de metalistería, preparándose su espacio físico con puertas y rejas de seguridad apropiadas, recuperando algunas de las herramientas como es el caso de la dobladora, y el compresor, y comprando otras como el soldador y la cortadora. Un grupo de jóvenes realizaron estos trabajos, comenzando a practicar en lo que sería su proyecto de empresa.

Igualmente, con la vinculación de 40 jóvenes se realizó una capacitación básica sobre el tema de metalistería, ejecutada de manera gratuita por un miembro de la JAL de esta comuna.

Dificultades

Formular una iniciativa por parte de esta comunidad para responder al llamado del concurso propuesto por el Observatorio Social, se constituyó en un proceso lleno de dificultades. Para la propuesta de la iniciativa intervinieron el C.A.L.I., la JAC y la policía comunitaria, actuando de forma no coordinada y con supuestos de medios diferentes para lograr un proyecto importante.

Aunque el objetivo claro para todos era lograr cierta mejoría en la situación de seguridad en la comuna, los diferentes actores entendían el problema y por consiguiente su solución desde diferentes perspectivas. Ninguna de estas organizaciones tenían experiencia en procesos continuos para el trabajo con jóvenes de alto riesgo, por lo cual las soluciones que se planteaban para la situación eran propuestas desde un análisis externo, fundamentándose en su gran mayoría en la idea de que a través del trabajo solamente se podría lograr un proceso exitoso con estos jóvenes.



Debido a que ninguna de estas organizaciones podían encargarse de dirigir un proceso serio, se propuso que ASOLCO fuera la encargada de liderar el proyecto precisamente porque entendía que una propuesta laboral no era suficiente para lograr un proyecto exitoso con estos jóvenes, ya que junto a un proceso laboral era sumamente necesario un proceso cultural que lograra resultados verdaderos hacia una transformación del de estos jóvenes. No obstante, nuevamente se notan dificultades al omitir por parte de las organizaciones que ASOLCO trabajara en la parte cultural como vía de empoderamiento de los jóvenes de la comuna. Ante esto, se realizaron dos propuestas completamente diferentes a lo que se quería; la primera que consistió en un lavadero de carros y la segunda en un taller de metalistería. Aunque finalmente se eligió la propuesta del taller de metalistería, el malestar y la tensión al interior de la comunidad en relación al concurso permaneció. Esto se reflejó de forma clara en el hecho de la creciente desmotivación y apatía que mostraron de parte del C.A.L.I. y la Policía comunitaria no sólo frente a la propuesta de la metalistería, sino frente a todo el proyecto.

Con la elección de ASOLCO como el grupo que iba a hacerse cargo del proyecto de la metalistería, no terminaron las dificultades. Dado que los integrantes de esta organización no cumplían con los requisitos legales para hacer contratos con la parte institucional, el proceso se dilató y una vez más la situación fue crítica. Igualmente, la demora en la entrega de los recursos causó una situación de malestar en las organizaciones institucionales.

Logros

Aunque al principio, la convocatoria a los jóvenes tuvo dificultades, ASOLCO logró con sus métodos de "jóvenes para jóvenes", la respuesta por parte de los muchachos de sectores de la comuna considerado esto como un logro ante la posible dificultad que podría traer la vinculación de tales. Es bien importante entender el compromiso de los jóvenes en el grupo, donde se puede percibir la fuerza que tienen para trabajar y motivar a la integración de más personas independiente de los problemas registrados anteriormente, fomentando el seguir trabajando en proyectos productivos para incidir en la convivencia y seguridad.

Si bien es cierto que los líderes de ASOLCO entienden que esta es una opción laboral valiosa para los jóvenes que buscan otras oportunidades de vida, también es cierto que entienden que ésta sólo representa una alternativa que se debe integrar a otras (como por ejemplo la alternativa cultural) para lograr un proceso de empoderamiento integral, por lo tanto esa claridad en los objetivos es un logro valioso.

También se considera un logro el sostenimiento del proyecto, donde han permanecido trabajando en el taller los jóvenes como medio a productivo para la solución de muchos de sus problemas de tipo económico.

Conclusiones

Is importante concluir que este proceso de construcción de una forma de empoderar a la comunidad, si bien fue experimental fue un desarrollo exitoso para seguir acercándonos a lo que verdaderamente necesita la comunidad a razón de contribuir a una ciudad con mas convivencia y seguridad, a una verdadera transformación. Visualizando que uno de los errores fundamentales de los diversos proyectos es el alejamiento de los problemas concretos de las comunidades, fue importante vincularnos directamente con los habitantes para investigar sus problemas mas relevantes de manera directa como una forma que rompe con los esquemas que influye en un trabajo conjunto con la comunidad.

Si bien es cierto que plantearse correctamente un proceso comunitario requiere comprender a la comunidad como destinataria de programas y prestaciones, igualmente requiere la comprensión de ésta como protagonista del proceso. Son precisamente estas dos dimensiones las que particularizan un proceso comunitario integral. De forma implícita la visión del Observatorio en relación a la intervención social se definió en base a estas dimensiones, siendo ésta la principal razón por la que su propuesta experimental es novedosa, más si se tiene en cuenta que proviene del sector institucional. Tampoco se trataba de considerar los problemas que formula la comunidad como los adecuados para la solución de conflictos, no obstante esta forma de proceder lo que nos permite es una relación con la comunidad y un afianzamiento de confianzas que permiten establecer un proceso de ayuda entre la institución pública y la comunidad. Por lo tanto, el apoyo a este tipo de iniciativas se constituyó en una buena oportunidad para la construcción de confianzas entre la Administración Municipal y la comunidad, en tanto existe mucha prevención en los barrios sobre la importancia que la Alcaldía le da a este tipo de propuestas.

Igualmente, el proceso de acompañamiento a los grupos comunitarios responsables de las iniciativas permitió desarrollar y afianzar ciertas habilidades y herramientas necesarias para obtener mejores resultados y optimizar los recursos a fin de poder desarrollar todas las actividades propuestas y alcanzar los objetivos definidos.

Se a podido constatar que muchas de las intervenciones generan impactos positivos en el mejoramiento de las problemáticas identificadas sobre todo porque quienes las ejecutan pertenecen a la misma comunidad y son personas que de algún modo tienen un acumulado y un reconocimiento en su sector por su liderazgo, lo cual se constituye en una ventaja para el desarrollo de las acciones en el sector. Además, la mayoría de las iniciativas tenía un código ético con la comunidad que indicaban una verdadera intencionalidad de cambio para las personas de la comunidad, cuestión que reivindica la posibilidad de trabajar con personas que verdaderamente puedan sembrar una semilla para generar cambio en los conflictos de su contexto.

Sin duda hay que enfatizar en que los ritmos de contratación institucional por parte de la Administración Municipal afectaron el inicio de la ejecución de las iniciativas en el tiempo estipulado, propiciando un motivo de desconfianza y desmotivación, que ocasionar reflexión ante esta situación.

VISION CALI

INICIATIVAS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD

República de Colombia



Alcaldía Santiago de Cali

